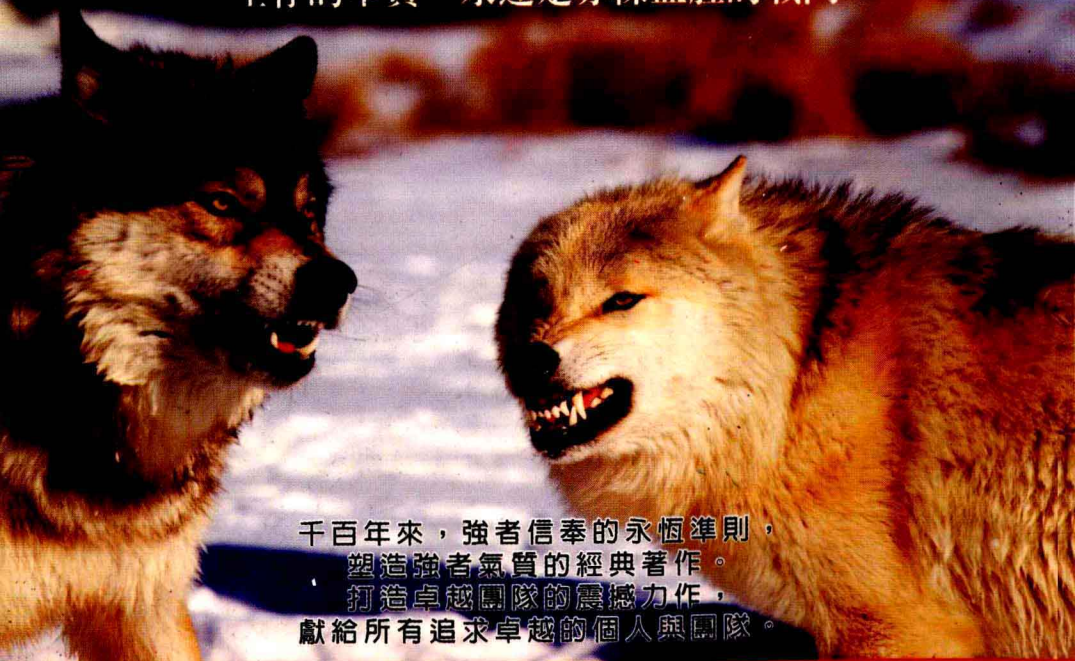


The Rules of Wolf

狼道

絕對競爭的血酬定律

生存的本質，永遠是赤裸血腥的戰鬥



千百年來，強者信奉的永恆準則，
塑造強者氣質的經典著作。
打造卓越團隊的震撼力作，
獻給所有追求卓越的個人與團隊。

自然界個體生存和團隊競爭的智慧精華：適者生存與強者為王的完美指南。

龍子民 著

HAWK

The Rules of Wolf

「狼道」

絕對競爭的血酬定律
生存的本質，永遠是赤裸血腥的戰鬥



千百年來，強者信奉的永恆準則，
塑造強者氣質的經典著作。
打造卓越團隊的震撼力作，
獻給所有追求卓越的個人與團隊。

自然界個體生存和團隊競爭的智慧精華：適者生存與強者為王的完美指南

龍子民 著

HAWK

國家圖書館出版品預行編目資料

狼道：絕對競爭的血酬定律 / 龍子民著.——
第一版.——〔台北縣〕中和市：百善書房，
2004〔民93〕
面；公分.——（Best 管理系列；2）

ISBN 986-7769-85-6(平裝)

1.組織（管理） 2.競爭（經濟）

494.2

93019066

Best管理系列 02

流通費240元

狼道：絕對競爭的血酬定律

作者：龍子民

企劃：霍克文化公司

出版者：百善書房

登記號：局版台業字第5633號

地址：235 中和市員山路502號8樓之2

電話：(02) 22234902

傳真：(02) 32348050

劃撥帳號：19508658 水星文化事業出版社

總經銷：旭昇圖書有限公司

地址：235中和市中山路2段352號2樓

電話：(02) 22451480

傳真：(02) 22451479

出版日期・2004年11月第1版第1刷

版權所有・翻印必究 Printed in Taiwan

ISBN：986-7769-85-6

《狼道》

以狼為師

全球化的進程，把整個地球帶入了一個絕對競爭的時代。

狼終於來啦！

我們曾經把已開發國家跨國企業進軍中國市場的行為，形象地稱作「狼來了」。加入WTO之後，我們已經敞開了大門，主動地「引狼入室」。在這種時候，我們有兩種選擇，要嘛做「羊」，被「狼」吃掉；要嘛做「狼」，自強不息、奮鬥不止。

早在一九九〇年，當中國的企業家們還在為爭奪國內市場而絞盡腦汁時，海爾集團卻已經邁出了國際化的步伐，進入了國外市場。為了能在殘酷的國際競爭中生存發展，海爾集團總裁張瑞敏提出了「與狼共舞，必先為狼」的口號，提高自身的國際競爭力，以狼的頑強精神和團隊合作意識為榜樣。這種「狼性」文化，造就了海爾成功的國際化之路。可以說，沒有企業文化中的「狼



性」，就沒有今天的海爾。

張瑞敏曾經說過：「大草原上的生物百態，在揭示著一個市場競爭的準則：競爭和變化是常態，誰也無法迴避競爭，只能置身其中。其實，狼和羊都在為生存拼搏，在拼搏中進化，強者恒強，適者生存。永遠是『有序的非平衡結構』，如果你在競爭中被淘汰掉，不是競爭殘酷，而是你不適應競爭。」

競爭是殘酷的。不論是個人還是團隊，都必須面對現實，面對你死我活的競爭。在競爭中，不是做「羊」，就是做「狼」。做「羊」，就要面臨被吃掉的命運；所以人人都希望做「狼」，但做「狼」，需要煉就鋒利的牙齒、快速的奔跑能力、十足的耐力、出眾的策略、頑強的毅力、不屈的精神，以及幾分勇敢和兇猛。

的確，競爭是社會中最重要的遊戲方式，競爭是絕對的，誰都無法迴避。要成為競爭中的勝利者、要成為強者，就必須向狼學習，學習狼的精神，並且在必要時敢於付出代價，這就是競爭中的「血酬定律」。

狼群最值得稱道的就是它們的團隊精神、協同作戰、統一策略，甚至爲了勝利，不惜犧牲自己。在競爭中，這種精神是絕對最讓對手恐懼的，其力量也是最強大的。如果一個團隊具有了這種精神，那它將無往而不勝，它一定會開創屬於自己的輝煌事業。

狼在這個地球上流浪已經超過一〇萬年的時間了，曾經歷人類的捕獵、毒殺和陷阱——甚或用威力強大的武器從飛機或直升機上射殺。在人類繁盛之前，狼曾經是這個世界上散佈最廣的野生動物……

在遠古時代，人類對狼充滿了尊敬與崇拜，許多民族都把狼作爲圖騰，對其頂禮膜拜。但在現代文明中，狼一直被人類當做「惡」的代表，這種無理行爲造成了狼群的急遽減少，但狼群依然頑強地保留著自己的種群。最近，當人們認識到自己的錯誤之後，開始對狼群進行保護和幫助，狼群的數量已經開始

狼道

逐漸增加。也正是在這種「善良」的行動中，人們發現了狼群的秘密——保障狼群生存至今的秘密。於是，在世界範圍內，正在形成一種向狼學習的風潮。

讀完《狼道》，感慨良多。沒有一種動物能像狼一樣讓我崇敬，沒有一本書能像這本書一樣讓我著迷。

這是一本關於個人生存的智慧之書。從狼的身上，我們能找到個人在世界上生存、發展所需要的各種素質，比如堅韌、頑強、耐心、戰鬥、犧牲等等。

這是一本關於團隊管理的書。通過對狼群的瞭解，我們能學到團隊競爭所需要的全部智慧，比如合作、分工、策略、溝通、危機意識、消化能力等等。狼的力量來自團隊，團隊的力量可以戰勝一切。

這是一本好書，值得我們每個人去讀，去認真地讀，因為書中的確有我們所最需要的。

何君

二〇〇四年八月 於北京

《狼道》

序

距今約五百萬年前，狼起源於新大陸，並在一百五十萬年前分化、發展。在人類文明不發達的時期，狼曾是世界上分佈最廣的野生動物。在中國的主流文化中，狼一直是所有野生動物中最爲人類痛恨的種群，它被人仇視，使人恐懼。隨著人類的發展強大以及對狼的殺戮，狼逐漸退出了人們的視野。今天，只有在美國阿拉斯加、明尼蘇達州和加拿大的一些地方，生活著相當數量的狼。

遠古的人類對狼充滿了崇敬與膜拜。他們把狼的形象刻在岩洞的石壁上，愛斯基摩人和印第安人很早就認識到狼的優秀品質，許多原始印第安部落還把狼當做他們的圖騰，他們尊重狼的勇敢、智慧和堅韌，他們認爲狼是最高智慧的神，可以與一切力量抗衡。我國古代的一些遊牧民族，如鮮卑、匈奴等，在他們的文化中，都對狼有一種原始的崇拜。

但是由於各種原因，人類逐漸對狼產生了深刻的誤解，把狼視爲貪婪、兇殘、忘恩負義的代表。在漢語中，許多關於狼的詞語表現了我們這種誤解，如「狼子野心」、「狼心狗肺」、「狼狽爲奸」等。

由於世界各國文化的巨大差異，對狼產生的仇恨、誤解的原因也是多種多樣的。中國古代以羊爲美，把羊視爲美好事物的象徵，而羊卻是狼最喜歡的食物，因此狼自然就被人們當成邪惡、兇殘的象徵。在歐洲的基督教文化中，羔羊代表著受難的基督，狼以羔羊爲獵食物件，自然爲所有基督徒所憎恨。

在這樣的文化背景下，人們把狼描繪成孤獨、陰險、狡詐的物種，對血腥食物的高度渴望，讓它們不擇手段、喪心病狂。這是人類武斷地把自己的某種行爲和思想，強加在狼的身上，賦予了狼醜陋的人性。由於這種誤解所導致的恐懼、仇恨，人類對狼展開了殘酷的捕獵、屠殺。其實，狼的所有行爲只不過是一種生存的本能表現，倒是狼在艱苦的自然環境下，頑強生存所表現出來的各種優秀品質，一直被人類忽略。

最近，隨著對狼研究的深入，許多人的觀點已發生了很大的改變，他們發

現狼本身具備很多獨特的品質，認識到狼同別的動物迥然有別，它代表著旺盛的生命力與不羈的野性、自由的天性，以及征服世界的戰鬥性格和勇氣，而這正是現在的人們所需要的。我們的社會正在為狼正名，正在逐漸形成瞭解狼、理解狼、學習狼的熱潮。

從自然界的生態平衡的角度看，狼和其他物種一樣，是大自然不可或缺的。狼的消失會造成生態的失衡。某國家的森林公園引進了五百頭馴鹿，幾年之後，人們發現，優越的自然條件並沒有使馴鹿的數量明顯增加。相反的，馴鹿的體質越來越衰弱，數量也不斷減少。經過生物學家的指導，森林公園的管理者引進了十幾頭狼。由於有狼的追殺，馴鹿開始拼命地奔跑，跑得最慢的馴鹿就成爲了狼的食物。在狼的追逐下，馴鹿群的體質大爲增強，又經過幾年的時間，馴鹿的數量不僅沒有因爲狼的捕食而減少，反而大量增加。

愛爾蘭作家阿奎利斯·艾克斯在他的著作《豺狼的微笑》中寫到：

狼道

狼，是陸地生物中最高的食物鏈終結者之一。由於有狼的存在，其他野生動物才得以淘汰老、弱、病、殘的不良族群；也因為有狼的威脅存在，其他野生動物才被迫進化得更加優秀，以免被狼淘汰。所以，是狼使生態處於一種平衡狀態。沒有狼的存在，生態上將出現良莠不齊、傳染病叢生的局面，不利於生命穩定、健康、平衡地發展。況且，狼是群居動物中最有秩序、最有紀律的族群。

廣闊無垠的曠野上，一群狼踏著積雪尋找獵物。它們最常用的一種行進方法是單列行進，一隻挨一隻。領頭狼的體力消耗最大。作為開路先鋒，它在鬆軟的雪地上率先衝開一條小路，以便讓後邊的狼保存體力。領頭狼累了時，便會讓到一邊，讓緊跟在身後的那匹狼接替它的位置。這樣它就可以跟在隊尾休息一下，養精蓄銳，迎接新的挑戰。

在夜裏，沒有哪一種聲音比狼群異乎尋常的音樂般嚎叫更陰森、悽楚、可怕而又動聽的了。狼嚎的原因，也許是爲打破一切等級界線提供時間、場合和機會。狼群的社會秩序非常牢固，每個成員都明白自己的作用和地位。我們觀察狼群進食時，能看到類似屈膝行禮、鞠躬、哀叫和擁抱的聲音及動作——一切都依每個成員在狼群中的地位而定。但是當狼在一起嚎叫時，一切等級界線都消失了，它們彷彿在宣告：「我們是一個整體，但是各個都與眾不同，所以最好不要惹我們。」任何聽過狼群奇妙合唱的人都會證明，它們的這種資訊表達得十分清楚。

在狼的身上，我們發現了人類所需要的一切。正如英國動物學家蕭·艾利斯所說：「在所有的哺乳動物中，最有情感者，莫過於狼；最具韌性者，莫過於狼；最有成就者，還是莫過於狼。」

狼代表了一種精神，代表了一種哲學。狼，遵守一種道——狼道。

龍子民

二〇〇〇四年六月 於重慶

目錄

第一篇 狼性赤裸

打破誤解，讓狼性真實地裸露在你的面前。

一、生命尊嚴 (1 6)

1 血性的尊嚴 (4)

到目前為止，人類馴服了所有的動物，但只有狼還沒有被人類馴服。

2 頑強與堅韌 (1 1)

在動物界，狼並不是上帝的寵兒，尤其是在食肉動物中，狼並沒有絲毫優於其他動物的身體條件。

3 強者心態 (1 8)

強者心態，是一種面對困難時的堅強，是一種面對困境時的臨危不亂，更是一種不達目的誓不甘休的堅韌。

4 追求自由 (2 5)

狼不會爲了嗟來之食而不顧尊嚴地向人搖頭晃尾，因爲狼知道，雖不能有傲氣，但絕不可無骨氣，所以，狼有時也會獨自高唱自由之歌。

二、適者生存 (3 1)

1 絕對消化 (3 2)

它們幾乎吃光了獵獲動物身體的全部，那些咬不動的骨頭才會被它們拋棄，而那些拋棄的骨頭上面沒有一點肉，連蒼蠅都很少光顧。

2 永遠保持危機意識 (3 8)

沒有危機意識，就會面臨「殺機」；時刻保持危機意識，就會迎來

「生機」。

3 學習一切 (44)

狼不是靠它生下來就擁有的生存能力，而是靠從自然界中的每一種事物及其他動物身上，學習更多的捕獵技巧。

4 狼的字典中沒有「失敗」 (52)

狼群是「失敗是成功之母」信條最卓越的實踐者。失敗是一種心態，而不是現實。

三、能者為王 (59)

1 生存第一 (60)

當狼拖著受傷的右腿逃生時，右腿會成為前進的阻礙，它會毫不猶豫撕咬斷自己的腿，以求生存。

第二篇 狼之戰隊

2 絕對的競爭意識 (6 7)
自然界中，時刻都存在著競爭。不同物種之間要競爭，同一物種之間也要競爭。狼的兄弟之間，甚至是父子之間，也存在著爭王的激烈殘酷競爭。

3 戰鬥精神 (7 6)
弱肉強食，如同天空一樣，古老而真實，信奉這個原理的狼就能生存，違背這個原理，就會死亡。

狼的力量來自團隊，團隊的力量就是狼。
戰鬥吧，像狼群一樣！相信自己、相信夥伴。