

# 2013

## 全国二级建造师

### 执业资格考试红宝书

# 建设工程 施工管理

建筑考试培训研究中心 组织编写

中国铁道出版社

CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

2013 全国二级建造师执业  
资格考试红宝书

# 建设工程施工管理

建筑考试培训研究中心 组织编写

中国铁道出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程施工管理/建筑考试培训研究中心组织  
编写. —北京: 中国铁道出版社, 2013. 1 (2013. 2 重印)  
(2013 全国二级建造师执业资格考试红宝书)

ISBN 978-7-113-15685-5

I. ①建… II. ①建… III. ①建筑工程—施工管理  
—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 279930 号

书 名: 2013 全国二级建造师执业资格考试红宝书  
          **建设工程施工管理**  
作 者: 建筑考试培训研究中心

策划编辑: 江新锡 陈小刚  
责任编辑: 冯海燕 陈小刚 电话: 010-51873193  
封面设计: 冯龙彬  
责任校对: 孙 玫  
责任印制: 郭向伟

出版发行: 中国铁道出版社 (100054, 北京市西城区右安门西街8号)  
网 址: <http://www.tdpress.com>  
印 刷: 北京新魏印刷厂  
版 次: 2013 年 1 月第 1 版 2013 年 2 月第 2 次印刷  
开 本: 880mm×1230mm 1/64 印张: 6.425 字数: 214 千  
书 号: ISBN 978-7-113-15685-5  
定 价: 17.00 元

### 版权所有 侵权必究

凡购买铁道版的图书, 如有缺页、倒页、脱页者,  
请与本社读者服务部联系调换。

电 话: 市电 (010) 51873170, 路电 (021) 73170 (发行部)  
打击盗版举报电话: 市电 (010) 63549504, 路电 (021) 73187

# 前 言

《2013 全国二级建造师执业资格考试红宝书》系列丛书通过整合《全国二级建造师执业资格考试用书》的知识点，形成具有简洁、完整、系统特征的体系，直击二级建造师考试，便于应试者理解和掌握。

本系列丛书紧扣考试大纲，对考试用书知识点中的重点、难点及高频考点进行了提炼和精选，在精细剖析知识点内容的同时，精研考点、突出重点、化解难点、诠释疑点，核心解读考题的动向，使应试者做到心中有数，从而达到能力提升与知识储备并举。

本系列丛书涉及的考点划分科学、安排合理，对知识点和考点百分百的覆盖，既可以用来系统地学习，又可以针对个别知识点做重点掌握。在内容布局上注重人性化阅读的习惯，方便应试者使用和查询。

本书在编写过程中，尽管我们希望做到尽善尽美，但可能会存在不妥之处，敬请读者提出宝贵意见。

编者

2013 年 1 月

## 编写委员会

**组织编写：**建筑考试培训研究中心

**参加编写：**中华培训教育网

([www.wwbedu.com](http://www.wwbedu.com))

**编写人员：**

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| 郭爱云 | 郭丽峰 | 郭玉忠 | 张福芳 |
| 郝鹏飞 | 黄贤英 | 靳晓勇 | 郑赛莲 |
| 刘 龙 | 梁 燕 | 梁晓静 | 周 胜 |
| 李同庆 | 王文慧 | 乔改霞 | 赵 洁 |
| 孙 静 | 施殿宝 | 魏文彪 | 张春霞 |
| 王凤宝 | 薛孝东 | 谢文婷 | 杨白旭 |

# 目 录

|                 |                |    |
|-----------------|----------------|----|
| <b>2Z101000</b> | <b>施工管理</b>    | 1  |
| 专题一             | 建设工程项目管理的内涵及类型 | 1  |
| 专题二             | 业主方项目管理的目标和任务  | 1  |
| 专题三             | 设计方项目管理的目标和任务  | 2  |
| 专题四             | 供货方项目管理的目标和任务  | 3  |
| 专题五             | 施工方项目管理的目标和任务  | 3  |
| 专题六             | 施工总承包方的管理任务    | 4  |
| 专题七             | 施工总承包管理方的主要特征  | 4  |
| 专题八             | 项目结构图          | 5  |
| 专题九             | 项目结构的编码        | 6  |
| 专题十             | 施工管理的职能组织结构模式  | 7  |
| 专题十一            | 施工管理的线性组织结构模式  | 7  |
| 专题十二            | 施工管理的矩阵组织结构模式  | 8  |
| 专题十三            | 施工管理工作流程组织     | 8  |
| 专题十四            | 项目管理的组织结构图     | 10 |
| 专题十五            | 施工管理工作、职能分工    | 11 |
| 专题十六            | 施工组织设计的基本内容    | 13 |
| 专题十七            | 施工组织设计的分类      | 14 |
| 专题十八            | 施工组织设计的编制方法    | 16 |
| 专题十九            | 施工组织总设计的编制程序   | 17 |

|       |                                 |    |
|-------|---------------------------------|----|
| 专题二十  | 建设工程项目目标动态控制的工作<br>程序 .....     | 17 |
| 专题二十一 | 建设工程项目目标的事前控制<br>.....          | 18 |
| 专题二十二 | 建设工程项目目标、动态控制的纠偏<br>措施 .....    | 20 |
| 专题二十三 | 运用动态控制原理控制施工进度的<br>步骤 .....     | 20 |
| 专题二十四 | 运用动态控制原理控制施工成本的<br>步骤 .....     | 21 |
| 专题二十五 | 运用动态控制原理控制施工质量 ...              | 22 |
| 专题二十六 | 施工方项目经理的任务和责任 .....             | 23 |
| 专题二十七 | 风险和风险量 .....                    | 25 |
| 专题二十八 | 建设工程施工风险的类型 .....               | 26 |
| 专题二十九 | 建设工程施工风险管理的工作<br>流程 .....       | 27 |
| 专题三十  | 建设工程监理的概述 .....                 | 28 |
| 专题三十一 | 设计阶段建设工程监理的工作任务<br>.....        | 29 |
| 专题三十二 | 施工招标阶段建设工程监理的工作<br>任务 .....     | 30 |
| 专题三十三 | 材料和设备采购供应的建设监理<br>工作的主要任务 ..... | 30 |
| 专题三十四 | 施工准备阶段建设监理工作的主要                 |    |

---

|                              |           |
|------------------------------|-----------|
| 任务 .....                     | 30        |
| 专题三十五 建设监理在施工阶段的质量控制         |           |
| 主要任务 .....                   | 31        |
| 专题三十六 建设监理在施工阶段的进度控制         |           |
| 主要任务 .....                   | 32        |
| 专题三十七 建设监理在施工阶段的投资控制         |           |
| 工作任务 .....                   | 32        |
| 专题三十八 建设监理在施工阶段的安全生产         |           |
| 管理主要任务 .....                 | 32        |
| 专题三十九 竣工验收阶段建设监理工作的主要        |           |
| 任务 .....                     | 33        |
| 专题四十 施工合同管理方面的工作 .....       | 33        |
| 专题四十一 工程建设监理的工作程序 .....      | 34        |
| 专题四十二 工程建设监理规划的编制 .....      | 34        |
| 专题四十三 工程建设监理规划的内容 .....      | 35        |
| 专题四十四 工程建设监理实施细则的编制 .....    | 35        |
| 专题四十五 工程建设监理实施细则的内容 .....    | 36        |
| 专题四十六 旁站监理的概述 .....          | 36        |
| 专题四十七 旁站监理人员的主要职责 .....      | 37        |
| <b>2Z102000 施工成本控制 .....</b> | <b>38</b> |
| 专题一 直接费 .....                | 38        |
| 专题二 措施费 .....                | 42        |
| 专题三 间接费 .....                | 45        |
| 专题四 利润和税金 .....              | 48        |

|       |                                  |    |
|-------|----------------------------------|----|
| 专题五   | 以直接费为计算基数计算工料单价的<br>程序 .....     | 49 |
| 专题六   | 以人工费和机械费为计算基数计算工料<br>单价的程序 ..... | 50 |
| 专题七   | 以人工费为计算基数计算工料单价的<br>程序 .....     | 51 |
| 专题八   | 综合单价法计价程序 .....                  | 52 |
| 专题九   | 工程量清单的编制程序 .....                 | 54 |
| 专题十   | 工程量清单的应用过程 .....                 | 55 |
| 专题十一  | 工程量清单计价的方法 .....                 | 55 |
| 专题十二  | 建设工程定额的分类 .....                  | 59 |
| 专题十三  | 施工成本的概述 .....                    | 60 |
| 专题十四  | 施工成本管理的任务 .....                  | 60 |
| 专题十五  | 施工成本管理的措施 .....                  | 64 |
| 专题十六  | 施工成本计划的类型 .....                  | 66 |
| 专题十七  | 施工成本计划的编制依据 .....                | 66 |
| 专题十八  | 按施工成本组成编制施工成本计划的<br>方法 .....     | 67 |
| 专题十九  | 按项目组成编制施工成本计划的<br>方法 .....       | 68 |
| 专题二十  | 按工程进度编制施工成本计划的<br>方法 .....       | 68 |
| 专题二十一 | 施工成本控制的依据 .....                  | 70 |
| 专题二十二 | 施工成本控制的步骤 .....                  | 71 |

---

|                 |                                        |     |
|-----------------|----------------------------------------|-----|
| 专题二十三           | 施工阶段成本控制的方法 .....                      | 72  |
| 专题二十四           | 赢得值(挣值)法 .....                         | 75  |
| 专题二十五           | 偏差分析的方法 .....                          | 77  |
| 专题二十六           | 偏差原因分析 .....                           | 81  |
| 专题二十七           | 偏差的纠偏措施 .....                          | 82  |
| 专题二十八           | 施工成本分析的依据 .....                        | 83  |
| 专题二十九           | 施工成本分析的基本方法 .....                      | 84  |
| 专题三十            | 施工综合成本的分析方法 .....                      | 87  |
| 专题三十一           | 《建设工程施工合同(示范文本)》<br>约定的工程变更价款的确定方法 ... | 90  |
| 专题三十二           | FIDIC 施工合同条件下工程变更<br>价款的确定方法 .....     | 91  |
| 专题三十三           | 建设工程工程量清单计价规范<br>规定的工程变更价款的确定方法 ...    | 93  |
| 专题三十四           | 索赔费用的组成 .....                          | 95  |
| 专题三十五           | 索赔费用的计算方法 .....                        | 98  |
| 专题三十六           | 建筑安装工程费用的主要结算<br>方式 .....              | 100 |
| 专题三十七           | 建筑安装工程费用的按月结算<br>方式 .....              | 100 |
| 专题三十八           | 建筑安装工程费用的动态结算<br>方法 .....              | 105 |
| <b>2Z103000</b> | <b>施工进度控制</b> .....                    | 109 |
| 专题一             | 建设工程项目的总进度目标的内涵 .....                  | 109 |

|       |                           |     |
|-------|---------------------------|-----|
| 专题二   | 建设工程项目总进度目标的论证·····       | 109 |
| 专题三   | 建设工程项目进度计划系统·····         | 110 |
| 专题四   | 建设工程项目进度控制的任務·····        | 112 |
| 专题五   | 施工方的进度计划·····             | 113 |
| 专题六   | 施工方进度计划的类型及作用·····        | 114 |
| 专题七   | 横道图进度计划的编制方法·····         | 117 |
| 专题八   | 工程网络计划的类型·····            | 119 |
| 专题九   | 双代号网络计划的基本概念·····         | 120 |
| 专题十   | 双代号网络图的绘图规则·····          | 124 |
| 专题十一  | 双代号网络计划时间参数的计算·····       | 128 |
| 专题十二  | 单代号网络图的特点·····            | 132 |
| 专题十三  | 单代号网络计划图的基本符号·····        | 133 |
| 专题十四  | 单代号网络计划图的绘图规则·····        | 134 |
| 专题十五  | 单代号网络计划时间参数的计算·····       | 135 |
| 专题十六  | 单代号网络计划时间参数的计算<br>步骤····· | 136 |
| 专题十七  | 双代号时标网络计划的概述·····         | 138 |
| 专题十八  | 双代号时标网络计划的编制方法·····       | 141 |
| 专题十九  | 关键工作和关键路线的概念·····         | 142 |
| 专题二十  | 时差的概念·····                | 142 |
| 专题二十一 | 施工方进度控制的主要工作<br>环节·····   | 142 |

---

---

|                 |                     |     |
|-----------------|---------------------|-----|
| 专题二十二           | 施工方进度控制的措施·····     | 145 |
| <b>2Z104000</b> | <b>施工质量控制</b> ····· | 150 |
| 专题一             | 施工质量的观念及影响因素·····   | 150 |
| 专题二             | 施工质量管理观念·····       | 153 |
| 专题三             | 施工质量控制观念及特点·····    | 154 |
| 专题四             | 施工质量保证体系观念·····     | 157 |
| 专题五             | 施工质量保证体系内容·····     | 158 |
| 专题六             | 施工质量保证体系运行·····     | 161 |
| 专题七             | 施工企业质量管理体系文件构成····· | 163 |
| 专题八             | 施工企业质量管理体系建立·····   | 164 |
| 专题九             | 施工企业质量体系文件编制·····   | 164 |
| 专题十             | 施工企业质量体系运行·····     | 165 |
| 专题十一            | 施工质量控制基本环节·····     | 165 |
| 专题十二            | 施工质量控制依据·····       | 166 |
| 专题十三            | 施工质量文件审核·····       | 167 |
| 专题十四            | 施工现场质量检查内容和方法·····  | 167 |
| 专题十五            | 施工质量控制准备工作·····     | 170 |
| 专题十六            | 现场施工准备质量控制·····     | 172 |
| 专题十七            | 材料质量控制·····         | 173 |
| 专题十八            | 施工机械设备质量控制·····     | 177 |
| 专题十九            | 施工过程技术交底·····       | 177 |
| 专题二十            | 施工过程测量控制·····       | 178 |
| 专题二十一           | 施工过程计量控制·····       | 179 |
| 专题二十二           | 工序施工质量控制·····       | 180 |

---

|       |                             |     |
|-------|-----------------------------|-----|
| 专题二十三 | 施工特殊过程的控制·····              | 184 |
| 专题二十四 | 成品保护的控制·····                | 187 |
| 专题二十五 | 施工过程的检验批质量验收·····           | 188 |
| 专题二十六 | 施工过程的分项工程质量验收·····          | 189 |
| 专题二十七 | 施工过程的分部(子分部)工程<br>质量验收····· | 189 |
| 专题二十八 | 施工过程的单位(子单位)工程<br>质量验收····· | 190 |
| 专题二十九 | 建筑工程质量不符合要求的处理<br>方法·····   | 191 |
| 专题三十  | 施工项目竣工质量验收的依据·····          | 193 |
| 专题三十一 | 施工项目竣工质量验收的要求·····          | 193 |
| 专题三十二 | 施工项目竣工质量验收程序·····           | 194 |
| 专题三十三 | 《竣工验收鉴定证书》的内容·····          | 195 |
| 专题三十四 | 工程质量事故的概念·····              | 195 |
| 专题三十五 | 工程质量事故的分类·····              | 196 |
| 专题三十六 | 施工质量事故的处理程序·····            | 198 |
| 专题三十七 | 施工质量事故处理的依据·····            | 200 |
| 专题三十八 | 施工质量事故的基本要求·····            | 201 |
| 专题三十九 | 施工质量事故处理的基本方法·····          | 201 |
| 专题四十  | 施工质量监督管理的基本原则及<br>职责划分····· | 204 |
| 专题四十一 | 施工质量的政府监督·····              | 205 |
| 专题四十二 | 施工质量政府监督的实施·····            | 206 |

---

|                 |                     |            |
|-----------------|---------------------|------------|
| <b>2Z105000</b> | <b>建设工程职业健康安全管理</b> | <b>209</b> |
| 专题一             | 施工安全管理体系            | 209        |
| 专题二             | 建立施工安全管理体系的原则       | 210        |
| 专题三             | 施工安全保证体系的含义         | 210        |
| 专题四             | 施工安全保证体系的构成         | 211        |
| 专题五             | 施工安全管理的任务           | 216        |
| 专题六             | 施工安全管理实施策划的原则       | 220        |
| 专题七             | 施工安全管理策划的基本内容       | 221        |
| 专题八             | 施工安全管理目标策划          | 224        |
| 专题九             | 施工安全管理实施的基本要求       | 225        |
| 专题十             | 施工安全技术措施的编制要求       | 226        |
| 专题十一            | 施工准备阶段的安全技术措施       | 227        |
| 专题十二            | 施工阶段的安全技术措施         | 230        |
| 专题十三            | 施工安全技术措施的审批管理       | 233        |
| 专题十四            | 施工安全技术措施变更          | 234        |
| 专题十五            | 施工安全技术交底的基本要求       | 234        |
| 专题十六            | 施工安全技术交底制度          | 235        |
| 专题十七            | 施工安全技术交底的主要内容       | 236        |
| 专题十八            | 安全文明施工措施            | 236        |
| 专题十九            | 施工安全检查              | 243        |
| 专题二十            | 施工安全的政府监督管理形式       | 245        |
| 专题二十一           | 施工安全监督管理的类型         | 246        |
| 专题二十二           | 施工安全监督管理的机制         | 246        |
| 专题二十三           | 建设工程职业健康安全与环境       |            |

|       |                         |     |
|-------|-------------------------|-----|
|       | 管理的特点·····              | 247 |
| 专题二十四 | 建设工程职业健康安全与环境           |     |
|       | 管理的目标·····              | 248 |
| 专题二十五 | 建设工程职业健康安全管理体系的         |     |
|       | 概念·····                 | 249 |
| 专题二十六 | 建设工程职业健康安全管理体系的         |     |
|       | 作用·····                 | 249 |
| 专题二十七 | 建设工程职业健康安全管理体系的         |     |
|       | 运行模式·····               | 250 |
| 专题二十八 | 《职业健康安全管理体系—规范》的        |     |
|       | 总体结构及内容·····            | 251 |
| 专题二十九 | 建设工程环境管理体系的概念·····      | 253 |
| 专题三十  | ISO 14000 系列标准的作用 ····· | 254 |
| 专题三十一 | GB/T 24001(中国环境管理体系)—   |     |
|       | ISO 14001 环境管理体系实施      |     |
|       | 要点·····                 | 254 |
| 专题三十二 | 建设工程职业健康安全事故的           |     |
|       | 分类·····                 | 256 |
| 专题三十三 | 建设工程生产安全事故报告·····       | 257 |
| 专题三十四 | 建设工程生产安全事故调查·····       | 259 |
| 专题三十五 | 建设工程生产安全事故处理·····       | 260 |
| 专题三十六 | 建设工程生产安全事故报告和           |     |
|       | 调查处理的法律责任·····          | 262 |
| 专题三十七 | 建设工程环境保护的目的、原则和         |     |

---

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| 内容                           | 264 |
| 专题三十八 建设工程环境因素的影响            | 265 |
| 专题三十九 建设工程施工现场环境保护的有关<br>规定  | 268 |
| 专题四十 建设工程环境保护的措施             | 268 |
| 专题四十一 施工现场水污染的处理             | 269 |
| 专题四十二 施工现场噪声污染的处理            | 270 |
| 专题四十三 施工现场空气污染的处理            | 271 |
| 专题四十四 施工现场固体废物的处理            | 273 |
| <b>2Z106000 施工合同管理</b>       | 276 |
| 专题一 施工平行承发包模式的含义             | 276 |
| 专题二 施工平行承发包的特点               | 277 |
| 专题三 施工平行承发包的应用               | 278 |
| 专题四 施工总承包模式的含义               | 279 |
| 专题五 施工总承包的特点                 | 280 |
| 专题六 施工总承包管理模式的含义             | 281 |
| 专题七 施工总承包管理模式的特点             | 282 |
| 专题八 施工总承包管理模式与施工总承包<br>模式的比较 | 284 |
| 专题九 《标准施工招标文件》中发包人的<br>责任    | 287 |
| 专题十 《标准施工招标文件》中发包人的<br>义务    | 289 |
| 专题十一 发包人违约的情形                | 290 |

|       |                                                |     |
|-------|------------------------------------------------|-----|
| 专题十二  | 《标准施工招标文件》中承包人的一般义务·····                       | 291 |
| 专题十三  | 《标准施工招标文件》中承包人的其他责任与义务·····                    | 292 |
| 专题十四  | 《标准施工招标文件》中进度控制的主要内容·····                      | 293 |
| 专题十五  | 《标准施工招标文件》中质量控制的主要内容·····                      | 297 |
| 专题十六  | 《标准施工招标文件》中费用控制的主要内容·····                      | 301 |
| 专题十七  | 《标准施工招标文件》中竣工验收的主要内容·····                      | 304 |
| 专题十八  | 《标准施工招标文件》中缺陷责任与保修责任的主要内容·····                 | 309 |
| 专题十九  | 《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》中工程承包人(总承包单位)的主要责任和义务····· | 310 |
| 专题二十  | 《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》中专业工程分包人的主要责任和义务·····      | 311 |
| 专题二十一 | 《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》中合同价款及支付···                | 313 |
| 专题二十二 | 《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》中工程承包人的                    |     |