

连续15年全国销量第一

市场占有率高达80%



东奥会计在线
www.dongao.com

注册会计师全国统一考试辅导用书

——轻松过关® 2

2013年注册会计师考试

提高阶段指南与机考题库

公司战略与风险管理

组编 东奥会计在线

编著 吕 鹏

购正版书 获超值回报

答疑+模考精讲班+5天提示班

买书不花钱 更可得机考

详情请见页内彩插



经济科学出版社
Economic Science Press

2013年中国财政经济出版社

中国财政经济出版社



中国财政经济出版社

中国财政经济出版社

——《企业战略与风险管理》——

2013

注册会计师考试

提高阶段指南与机考题库

公司战略与风险管理

主编：中国财政经济出版社

副主编：中国财政经济出版社

中国财政经济出版社

中国财政经济出版社

中国财政经济出版社

中国财政经济出版社

中国财政经济出版社

注册会计师全国统一考试辅导用书

2013 年注册会计师考试 提高阶段指南与机考试题库 公司战略与风险管理

组 编 东奥会计在线

编 著 吕 鹏

经济科学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

2013 年注册会计师考试提高阶段指南与机考试题库·公司战略与风险管理/吕鹏编著.

—北京: 经济科学出版社, 2013.5

(轻松过关·第2辑)

注册会计师全国统一考试辅导用书

ISBN 978-7-5141-3414-8

I. 2… II. 吕… III. ①公司-企业管理-注册会计师-资格考试-自学参考资料
②公司-风险管理-注册会计师-资格考试-自学参考资料 IV. F23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 097260 号

责任编辑: 黄双蓉 靳兴涛

责任校对: 隗立娜

版式设计: 张丽华

本书正版具有以下标识, 请认真识别: 1. 扉页附有“东奥会计在线”学习卡一张; 2. 内文局部铺有带灰网的图案。凡无以上标识即为盗版, 请广大读者不要购买。盗版举报电话: (010) 62115588

**2013 年注册会计师考试提高阶段指南与机考试题库
公司战略与风险管理**

组编: 东奥会计在线

编著: 吕鹏

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址: 北京海淀区阜成路甲 28 号 100036

总编室电话: 88191217 发行部电话: 88191540

东奥会计在线客服中心: 62115588, 400-617-5588 (24 小时热线)

网址: www.esp.com.cn

电子信箱: esp@esp.com.cn

保定市中画美凯印刷有限公司印装

787 毫米×1092 毫米 16 开本 22.25 印张 350 千字

2013 年 5 月第 1 版 2013 年 5 月第 1 次印刷

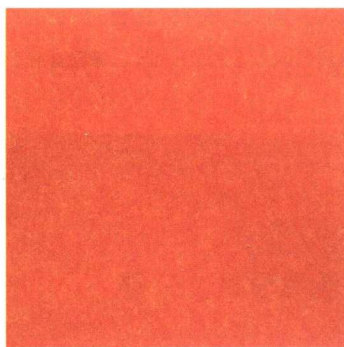
ISBN 978-7-5141-3414-8 定价: 36.00 元

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

(版权所有, 翻版必究)



刘圣妮



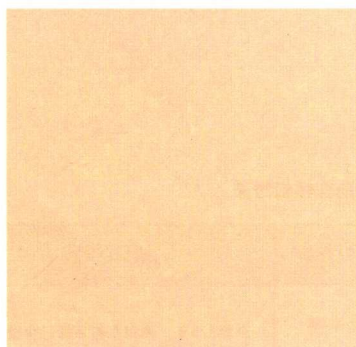
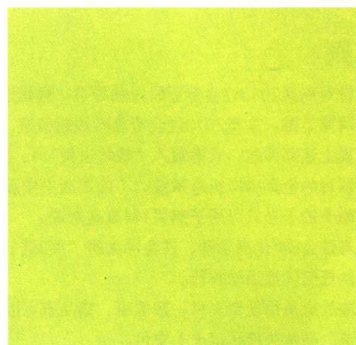
郭守杰



闫华红



张志凤



刘颖



田明

15年，东奥只做一件事，让您过关！

要想过关，名师是核心保障！东奥齐聚业内名师，令同行艳羡，让学员称赞，无可争议，无可替代。会计张志凤、黄智，经济法郭守杰、黄洁洵，财管闫华红、田明，审计刘圣妮、范永亮，战略田明、吕鹏，他们都是最顶级的名师，具有丰富的教学、命题、阅卷经验，对重难点把握精准。这是东奥15年来安身立命和造福学员的根本保障。

8折优惠 买3送1

4月购课可享8折优惠，冲关班学员更可享受“买4送2、买3送1”的优惠；免费提供专业老师在线答疑，全程助您轻松过关。

买书不花钱 更可得机考

购买2013注会“轻松过关”1、2的学员，如再购买东奥网课，减免30元现金，等同买书不花钱，更可获赠全真模拟机考系统。

高清视频 三分屏网课

高清电子黑板录课，业内最高清晰度，名师板书讲解，真实课堂体验。首创三分屏高清课件，边看讲义边听课，学习效果最佳。

买书不花钱 更可得机考

购买2013注会“轻松过关”1、2的学员，如再购买东奥网课，减免30元现金，等同买书不花钱，更可免费获赠同科目全真模拟机考系统。

超值班（8折售价320元）
机考系统（售价100元）

总价420元

购书学员，只需**290元**

精品班（8折售价400元）
机考系统（售价100元）

总价500元

购书学员，只需**370元**

冲关班（8折售价560元）
机考系统（售价100元）

总价660元

购书学员，只需**530元**

活动细则：

- 1.本活动仅针对购买2013注会专业阶段辅导书“轻松过关”1、2的学员。
- 2.活动适用网课范围：东奥2013注会专业阶段超值班、精品班、冲关班。
- 3.学员在购买上述网课时，只需输入“轻松过关”1、2正版图书随书赠卡的卡号，即可直接减免30元现金，并获赠同科目的全真模拟机考系统。（如正版书中没有随书赠卡，请向当地商家免费索取）
- 4.每张随书赠卡的卡号只可用于购买1科东奥网课。
- 5.本活动可与注会8折优惠活动、注会冲关班“买3送1、买4送2”活动并行，同时享受优惠，但不与金银卡优惠等其他任何优惠活动并行。
- 6.学员购买冲关班需用现金支付；超值班、精品班可以用现金支付，也可以用东奥发行的活动专用卡（豪华版超值班卡、豪华版精品班卡）支付。

活动详情致电客服电话：400-617-5588 010-62115588

2013年注册会计师网课·班次对比

东奥注会名师团队精心打造的网络辅导课程，有四款套餐供您选择，价格优惠、服务周到，助您轻松过关。

套餐	班次	服务	优惠价 4月8折	购买推荐
超值班	7大班次，掌握过关 预科班、基础班、强化班 习题班、冲刺串讲班 模考试题精讲班 考前5天提示班	享有6项超值服务 24小时答疑、贴心短信提醒 名师面对面、免费赠送2012年课件 高质量题库、多种课件形式	原价：400元/科 320元/科	只需320元，享有东奥名师经典课程，助您轻松过关 18.42%的考生选择超值班
精品班	超值班基础上增加 易错易混考点班、专题班	超值班服务基础上，增加5项VIP服务 9小时答疑、细致短信提醒 VIP题库、全程学习帮助 个性化学习计划	原价：500元/科 400元/科	只比超值班多80元，可多享两大课程、五项服务 24.32%的考生选择精品班
冲关班	超值班基础上增加 易错易混考点班、专题班	精品班服务基础上，独享零风险保障和3项服务 独享考前模拟试卷 考前关键信息提示 3小时答疑	原价：700元/科 560元/科	“买4送2、买3送1”，单科最低比精品班少27元！ 独享考前模拟卷；多1年学习保障 44.76%的考生选择冲关班
通关无忧班	5年内任意开通、 学习6科冲关班课程	享有6科冲关班所有服务	2500元	单科比精品班还少83元，可根据个人学习计划任意安排开通时间 12.5%的考生选择通关无忧班

● 2013年注册会计师考试综合阶段图书及网课

东奥亦推出针对注会综合阶段的“轻松过关”图书和网课。众多顶级名师联袂打造，选取实务工作中典型案例，把可能考核的理论知识层层引入，实现理论与实务的完美结合。让学员学会案例式的思维，融会贯通各科知识。详见东奥官方网站 www.dongao.com。

东奥权威网课详解 名师助您轻松过关

■ 超值班 经典组合，全新搭配

- 课程：七大精华班次，名师全程跟随
- 适合人群：有一定基础、学习时间较少的学员

老师 科目	班次	预科班	基础班	强化班	习题班	冲刺串讲班	模考试题精讲班	考前5天提示班	价格
课程特点		提前热身 夯实基础	紧扣大纲教材 逐章详细讲解	重难点讲解 归纳知识体系	剖析解题思路 掌握做题技巧	梳理重要考点 预测命题方向	精读模拟试题 识别薄弱环节	考前在线交流 名师预测考点	
课时		5-8课时	50-60课时	30-40课时	15-20课时	3-5课时	3-5课时	3课时	
会计		周春利	张志凤	黄 智	张志凤	张志凤	张志凤/黄智	张志凤	
审计		范永亮	刘圣妮	范永亮	刘圣妮/范永亮	刘圣妮	刘圣妮/范永亮	刘圣妮	
财务成本管理		陈丽丽	闫华红	田 明	闫华红	闫华红	闫华红/田明	闫华红	
税法		刘 颖	刘 颖	王金霞	刘 颖	刘 颖	刘颖/王金霞	刘 颖	
经济法		黄洁洵	郭守杰	黄洁洵	郭守杰	郭守杰	郭守杰/黄洁洵	郭守杰	
公司战略 与风险管理		王凡林	田明/吕鹏	王凡林	田明/吕鹏	吕 鹏	田明/吕鹏	田 明	

原价
400元/科
4月优惠价
320元/科

超值服务：24小时答疑，贴心短信提醒，免费赠送2012年课件，海量题库，多样化课件，名师面对面交流。

■ 精品班 名师联手，课程更有效，服务更贴心

- 课程：涵盖超值班七大精华班次，另增两档高含金量班次
- 适合人群：基础薄弱、学习时间不固定的学员

老师 科目	班次	预科班	基础班	强化班	习题班	易错易混 考点班	专题班	冲刺串讲班	模考试题 精讲班	考前5天 提示班	价格
课程特点		提前热身 夯实基础	紧扣大纲教材 逐章详细讲解	重难点讲解 归纳知识体系	剖析解题思路 掌握做题技巧	解决考生疑问 深入击破难点	总结归纳考点 分类专题讲解	梳理重要考点 预测命题方向	精读模拟试题 识别薄弱环节	考前在线交流 名师预测考点	
课时		5-8课时	50-60课时	30-40课时	10-15课时	10-15课时	15-20课时	3-5课时	3-5课时	3课时	
会计		周春利	张志凤	黄 智	张志凤	周春利	唐宁/黄智	张志凤	张志凤/黄智	张志凤	
审计		范永亮	刘圣妮	范永亮	刘圣妮/范永亮	范永亮	刘圣妮	刘圣妮	刘圣妮/范永亮	刘圣妮	
财务成本管理		陈丽丽	闫华红	田 明	闫华红	田 明	田 明	闫华红	闫华红/田明	闫华红	
税法		刘 颖	刘 颖	王金霞	刘 颖	葛艳军	李 文	刘 颖	刘颖/王金霞	刘 颖	
经济法		黄洁洵	郭守杰	黄洁洵	郭守杰	黄洁洵	黄洁洵	郭守杰	郭守杰/黄洁洵	郭守杰	
公司战略 与风险管理		王凡林	田明/吕鹏	王凡林	田明/吕鹏	王凡林	吕 鹏	吕 鹏	田明/吕鹏	田 明	

原价
500元/科
4月优惠价
400元/科

VIP服务：涵盖超值班所有服务，更享9小时答疑，尊享VIP海量题库，专业辅导老师全程护驾，个性化学习计划，贴心短信提醒等VIP服务。

■ 冲关班 一班在手，过关无忧！信心源自品质，再无后顾之忧

- 课程：涵盖精品班九大经典课程，东奥名师联手授课
- 适合人群：自制力差，需要老师监督学习的学员

老师 科目	班次	预科班	基础班	强化班	习题班	易错易混 考点班	专题班	冲刺串讲班	模考试题 精讲班	考前5天 提示班	价格
课程特点		提前热身 夯实基础	紧扣大纲教材 逐章详细讲解	重难点讲解 归纳知识体系	剖析解题思路 掌握做题技巧	解决考生疑问 深入击破难点	总结归纳考点 分类专题讲解	梳理重要考点 预测命题方向	精读模拟试题 识别薄弱环节	考前在线交流 名师预测考点	
课时		5-8课时	50-60课时	30-40课时	15-20课时	10-15课时	10-15课时	3-5课时	3-5课时	3课时	
会计		周春利	张志凤	黄 智	张志凤	周春利	唐宁/黄智	张志凤	张志凤/黄智	张志凤	
审计		范永亮	刘圣妮	范永亮	刘圣妮/范永亮	范永亮	刘圣妮	刘圣妮	刘圣妮/范永亮	刘圣妮	
财务成本管理		陈丽丽	闫华红	田 明	闫华红	田 明	田 明	闫华红	闫华红/田明	闫华红	
税法		刘 颖	刘 颖	王金霞	刘 颖	葛艳军	李 文	刘 颖	刘颖/王金霞	刘 颖	
经济法		黄洁洵	郭守杰	黄洁洵	郭守杰	黄洁洵	黄洁洵	郭守杰	郭守杰/黄洁洵	郭守杰	
公司战略 与风险管理		王凡林	田明/吕鹏	王凡林	吕鹏/田明	王凡林	吕 鹏	吕 鹏	田明/吕鹏	田 明	

原价
700元/科
4月优惠价
560元/科

VIP服务：涵盖精品班所有服务，更有3小时答疑。与学员签订入学协议，今年不过，明年免费重学，完全零风险保障！更有“买4科送2科，买3科送1科”大优惠活动。

- 凡购课学员均可免费获赠所购课程对应的注会零基础词汇班和英文题突破班（专业阶段）。
- 凡购课学员均可以100元/科的价格购买相同科目原价150元/科的东奥注册会计师考试机考模拟系统，详见东奥官网招生方案。
- 相关信息以东奥官方网站为准，东奥保留最终解释权。

● 名师高清视频网课

图书搭配网课，学习更高效



● 高清三分屏网课 对照讲义看视频

视频讲义同步显示，只要拖动视频时间轴，讲义就会准确跳转到相应内容；双击讲义中任一段落的文字，视频也能迅速跳转到对应位置播放。重点、难点内容可以先听、多听。

● 高清大屏网课 业内最高清晰度

东奥采用高清电子黑板录制网课，业内最高清晰度，让学员感受真实课堂环境。东奥更首创大屏/三分屏切换技术，学员可自主控制、切换学习节奏，最大程度提升学习效果。

● 听课速度可调节 半小时听完一小时的课

课件速度自由调节，进入在线听课界面，点击“语速调节”，您就可以在 0.8~2.0 倍速之间自由控制讲课速度，一小时的课最快半小时就能听完，轻松提升学习效率。

● 课件讲义提供多种下载 地铁公交上也能学习

东奥提供宽带、窄带、MP3 等多种格式课件下载，随时随地学习。MP3 课件更是地铁、公交上都能听，充分利用上下班途中时间，配合讲义，边听边看边学，效果更好。

● 优秀学员经验分享

网课与图书结合，确保轻松过关

王晨曦 (准考证号: 1401000116)

2012年注册会计师考试一次过六门全国状元 (480分)

作为一个零基础的考生，我在学习遇到的困难跟所有人基本是相同的。不同的可能就是我把“轻松过关”多看了几遍，对知识框架和结构理解更透彻；东奥老师的视频课件多看了几遍，对知识点的理解更加清晰。

龚金云 (准考证号: 2802003192)

2012年注册会计师考试会计科目单科王 (94分)

刚开始，我觉得自学也可以，但是很快发现效率很低。听了张志凤老师的基础班课件后，发现老师对会计知识的讲解非常到位。于是我跟老师的讲解循序渐进地学习，很自然就通过了考试。

孟晓娜 (准考证号: 2000000446)

妈妈级考生，一次过六门 (451分)

由于零基础，我就是从头到尾跟着东奥老师的思路走，把每门课的基础班课件从头到尾听一遍。我学习的诀窍是：对于难的知识，反复听课件，然后以自己的理解，用自己的语言，象讲故事一样把自己的理解写到笔记本上。

王立人 (准考证号: 2000012808)

在职考生，战略单科王 (83分)

对于我来说，“轻1”的使用频率甚至比教材还高；田明老师的基础班以及考前冲刺班一定要认真听。虽然工作很繁忙，但是也要挤出时间来学习，劳逸结合，螺旋前进，你也一定能行！

经典课程 免费试听

免费试听东奥精选名师高清视频课程，让更多学员感受名师风采，体验东奥服务，早日轻松过关。

名师授课 通过率高

东奥汇集行业顶级名师，十余年卓越的辅导经验，系统讲解考点、精准点押考题，是超高押题率和通过率的有力保障。

阶梯法则 + 黄金承诺

早购买、折扣低、优惠多。如后期有更低价格，将获返差价。现金支付的，可退还现金。



编委会成员名单

(按姓氏笔画先后顺序排列)

王金霞

王婷婷

田 明

吕 鹏

孙明菲

闫运晓

佟志强

宋 珍

李 硕

范永亮

唐 宁

黄洁洵

上官颖林

葛艳军

靳兴涛

前言

1998年，东奥诞生于北京大学，开始进入会计培训出版行业。

2001年，“轻松过关”系列图书发行量跃居同行第一。

2002年，市场占有率达80%以上，开始领跑至今。

2008年，东奥正式进军会计远程培训领域，打造“书网结合”一体化平台。

2009年，东奥被全国30多个省市财政主管部门指定为“继续教育培训机构”，为全国1200万会计从业人员提供远程培训服务。

2010年，知名咨询公司慧聪调查显示：东奥会计培训市场占有率高达81%，已成为会计培训第一品牌。

15年来，东奥只做一件事情“让您过关”!!!

——名师开道，锁定权威

“轻松过关”系列辅导用书由唐宁、范永亮、田明、王金霞、黄洁洵、吕鹏等顶级名师倾力打造。他们均具有多年教学命题经验，能准确把握重难点，洞悉考试规律。

——开拓创新，与“试”俱进

惟创新才足以引领，这是东奥15年来得以安身立命，造福学员的根本保障。2013年我们依据最新大纲，新增变化内容；根据考试动态，调整体例结构；针对机考形式，配备全真题库；突破思维惯性，推出导图记忆新模式。

——融会贯通，大道至简

经过多年考试规律的总结，我们发现80%的考试内容集中在20%的考点之上。“轻松过关”系列辅导用书摒弃了大规模、无质量的题海战术，看透本质、抓住关键、直击要点、化繁为简。

——书网结合，效果最佳

“看名师的书，同时听他的课”，过关更有保障。通过网络教育不仅可以自由选择学习时间、地点，更可以解决各地师资力量薄弱，考试信息不对称等核心问题。将顶级名师请回家，接受他们面对面的辅导，就能够提高备考效率，真正做到“轻松过关”。

2013 年“专业阶段”新版辅导书体例内容简介：

轻松过关系列之一：《2013 年注册会计师考试应试指导及全真模拟测试》

东奥最经典、最全面的辅导书。依据最新考试大纲按照新教材的章节顺序，针对每章的重点、难点内容进行详细剖析，并将易混淆的内容进行对比分析，便于理解记忆，每章均附有与考试题目难度相似的练习题，最后附有全真模拟试题，全面检测你的学习效果，轻松备考。2013 年，更新增“本章小结”，将每章中的重要内容全面梳理，帮助考生理清知识脉络，形成知识体系。

轻松过关系列之二：《2013 年注册会计师考试提高阶段指南与机考题库》

用另类视角解读考点，全面总结、高度提炼教材内容，使广大考生能够轻松、准确的掌握所有知识点。首推机考题库，适应机考新形式下考点覆盖面广、考试题型灵活、考查内容多变的特点，向考生提供数量足、质量高、形式新颖的练习题。所有试题均由东奥名师精心设计，按基础训练、专题提高和模拟冲刺的顺序，分阶段逐级推进，提高你的应战能力。

轻松过关系列之三：《2013 年注册会计师考试考点荟萃及记忆锦囊》（口袋书）

以最轻盈的版式、最小的篇幅，浓缩教材最精华的内容。将繁杂的专业知识轻松融入图表中，使考生一目了然，系统记忆；其造型袖珍小巧，便于考生随身携带，利用零散时间进行学习。

轻松过关系列之四：《2013 年注册会计师考试考前最后六套题》（新增各章思维导图全解）

用六套经典试卷，全面涵盖价值考点，精准点押最可能出题点，模拟考场实战。重磅推出思维导图冲刺篇，以最简单的方式，构筑最严密精准的知识地图，帮助考生热身，助力最后冲刺，提前进入临考状态，一鼓作气，轻松过关。

2013 年“综合阶段”辅导书体例内容简介：

《2013 年注册会计师全国统一考试辅导教材 综合阶段》（上、下册）

内容上，本书融会专业阶段六科教材精华，不仅涵盖综合阶段大纲重点内容，还将相关可考重要知识同步列示；形式上，借助最热的导图工具，帮助考生将书本知识形成自己的知识体系；体例上，为综合阶段考生打造全新的“夯实基础——综合提高——考前冲刺”阶梯式复习模式，使综合阶段考生一路过关。

《CPA 英语应试指导及模拟练习》

本书紧扣综合阶段的考试大纲，突出应试需求的“全覆盖”，包括思想、知识、技巧和能力等维度的覆盖；在内容上，集专业阶段六科教材精华、英语语法知识、写作技巧、精典试题于其中，是综合阶段考生英语复习最佳资料。

《CPA 英语词汇通关必备手册》(专业、综合阶段通用)

本书是目前市场上惟一一本专为 CPA 英语复习量身打造的词汇手册, 其对综合阶段大纲要求的词汇进行特殊标记, 同时满足考生专业阶段和综合阶段的复习需求。本书不仅是 CPA 英语备考中必不可少的工具书, 也是我们日常工作中不可或缺的专业辞典。

无论何时, 轻松过关的期待, 无论何地, 学成而归的希望。一十五载, 风雨兼程, 责任与荣誉矢志不忘; 一十五载, 岁月如歌, 信任与赞许砥砺前行。

2013 考季, 东奥力求以全新的姿态向广大考生提供最实用的图书, 最权威的课程。但编校工作, 纷繁琐碎, 限于时间和水平, 本书难免存在一些缺点和错误, 敬请广大考生批评指正。疏漏之处, 我们会及时发布, 大家可以登录 www.dongao.com “勘误专区” 查看。

最后, 预祝广大考生都能轻松过关。

本书编委会
2013 年 4 月

目录

第一部分 提高阶段复习指南

提高阶段复习指南	(3)
2013 年教材解读	(3)
本书使用说明	(9)

第二部分 考点精讲

第一章 战略与战略管理	(13)
本章总体分析	(13)
本章知识体系与架构图	(15)
本章考点精讲	(15)
第二章 战略分析	(20)
本章总体分析	(20)
本章知识体系与架构图	(22)
本章考点精讲	(23)
第三章 战略选择	(31)
本章总体分析	(31)
本章知识体系与架构图	(33)
本章考点精讲	(34)
第四章 战略实施	(43)
本章总体分析	(43)
本章知识体系与架构图	(45)
本章考点精讲	(46)
第五章 风险与风险管理	(53)
本章总体分析	(53)
本章知识体系与架构图	(55)
本章考点精讲	(57)
第六章 风险管理框架下的内部控制	(69)
本章总体分析	(69)
本章知识体系与架构图	(70)
本章考点精讲	(71)

第三部分 机考试题库

目录

第一章 战略与战略管理	(81)
第二章 战略分析	(86)
第三章 战略选择	(100)
第四章 战略实施	(120)
第五章 风险与风险管理	(132)
第六章 风险管理框架下的内部控制	(147)

第四部分 机考模拟演练

2013 年注册会计师全国统一考试模拟测试题 (一)	(163)
模拟测试题 (一) 参考答案及解析	(170)
2013 年注册会计师全国统一考试模拟测试题 (二)	(178)
模拟测试题 (二) 参考答案及解析	(185)
2013 年注册会计师全国统一考试模拟测试题 (三)	(192)
模拟测试题 (三) 参考答案及解析	(198)

第五部分 星星点点

2013 版《星星点点》使用说明	(209)
I 教材主要需识记知识点总结	(211)
II 教材主要学者、模型、理论总结	(281)
III 教材主要案例总结	(303)
IV 经典 100 句	(339)

第一部分

提高阶段复习指南

提高阶段复习指南

2013 年教材解读

2013 年《公司战略与风险管理》教材变化很大,对参加专业阶段和综合阶段考试的广大考生,特别是老考生来说是一个很大的挑战。对新教材尽快掌握和驾驭是我们学好这门课程、顺利通过考试的前提和基础,是我们复习备考的核心。

2013 年《公司战略与风险管理》教材总的变化可以概括为“四变、四不变”。

所谓“四不变”,就是内容本质没有变化;整体知识体系与架构没有变化;学习方法没有变化;考试方向没有变化。

所谓“四变”,就是具体的内容、理论、观点有变化;考试难度有变化;章节结构有变化;教材编写体例有变化。

接下来,我们就围绕这“四变、四不变”对新教材展开分析解读。我们先从“四不变”开始分析。

一、教材本质内容没有变化(不变一)

2013 年教材“第一章战略与战略管理”讲述了战略基本概念和战略管理的总

体流程;“第二章战略分析”讲述了企业进行内外部环境分析和差距分析,从而为战略选择做基础准备;“第三章战略选择”介绍了企业各层级不同类型的战略及其选择标准和实施途径;“第四章战略实施”讲解了企业组织结构和文化建设对战略的影响;“第五章风险与风险管理”讲解了全面风险管理理念;“第六章风险管理框架下的内部控制”介绍了内部控制、公司治理机制基本原则及与风险管理三者之间的关系。

综上所述,2013 年教材第一章至第四章涉及战略管理讲解;第五章和第六章涉及风险管理讲解,教材内容及范围与 2012 年相同,仍是由公司战略与风险管理这两大部分构成。从总体上看,与 2012 年教材内容相比未有本质变化。

二、整体知识体系与架构没有变化(不变二)

2013 年教材整体知识体系与架构与 2012 年相比,没有太大变化。具体内容请参见下图:

