

格致書院課藝

格致書院課藝

職官類

中國各大憲選派辦理洋務人員應以何者為稱職論

項漢馨

嗟乎今日之天下一春秋之天下也蓋嘗論中國今日之患非事勢盤根錯節之為患也非法令不素具之為患也非財力不足之為患也外而強鄰悍敵不動聲色不著形迹方眈眈焉窺我之堂與熟我之機謀內而哥老會匪勾結黨羽暗通聲氣紛紛然亂我之防維淆我之治具而我無有以知之之而無有以制之是之謂大患我

會匪一節在
洋務之外

附注

國家德威暢達文軌大同北自興安嶺南至崖州東自庫頁島西至喀什喀爾縱橫萬餘里居地球

延舉二十餘

省朱免詞費

且內地數省

有於洋務無

涉者

附注

十有五分之一幅員之廣亘古未有京師居天下之中其南曰直隸是為畿輔其東曰盛京城京之北曰吉林又北曰黑龍江是為東三省畿輔之南其省三曰山東曰山西曰河南山東之南為兩江其省三曰江蘇曰安徽曰江西兩江之東南為閩浙其省二曰福建曰浙江自臺灣設行省又增其一河南之西南為湖廣其省二曰湖北曰湖南山西之西為陝甘其省二曰陝西曰甘肅自新疆設行省又增其一陝西之南其省一曰四川江西湖南之南為兩廣其省二曰廣東曰廣西四川之南為雲貴其省二曰雲南曰貴州土地之大人民之衆海隅蒼生神州赤子莫不踐土食毛休養生息於其間雖然天地之間既有良民即不能無莠民此固盈虛消長之理在造物者亦若有莫之致而致者惟雄才大略之偉人出乎其間獨於晦蒙否塞之文收撥亂反正之效人事盡而天運亦處於無權亂形已著然後整軍經武伸大義以遏寇鋒雖不難立奏膚功而地方已被其蹂躪元氣已被其損傷亂端甫露而即赫然震怒嚴行搜捕論以禍福之理曉以順逆之機雖有軒然大波亦

此但專指辦
理粵匪而言

附注

八頁四里半果凡

職官

五口火

是題外之義
非題中所應
有所問非所
對 竊注

此與近今羊
務迥殊謂之
陳言 竊注

此下又入會
匪矣題中並
無會匪字面
何得多所糾
纏 竊注

以上皆古會
匪突入泰西
諸國未免無
根 竊注

得冰消瓦解地方可免蹂躪元氣可免損傷此則策之上者也若於此而猶以煦煦為仁子子為義
藉口上天好生之德致貽縱惡養奸之害此真以小不忍而亂大謀者稍識機變者斷不為也譬之
於農膏厥萬頃培之灌之瞻彼良苗已有懷新之象而忽有螟螣滋生於其間則必命彼亞旅率我
婦子同為翦滅之舉庶幾失之東隅不難收之桑榆秋稼登場仍慰籌車之祝若以情農處此則且
束手咨嗟冥心任運以為天厄我也非耕種之不力也至使多稼如雲盡飽螟螣之腹登場難望顆
粒無收有不為良農所笑乎噫可憂者又孰如今日哉夫自來有國家者不能無紛爭之患強敵憑
陵防秋設戍烽烟屢警警鼓時聞轉粟頻年從軍募士萬一防守稍疏則彼將長驅深入蕩搖我邊
陲殘害我赤子如蜀漢之於吳魏六代之於北朝唐之於回紇宋之於遼金是也匹夫夜呼亂者曰
應斬木為竿摩衷為旗幸而天子聖明將士用命則草澤奸雄不難應手撲滅否則有不堪設想者
如秦之陳涉漢之赤眉銅馬唐之黃巢宋之楊么明之李自成張獻忠此其彰明較著者也然黃巢
李自成張獻忠當其未作亂時不過一草澤奸民耳其平日橫行鄉里要結匪人朋比為奸潛謀不
軌豈其有象之可見誠當日摘奸發伏之神君如趙廣漢其人者密捕而置之法不過一舉手之勞
耳而顧任其蔓延為害致釀古今未有之變虎兇出於押龜玉毀於積中是誰之過與吾故曰可憂
者孰有如今日也蓋嘗博采旁諮而知諸國不能無異志年來編繪地圖滇黔川陝靡所不周其意
何居然而目前尚無事者非力或有所不足而勢實有所不能矣奚以知其然也會匪之滋開教堂
彼固並不專與西人為仇實欲挑中西之釁幸而當事者處治有方措施不急彼西人欲逞其謀而
不得欲恃其強而不能無隙之可乘無間之可抵其相安於無事此其故不待智者而知矣吾故曰
目前尚無事也然際此為民勢勢之會中國正宜振刷精神擇人而治力圖自強之術苟惟姑成風

浪浪芬芬擇
人而治兩語

意不可解

此數語尚為
著題 龍注

因人成事。違迴審顧。苟且塞責。或舉措失宜。或是非倒置。小人來而君子去。國將滅裂。不亦成此
用人不當之弊。有以致之也。致上古之時。刑清政簡。事尚未繁。已須得人而理。不得所用。非仁耳。與
圖日廣。政務日煩。中外數萬里。幾聯五洲。萬國為一家。而風氣各異。性情各別。交涉之事。日出而不
窮。細微之端。往往彼此齟齬。釀成大患。積或不慎。非自卑以失體統。即自大以致譏評。此中得失之
機。大有千里毫釐之辨。當今之世。地球盡開。已成大小相維之局。我不交涉於人。人必交涉於我。雖
欲閉關自守。而其勢有所不能。於是商務通。舟車四達。重洋數萬里。真若履險如夷。西人入粵事
行商。牽舟販賣之徒。輒進及遠。以寄旅為家。置性命財於不恤。泰西廷議。俱重視其事。為之設官
保護。惟恐措置之弗周。一遇商人受虧。小則賠償。大則以兵戎相見。以強脅弱。以大制小。尚力而不
尚德。雖修和訂約。載在盟書。而小忠小信之所為。萬不能久。長相持。此亦風俗世界之一大變也。我
中國自弛海禁。啟關通賈以來。門戶大開。往來無阻。同治初年。特設總理衙門。綜理外國交涉事務。又
恐地分華夷。情好不通。遂專派使臣。前赴外國。保護本國商民。宣達

朝廷德意。由是星船使節。絡繹於途。無所隔閡。星使之下。為參贊隨員。繙譯總理衙門之中。以王大臣
臣主之。司員輔之。綜計辦理洋務者。不下數千人。且恐人才不足。設同文方言等館。以資教養。遴選
明子弟出洋。前赴各國學習。不知者以為斟酌損益。固已盡善盡美。而有心時務者。方竊竊然憂之。
一似整頓變易。有不可終日者。其必非無故而然也。然則奈何。曰設網而引其綱。則千目皆張。振表
而挈其領。則萬毛自整。事豈有難易哉。所務先耳。車無三寸之轄。則不可馳。門無五寸之鍵。則不可
開。材豈論巨細哉。所居要耳。辦理洋務者。亦稱乎其職而已。然則為今日辦理洋務計。欲稱其職。果
何在哉。曰以言夫辦理洋務。莫急於變通和約條例。以言夫所以辦理洋務。莫急於習西律。就改絃

易轍而言莫急於設專官就深謀遠慮而言莫急於練兵力而要其終端在乎得人曷言乎變通和約條例也中國自與泰西各國通好以來西人之來華地者日益衆華人之往西國者亦日益多以故西國皆派欽差以駐於華京中國亦派欽差以駐於各國欽差之外又有領事等官以辦華洋交涉之事凡所以保護本國之人民也夫所謂保護者非專以照應嘆咻寬縱姑息為也必也嚴其約束喻之情理有本國人而欺侮外人則曲本國人而直外人有本國人而受外人之欺侮則曲外人以伸本國之人凡若此者皆非欽差所能躬親其事大都皆領事官之職也顧領事官必須有辦理之權而後可以盡其職之所當盡而和約條例亦必使兩得其平彼此可以一律而後成公平之道為今之計中西和約條例目前宜量為變通者約有數端即如領事一官租界中各國皆有領事而領事之中有辦理之大權者惟有英美兩國其餘各國則錢債之案三百十以外即不敢擅自專斷若人命等重案送往西貢西洋或有重案送往澳門若此則一案之訊理必須遠赴十萬里外設或原告為中國人誰則肯從往質審者乎夫中國之人亦有各省籍貫之不同倘以西人而控中國人華官之在上海者亦無辦理之權而必送往原籍地方官辦理則真諸省地隔萬里試問原告西人其肯隨之前往以聽判斷耶西人之不能從華人以聽原籍地方官判斷猶華人之不能隨西人至外洋聽斷也此一事極為不便所宜亟為變通夫先時創立和約中國諸大臣未悉外洋情形未知外洋律法故不免有所隔膜扞格之處至於今日則中國

簡使臣出駐各國已歷年所又有遊歷人員採風問俗者書立說以上貢於

朝廷諸大臣潛通默會博訪周諮聞見既多情形洞燭當此之時正宜與各國駐京欽差斟酌盡善或由中國欽差之駐紮各國者與其外部大臣悉心商訂應增者增之應損者損之當因者因之當

今中國人往
泰西學律政
授律師者未
嘗無人如其
如法如美皆
有之但一坐

中國即屬無
用徒有虛名
而已越孟之
所貴越孟能
幾之也

新法

革者革之務期事歸實在無一偏之見有各得之理若是行之而猶謂辦理未善不能施行者吾不信也故曰莫急於變通和約條例曷言乎習西律也中外通商數十年和好愈久文步愈繁在角鼠牙即不免因之而起西例兩造涉訟必延律師為之申辯情由辯至澈底澄清官始據理準情以斷亦謂計訟者未必皆明條例使官而遽然裁判兩造或不肯降心相悅故必令其理屈詞窮然後爰書可定也我

中國素無此例凡有為人涉訟者目之為訟棍官必嚴禁之重懲之使之戢影潛踪不敢舞弄刀筆而後已顧一旦欲與西人互控則亦必延西律師代為申訴否則西人方援引例意清辯滔滔而我但默爾無言不能置喙官雖明察其能援筆而定獄詞乎在身充律師者幼在塾中學習既長經國家考錄給與文憑始准列坐公堂為人剖辯其人必屏除私曲至正至公既由華人所體定則必保護華人斷不能令西人長其氣燄故近來國貿易而致計告者固不以重金延致代訴緣由特是律師身價甚高無力者萬難幣聘倘遇紛爭之事能無左右為難乎竊謂我

中國不乏穎秀之才現在通西文西語者既多宜令往西國律例學堂用心研究學之既久儘可從西人考試充作律師異日者航海回華即可主持訟事經人延致其費較輕而律意精通案情熟悉以之辯駁不致受虧所謂一舉而兩得者不在是乎然或謂當今之通西文西語者大半皆年少輕浮恃虛僞無實效叩以西國軍政而茫然也問以西國輿地而昧如也而欲使之學習例文安見其能勝任愉快乎且上官判事每每曲徇西人或不遵則曰西例固如是也否則曰此為懷柔遠人之道凡我黎庶不必與之較短長也今更有華人以作律師勢必凡事皆奉西律為依歸可置我大清律例於不用是真如諺所謂長他人之志氣滅自己之威風也奚而可不知此不必慮也日本自

西人重視日本過於中國日本亦專端西人而視視中國

出洋何必橫被可易束裝二字

明治維新而後事事效法西人曾在帝國大學中設立文科使諸生研求律例一經考錄即可充作律師榜其門曰代書事務人或情其與西人互計亦能援照東西兩國律例斷斷然爭辯是非以故日人之控西人者不必延西律師聲訴但倩代書事務人到堂評論即不致受其欺凌

中國誠法其法而行之務選世族大家聰穎子弟年逾舞象文理已通者送之出洋分往各律例院中肄習考錄之後適回中土仍令兼習

大清律例免為西例所束縛一味偏袒西人有人延請到堂則酌定酬儀不得如西例之昂貴庶幾凡遇中西訐控不必出巨金延聘西律師且言語更可相通無須如西律師之必用古人轉達當今急務其在斯乎或又謂子弟性情易於放縱平日在家誦習見聞固於一方一旦橫被出洋耳目一新大抵皆聞所未聞見所未見者不免神馳意縱無心伏案埋頭竊恐西律未清而已深染西人習氣徒令

中國各行省內添出無數不中不西之人於洋務乎何益乎此皆迂儒之論而不足與言經世之務者也此事若行宜由總署添立新章凡遇出洋星使啟行時漢漢讀律學生與繙譯學生同往分附各處大書院內為志研求每達休沐之期則傳入節轅課其所學之深淺如是則既有所約束銓制可免放浪之虞否則留任署中延律師為之教授如過其師經人延聘則習學生而往聽其聲辯是非如習醫然既已讀書又令臨證有不學術日進聲望交馳者哉故曰莫急於習西律曷言乎設專官也西國設官之制亦同於中土惟禮部無專官外部之外則有藩部其所管之事截然不同藩部猶中國之理藩院外部猶中國近日所設之總理衙門也西國之有內部其權甚尊統理國中人民情財務戶口版輿雖若中國之戶部而其職實在諸部上西國往往以內部長為相臣總理朝綱兼

校印原批
中有所論

以下少為他
人所已言
作者識也

攝庶政百執事奔走焉西國之為六部大臣者類皆久於其職不能互相更調不若中國可以一
人而通悉各部也西國以一部之人必熟悉一部之事然後能當其任而克勝其職無惑也此猶有
古風焉在晉虞廷之山水火工虞二十二人各有所司各不相襲蓋以人之聰明智慮各有所專法
既盡於此必繼於彼既有所長必有所短豈能事事精求而悉曉哉故西人之於官其所能者皆其
少之所習壯之所諳者也措施之而有餘歷試之而亦無不足部長所屬各員皆由其所選用之各
當其材既無掣肘之虞又少叢脞惰怠之患非若中國悉以新進士派分六部門其平素之所業則
時文八股而已他非所知即曰在部學習而在年少氣盛者尚可優游漸漬以冀其通或有老邁頹
唐者其精神意氣悉消磨於且夫嘗謂之中欲求其精明融貫盡悉利弊蓋亦難矣況六部之權雖
在堂官而實際持之於吏胥上下其手顛倒是非混淆黑白以然操其短長皆此輩也偶與駁詰則
曰有例在惟例在則然而人不得更張亦無從置喙矣西國養官之費甚鉅而取官之法最嚴所尚
者曰廉所憎者曰貪苟有犯者其罰惟倍平日有厚俸重祿足以贍其身家操守一壞必為眾民所
弗齒斯故凜凜焉不敢輕於嘗試中國之法實繁於至善盡美惜確然奉法堅持而不變者實罕其
人至於西國郡邑之官皆出自民間選舉或三年為期或一二年為一任上下之交既無隔閡與民
情志息息相通所徵賦稅出入之數歲一核稽官無私焉官之所為悉順輿情苟拂乎民情議隨其
後矣西國之制於所設之官大小相繼內外一體無大小懸殊內外偏重之弊內官絕無所謂儀敬
外官絕無所謂陋規自康休之外不敢妄取民間一錢妄索下僚一幣不知而犯之或被察出即以
賄論其嚴也如此非徒以異文視之也中國為內官者多清談為外官者多充裕故謀欲得優缺者
每擇內而重外西國則無是也中國外官之缺有所謂衝繁疲難者有所謂迎送饋贈者則西國則

之將合即可
云子雲相如
同上其由矣

無是也即或素所相識者過境亦一見斯已矣絕無所謂繁文縟節也絕無所謂色直蓋蓋也其簡也如此必如此方於地方公務無所廢弛若曰為酬應上官計安望其能盡心於民事哉西國之服官並仕也如欲為何部之官即終其身在此部中如入兵部則由弁總偏裨而馴至提督如入水師則由舵工水手而得升統駕至於各部無不皆然少時肄業學校即觀其材質之所近志趣之所向令其從事於此學業有成屢列前茅然後拔取入部循序漸進以至於為貴官其領出外為領事公使者則必由翻譯始欲至何地必先習其地之語言文字必也審其山川之形勢民風之向背習俗之純滿政事之當否其於外國之情形已先如燭照庫燠而遊卜焉及蒞官其地安有如隔十重簾幕也哉官當其材事核其情此西國之所以日強也惟我中國則不然有虛文而無實效少之所習非壯之所謂所謂經國之敵治民之謨非所尚也

國家論材大典文則以時文八股武則以弓矢刀石非是莫由進身一切率援成例未得馳驟安所得身材此英雄所以灰心豪傑所以扼腕也夫上之所重下則趨之上所重者在時文八股下雖明知其無用而不得不俯就有司繩尺雖亦以算學考試技藝名而已矣非所重也三場齊策亦屬紙上空談苟當軸者求其變通必一掃而空之庶乎有實濟有實用而國事日興矣故曰莫急於設專官曷言乎練兵力也泰西諸國既長治兵又長治民於何見之即見之於平日之所行其在軍營也各有職司或鎗隊或礮隊或陸兵或水師一遇徵調令朝頒而軍又發毋敢稍為濡滯其臨陣也勇往直前毋敢退縮摧堅折銳忘後事死勝國急於進敗亦不敢退一惟主帥之命是遵命之進不敢不進命之退不敢不進雖尸骸積如邱陵膏血塗於原野亦無所畏焉此用之於戰陣勇敢之風固有可取焉其平日之在軍營也鎗隊與礮相習礮隊與礮相習非特與鎗礮自加演練檢知其性熟

請其所發之遠近用藥多少若干用彈大小輕重若干其至也應得遠近若干屢試屢驗無時或失
然後臨陣用之不誤毫釐咸有所恃而不恐焉入其營中觀其所持之鎗所置之礮磨礮精瑩光可
耀目鎗上有乃有如新發於鉏非若聽其剝蝕於星霜風雨之中委之不顧或任其鏽蝕而不加以
刮磨徒糜軍餉尸位素餐而已營中所派巡兵日夜持鎗挺立於營門之外雖亦按期易班更訓而
當其任事之際雖經歷風餐雪虐雨城霜摧毋稍畏避未聞其一刻稍離有所萌職也其駐防戍守
之兵必有專所聚於一處其所謂營屋者類皆樓閣嵒嶺廬舍墻故遠勝於民居并有樹木水泉疏
通天氣以資其優游自適從無所謂雨淋日炙處之以潮濕卑下之地足以禦病致疾者也營中兼
可攜妻孥子女無所謂軍中有婦人兵氣恐不揚也月中所食俸指足以贖其身家按期必發無所
謂扣苛待以四十日為一月或竟有欠餉至經年半歲而不發者也稍上為弁兵者更日給之以
酒肉養之既優待之既厚恩義浹法令嚴安有不謹凜奉上場躍從公竭其心力以圖報効於國家
也哉軍士在營小則隨時演習大則按期操演即其出外游玩限以時刻皆有簿籍可稽一有警信
號角一鳴金警之眾頃刻齊集有一不至者立行黜退無有聞令不來臨調不前以誤厥事者所有
營汛之兵事歸齊濟額無虛設駐劄何地不敢擅離非若徒有其名並無其人僅留荒地之汎屋傾
欹於風雨之中而已所謂必行盤詰稽查者虛文而已今之所謂兵者食不足以飽其身餉不足以
養其家材無足用技少一長平日既不能教之以忠義懲之以廉恥無所約束徒事嬉戲與民毫不
相習一有事變倉賊自重以良民為魚肉亦安能望其衛民兵而如是豈足用哉西國於府郡邑鄉
供設巡丁實有補乎兵之不及者也巡丁按段稽查沿街巡察晝夜罔懈每日所見之人熙熙攘攘
憧憧往來一皆熟悉於其胸中若者為游手好閑若者為狗偷鼠竊一或犯事捕之也易其勤於職

以上皆勸學
他人之言以
為己有據論
其屬明通但
與題尚未貼
切

官雖時在昏暮。境至僻靜。亦不敢稍偷惰於頃刻。以故其所巡之處。從未聞有梁上君子。得以肆其長技也。實由於防之密。而伺之嚴耳。中國非無捕快。平日聞其技亦甚高。然徒聞緝捕於事已發之後。未聞能密防於事未發之先。縣官所有衙役。本以為民也。然從未聞能以民事為己事者。徒是以病民。不足以衛民。巡丁之設。不獨使閭閻安枕。盜賊潛藏。所有裨益於居民者。不可勝數。平衢路達。橋梁潔水。明燈火。或有急難。且可守望相助。巡丁之於民。平日固其相習也。今誠能仿之以治兵。則兵志強。仿之以治民。則民志固。夫兵寓於士農商賈之中。則通國皆民。即通國皆兵。兵不敢欺民。民亦不至畏兵。意氣相決。冷形勢相聯絡。無事之日。演練器械。熟諳行陣。步伐齊止。鎗鈴曉習。則有事之時。自能同仇敵愾。以忠信為甲冑。以禮義為干櫓。雖有敵國外患。自無所懼矣。天下之事。莫患乎不能實事求是。無論其為營兵為巡丁。如能各行其所事。各盡其所守。斯無不歸於實用矣。中國何不仿泰西而行之哉。近日東瀛曾行之矣。易其名曰警察。所一切規模。悉遵西國。西國因其倣倣焉。反深喜之。每事輒祖日本。而於日本固有利益無損也。然則中國此時亦何不急行之哉。故曰莫急於練兵力。曷言乎得人也。

國家駁遠之方。莫難於洋務。辦理洋務者。必須綜觀全局。細察外情。以宅中和外之心。作力事上游之計。斯為得手。今日內外大臣。持切近之計者。以備邊整旅為急。持久安之計者。以敦信睦睦為急。存發憤自強之心。為長駕遠馭之計者。以精製造備戰器。創鐵路興礦務。與考察各洲地勢情形為急。而於中外交涉之事。何者可許。何者不可許。何者必爭。何者不必爭。顧及日後而不徒目前。察及隱微而不徒顯著。所謂以宅中和外之心。作力事上游之計者。果孰能勝其任哉。竊謂辦洋務者。非然公法諸西洋。而又肝膽素壯。心氣素定者。必不足以當此。今日歐洲形勢。有如戰國。其所謂並國公

法者幾如然約利則違之否則背之陽則奉之陰實違之各國外務大臣若不能持公法以策安全又不能不依公法以策安全又不能不依公法以防眾口苟非心誠然誠必不能神明變化於壇坫之間而用以折衝禦侮也西國尚如此而謂我中國能免事無依據動輒得咎者乎為今之計惟有內外各大臣悉心諮訪識拔熟諳公法條例之人以備當斯責任但風氣初開全材難得是又望名大臣設法以作養之振興之務使習西學者不徒沾沾於語言文字製器造物之細項於中西政事民風何處合何處分分者何以使之合一一考究則將來辦理交涉之件自能針針見血而不為外人欺侮矣又如通商口岸州縣有華洋交涉之案一切聽斷凡關涉洋人者雖不能強我以就彼而又不能不取彼之律法以挾彼之情偽使之俯首貼服於我今之膺是選者或拘守乎此或遷就乎彼往往兩失其平是皆由於吏治之重全在催科聽訟之經皆依律例鮮有明乎公法條例者也可知當今之世人才固難熟諳洋務之人材尤難是在賢有司平日悉心培植設館儲材得其人而折節禮之推誠待之厚以破格之恩隆以望外之典而士猶不鼓舞振興開風興起者從古未有也今以我中國天時地利物產無不甲於地球顧不能伸於諸國之上者則非天時地利物產之不如也人實不如耳然彼人非必有重瞳之奇我人非必有三尺之弱人莫不如且中華扶輿靈秀磅礴積果燧義軒數神聖前民利用所創始諸國晚出何當不藉我緒餘人又莫不如則非天賦人以不如也所用者不如耳天賦人以不如可恥也可恥而無可為也所用不如可恥也可恥而有可為也夫所謂不如實不如也忌嫉之無益文飾之不能勉強之無庸道在實知其不如之所在彼何以強我何以弱必求所以知之仍亦存乎用人而已矣且創法雖守法尤難吾所言若變通和約條例若習西例若設專官若練兵力法良意美苟得其人而行之施之以漸持之以恆數年後洋務必奮然

日興尚不能得其人則所謂變通和約條例也習西律也設專官也練兵力也僅空有其名耳又其甚者則害或隨之尚何實效之可收哉故曰莫重於得人嗚呼為今日辦理洋務計亟當更求人才將從前舊習一掃而空以天下之大人民之衆栽培之功豈必無可用之才惟在用人者不吝求是不徇乎情不動於利不惕於威舉措皆資霸富洋務之興易於反手則利

國在是利民亦在是亦何難與泰西諸國並駕而齊驅也哉

統籌全局扼其要領此辦理洋務人員所以稱職之本也顧挾諸弊而暢言補救之方頗少情理亦復動聽蓋惟心中了了目中了了故能毫不費力而舉重若輕至筆札之修達造語之輕圓猶其餘事也務司其原評

洋洋灑灑數千言本本原原咸能核要是直能留心於時務者惟中多習見語豈英雄所見略同耶此篇議論雖佳核之題義尚多溢分天南遊叟王加評

其二

江蘇太倉州將同寅

今天下競謂人才之難得嗚呼豈真人才之難得哉意者儲才之道未克盡善歟抑用才之心尚有未公歟蓋世風有升降之殊而凡濟世之才亦與之而遞變

本朝自乾隆以前海禁未開無所為洋務故有志之士惟有專心經史從事制藝以獵取功名而已迨道光季年通商之局始開在彼時中外之情未洽一旦事起倉猝欲急求一能稍通洋語者已不可得矣論人才惟有任彼奸民從中播弄而稍拂其意即把持挾制無所不為故和議初成中國之受虧實甚其故皆由於無熟悉洋務之人然在昔時則可以言無人才在今日則斷不能言無人才何則溯自海禁既開之後朝廷深知洋務之重首於京師建立總理各國事務衙門以王大臣統攝全

擬外有則始設三口通商大臣後改五口通商大臣各口開埠事務殷繁又分設南北洋以直隸兩江
總督分任之以專責成其大體雖有專屬人不得不兼責夫李鴻章力於是於總理衙門設立司文
館招集滿漢聰穎子弟學習外國語言文字以及天算等學迨同治二年李鴻章相繼奏請於
上海廣東兩處仿同文館章程設立外國語言文字館三年學成作為附生分派各衙門當差厥後
曾文正公深恐在華肄習未必盡得精微且有一傳眾林之譏又奏請分遣幼童一百二十名前赴
美國各書院學習天算機器兵法等事以十五年為期學成之後分遣回華量才任使在當事
者懷淡經營極力籌畫於儲才之道似亦不可謂不盡矣前能實力奉行始終勤奮將見人才輩出
夫豈尚有無才之患哉使今而猶謂無才也其咎不得不歸於用才之不公而始勤終怠之譏亦不
得免也試歷言其弊如上海廣方言館廣東同文館其原議章程本以中西兩學並重故館中肄業
生每多高才後秀絕倫起羣之輩方今望華出使增國之尤者已不乏人所惜自頭二班學生送京
調考後十餘年中幾於闕寂無聞直至上年始有送考法文之舉其十餘年中非無瑰奇特出之才
徒以進身無路不得不出館另謀他業殊為可惜若出洋幼童其初意仍擬在洋教習華文以培根
本不意出洋後分送各書院肄習既已入院不得不遵照院章無暇兼顧華文各學生在洋年久習
與性成服食起居均沾洋派甚至鄙夷華人樂而忘返富事者深知其弊於是屢議撤回迨回華後
考其西學雖尚可觀而於華文則茫然無知即至語言辯論之間亦多牽強縱談之頃又多抑華揚
洋之意此無他蓋因中國詩書之氣未深加以童年之易於轉移耳若此而欲任之以事反不如深
通華學之西人尚能顧全大局有益中外之為得也蓋所貴乎洋務之通才者必須氣識堅定能通
曉各國之利弊人情風俗以及兵刑律例公法諸大端又加以有忠君愛國之心一旦假以事機自

必能出一言而足以服人設一策而足以利國若者為何國之所長宜當仿效若者為我國之所短宜當祛除若爾人者始得謂之洋務通才而非今之所謂洋務人員也若今之所謂洋務人員者吾知之矣既非學士出身又無真實學問徒以需次日久妄署無期於是極力營謀多方請託當事者又以地方差遣與例未符惟洋務一差以需才起見可以不拘資格情面難回勉為調劑及問以何者為條約何者為公法何國為君主何國為民主何國為君民共主均茫然莫應又問以機器之精微國俗民風之同異取其間或有一二略知語言文字之粗細酬酢揖讓之節已為不可多得之才無怪乎中外偶有交涉舉措即已倉皇而動當事以無才之歎取然欲求洋務人才足以稱職而無愧者以當以廣方言館同文館章程極力整頓而量為變通以期收人才之實效而

國帑亦不致虛糜且法應將現在學生先行甄別其有西學已精出類拔萃者調取數名派入各海關洋務局作為翻譯生凡遇外洋日報及往來洋文公牘飭令輪流翻譯暇時課以條約公法等書倘有中外文涉案件飭令按照條約公法妥議核奪三年之後如果氣識宏通吏治嫺熟即行開報晉以官階作為翻譯委員詳請督撫憲開單咨請總理衙門記名遇有派充出洋隨員以及游歷委員等差與京師同文館學生一律選派有此數人為之先聲則留館肄業諸生見進身有階莫不爭相濯磨以期報効如此三年一選遞相抬督前能秉大公之心去其冗濫拔其秀良庶幾官無曠職士無棄才而洋務得人之效行將見之於此時然此但提綱挈領欲求洋務之通才而言至於一材一技上自天文算學下至曲藝成物軍事者固能隨處搜羅量才器使未始不足以收指臂之助方今練兵造艦製槍礮開採礦苗興辦鐵路莫不在在需才治能寬籌經費仿照西法廣開藝學館聘請洋教習悉心教養則十年之計當可與泰西各國並駕爭驅不致有步武後塵之誦如北洋兵輪

管駕半由學生出身而水師遂覺變革者此其明徵也而所竊有進者則當破除陳格特開洋務一科使與制科並重總且名曰洋務而報考則又各隨所長如兵法製造天算礦務等類各列一科於通商各省先行舉辦所取之士即其所長授以所事則事無不理職無或曠矣否則為將者不能何以責兵為士者不能何以責下督率雖極認真而終有捍格之慮者未始不基於此也無如中國成見太深道光中兩廣總督祁制軍奏開奇才異能五科咸豐初年王侍御茂蔭亦嘗言之同治九年粵督英制軍奏開算學科先後皆格於部議不行直至光緒十三年陳侍御琦堂奏請將明習算學人員童子科甲出身始得由部發准於順天鄉試另加算學中額至多不出三名而場中亦並不另出算學題至會試仍填憑文中式而究其所以不行之故每以祖宗成法不可遽更為詞竊思世風既有升降之殊則制度亦當有因時制宜之策所以三代異制而均為聖王後世令辟賢君更易祖制者亦指不勝屈焉當大事者苟有利於國家當不可拘泥夫小節吾夫子所以為時中之聖乎方今時事多艱真才難得既不能遽更柱制則惟願當事者於儲材之道及用才之心各加之意而勿徒作無才之歎庶幾潛移默化以冀洋務之大興乎而總之欲求洋務人才非中西淹貫而又加以有忠君愛國之忱者不可欲求事無不理職無或曠非廣開學校學館不可

事理通達頭頭是道思言儲才之法亦願中窾要

稅務司裴原計

此文主腦在廣開學校特設洋務一科以儲人才亦據時之良策後幅據既選昂殊有抵掌以談之概○此篇但泛論洋務人才而於當事命題之意尚未能針鋒相對悉心開發天南遊覽王如許

其三

春秋時列國兵爭雄並起賴二三才幹之臣通使其間以息戰伐而全民命於是向戌弭兵端木

連騎莫不為諸侯所倚重至漢而北患匈奴西結月氏遂致數萬里外使節不絕於道而博望侯張
騫與屬國蘇武皆貴人口焉此使才辦理各國之事所以見重於世也況今中國自道光年間許泰
西各國通商大開海禁互相往來統計其國曰英曰法曰美曰俄曰德曰普曰奧曰丹曰日
其餘小國均附焉於是創設總理衙門兼設南北洋大臣又有出使大臣他若隨員繕譯領事等官
以辦理交涉事宜況取法西學一切礦局軍局船政局製造局無不以精通洋務之才充當其任而
洋務遂紛紛然起矣蓋數十年西洋各國惟英法與中國最多齟齬一二強邦迭起乘之事機愈棘
至於華民在外洋者愈眾教堂在內地者愈多創設西法者愈廣則辦理洋務之才愈亟故內而總
署外而督撫各大憲總理洋務耳目難周不得不差派人員以充洋務之任天津務臺煙視哉前者
中國人員未諳洋務每立條約置洋人之欺誑技師懷生實由於此每購軍器受洋商之賂蔽物賤
價昂即設局創辦洋貨處處辦理無一人至今悔之已不及矣茲承委辦洋務人員以何者為辦職
謂辦理洋務者一在外洋一在中國原具要惟收士料變仕途凡辦理洋務人員莫不由此而辦職
為言乎在外洋也自駐洋使臣而外名為隨員參贊領事諸員有由翰林出身者有由翰譯出
身者半有由大憲保舉者半凡擅長詞章不過紀外洋之風俗人情道里城郭以誇耀於中華而深
究其政治之若何得失茫然也即有一二人員用心西學日與洋官相契洽亦不過略知其言語畧
知其文字略知其機密每滿任回華謝謂然自命為洋務中人究其泰西各國之實學仍茫然也所
謂稱職者安在哉蓋隨員參贊為使臣之羽翼凡呈國書是與會不卑不亢雖以威儀猶其淺焉者
也必先求其熟於諸事善於鉤距應對使詞機變不測善能運事會心足以援外洋虛實強弱之實
在情形而毫惝不爽領事為使臣保護商民分理而設有新嘉坡領事有舊金山總領事有紐約領