

知道自己是谁

王武强◎著

知道自己是谁

王武强◎著

贵州出版集团
贵州人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

知道自己是谁 / 王武强 著. -- 贵阳 : 贵州人民出版社, 2011.12

ISBN 978-7-221-09699-9

I . ①知… II . ①王… III . ①职业选择—通俗读物

IV . ①C913.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 152003 号

知道自己是谁

王武强 著

出 品 人 曹维琼

策 划 人 陈继光

责 任 编辑 唐 翰

书 名 题 字 王武强

出版发行 贵州人民出版社

社址邮编 贵阳市中华北路 289 号 550001

印 刷 贵阳快捷彩印有限公司

规 格 710×1000 毫米 1/16

字 数 126 千字

印 张 14.25

版 次 2012 年 10 月第 2 版

印 次 2012 年 9 月第 2 次印刷

书 号 ISBN 978-7-221-09699-9

定 价 28.00 元

版权所有 盗版必究。举报电话: (0851)6828640 6828477

本书如有印装问题, 请与本社发行部联系调换。联系电话: (0851)6828477 6828390

人生似一本记账簿

(自序)

我从来没有想过要写一个纪实性的作品，更没有想过写我自己。总觉得这样的作品应该是那些成功人士的专利。平凡的我，既没有传奇的经历，也没有显赫的地位；既没有出众的成就和贡献，更没有惊人的卓越与辉煌，为什么还要写？

在现实生活中，能够真正达到非凡、实现卓越，其实只是一个概率很小的现象，没有人注定会平凡或失败，也没有人注定会卓越或成功。更何况，卓越与平凡、成功与失败总是相对的，似乎没有明显的界限。

有很多科学工作者默默无闻地从事了一生的科研工作，直到去世也没有取得成果。但他们却为后来者打好了基础，提供了条件。后面的科学家站在前人的肩膀上，终于摘取了辉煌的桂冠。你能说那走在前面的科学家是平凡还是卓越？

人，既要生存，就不应首先想到是平凡还是卓越，是失败还是成功，它们既是世之常事，亦有相同的价值。重要的是对人生追求有没有明确的目标，有没有坚定的信念，有没有坚强的意志，有没有坚韧的毅力。在自己生命的轨迹中，是否全力以赴、无怨无悔地为之努力过、奋斗过、搏击过！

本领有大小，奉献有多少。每个人都有跌宕起伏的人生经历，都有酸甜苦辣的动人故事，都有引人入胜的感情纠葛。人生没有选择性，也没有可比性，即使与成功无缘，甚至与卓越擦肩而过，也不必后悔，不用怨天。在经历一次次挫折后，继续扬起希望的风帆，荡起理想的双桨，矢志不渝、义无反顾地向着彼岸继续前行，就不会有遗憾，即使最后两手空空，仍然可以无愧地说：“人生，我没有虚度。”

登上军旅这列拥挤的“列车”40多年来，在漫长而艰辛的“旅途”中，我已记不清“沿途”有多少人匆匆忙忙、东张西望地“上车”，又有多少人慢慢腾腾、左顾右盼地“下车”。当中央军委的一纸命令传下来后，我也“下车”了。“下车”本是一件轻松的事，但真正由组织庄严地宣布让自己与执著追求了一生的事业挥手告别时，这心情无论如何也轻松不下来。因为这40多年积淀的感情很深厚、很丰富、也很特殊，所以心情就显得尤其沉重。想到我所在

过那么多单位的党委和众多的领导,为教育培养我付出的心血,想到部队给我提供那么肥美的“沃土”,那么优质的“养料”,那么明媚的“阳光”,那么充足的“雨露”,我就有一种感激涕零、荡气回肠的冲动。在这些沉重和冲动中,包含对各级组织的感激,对战友情谊的眷恋,对很多工作还不尽如人意的遗憾,对一些建设性难题尚未破解的愧疚,对有些心愿未能完成所产生的阵阵隐痛……

有人说,人的生命犹如一条河流,少年时涓涓水珠,清流晶莹;中年时奔流峡谷,浪遏飞舟;待到老年,河流已进入大海,水面宽阔了,波涛平稳了,终于包容万物,吐纳星月。人生便进入了放眼物量、海阔天空和淡入淡出、清水芙蓉的境界。回顾自己的奋斗历程,总想大刀阔斧、风风火火地去兑现自己的抱负和追求,试图通过顽强拼搏去创造突出的业绩,实现自己的人生价值,尽管常常处在一个山头久攻不下的倦意与疲惫之中。但我从不后悔,结果并不重要,重要的是随着“镜头”的“回放”难忘那战友之间的浪漫情怀。

学习探讨的浓厚氛围,围绕课题的深入调研,奋力拼搏的生动场面,催生成果的夜以继日,拥抱收获的喜悦心情;以及在连续的探索与追求中体现的科学态度、求实精神和意志品质;还有那么多有滋有味的说说笑笑,有板有眼的争争吵吵,有情有义的打打闹闹。让我每翻一页日历都记忆犹新,一觉醒来依然会历历在目。

经历这些过程，也使自己逐渐由稚嫩变得成熟，由单薄变得丰厚，由浮躁变得沉稳。尤其是那些用汗水、泪水浸透的波折、坎坷、困惑与沧桑，使我从本质上理解了潮起潮落，理解了云卷云舒，理解了山的崎岖，理解了河的激流，理解了惊涛拍岸的壮美，理解了漩涡暗礁的险恶。

如果这叫“醒悟”，那么这种醒悟还是粗浅的、相对的。每当想起我曾经说过的蠢话，办过的蠢事，都会感到汗颜无比。

我有过自不量力而又好大喜功、腹中空空而又热衷显山露水带来负面影响的记录；有过自以为是、盲目蛮干给工作造成损失的悔恨；有过因思想方法和工作方法不对路、或者交流通气不到位、造成同志之间的误会，甚至遭疑虑、“背黑锅”的难堪；有过对上盲目崇拜、违心地察言观色、投其所好而弄巧成拙的笑话；有过或因年轻气盛、或因春风得意以致偏激而自负，以及口无遮拦、话无分寸所陷入的尴尬；有过像小品中的范伟那样，被赵本山忽悠蒙骗、上了当吃了亏还要表示感谢之类的荒唐……

正是这些经验与教训、成功与洋相的相互映衬，像山峰与山谷一样的交替呈现，构成了自己人生特有的“落差”。这种落差，其实就像一本“书”，这本“书”，战友同事、家人友人一直都在“阅读”，其功过是非、品德优劣、素质高低早已定格在他们心中。恰恰最需要“阅读”的其实是自己。但是，真正能“读”懂自己、“读”透自己又

是一件多么不容易的事情。

回顾那风华正茂的年代，自己曾经像“饿汉”一样冲向诱人的书本，冲向知识的“高地”，也像勇士一样扑向决堤的“洪口”，扑向逃遁的“猎物”。直到临近退休，仍以充沛的精力，执著地从事后备力量建设前沿性课题的研究，想方设法去破解工作中的道道难题，一门心思去创造新的成果，打造新的精品。所有艰辛的付出，当然也离不开一个最原始的动机：不给人生留遗憾。

逝者如斯夫。时光不会倒流，人生不能复制。蓦然回首，“谢幕”已成久远的记忆。当我抛开了繁杂的军务政务，免去了众多的无聊应酬，告别了棘手的难事杂事。那些不切实际的欲望早已挥发，追名逐利的念头早已消失，是非恩怨的纠葛早已淡化。终于在远离喧嚣后，心安理得地读自己想读的书，圆自己未圆的梦；问心无愧地面对过去，知足常乐地向着未来；豁达开朗地对待每一个人，与世无争地过好每一天，在山重水复的夕阳下，去寻找人生暮色中的柳暗花明。

人生的历程真像一本厚厚的“记账簿”，一切功过与是非，收获与付出，欢乐与痛苦，感激与愧疚，都日积月累地化作宝贵的经验收入其中。当我这个既无棋牌嗜好、又无垂钓兴趣、更无特殊专长的“异类”，时不时地在大块大块被荒芜的时间面前发愣时，总

会情不自禁地“回味”和“陶醉”心中那本“记账簿”里零乱的点点滴滴。尽管回味是苦涩的，陶醉是虚幻的，既像面对苍凉世界和清冷居室的告白，也像身临晚风如水与弦月若钩的述说。但我还是把这种回味和陶醉当成是人生的一种享受。于是索性将心中的“记账簿”稍加梳理，把这些大家都做得到做得好的平凡琐事，人人都知晓的普通道理和常识性感悟汇集成这本陋文，到这繁华的图书市场来凑凑热闹。

文陋情真，但愿没有糟蹋这些宝贵的纸张。

本书能顺利付梓，多亏有贵州省军区原政委谌宏昌、原副政委邓国永二位老领导的鼓励和指导，并亲自为本书写了书评和跋。还有陶曙明、罗燕军、田勇、罗宽、邓小瑾、周劲、李云峰、汪德荣、韩琳、杨魁俊以及我的家人为本书提出过很多宝贵建议和担负了繁杂的文印、校对等工作。在此，深表谢意。

由于受限于水平，疏漏和谬误在所难免，敬请读者正之。

王武强

2011年5月于贵阳

以心作墨 以情作笔

——评《知道自己是谁》

贵州人民出版社最近推出了王武强同志的力作《知道自己是谁》。

“知道自己是谁”，是武强同志在四十多年的军旅生涯中，苦思、苦想的一本人生无字之书。退休后，他终于把它整理成一本意蕴丰富、意境深远的有字之书。原因有二：一是回首往事，再读自己，并力求读懂自己，读透自己，在苦读中知足知乐知甜，在回味中聊以自慰；二是想把读透自己后的人生感悟，提供给那些曾经走过这段历程的人、正在经历的人或将要去经历的人一起品味，共勉共进。

我和武强同志认识、熟悉、同班子、共谋事已有 30 多年。他是个睿智、豁达、干练、实在、敢作敢为、任劳任怨的人。在这本纪实作品中，他用真情抒写自己，用道理启迪别人，寓理于情，写法新

颖。他在书中以澎湃的激情回首往事,以深沉的感悟品味人生,用心灵与往事对话,用良知和读者交流,让人在掩卷之余留下不尽的思索和回味不尽的启迪。

读了《知道自己是谁》,我感到在武强同志成长、成才、成功的人生轨迹中,坚定的志向、勤奋的本色、辩证的思维、厚道的良心是浓墨重彩的闪光点。书中在这四个方面以心作墨,以情作笔,写得人如其事,事如其人,心顺其理,理应其心,真切感人。

坚定的志向——武强同志的志向,是靠寻找目标、制定目标、艰苦奋斗来实现的。学生时代,他把走出故乡绵绵群山、茫茫峻岭当作一种奢望;当兵后,他把部队当熔炉,渴望把自己炼成一块好钢;走上领导岗位后,他顽强拼搏,通过创造突出的实绩来实现自己的人生价值。他的目标和志向,既深沉、又现实,既高远、又平凡。

确立目标难,坚守目标更难。他始终朝着既定的目标,“无论前面是荒草,是荆棘,是泥泞,还是乱石,坚持把手插在泥土里,抠进石缝中,试探着伸出腿,站稳了再向前迈一步。”为了实现目标、志向,在工作中,他告诫自己:“别人做到的,我要做到,别人做不到的,我也要争取做到,有三寸气在,就不在人下,就不居人后。”多年来,他的言行举止,价值追求,始终没有偏离对信念的坚持和

对目标的坚守。有志事成,敢拼才赢,他为目标和志向走过了艰辛的每一步。

勤奋的本色——武强同志来自少数民族地区,来自社会底层,来自偏远农村,参军时只有初中文化程度。为了学有所获,业有所成,他锲而不舍,用心专一。到部队后,他如饥似渴地学习,向书本学,向实践学,向机关行家学,向部队能人学。他认为在部队这所大学校里,处处是课堂,人人皆老师。他像“饿汉”一样啃字典,啃辞典,钻兵书,读通史,学中国古典,阅外国名著。他把学习当成生存的衣食,进步的阶梯,他把时间看得何等贵重:“把它抛向空中就是一片云雾,撒在地上就成一堆荒草;抓起来就是沉甸甸的金子,串起来就是光灿灿的财富。”把夜晚读书当成生命的三分之一来珍惜。在勤奋学习的崎岖山路上,他比别人走的路更多、更远、更艰苦。用哲人的话讲,他的成长进步“是从拿起书本的那一天开始起步的。”

是勤奋学习,帮助他增长了知识,提高了能力,升华了境界;是勤奋学习,帮助他丰富了人生智慧,积淀了拼搏力量;是勤奋学习,激发了他敢闯敢干敢拼的活力,坚定了他敢碰难题、敢克难关的意志。他所取得的成功,是学习苦出来的,加班熬出来的,任务压出来的。勤学苦读,苦干实干,为他铺平了一条进取向上的人生

之路。

辩证的思维——武强同志在书中表现出来的那种宠辱不惊、成敗坦然的心态，顺境清醒、逆境冷静的思维，一分为二对人对事的方法，是他用辩证的思维认识客观世界、改造主观世界的结果。有了辩证思维，他在成长过程中能将完美与缺陷、优长与不足奇妙地进行位置互换。有了辩证思维，他能用辩证方法诠释对越自卫还击作战中生与死、苦与乐、得与失、奉献与索取这些作为军人无法回避的哲学命题。有了辩证思维，在掌声、鲜花、奖章、荣誉面前，他收获了自信，收获了成熟；在缺点、错误、挫折、教训面前，他收获了清醒，收获了坚强。

“知人之明难，自知之明更难”。他清醒地看到人生真正难战胜、难征服的是顺境，更清醒地看到挫折和失败是人生更重要的修行。辩证思维为他在顺境中长出一双看清危机和隐患的慧眼，使他在逆境中看到了希望，看到了多彩的人生。他在人生的探索中知道了“我是谁”，在事业的奋进中明确了“为了谁”。从这个意义上讲，是辩证的思维让他把自己的人生写得入情入理，真实感人。

厚道的良心——武强同志在坚守厚道、掂量良心两个章节中，

发自内心地去抒发自己的道德与修养、良知与理性。从书的字里行间可以看出：在家乡时，他的厚道与良心是连着善良；在部队时，他的厚道与良心是连着良知；当权高位重后，他的厚道与良心连着责任。

他把厚道和良心当作一种道德修养。在对人对事中，始终把厚道和良心看作是度量，看作是心胸，看作是公正，看作是宽容。他厚道，重谦和，故不躁；他浓情，淡名利，故不争；他宁静，行高远，故不折；他正义，交天下，故不孤。他凭良心办事，凭良心为人，严于律己，宽以待人，用厚道和良心换来了部属对自己的尊敬和诚信。

他把厚道和良心当作真心、真爱。他认为真爱、大爱是人的内在德行，对部属多一份关心，多一份爱心，部属就多一份安全感，多一份向心力。他用理性和感情的人格力量去团结同志，征服部属，增强了工作中的亲和力、凝聚力、战斗力。

他把厚道和良心转化成对部属的宽容与豁达。正如他所说：“允许说错话，但不能讲空话假话；允许犯错误，但不能犯重复性错误；允许‘冒犯’领导，但不能怠慢工作。”“一个敢讲真话而带点牢骚，敢出新招而露点锋芒，敢闯新路而有点冒进的人，比起那些平庸者、守旧者、旁观者要完美若干倍。”

武强同志把厚道与良心、理性与良知当作为人做事的真谛，

从书中可领略到他的党性、人品、性格、情趣。面对变化复杂的现实，他不惊不惧，不愠不怒，不张不扬，不猥不琐，不恭不躁，不趋不媚，静得优雅，动得从容，一路洒脱，一生自在。只要心灵有一种净化感，灵魂有一种安全感，就感到问心无愧！

谌宏昌

2011 年 5 月

目 录

第一章 梦想催我走上从军路 1

军旅的艰辛之路,要靠自己去走,尽管道路很曲折、很漫长。但只要有当兵的经历,就会有无私和无畏的打拼,就会有血与火、生与死的搏击,就会有奉献与付出的光荣。

第二章 惊叹指导员的“把脉”术 25

如果你有一个梦想,就要脚踏实地去争取和一心一意去捍卫,不要惧怕站在高处那些人的指手画脚,也不要在乎站在你旁边那些人的蜚短流长。抬起头,挺起胸,朝前走。

第三章 吃亏吃苦都是福 47

一个人对奋斗目标的意义认识越清晰,对事业有成的愿望越迫切,就越需要对信念的长期坚守和对毅力的顽强坚持。遇困难时,不要动摇,努

力战胜它，否则会越积越多；遇阻碍时，不要回避，尽快排除它，否则会前功尽弃。

第四章 忘不了那些可敬的严师 69

蜜蜂和蝴蝶同样在花丛中飞舞，可一个是在创造财富，一个却在消磨时光。你要想获取知识、提高能力、创造业绩，就应该学习蜜蜂的执著。否则，你就没有资格与人论长短，与人比高下。

第五章 该向挫折道声“谢谢” 95

一个人在挫折面前，是走向怨天尤人的沮丧、垂头丧气的退却？还是采取审时度势的理智、积极进取的作为？这是强者与弱者的根本区别。你是强者，肯定会战胜挫折；你是弱者，挫折也会战胜你。

第六章 置身于没有硝烟的“楚河汉界” 117

浩然的正气，高尚的节操，是立身做人的根本。越遇险情，越要无所畏惧，越处逆境，越要豪情义胆。为了正义，为了尊严，骨头不能软，舌头不能短。

第七章 良心也是一道“防火墙” 135

无论你是处在顺境还是逆境，是处在春风得意之时，还是处在苦难岁月之中，既要清醒地认识自己，又要理性地善待自己。每到人生的“关口”和“拐点”，都应将手心贴在胸口自问：我的良心在哪里？