

最新陸軍經理學問答

江蘇軍需監製文海

軍經理學問答

中華民國十六年十一月再版

最新陸軍經理學問答（全一冊）

【每部定價洋一元二角】

（外埠酌加郵費函費）

編輯者

劉

文

藻

上海大連海路

印刷者

世界書局印刷所

發行者

劉

文

藻

經售處

各省世界書局
及各大大書局

著者劉文藻像



最新陸軍經理學問答序

宇宙萬事莫不由簡而繁由渾而畫漢時經傳皆廣立學官爲置博士學者罷老且不能究其一藝近世之學浩如淵海吾生也有涯而知也無涯以有涯隨無涯殆已求學之士各專一科修習既久乃徐有得若外慕徙業者皆不造其堂不躋其域者也余自少時讀史至蕭何寇恂以轉漕給軍聲施爛然未嘗不心嚮往之前清之季遂東渡日本留學陸軍經理其初也入其中而茫然博觀於其外而駭然以驚如是者有日乃漸得其塗術再進而求之始覺其胸中豁然以明然猶未窺其堂奧也返國後雖長軍需學校教育於心猶有歉然踰數年乃復往學之以漸臻於深邃之境鑽學者又有日

然後於學理之本原與實用之權變昭昭然黑白分矣平日偶有心得輒提要鉤玄設爲問答鱗集黍累寢以成帙溯自周秦諸子著書及漢人作賦往往設爲問答之辭即解嘲解難七發七啓亦以設問爲文蓋理以辯難而愈明事以理解而愈著張網者必提其綱振衣者必挈其領吾之爲此將以記事纂言視爲一己修學之術已耳客有見之者曰經理之學亦至繁賾矣學者不得其術猶渡江河亡維楫將廢然而返得子說而存之亦猶迷津之寶筏也是宜付之剞劂公諸同好余曰子言誠過譽然修己及人固所願也遂徇其請噫執太玄以覆醬析論語以代薪振古如茲於今爲烈人之於是篇也以爲瓦礫乎抑以爲珠璣乎吾又安能知其所遇哉

中華民國十三年歲在甲子春三月長沙劉文藻序于北京
陸軍軍需學校

一般經理 目錄

第一編	總論	一
第二編	會計	一一
第三編	軍需籌辦	六八
第四編	會計經理監督	九七
第五編	陸軍委任經理制度之概要	一〇一

最新陸軍經理學問答

長沙劉文藻著

一般經理

第一編 總論

問 何謂陸軍經理

答 經理二字譯自西語即行政之意行政者依國家意思施行各種政務以維持國家獨立保全安寧秩序增進國利民福爲目的者也究其實行要旨不外使無者有之已有者理之自無而有經營也已有而爲整理也簡合言之是即經理故陸軍經理與爲國政一部分之陸軍行政旨趣相合

問 研究陸軍經理之目的安在

答 富強二字關連極切衝突亦甚研究陸軍經理之目的就現有之財力以

養成不可缺之兵力無礙於富國之政策而有裨於強兵之設施量富練

兵期無抵牾而已

問 經理與軍事之關係若何

答

古之戰爭兵器粗劣兵力弱小其需用籌備者甚少司令官自兼理之而有餘近世交通發達火器進步用兵之範圍甚廣戰爭之經過甚遠其需用籌備者大而且繁司令官專司計畫指揮之責顧慮尙難週到若再以經理事務累之鮮有不僨事者况因糧於敵借粟隣邦昔爲故常今多限制戰時國際公法嚴爲規定軍聲所關勝敗係之一切軍需品勢不得不自行籌備經理官之應設與陸軍經理之應研究遂因軍事之進步而亟矣此經理與軍事之關係也

問 答

經理與國法之關係若何

軍隊以勝敵爲目的故其行動也要在簡易迅速與祕密按軍令之性質不能受國法之拘束因亦不能負國法上之責任然鉅大軍費乃國家之命脈國民之脂膏使無國法以監督其後則取盡緇銖用如泥沙必有國貧民怨之虞自法治制度盛行文明各國將軍務屬於行政之一部直接應受政府之支配即間接應受國會之監督舉專制時代軍費不囿國法之陋習而廓清之雖列邦費額不同而以國家經費三分之一爲軍費標

問 答

準則無大異蓋以武裝和平非軍備不足以維持國家之威信而軍費之支配過大行政各部之經費減縮於國民之教養生息無力顧及國家之元氣索矣故欲以有限之財力養成不可缺之兵力非以經濟之經理法不足以補救法治之精神即不足以增進國民之福利而陸軍經理之研究因國法之拘束而愈亟矣此經理與國法之關係也

經理即軍需耶

經理與軍需範圍稍有廣狹之別我國人多昧視之以爲經理即軍需不知軍需爲經理之一部而經理則其具體者也故軍需官謂之爲經理官可而經理官則不得強謂之完全即軍需官也

問 答

何謂廣義經理

凡因達陸軍之目的而充足必備之人馬材料且保持之其一切之事務謂之廣義經理申言之即兵之徵募補充編制教育人馬之給養軍需之籌辦保存及理財等是也

問

何謂狹義經理

答

對於已充足之人馬而保持之其一切事務謂之狹義經理申言之即兵馬之給養軍需之籌辦保存及理財等是也

問

何謂會計經理

答

即於狹義經理中關於金錢衣食住一部事項之謂也

問

國家經理自其性質得分幾種

答

國家經理即普通行政依諸種機關行之其實質可分五項關於國際間者曰外政機關爲外交部關於國家度支者曰財政機關爲財政部關於國家內務者曰內政機關爲內務教育交通農商四部關於司法者曰司法行政機關爲司法部關於國防者曰軍政機關爲陸軍海軍二部陸軍經理與各種國家經理之關係奚若試按吾國現時行政組織舉例列表以明之

問

答

國家經理之分配雖因性質而機關不同然外政軍政及財政其目的均在維持國權之獨立內政及司法行政其主旨在保全公共安寧與福利彼此之間關連極切陸軍經理既係軍政之一部則其攸賴於他政者自

最新陸軍經理學問答再版序

自歐戰以還軍事學術日益進步舉凡戰鬪之指揮兵器之製作無不日新而月異經理之學亦何莫非然被服糧食及給養營繕之宜改良無論矣即如金錢一項在昔僅包含於一般經理中而混合研究今則會計之法規極其嚴密出納之鈎稽極其繁重自非與一般經理分離獨立分別研究不可藻曩所著陸軍經理學問答一書其內容蓋分一般經理糧秣經理被服經理作戰給養營繕經理等五編於各種經理學術雖亦包舉無遺然竊以爲金錢一項關係經理尤爲重大非列爲專科特加研究無以表軍需獨立之精神且無以彰廉潔政府之實際區區之意猶以爲未盡善也茲於再

版之際特將金錢經理另立一編其中關於法規我國現尙未備而將來必有此項事實之發生者特編述之以作我同志之參考焉至於遺漏之處尤希大雅進而教之是幸

中華民國十六年十月十日劉文藻序於金陵

最新陸軍經理學問答序

荀子有言學惡可已也青出於藍而勝於藍冰生於水而寒於水經理之學我國素乏專科前清末葉始有東渡留學者然以習慣不同國情互異削足適履斷鶴續鳧又烏見其可也同學劉君文藻自畢業歸國後未幾與忠同長陸軍軍需學校其關於教育事項類多資其臂助數年以來劉君以公餘之暇本其平日之心得及其歷年之經驗就本校經理教程及日本經理學校教程斟酌損益著爲陸軍經理學問答一書問序於余乃弁其首曰今之言著述者亦至繁賾矣然多剽竊陳言文義艱澁其甚者或武斷割截買櫝還珠求其條分縷晰擇精語詳者蓋不數覯也今觀劉君是書明白曉

暢不繁不冗其陳義又悉主問答式以引起閱者之興趣所以期經理教育之普及者其用意亦至深矣余尤有言者近人之爲學往往得其膚近卽沾沾自喜不求深造以是言學不猶以管窺天以莛撞鐘以蠡測海哉劉君以所學爲未足於民國七年重渡東瀛研究高深經理吾意其日新月異探驪得珠將來所以饗我國人者又當何如耶

中華民國十三年三月陸軍中將張叙忠序

例言

一 本書係就陸軍經理專科設題研究定名為陸軍經理學問答

一 本書集合陸軍軍需學校教程及日本陸軍經理學教程編輯而成削繁就簡揭領提綱解釋原理研究應用

一 本書區分為一般經理金錢經理糧秣經理被服經理營繕經理作戰給養六種

一 本書於各項名詞凡中國所素有者悉為更易使閱者無隔閡之虞

一 本書條理明晰附有各項表冊初學者一目了然易於記憶可以節省腦力有事半功倍之效已學者懷中攜帶可備遺忘末學者一經翻閱即可得其要領參考之品莫良於此軍官方面亦當人各一編而知經理對於軍事關係之重要

一 我國經理尚在萌芽時代法規既未完全新舊復多複雜本書所據法律條例有經公布者有參證他國者然字句間及其解釋之處難免尙欠斟酌