

中华历朝著名宰相大传系列

建汉首功 萧何

姜正成◎编著

萧相国功人不二 淮阴侯国士无双
功冠群臣 声施后世



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press



“中华历朝著名宰相大传”系列

建汉首功 萧何

姜正成◎编著



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

图书在版编目(CIP)数据

建汉首功——萧何 / 姜正成 编著. — 北京:

中央编译出版社, 2014.2

ISBN 978-7-5117-1923-2

I. ①建…

II. ①姜…

III. ①萧何(? ~前193) - 传记

IV. ①K825.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第277896号

建汉首功——萧何

出版人: 刘明清

出版统筹: 董巍

责任编辑: 邓永标 余海伦

责任印制: 尹珺

出版发行: 中央编译出版社

地址: 北京西城区车公庄大街乙5号鸿儒大厦B座(100044)

电话: (010) 52612345 (总编室) (010) 52612371 (编辑室)
(010) 66161011 (团购部) (010) 52612332 (网络营销部)
(010) 52612316 (发行部) (010) 66509618 (读者服务部)

网址: www.cctpbook.com

经销: 全国新华书店

印刷: 北京柯蓝博泰印务有限公司

开本: 710毫米×1000毫米 1/16

字数: 240千字

印张: 15.375

版次: 2014年2月第1版第1次印刷

定价: 33.00元

本社常年法律顾问: 北京市吴栾赵阎律师事务所律师 闫军 梁勤

凡有印装质量问题, 本社负责调换, 电话: (010) 66509618



前言

萧何（？—前193年），早年任秦沛县狱吏，秦末辅佐刘邦起义。攻克咸阳后，他接收了秦丞相、御史府所藏的律令、图书，掌握了全国的山川险要、郡县户口，对日后制定政策和取得楚汉战争胜利起了重要作用。楚汉战争时，他留守关中，使关中成为汉军的巩固后方，不断地输送士卒粮饷支援作战，对刘邦战胜项羽，建立汉朝起了重要作用。萧何采摭秦六法，重新制定律令制度，作《九章律》，在法律思想上，主张“无为”，喜好“黄老之术”。高帝十一年（前196年）又协助高祖消灭韩信、英布等异姓诸侯王。高祖死后，他辅佐惠帝。惠帝二年（前193年）卒，谥号“文终侯”。

萧何乃一刀笔小吏，能乘势而起，拥立沛公，后又劝刘邦避项羽锋芒，屈尊汉中王，立稳脚跟，徐图天下。他慧眼独具，月下追回韩信，使“汉初三杰”到了刘邦一人手中。汉王朝初定，他治国安邦，建法立规，更有“萧规曹随”之誉。

萧何素来谨慎，又多权谋，他在秦汉之交纷纭复杂的动乱中趁机而起，后来虽然身居高位，历事二主，终得善始善终。在他声势煊赫之时，他购置田产都选在穷乡僻壤，不作高堂大屋。他说：“子孙后





代如果贤惠，可以学我的节俭；如果不争气，也不至于被权势之家夺走。”这个例子说明他考虑身后事时仍然表现得十分谨慎而又经过深思熟虑。

萧何死后，曹参继任丞相，一切公务悉照旧章，照例而行，清静治民，乐在其中。长此以往，一些朝臣便在惠帝面前参奏他因循苟且，惠帝也疑心他倚老卖老，便召见曹参问其缘故。曹参反问惠帝道：“陛下自思圣明英武，能及先帝吗？”惠帝被问得涨红了脸，答道：“朕年未成冠，且无阅历，如何及得先帝！”曹参又问：“陛下视臣及得萧丞相吗？”“朕看来似乎也不能及。”惠帝答道。“陛下说的正是！伏思先帝以布衣起家，南征北讨，方有天下。若非大智慧，大勇毅，焉能至此！萧丞相明订法令，中具规模，行之已久，万民称颂。今陛下用臣为相，只要能够奉公守法，遵照旧章，能继旧业，已属幸事。若自作聪明，推翻成法，必致上下紊乱，恐欲再求今日之太平，已无可得矣！”惠帝恍然大悟。这就是成语“萧规曹随”的来历。就这样，曹参位相3年，极力主张清静无为不扰民，遵照萧何制定的法规治理国家，使西汉政治稳定、经济发展，人民生活日渐提高。

晚于萧何几十年的司马迁写《史记》时专作《萧相国世家》，记述了萧何一生的事迹，并称他为“功冠群臣，声施后世”。到西汉末年，汉成帝时续封功臣的后代，其余的都已经不再追恤，独独续封了萧何的后代，这足以说明萧何的功绩。

第一章 丰沛走出的反秦英雄

萧何与汉高祖刘邦的关系非常特殊，他们都是沛县人，而且私交甚好。萧何以精通律法却不周纳害人而成为沛县主吏掾，比起做亭长的刘邦地位要高。后来，刘邦回到沛县起兵反秦之时，萧何与曹参实为其左右手。

隐身乡野，坐观其变	003
慧眼识才，结识高祖	006
派刘邦带队入咸阳	021
拥立刘邦，沛县起义	037

第二章 从主吏掾到开国丞相

从刘邦西征入咸阳到建立大汉帝国，萧何一直忠心耿耿，尽心尽力，留下了诸如收秦图籍、月下追韩信、经略汉中、转漕运兵……千古佳话，从而完成了自己从沛县的小吏到汉朝开国丞相的人生转变。

西征入咸阳，不要财宝要图籍	073
汉王丞相，经略汉中	091
萧何月下追韩信	107
楚汉争霸，萧何转漕给军	122
南宫论功，位居第一	154





第三章 治世贤相，善始善终

萧何一生谨慎，又多权谋，他在秦汉之交风云变幻、纷纭复杂的动乱年代中乘机而起，成为一代人杰。后来虽然身居相国高位，历事汉高祖刘邦、汉惠帝刘盈二主，然终得善始善终，不像韩信、彭越、英布等功臣，他们为刘邦效命疆场，立下了汗马功劳，最终却落得个身死族灭的可悲结局。

营建长安城	163
建章立制，作汉律九章	169
成也萧何，败也萧何	187
见疑刘邦，短暂入狱	205
拥戴惠帝，萧规曹随	217

第一章

丰沛走出的反秦英雄

萧何与汉高祖刘邦的关系非常特殊，他们都是沛县人，而且私交甚好。萧何以精通律法却不周纳害人而成为沛县主吏掾，比起做亭长的刘邦地位要高。后来，刘邦回到沛县起兵反秦之时，萧何与曹参实为其左右手。





隐身乡野，坐观其变

由于史料缺乏记载，萧何的具体出生年月及他的家世详情已不可考，根据有关史料，我们只能弄清萧何生长的时代及其身份了。

萧何和刘邦是同乡，他们二人都是秦朝泗水郡沛县丰邑（今江苏省丰县）人。秦朝时的丰、沛所在之地，在今天的江苏省徐州市的西北、江苏和山东两省交界的地方，它位于今天微山湖的西面，战国时属于宋国的疆域，宋国灭亡以后就归属于楚国了，被称之为“西楚”。这个地区历来是兵家必争之地，早在战国时代的宋国，它南边和楚国相接，东邻齐国和鲁国，西近韩国、魏国。因此，它介于楚、齐、韩、魏几个大国之间，地居交通要道，战争连绵不断，民风强悍，习于攻战。另一方面，这个地区土地十分贫瘠，人口众多，因而人民生活十分艰难困苦，他们往往为此迁徙流动全国各地。秦末斩木为兵、揭竿而起的陈胜、吴广起义的策源地——大泽乡，就是属于泗水郡的西楚之地。

公元前 221 年，秦始皇凭借强大的武力，以席卷之势统一了中国，吞灭了东方六国，然后把天下划分为 36 个郡，每一个郡设置了郡守、





郡尉、郡监等官。郡守负责本郡的行政事务，是最高地方行政长官，郡尉辅佐郡守负责本郡的军事，郡监辅佐郡守负责监察。一郡之内，又设置若干个县，万户以上的县设县令，不足万户的则设县长，统治全县人民。县令、县长之下设县尉，管理全县军事；设县丞，帮助县令、县长管理行政事务，并负责司法裁判，审理案件。一县之内又分为若干个乡，乡设三老，管教化，进行思想统治和控制；设啬夫，负责替政府征收租税和征发徭役；设游徼，负责地方的社会治安，乡之下还设有亭、里等机构。这样，秦始皇就在全中国范围内建立起了一套严密的从上到下的封建专制主义统治机构。萧何当时就担任了泗水郡沛县的主吏掾（县令的主要幕僚，相当于县令的秘书一职）。

在秦朝的根据地关中（指函谷关以西今天的渭水流域一带），那里自从商鞅变法以来，就根据军功大小赐予爵位、土地和官秩（官位），从而扶植了一大批军功封建地主，成为秦政权的阶级基础和进行统治的依靠力量。但是在被秦国破灭的原山东（今河南省崤山以东地区）六国，情况迥然不同。为了加强对新占山东六国地区的有效控制，秦始皇把原山东六国统治阶级的上层人物，即各国的贵族、官僚、大地主、大商人、地方豪强和知名人士等统统迁徙到咸阳（秦朝都城，在今陕西咸阳市东北）集中居住，而在原山东六国的广大地区，便由中央政府派出郡守县令进行治理。这些由秦中央政府派下来的郡守县令便在当地擢用一批原来世居于此的地主，来帮助他们进行统治。萧何一家就正是这样的地主世家，所以他很快就被沛县县令选中为自己的助手。而且像郡县守令这样主要官员的属员、助手，必须具备一定的文化修养，必须善于写作而且明习法令条文，而当时的萧何正好也具备这些条件。

这样出身于地主家庭又任职于秦朝统治机关的萧何，就自然而然地成了秦朝新征服地区统治阶级下层中的一员。

萧何在沛县做官多年，深得为官之道，办事素以谨慎、明辨、有方略而著称。秦朝泗水郡的一位监郡御史曾在沛县工作过，与萧何共过事，对萧何平时办事于练谨慎的风格，通晓法律的渊博学识以及行文流畅的文才大为折服。有一次，这位同僚邀请萧何一同共饮，饮至半酣之际，他借着酒意对萧何的才干大加称赞，并说：“老兄，像你这样的人才应该得到重用，我如发达，一定要向皇帝荐举你。”萧何当时只是应诺而已，没想到那位同僚后来果然上调到郡里当了监御史，他也真信守诺言，在郡守面前极力称赞萧何的才干。郡守大人于是征调萧何到泗水郡去当差，协助郡守、监御史处理一郡的日常政务及司法审判。

经过一段时间的考核，萧何渊博的法学知识，缜密细致、有条不紊的办事风格以及笔走龙蛇的文气折服了郡监郡守，准备联名上奏向秦朝的中央政府推荐萧何。为此，他们特意召来萧何，对他说：“小伙子，你干得真不错，我们想向咸阳方面推荐你，你赶紧回去先准备一下行装，过几天就到郡上来报到，然后就出发去咸阳吧。好好干，前途远大，到时候别忘了我们。”

萧何听了这一番话，不觉大吃一惊，赶忙说：“谢谢二位大人的深情厚谊，我萧何才疏学浅，不敢奢望飞黄腾达，只要能在二位大人手下尽一点微薄之力就心满意足了，二位大人的盛情我心领了。”

郡守郡监以为他是在假意谦辞，于是便一再要推荐他去咸阳，萧何则苦苦地再三恳求留下。这样推却再三，郡守郡监面面相觑，大惑不解。既然萧何这样苦苦哀求，他们也只好打消了这个念头。





萧何为何坚决请求留在沛县呢？难道说 he 不想升官发财，飞黄腾达，而甘于平淡无奇的生活吗？不是的，萧何在官场中翻滚多年，经过一番磨砺，已成为一位精干的官吏，他对当时的天下形势已是了如指掌。

自秦始皇统一天下以来，秦王朝虽然表面上盛极一时，但是由于秦始皇实行严酷的法治，由于他在全中国范围内征收沉重的赋税，由于他好大喜功，大修宫室，筑长城，天下人民已经苦不堪言，强大的秦帝国潜伏着严重的统治危机，只要有一点星星之火，马上就可形成燎原之势，将秦王朝这座华丽壮观的大厦烧得片瓦不剩。

对这种形势，萧何自然明了，他已隐隐预感到了局势即将大变，他认为与其进入秦中央政府，不如隐身乡下，坐以观变。



慧眼识才，结识高祖

萧何不仅能在政治上高瞻远瞩，而且颇有识人之能。他在沛县做官的时候，慧眼识英雄，结交了一个普通老百姓，这个人就是后来大

名鼎鼎的刘邦。

刘邦是沛县丰邑中阳里人，关于他的出生，还有一个神奇的传说。

秦庄襄王三年（前247年），沛县丰邑中阳里村，生活着一户姓刘的农民，主人刘公，主妇刘氏。刘家世代务农，加上刘公夫妇吃苦耐劳，所以世虽艰难，但依靠祖上留下来的田亩，却也过着一种自给有余的日子。

普通的人家，普通的人，
然而一件神秘的事情降临到了他们身上。

一天，刘氏因事外出，
因走路时久，自感脚下乏力，
恰到河旁堤上一柳树
下，于是坐下休息。谁知困



刘邦

意袭来，正当似睡非睡之时，忽见一披甲神人从天而降，立在身旁，略停片刻，便向自己走来……以后之事，就昏然不觉了。

刘公在家，见妻久出不归，心中惦念，正要离家相迎，见天色突变，一时乌云密布，电闪雷鸣，四处一片昏暗。刘公更加着急，忙拿了雨具，奔出家门，向大泽方向赶去。临近大堤，远远看见妻子坐在一棵树下，对天气的变化没有任何反应，更奇的是妻子周围的云雾越积越浓，云雾中金光浮动，好像有蛟龙腾跃。见此，刘公惊恐万分，不敢前往，停步观望。不久，云气渐散，天气转晴。刘公忙跑到妻子身旁，见她睡意方解，问起刚才情况，她只说：“我走路乏了，在此休息，蒙眬中见有一金甲神人来到身边，以后的事情就记不清楚了。”





刘公听后，心中暗暗称奇，忙扶起妻子走回家中。

不料刘氏从此有孕，十月怀胎，一朝分娩，产下一个男婴来。此婴高鼻长颈，左腿上长有 72 颗黑痣。他就是我国历史上第一个布衣帝王——刘邦。

传说中华民族是龙的民族，中华子孙是龙的子孙。龙为玉帝的臣子，能腾云上天，能翻身入海，能布云行雨滋润人间。所以，中国古代帝王，都将自己和龙联系在一起，称作真龙天子。再加上史家的附会杜撰，造成了一种神圣不可侵犯的权威。尤其像刘邦这样一位出身布衣的皇帝，上述史书中的记载，不仅冲淡了他的贫贱出身，还罩上了一种天播龙种，治理人间，王权神授的天命理论。

刘邦，原名刘季，“季”为排行最小之意。称帝后，才将“季”改成了“邦”。刘邦同母兄弟三人，长兄伯，次兄仲，两人自懂事起，就随父亲在田间劳作。刘公一家数口，就靠土地为生，因风的吹打，泥土的薰陶，农家“耕”“播”“耘”“灌”“收”“打”“扬”“储”等活计，刘公样样拿得起来，成了村里有名的庄稼里手。

秦始皇十九年（前 228 年），刘邦已 20 岁，长得一表人才，方颜圆目，长颈隆鼻，身長七尺八寸。因读了几年书，加上太公对小儿的偏爱，此时的刘邦外不下田，内不顾家，每日饭后四处闲逛。时伯、仲都已有了妻室，天长日久，哥哥们没说什么，可嫂子们的怨言就出来了，什么“大家出力养懒汉呀！”“坐吃山空耗家财呀！”太公耳闻心亮，怪就怪邦儿越大越不争气，索性分家，让伯、仲携妻眷迁出另过，刘邦没娶妻就留在身边。

家分了，但刘邦并没有从分家中吸取教训，习性仍旧不改，还在

外边交了几位酒肉朋友，不是在外边胡混，就是把朋友带到家中来吃喝。为此，刘太公经常劝诫刘邦，然而，劝语犹如耳边风，不起任何作用。太公急了，一次把将要出门的刘邦拦在室内。

“邦儿，你不能老这样东游西逛、不务正业。”

“正业，什么是正业，您指的是种庄稼？”

“不种庄稼你吃什么？老父已一大把年纪，还能供你吃几年？”

“您放心，不要看我现在这样，到时我会挣给您吃的。”说完，刘邦拂袖就走，气得太公须髯乱颤、周身抖动，指着刘邦的背影吼道：“你有本事就挣个家业给老子看看。”

刘邦积习难改，有时气得太公不让归家，刘邦自有他的办法，不是到朋友处借宿，就是到哥嫂家吃住，虽然嫂子不欢迎，但碍于情面也不好说什么。不久，长兄伯不幸病亡，其妻带着儿子孤寡度日，刘邦不管嫌憎与否，照往不断。

一天，时当晌午，刘邦约了几位朋友到大嫂家吃饭，刚进大门，就被正在做饭的大嫂望见，心中感到十分厌烦。自己孤儿寡母，柴米油盐来之甚难，小叔子自来吃不算，还带来一些狐朋狗友。自己越想越心酸，不觉落下泪来。她转身拭泪，忽然看见一口空锅，于是计上心来，忙拿起炊具涮锅，故意弄出声响。

刘邦携友进门后，忽然听到涮锅声，后悔来晚了。几位朋友倒也知趣，相继辞去。刘邦送走朋友后，来到厨房一看，饭、菜还有大半锅，正在冒着热气。此时刘邦才知，大嫂怨恨自己之深，长叹一声，转身离去。

天意人难测，人生多坎坷。刘邦行为虽不端，但其嫂如知将来他





称帝，也不会为了一顿残羹剩饭，耽搁了自己儿子被封侯。

公元前 224 年，秦王政派大将军王翦攻灭楚国，在沛地设立泗水郡，刘邦被萧何推荐当上泗水亭的亭长。亭是秦时在与“乡”同级的交通要道上设立的一种行政机构，负责接待过往行旅的食宿、公文传递和维护社会治安等事。“亭长”是“主亭之吏”，直属县令管辖。刘邦当亭长时期的政绩，史书上记载得不多，但有两件事情，描写得十分详细。

第一件事是“以竹皮为冠，令求盗之薛治之”。“薛”是古县名，在今山东滕县东南，“求盗”是官名，为亭长手下的副职，负责追捕盗贼。刘邦对自己的衣冠服饰十分讲究，为了显示自己的与众不同，他精心设计了一种帽子，高七寸，宽三寸，上顶略平，下部稍宽，要求用当年长出的嫩竹皮编织而成。刘邦打听到薛县的手工编织工艺非常高超，有许多能工巧匠，便特地派求盗带上他绘制的图样，风尘仆仆地赶到薛县，寻找名师制作。帽子做好了，刘邦十分喜爱，起名为“刘氏冠”，经常戴着它漫步于通衢，招摇于街市，神气十足地展现自己的杰作。沛县起兵时，竹皮冠成为他的重要装束，以后当了皇帝，还专门颁发诏令，规定只有达到一定爵位的人，才有戴这种帽子的资格，并把它列为汉朝的定制。

第二件事是常从王媪、武妇处“貰”（赊欠的意思）酒，但只“貰”而永不清账，赖钱赖得心安理得。

王媪、武妇是泗水亭上的两位妇女，各开了一个小酒店。刘邦嗜酒如命，成了这两个店主的常客。他熟门熟路，或是一人独饮，或是邀友共酌，不管是喝多喝少，从不现付酒钱，只是吩咐两个妇女记到