

建造师

QUANGUO YIJI JIANZHAOSHI ZHIYE ZIGE KAOSHI FUDAO YONGSHU

2013

全国一级建造师执业资格考试辅导用书

《建设工程项目管理》 命题点全面解读

建筑考试培训研究中心 组织编写

搜索命题重点——科学准确把握考试命题重点与趋势
解析历年考题——详细解析历年考题，准确捕捉考点
精选热点试题——总结命题思路，精心编写热点试题
全程复习指导——资深培训老师考前全方位复习指导
免费专家答疑——专家通过答疑QQ向读者免费答疑
考前重点点拨——资深培训老师倾全力点拨考前重点

中国铁道出版社
CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

2013 全国一级建造师
执业资格考试辅导用书

《建设工程项目管理》 命题点全面解读

建筑考试培训研究中心 组织编写

本书可作为一级建造师执业资格考试用书，也可作为从事建设工程项目管理工作的工程技术人员、管理人员的参考用书。

责任编辑：江文海
封面设计：陈玉梅
版式设计：陈玉梅
校对：陈玉梅
印刷：北京中宣社印刷厂

本书可作为一级建造师执业资格考试用书，也可作为从事建设工程项目管理工作的工程技术人员、管理人员的参考用书。

定价：38.00元
ISBN 978-7-113-11111-1
CIP 数据：2012.12
CIP 数据：2012.12

本书可作为一级建造师执业资格考试用书，也可作为从事建设工程项目管理工作的工程技术人员、管理人员的参考用书。

中国铁道出版社

2013年·北京

图书在版编目(CIP)数据

《建设工程项目管理》命题点全面解读/建筑考试培训
研究中心组织编写. —北京:中国铁道出版社,2013.3

2013 全国一级建造师执业资格考试辅导用书

ISBN 978-7-113-16085-2

I. ①建… II. ①建… III. ①基本建设项目—项目
管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 031115 号

书 名: 2013 全国一级建造师执业资格考试辅导用书
《建设工程项目管理》命题点全面解读
作 者: 建筑考试培训研究中心

策划编辑: 江新锡 陈小刚

责任编辑: 冯海燕 张卫晓 电话: 010-51873193

封面设计: 冯龙彬

责任校对: 胡明锋

责任印制: 郭向伟

出版发行: 中国铁道出版社(100054,北京市西城区右安门西街8号)

网 址: <http://www.tdpress.com>

印 刷: 北京新魏印刷厂

版 次: 2013 年 3 月第 1 版 2013 年 3 月第 1 次印刷

开 本: 787 mm×1 092 mm 1/16 印张: 18.75 字数: 467 千

书 号: ISBN 978-7-113-16085-2

定 价: 45.00 元

版权所有 侵权必究

凡购买铁道版的图书,如有缺页、倒页、脱页者,请与本社读者服务部联系调换。

电 话:市电(010)51873170,路电(021)73170(发行部)

打击盗版举报电话:市电(010)63549504,路电(021)73187

编写委员会

组织编写:建筑考试培训研究中心

参加编写:兴宏程教育(www.xhcedu.com.cn)

编写人员:杜彦能 郭爱云 郭丽峰 郭玉忠
郝鹏飞 黄贤英 靳晓勇 李同庆
王文慧 梁 燕 梁晓静 刘 龙
乔改霞 施殿宝 孙 静 王凤宝
魏文彪 谢文婷 薛孝东 杨自旭
赵 洁 张春霞 张福芳 张 猛
郑赛莲 周 胜

前 言

建筑考试培训研究中心应广大应试者的迫切要求,组织了一批执业资格考试辅导名师组成一级建造师执业资格考试辅导用书编写委员会,利用这些考试辅导名师在具体辅导和命题工作中积累的经验,在全面锁定考纲教材变化、准确把握考试新动向的基础上,科学安排知识体系架构,以独特方法全方位剖析试题的真实含义,采用多维的解题方法拓展解题多思路的编写理念进行编写。

《2013 全国一级建造师执业资格考试辅导用书》系列丛书的编写体例是:

命题规律解读 通过辅导用书编写委员会对一级建造师执业资格考试的命题规律的准确定位,深度透视命题规律,帮助应试者理顺备考思路。

命题点解读 一种话题就是一种考点,一段材料就是一段积累。辅导用书编写委员会将一级建造师执业资格考试的命题要点作了深层次的剖析和总结,帮助应试者有效形成基础知识的提高和升华。

历年考题诠释 辅导用书编写委员会依托历年众多真题,赋予专业讲解,全面引领应试者答题方向,悉心点拨应试者破题技巧,有效突破应试者的思维固态。

热点试题全解 辅导用书编写委员会在编写过程中,遵循考试大纲,结合考试教材,经过潜心研究、精心策划、重点筛选后编写出难易符合考试要求的典型试题,帮助应试者巩固已掌握的知识。

《2013 全国一级建造师执业资格考试辅导用书》系列丛书的特点是:

“地毯式”搜索命题点——使考点插翅难飞;

“闪电式”速记命题点——把考试当作一场游戏;

“题库式”活用命题点——让命题者无计可施。

建筑考试培训研究中心专门为应试者组成了强大的专家答疑团队,所有应试者都可以通过专家答疑 QQ (927731303) 和答疑网站 (www.wwbedu.com) 提出问题,专家答疑团队接到提问后会在 24 小时内回答应试者的提问。我们更希望应试者给我们提出宝贵意见,以便我们在以后修订时更进一步提高辅导书的价值。

进入考场的那一瞬间,你可能会感到有点紧张,这很正常。放松你的心情,增加信心,我们相信你有能力也有把握将本次考试做到完美。

由于编写时间仓促,书中难免存在疏漏之处,望广大读者和同行不吝赐教。我们衷心希望将建议和意见及时反馈给我们,我们将在以后的工作中予以改正。

最后衷心预祝广大应试者顺利通过考试。

建筑考试培训研究中心

2013 年 3 月

考试相关情况说明

一、报考条件

报考科目	报 考 条 件
考四科	凡遵守国家法律、法规，具备下列条件之一者，可以申请参加一级建造师执业资格考试： 1. 取得工程类或工程经济类大学专科学历，工作满6年，其中从事建设工程项目施工管理工作满4年。 2. 取得工程类或工程经济类大学本科学历，工作满4年，其中从事建设工程项目施工管理工作满3年。 3. 取得工程类或工程经济类双学士学位或研究生班毕业，工作满3年，其中从事建设工程项目施工管理工作满2年。 4. 取得工程类或工程经济类硕士学位，工作满2年，其中从事建设工程项目施工管理工作满1年。 5. 取得工程类或工程经济类博士学位，从事建设工程项目施工管理工作满1年
考两科	符合上述报考条件，于2003年12月31日前，取得建设部颁发的《建筑业企业一级项目经理资质证书》，并符合下列条件之一的人员，可免试《建设工程经济》和《建设工程项目管理》两个科目，只参加《建设工程法规及相关知识》和《专业工程管理与实务》两个科目的考试： 1. 受聘担任工程或工程经济类高级专业技术职务。 2. 具有工程类或工程经济类大学专科以上学历并从事建设项目施工管理工作满20年
考一科	从2007年度考试开始，已取得一级建造师执业资格证书的人员，也可根据实际工作需要，选择《专业工程管理与实务》科目的相应专业，报名参加“一级建造师相应专业考试”，报考人员须提供资格证书等有关材料方能报考。考试合格后核发国家统一印制的相应专业合格证明。该证明作为注册时增加执业专业类别的依据
相关规定	上述报考条件中有关学历或学位的要求是指经国家教育行政部门承认的正规学历或学位，从事建设工程项目施工管理工作年限是指取得规定学历前、后从事该项工作的时间总和，其截止日期为考试报名年度当年年底

二、考试时间及科目

考 试 日 期	考 试 时 间	考 试 科 目
2013年9月14日	9:00~11:00	建设工程经济
	14:00~17:00	建设工程法规及相关知识
2013年9月15日	9:00~12:00	建设工程项目管理
	14:00~18:00	专业工程管理与实务

三、考试题型、试卷分值、合格标准

考 试 科 目	考 试 题 型	试 卷 分 值	合 格 标 准
建设工程经济	单项选择题、多项选择题	100 分	60 分
建设工程法规及相关知识	单项选择题、多项选择题	130 分	78 分
建设工程项目管理	单项选择题、多项选择题	130 分	78 分
专业工程管理与实务	单项选择题、多项选择题、案例分析题	160 分	96 分

四、考试成绩管理

“一级建造师执业资格考试”成绩实行两年为一个周期的滚动管理办法，参加全部 4 个科目考试的人员须在连续的两个考试年度内通过全部科目；免试部分科目的人员须在当年通过应试科目。

“一级建造师相应专业考试”成绩按非滚动形式进行管理，参加该考试的人员必须在当年通过应试科目。

五、合格证书

参加一级建造师执业资格考试合格，由各省、自治区、直辖市人事部门颁发人力资源和社会保障部统一印制，人力资源和社会保障部、住房和城乡建设部用印的“中华人民共和国一级建造师执业资格证书”。该证书在全国范围内有效。

六、注 册

建造师执业资格实行定期注册登记制度，注册有效期一般为 3 年。

一级建造师执业资格考试合格人员，由各省、自治区、直辖市人事部门颁发人力资源和社会保障部统一印制的《中华人民共和国一级建造师执业资格证书》。该证书在全国范围内有效。	住房和城乡建设部
一级建造师注册有效期满需延续注册的，应当在有效期满前 30 日内，向原注册管理机构申请办理延续注册手续。延续注册有效期满后，方可继续从事相关工作。	住房和城乡建设部
一级建造师注册有效期满需延续注册的，应当在有效期满前 30 日内，向原注册管理机构申请办理延续注册手续。延续注册有效期满后，方可继续从事相关工作。	住房和城乡建设部

二级建造师执业资格考试科目

科目名称	考试时间	考试时间
建设工程法规及相关知识	09:00—10:30	11月10日 8:00
建设工程项目管理	09:00—10:30	11月10日 8:00
专业工程管理与实务	09:00—10:30	11月10日 8:00

备考复习指南

2013年一级建造师执业资格考试临近,你准备好了吗?下面是为你研究制订的一套备考方略:

1. 准备好考试大纲和教材——将考试大纲要求掌握的内容,用不同的符号或不同颜色的笔迹在考试指定教材中作好标记,以备在学习中随时掌控。

2. 收集近几年的考试真题——在教材中将每一题的出处找到,并标记是哪一年的考题,当把近几年的考题全部标记好后,你就会恍然大悟,原来考试的命题规律也就这么几招。

3. 总结命题考点——根据你在教材中标记的历年考题,统计各章各节在历年考题所占的分值,一定要统计出来,圈定考试命题点,为以后有重点地学习,做到心中有数。

4. 全面通读教材——通读教材需要一定的时间和精力投入,应试者宜早作安排。强调对教材的通读,是要突出全面理解和融会贯通,并不是要求应试者把指定教材的全部内容逐字逐句地背下来。通读教材要注意准确把握文字背后的复杂含义,通读教材还要注意不同章节的内在联系,能够从整体上对应考试科目进行全面系统的掌握。

5. 突击考试重要考点——在对教材全面通读的基础上,应试者更要注意抓住重点进行复习。每门课程都有其必考知识点,这些知识点在每年的试卷上都会出现,只不过是命题形式不同罢了,可谓万变不离其宗。对于重要的知识点,应试者一定要深刻把握,能够举一反三,做到以不变应万变。

6. 通过习题练习巩固已掌握的知识——找一本好的复习资料进行巩固练习,好的资料应该按照考试大纲和指定教材的内容,以“考题”的形式进行归纳整理,并附有一定的参考价值的练习习题,但复习资料不宜过多,选一两本就行了,多了容易眼花,反而不利于复习。

7. 实战模拟——建议应试者找三套模拟试题,一套在通读教材后做,找到薄弱环节,在突击考试重要考点时作为参考。一套在考试前一个月做,判断一下自己的水平,针对个别未掌握的内容有针对性地去学习。一套在考试前一周做,按规定的考试时间来完成,掌握答题的速度,体验考场的感觉。

8. 胸有成竹,步入考场——进入考场后,排除一切思想杂念,尽量使自己很快地平静下来。试卷发下来以后,要听从监考老师的指令,填好姓名、准考证号和科目代码,涂好准考证号和科目代码等。紧接着就安心答题。

9. 通过考试,领取证书——应试者按上述方法备考,一定可以通过考试。

答题方法解读

1. 单项选择题答题方法：单项选择题每题1分，由题干和4个备选项组成，备选项中只有1个最符合题意，其余3个都是干扰项。如果选择正确，则得1分，否则不得分。单项选择题大部分来自考试用书中的基本概念、原理和方法，一般比较简单。如果应试者对试题内容比较熟悉，可以直接从备选项中选出正确项，以节约时间。当无法直接选出正确选项时，可采用逻辑推理的方法进行判断选出正确选项，也可通过逐个排除不正确的干扰选项，最后选出正确选项。通过排除法仍不能确定正确项时，可以凭感觉进行猜测。当然，排除的备选项越多，猜中的概率就越大。单项选择题一定要作答，不要空缺。单项选择题必须保证正确率在75%以上，实际上这一要求并不是很高。

2. 多项选择题答题方法：多项选择题每题2分，由题干和5个备选项组成，备选项中至少有2个、最多有4个最符合题意，至少有1个是干扰项。因此，正确选项可能是2个、3个或4个。如果全部选择正确，则得2分；只要有1个选项选择错误，该题不得分。如果答案中没有错误选项，但未选出全部正确选项时，选择的每1个选项得0.5分。多项选择题的作答有一定难度，应试者考试成绩的高低及能否通过考试科目，在很大程度上取决于多项选择题的得分。应试者在作答多项选择题时首先选择有把握的正确选项，对没有把握的备选项最好不选，宁缺毋滥，除非你有选择正确答案的绝对把握，否则最好不要选择4个选项。当对所有备选项均没有把握时，可以采用猜测法选择1个选项，得0.5分总比不得分强。多项选择题中至少应该有30%的题目是可以完全正确选择的，这就是说你可以得到多项选择题的30%的分值，如果其他70%的多项选择题，每题选择2个正确答案，那么你又可以得到多项选择题的35%的分值。这样你就可以稳妥地过关。

3. 案例分析题答题方法：案例分析题的目的是综合考核应试者对有关的基本内容、基本概念、基本原理、基本原则和基本方法的掌握程度以及检验应试者灵活应用所学知识解决工作实际问题的能力。案例分析题是在具体业务活动的背景材料基础上，提出若干个独立或有关联的小问题。每个小题可以是计算题、简答题、论述题或改错题。应试者首先要详细阅读案例分析题的背景材料，建议你阅读两遍，理清背景材料中的各种关系和相关条件。看清楚问题的内容，充分利用背景材料中的条件，确定解答该问题所需运用的知识内容，问什么回答什么，不要画蛇添足。在案例分析题的评分标准一般要分解为若干采分点，最小采分点一般为0.5分，所以解答问题要尽可能全面、针对性强、重点突出、逐层分析、依据充分合理、叙述简明、结论明确，有计算要求的要写出计算过程。

答题卡填涂技巧

应试者在标准化考试中最容易出现的问题是填涂不规范，以致在机器阅读答题卡时产生误差。解决这类问题的最简单方法是将铅笔削好。铅笔不要削得太细太尖，应将铅笔削磨成马蹄状或直接削成方形，这样，一个答案信息点最多涂两笔就可以涂好，既快又标准。

在进入考场接到答题卡后，不要忙于答题，而应在监考老师的统一组织下将答题卡的表头中的个人信息、考场考号、科目信息按要求进行填涂，即用蓝色或黑色钢笔、签字笔填写姓名和准考证号，用2B铅笔涂黑考试科目和准考证号。不要漏涂、错涂考试科目和准考证号。

在填涂选择题时，应试者可根据自己的习惯选择下列方法进行：

先答后涂法——应试者接到试题后，先审题，并将自己认为正确的答案轻轻标记在试卷相应的题号旁，或直接在自己认为正确的备选项上做标记。待全部题目做完后，经反复检查确认不再改动后，将各题答案移植到答题卡上。采用这种方法时，需要在最后留有充足的时间进行答案移植，以免移植时间不够。

边答边涂法——应试者接到试题后，一边审题，一边在答题卡相应位置上填涂，边审边涂，齐头并进。采用这种方法时，一旦要改变答案，需要特别注意将原来的选择记号用橡皮擦干净。

边答边记加重法——应试者接到试题后，一边审题，一边将所选择的答案用铅笔在答题卡相应位置上轻轻记录，待审定确认不再改动后，再加重涂黑。需要在最后留有充足的时间进行加重涂黑。

2004~2012 年度

《建设工程项目管理》试卷命题点分值

命 题 点		题型	2004	2005	2006	2007	2009	2010	2011	2012
建设工程项目的组织与管理	建设工程项目管理的目标和任务	单项选择题	1	1	1	2	3	1	3	2
		多项选择题	4	2	2	2	2	2	2	2
	建设工程项目的组织	单项选择题	2	1	1	3	3	5	2	2
		多项选择题	4	2	2	2	2		2	2
	建设工程项目策划	单项选择题	1				1	1	1	1
		多项选择题					2			
	建设工程项目采购的模式	单项选择题		2	3	1	1	4	4	3
		多项选择题	2		4		2	2	2	2
	建设工程项目管理规划的内容和编制方法	单项选择题		1		1	1	1	1	1
		多项选择题	2							2
	施工组织设计的内容和编制方法	单项选择题					1			2
		多项选择题				2		2	2	2
	建设工程项目目标的动态控制	单项选择题	2	2	1	1	2	1	1	2
		多项选择题		2	2	4	2	2	2	2
	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	单项选择题	3	1	2	2	2	3	2	3
		多项选择题		4			2	2	2	2
	建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	单项选择题		1	1		1	1	1	
		多项选择题								
	建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	单项选择题	4	2	2	2	1		1	2
		多项选择题	2			2	2	2	2	2
建设工程项目施工成本控制	施工成本管理的任务与措施	单项选择题	2	1	2	2			1	1
		多项选择题			2	2	2	2	2	
	施工成本计划	单项选择题	1	1	1	4	2	3	3	3
		多项选择题	2	2		2	2	2	4	2
	施工成本控制	单项选择题	9	6	6	8	4	6	3	2
		多项选择题	2	2		4	4	2	2	2
	施工成本分析	单项选择题	1	4	2		2		1	1
		多项选择题	2	2	6			2		2
建设工程项目进度控制	建设工程项目进度控制与进度计划系统	单项选择题		1		1	2	2	3	2
		多项选择题	4	2			2			
	建设工程项目总进度目标的论证	单项选择题	2	2	3	2	1	1	1	1
		多项选择题	2	2	2	2				2
	建设工程项目进度计划的编制和调整方法	单项选择题	4	5	5	3	3	4	4	4
		多项选择题		2	4	4	4	4	4	4
	建设工程项目进度控制的措施	单项选择题	3	1	1	1	2	2	1	2
		多项选择题					2	4	2	2

续上表

命 题 点		题型	2004	2005	2006	2007	2009	2010	2011	2012
建设工程 项目 质量 控制	质量管理与质量控制	单项选择题		2	2	2	1	2	1	1
		多项选择题					4			
	建设工程项目质量控制体系	单项选择题	3	5	6	6	6	4	4	2
		多项选择题	4	4	4	4	2	6	2	2
	建设工程项目施工质量控制	单项选择题	3	2	1	3	2	3	5	3
		多项选择题		4		4	2	4		2
	建设工程项目质量验收	单项选择题	2	2	2	1	2	1	1	2
		多项选择题	2	2	2	2	2	2	2	2
	施工质量不合格的处理	单项选择题							2	2
		多项选择题							2	2
	数理统计方法在施工质量管理中的应用	单项选择题	1	2	2	1	2	2	1	2
		多项选择题			2	2	2		2	2
	建设工程项目质量的政府监督	单项选择题	1	1	1		1	2		1
		多项选择题	2		2				2	
建设工程 职业健康 安全 与 环境 管理	职业健康安全管理体系与环境管理体系	单项选择题	3	3	3	3	3	4	2	1
		多项选择题	2	4	2			2		
	建设工程安全生产管理	单项选择题	2	3	2	2	2	2	3	3
		多项选择题		4		4	2	2	4	2
	建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	单项选择题	1	1	2		1	1	2	2
		多项选择题			4	2	2	2	2	2
	建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求	单项选择题		1	1	3	1	1	1	1
		多项选择题	2		2	2	2	2	2	2
建设工程 合同 与 合 同 管 理	建设工程施工招标与投标	单项选择题	3	3	4	2	2	1	3	2
		多项选择题	2		2			2		
	建设工程合同的内容	单项选择题	4	5	2	4	2	2	3	4
		多项选择题	4	4	4	6	2	2	4	2
	合同计价方式	单项选择题	1		1	2	1	2	2	2
		多项选择题					2			2
	建设工程担保	单项选择题	1	2	2	1	2	2	2	2
		多项选择题		4	2		2	2	2	2
	建设工程施工合同实施	单项选择题	2	1	1		2	2	3	3
		多项选择题	2			4	2	2	4	2
	建设工程索赔	单项选择题	3	2	3	3	2	2	1	1
		多项选择题	6	8	6		2	2	2	2
	国际建设工程施工承包合同	单项选择题	1	1	2	1	2		1	1
		多项选择题	4	2	2	2		2		2
建设工程 项目 信息 管理	建设工程项目信息管理的目的和任务	单项选择题	2	1	1		1			
		多项选择题				2	2		2	
	建设工程项目信息分类、编码和处理方法	单项选择题		1		1	2	1		
		多项选择题	4	2	2					2
	建设工程管理信息化及建设工程项目管理系统的功能	单项选择题	2		1	2	1	1		1
	多项选择题									
合 计		单项选择题	70	70	70	70	70	70	70	70
		多项选择题	60	60	60	60	60	60	60	60

目 录

考试相关情况说明	1
备考复习指南	3
答题方法解读	4
答题卡填涂技巧	5
2004~2012 年度《建设工程项目管理》试卷命题点分值	6
1Z201000 建设工程项目的组织与管理	1
命题规律解读	1
命题点解读	1
历年考题诠解	21
热点试题全解	42
热点试题答案	52
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	53
命题规律解读	53
命题点解读	53
历年考题诠解	61
热点试题全解	73
热点试题答案	79
1Z203000 建设工程项目进度控制	80
命题规律解读	80
命题点解读	80
历年考题诠解	91
热点试题全解	103
热点试题答案	113
1Z204000 建设工程项目质量控制	114
命题规律解读	114
命题点解读	114

历年考题诠解·····	139
热点试题全解·····	156
热点试题答案·····	165
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理 ·····	167
命题规律解读·····	167
命题点解读·····	167
历年考题诠解·····	181
热点试题全解·····	192
热点试题答案·····	198
1Z206000 建设工程合同与合同管理 ·····	199
命题规律解读·····	199
命题点解读·····	199
历年考题诠解·····	243
热点试题全解·····	261
热点试题答案·····	270
1Z207000 建设工程项目信息管理 ·····	271
命题规律解读·····	271
命题点解读·····	271
历年考题诠解·····	278
热点试题全解·····	280
热点试题答案·····	283

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

命题规律解读

本章的命题规律主要体现在:

1. 区分建设工程项目各参与方对项目管理的目标和任务,尤其是施工方与业主方项目管理的目标和任务,注意掌握。
2. 区分组织工具中的项目结构图、组织结构图(管理组织结构图)、合同结构图、工作任务分工表、管理职能分工表、工作流程图的概念与功能是每年必考的内容。
3. 职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构的特点及其应用的内容在考题中经常涉及,尤其是三者特点的对比。
4. 有关建设工程项目策划内容的命题点就是建设工程项目实施各阶段策划的工作内容的比较。
5. 建设工程项目采购的模式(施工总承包模式、施工总承包管理模式、建设项目总承包模式)的内涵、特点的比较是很重要的命题点,注意掌握。
6. 项目管理规划大纲的内容、编制依据、编制工作程序的内容也可以作为命题点来考核。
7. 有关施工组织设计的内容,其命题点就是区分施工组织总设计、单位工程施工组织设计与分部(分项)工程施工组织设计的内容、编制依据和编制程序。
8. 项目目标动态控制的四种纠偏措施的应用与运用动态控制原理控制施工进度、施工成本、施工质量的方法是比较好的命题点。
9. 根据施工方项目经理的工作性质、任务、权限、责任来具体分析项目经理在施工过程中的具体行为是否正确,也可以与其他内容结合起来命题。
10. 建设工程施工风险管理的工作流程也可以作为一个命题点,注意了解。
11. 建设工程项目实施的几个主要阶段建设监理工作的主要任务是需要掌握的内容,而且需要分清某一任务应该属于哪一阶段的工作,这是命题时的规律。
12. 建设工程监理的工作方法可以说是很重要的内容,一定要掌握。

命题点解读

命题点1 项目各参与方项目管理的目标和任务(表1—1)

表1—1 项目各参与方项目管理的目标和任务

各参与方	目 标	任 务
业主方	业主方项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标是指项目的总投资目标	安全管理;投资控制;进度控制;质量控制;合同管理;信息管理;组织和协调。 其中,安全管理是项目管理中最重要的任务

续上表

各参与方	目 标	任 务
设计方	设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的投资目标	与设计工作有关的安全管理;设计成本控制;与设计工作有关的工程造价控制;设计进度控制;设计质量控制;设计合同管理;设计信息管理;与设计工作有关的组织和协调
供货方	供货方项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标	供货的安全管理;供货方的成本控制;供货的进度控制;供货的质量控制;供货合同管理;供货信息管理;与供货有关的组织与协调
总承包方	安全管理目标;项目的总投资目标和建设项目工程总承包方的成本目标(其前者是业主方的总投资目标,后者是建设项目工程总承包方本身的成本目标);建设项目工程总承包方的进度目标;建设项目工程总承包方的质量目标	安全管理;项目的总投资控制和建设项目工程总承包方的成本控制;进度控制;质量控制;合同管理;信息管理;与建设项目工程总承包方有关的组织和协调
施工方	施工的安全管理目标;施工的成本目标;施工的进度目标;施工的质量目标	施工安全管理;施工成本控制;施工进度控制;施工质量控制;施工合同管理;施工信息管理;与施工有关的组织与协调

命题点 2 系统的目标和系统的组织的关系

影响一个系统目标实现的主要因素除了组织以外,还有人的因素(包括管理人员和生产人员的数量和质量)和方法与工具(包括管理的方法与工具以及生产的方法与工具)。

系统的目标决定了系统的组织,而组织是目标能否实现的决定性因素。

如果把一个建设项目的项目管理视为一个系统,其目标决定了项目管理的组织,而项目管理的组织是项目管理的目标能否实现的决定性因素。

控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施,其中组织措施是最重要的措施。

命题点 3 组织论的基本内容(图 1—1)

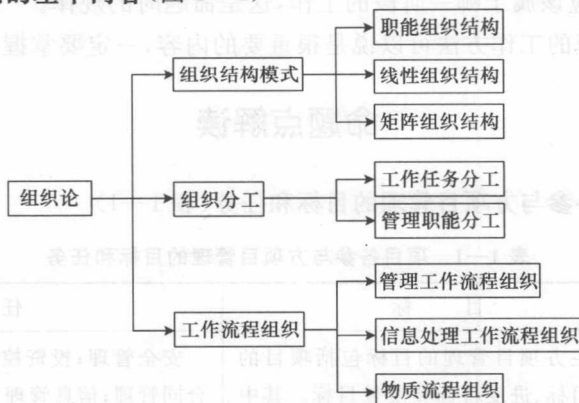


图 1—1 组织论的基本内容

命题点4 组织论和组织工具(表1—2)

表1—2 组织论和组织工具

项 目	内 容
组织结构模式	反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素(各工作部门或各管理人员)之间的指令关系。它是一种相对静态的组织关系
组织分工	反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。它是一种相对静态的组织关系
工作流程组织	可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,是一种动态关系
组织工具	是组织论的应用手段,用图或表等形式表示各种组织关系,它包括:项目结构图;组织结构图;工作任务分工表;管理职能分工表;工作流程图等

命题点5 项目结构图(表1—3)

表1—3 项目结构图

项 目	内 容
概念	是一个组织工具,它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的各项工作任务
项目结构分解原则	(1)考虑项目进展的总体部署。 (2)考虑项目的组成。 (3)有利于项目实施任务(设计、施工和物资采购)的发包和有利于项目实施任务的进行,并结合合同结构。 (4)有利于项目目标的控制。 (5)结合项目管理的组织结构

命题点6 项目结构的编码(表1—4)

表1—4 项目结构的编码

项 目	内 容
编码作用	为了有组织地存储信息、方便信息的检索和信息的加工整理
编码依据	项目结构的编码依据项目结构图,对项目结构的每一层的每一个组成部分进行编码
编码类型	(1)项目的结构编码。 (2)项目管理组织结构编码。 (3)项目的政府主管部门和各参与单位编码(组织编码)。 (4)项目实施的工作项编码(项目实施的工作过程的编码)。 (5)项目的投资项编码(业主方)/成本项编码(施工方)。 (6)项目的进度项(进度计划的工作项)编码。 (7)项目进展报告和各类报表编码。 (8)合同编码。 (9)函件编码。 (10)工程档案编码