

# 重现企业活力 振兴长春经济

CHONGXIANQIYEHUOLI  
ZHENXINGCHANGCHUNJINGJI

主编 岳立耘



长春出版社

# 重现企业活力 振兴长春经济

主 编 刚占标

长春出版社

## 重现企业活力 振兴长春经济

主编 刚占标

---

责任编辑：翟志强 成与光

封面设计：王爱中

长春出版社出版

长春出版社发行

(长春市建设街 43 号)

长春市第十一印刷厂印刷

开本：850×1168 1/32

1992 年 1 月第 1 版

印张：8.625

1992 年 1 月第 1 次印刷

字数：216 000

印数：1—3 000 册

---

ISBN 7—80573—634—0/Z·48

定价：3.90 元

## 序　　言

企业，是国民经济的细胞；大中型企业，是国民经济的支柱。增强企业活力，特别是增强大中型企业的活力，充分发挥它们在经济建设中的主导和骨干作用，直接关系到整个经济的发展，关系到公有制经济的主体地位和社会主义制度的巩固。

一段时期以来，由于多年来在经济运行中没有很好地解决结构失调、效益低下等深层矛盾，近年又出现市场销售不畅、产品积压过大、资金运营受阻、管理水平较差等问题，使得我市一些企业活力不强，影响和制约着经济的发展。这已经成为各级领导、广大干部职工和各界群众密切关注的事情。

为了搞活企业，增强企业活力，长春市财政局、社会科学院、财政科研所、社会科学联合会和长春财政学会共同举办了“搞活大中型企业、振兴长春经济对策研讨会”。很多经济工作者、企业厂长（经理）和从事理论、教学、科研工作的专家、学者，在总结经济工作实践经验的基础上，立足当前，放眼长远，从理论和实践的结合上，研究探讨了搞活企业、振兴经济的对策、办法和途径，给我们记录下了这部《重现企业活力，振兴长春经济》文选。

这是一部值得向大家推荐的书。因为它较之类似的文选更具现实性、典型性和战略性。它着眼的角度是改革开放，探讨了企业转换经营机制的办法；它致力于强化企业经营管理，论述了提高经济效益的途径；它着力于改善企业素质，研究了提高企业

整体功能的措施；它从努力减轻企业负担出发，提出了创造较为适宜的外部经济环境的建议；它立足长春市情，寻找出了搞活企业、发展经济、振兴长春的种种选择。

这部书，是集中反映我市经济理论和实际工作者智慧的结晶体，是分析现状、研究对策、设计未来的智囊库，必将对搞活企业、振兴我市经济起到积极的推动作用。不仅经济工作第一线上的同志要读，各级领导同志也要读，使这批数量可观、颇有见地的研究成果在实践中显现出它应有的价值。

90年代，是充满挑战和希望的年代，困难和考验在我们面前，机遇和美好的前景也在我们面前。我们肩上的担子很重，600多万长春人民的期望也很高。事业兴衰，匹夫有责。这里，引用一句古词：河出潼关，因有太华抵抗而水力益增其迅猛；风回三峡，因有巫山为隔而风力益增其怒号。只要我们动员起来，行动起来，调动各方面的积极因素，集中各方面的智慧和力量，齐心协力，顽强拼搏，奋发进取，企业就一定能够搞活，经济就一定能够振兴，第二步宏伟战略目标就一定能够实现。

冯锡铭

1991年8月

# 目 录

序 言 .....	冯锡铭
市领导和有关领导同志关注搞活	
强化理论思维和政策研究为	
振兴长春经济服务.....	冯锡铭(1)
着眼于做好人的工作	
——对搞好国营大中型企业的一点认识.....	邢 志(8)
副市长张明远同志在全市搞活大中型企业	
振兴长春经济对策研讨会上的讲话 .....	(11)
奋发进取 拓开局面 .....	刚占标(16)
长春社会科学院副院长于献龙同志在全市搞活大中型	
企业振兴长春经济对策研讨会结束时的讲话 .....	(18)
政研和综合部门负责同志话搞活	
要以经济建设为中心增强合力 .....	徐树桥(22)
对我市大中型工业企业搞活情况的分析	
及几点对策 .....	金祥麒(28)
眼睛向内、改善经营机制是搞活大中型	
企业的重要出路 .....	于德存(35)

- 抓住契机搞好结构调整 下大气力
- 促进工业发展 ..... 陈仲达(41)
  - 推进我市财贸企业发展的对策 ..... 李永智 潘希贤(47)
  - 对我市工业经济效益的分析与研究 ..... 张 明 彭月华 李 实(54)

### 企业的厂长、经理呼唤搞活

- 对大中型企业摆脱困境的思索 ..... 康 杰(62)
- 制定正确的经营战略搞好产品结构调整 ..... 程作平 邵庆君(67)
- 论资金供需矛盾与产销矛盾之间的关系 ..... 李奉杰(71)
- 外松内紧是增强大中型企业活力的必备条件 ..... 杜同顺(75)
- 关于日用工业品批发市场面临的突出矛盾及抑制对策 ..... 韩 非(79)
- 国营商业批发企业走出困境的思考 ..... 马玉新(87)
- 谈搞活国营大中型商业企业的对策 ..... 史峻峰(93)
- 充分发挥“窗口”作用 努力拓展苏东市场 ..... 李世中(100)

### 大学和科研单位的教授、学者论搞活

- 增强大中型企业活力的思考 ..... 刁永祚(106)
- 强化商品经济意识 提高企业应变能力 ..... 赵恩武(116)
- 搞活国营大中型企业的几点浅见 ..... 陈秉良(121)
- 大中型企业不活的深层原因 和搞活对策 ..... 赵秋鑫(125)
- 长春市短期经济趋势的分析与思考 ..... 杜 莉(129)

增强质量意识走内涵扩大再生产的路子.....	季长河(137)
对治理整顿阶段国有企业经济效益的	
点滴思考.....	薛长会(144)
开拓地方工业品销售市场的应急对策.....	李金声(152)
要搞活企业经营必须抑制资产	
损失和浪费.....	长春市财政科研所(157)
关于市场若干问题的思考.....	朱庆丰(164)
关于搞活我市大中型企业的思路.....	刘殿华(170)
浅谈搞活企业的几个问题.....	刘丹琪(176)

## 企业主管和经济杠杆等部门的领导讲搞活

### 辩证地对待效益 有效地发展经济

——对长春市经济发展的思考.....	刚占标 牟长春(183)
关于搞活大中型企业的几个问题.....	吴德忱(190)
关于提高国营批发商业经济效益的思考.....	呼广欣(198)
完善承包 搞活经营.....	牟长春 杨晓华(205)
深化政企关系改革 增强企业	

发展活力.....	孙海廷 杨毓华(212)
大中型企业的出路之一是解决流动	

资金残缺问题.....	任沐时(220)
论推行股份制是搞活国营企业的	

有效途径.....	孔繁星 李 新(225)
简析我市的促销新政策.....	王承忠 宋 有(231)
搞活大中型企业的几点思考.....	李雪松(239)

### 改变亏损局面 减少财政补贴

——浅谈我市公用企业的发展对策.....	夏 东(244)
----------------------	----------

- 对搞活大中型企业的一些设想 ..... 刘 波 (248)  
坚持完善承包制的几点浅见 ..... 长春会计师事务所 (252)

## 附 记

深化改革搞活国营大中型企业

- 我市“搞活大中型企业振兴长春经济  
对策研讨会”综述 ..... 晓 羽 (258)  
编后语 ..... 米凤君 (265)

## 强化理论思维和政策研究 为振兴长春经济服务

冯锡铭

同志们：

正当全市广大党员和各族人民深入学习和贯彻江总书记在庆祝中国共产党成立 70 周年大会上的重要讲话精神，满怀信心地为实现“八五”计划和十年规划所确定的任务，向着第二步战略目标迈进的时刻，市财政局、长春社会科学院、市社会科学联合会、市财政科研所和长春财政学会联合召开了全市搞活大中型企业，振兴长春经济对策研讨会，这是一项体察市情、突出经济建设中心、鼓舞士气的很有意义的活动。对此，我代表市委表示大力支持和热烈祝贺。

下面，我就强化理论思维，搞好政策研究，为振兴长春经济服务的问题讲几点意见：

### 一、从战略高度认识经济理论和政策研究工作的重要性

党的十三届七中全会明确指出，在我国社会主义现代化建设的历史进程中，今后 10 年是非常关键的时期。我们能不能在 90 年代巩固和发展 80 年代取得的成就，大力促进经济振兴和社会进步，直接关系到社会主义的兴衰成败，关系到中华民族的前途和命运。顺利完成今后 10 年的艰巨任务，需要全社会的共

同努力，特别是从事经济、理论、教学、科研工作的同志，担负着非常重要的历史使命。我们必须从这样的高度来认识经济理论和政策研究的重要性和迫切性。

理论对革命和建设的指导作用，领袖们早有论述。马克思说过：“理论一经掌握群众，也会变成物质力量。”恩格斯有句名言：“一个民族想要站在科学的最高峰，就一刻也不能没有理论思维。”列宁曾经论述过：“没有革命的理论，就不会有革命的运动。”毛泽东同志指出：“指导一个伟大的运动的政党，如果没有革命理论，没有历史知识，没有对于实际运动的深刻了解，要取得胜利是不可能的。”党的十一届三中全会前后，邓小平同志提出了建设有中国特色的社会主义的理论，开创了我国社会主义现代化建设的新时期。江泽民同志明确提出：面对复杂的国际形势和繁重的国内任务，党必须在理论上更加成熟起来，在建设有中国特色的社会主义的崭新事业中，有许多丰富的实践经验需要总结，有许多重大的问题需要解决，有许多未曾认识的领域需要探索。只有大力提高全党的马克思主义理论水平，才能在错综复杂的矛盾和斗争中驾驭全局，掌握主动权，才能把握世界形态变化的本质，不为历史长河中的旋涡和逆流所迷惑。

在新的历史条件下，加强经济理论和政策研究有着重要的现实意义。一是解放思想的需要。近几年来，我市党内党外、上上下下的思想状态和精神面貌都有了很大的转变和进步，但与形势发展的要求，与先进地区比较，还有一定差距。有些同志，特别是一些领导同志，在思想观念、思想方法和精神状态等方面还不能适应新形势、新任务的要求，陈旧落后的思维方式、因循守旧的封闭意识和满足现状的保守心理，仍然不同程度地禁锢着自己的头脑，束缚着自己的手脚。不进一步解放思想，改革就难以深化，经济就难以发展。解放思想必须对建设有中国特色社会主义的理论有一个深刻的理解，对发展商品经济有个明确的认识，对改革开放有个具体的行动。二是党和政府提高决策水平的

需要。党在理论上的提高，是党的领导的正确性、科学性的根本保证。党和政府的各级领导，研究和执行党在不同历史时期的大政方针、发展战略，就必须以理论为先导，把马克思主义的基本原理，同我们的具体实践紧密结合起来，创造性地发展马克思主义的经济理论，稳准地抓住经济工作中的主要矛盾，把握经济发展变化的特点和规律，善于寻求对策，解决问题，才能增强我们决策的科学性、预见性、自觉性和主动性。三是搞活企业、振兴经济的需要。推进我市的经济建设，就是要把企业搞活，实现我市国民经济持续、稳定、协调发展。应该说，10多年来的改革开放，我市在经济建设上取得了一些成就，积累了一些经验，但是还不够，特别是在发展商品经济方面的理论研究，还有很大差距。这就要求我们要在研究历史，分析现状和预测未来的基础上，重新认识长春，深刻了解长春，认真研究制定发展长春的对策，建立起一整套符合长春市情，具有长春特色的理论体系，为实现市委七届七次全委会通过的长春市国民经济和社会发展十年规划和“八五”计划献计献策，进而振兴长春。

## 二、认真贯彻经济理论和政策研究为中心、为现实服务的方针

邓小平同志提出：“理论工作要为社会主义现代化建设服务。”今年2月，江泽民总书记同中科院专家学者座谈时说，社会科学研究的方向正确与否，社会科学发展状况如何，对人们的思想意识和社会的道德风尚，对经济建设，对社会稳定发展，都会产生巨大而深刻的影响。他指出：现在，我们面临的艰巨任务和复杂形势，向社会科学提出了更高、更紧迫的要求。他希望科学工作者认真总结建党70年来、建国40多年来，特别是改革开放10多年来，革命和建设的丰富经验，根据社会主义现代化建设和改革开放提出的任务，结合实际进行研究，为社会主义现代化建设服务，为社会主义精神文明建设服务，为建设有中国特色的

社会主义伟大事业服务。这就为我们从事经济工作和教学科研工作的同志进行理论探索指出了根本方向和必须遵循的重要原则。为此，必须强调经济理论和政策研究，要加强对党的中心工作和社会现实问题的探讨。

第一，要围绕党的现阶段的总任务和总目标来进行。当前我们进行的改革、开放和现代化建设，是前无古人的开创性事业，没有现成的路子可走，没有成功的经验可以借鉴。许多新情况、新问题迫切需要我们运用马克思主义的立场、观点、方法来加以研究和解决。特别是在当前，由于新旧体制交叉，新旧观念冲突，新老矛盾交织在一起，十分需要同志们及时地、正确地向人们作出有说服力的解释，帮助人们认识改革，引导人们积极投身改革。另一方面，干部、群众在改革和建设的实践中创造了许多新经验，亟需上升到理论高度，予以科学的说明。同时，改革和建设的实践还需要理论走在前头，对我市经济和社会发展的前景以及改革中可能出现的问题进行理论思考和预测，提高预见性，多做超前工作，切实解决好改革开放和经济建设中的一些实际问题。

第二，要围绕坚持和发展社会主义的经济理论来进行。最近，《人民日报》为祝贺《毛泽东选集》一至四卷第二版出版发行，发表的题为“坚持毛泽东思想，发展毛泽东思想”的社论指出：毛泽东思想是马列主义在中国的运用和发展，是中国共产党集体智慧的结晶。无论过去、现在和将来，毛泽东思想都是指导全党和全国各族人民进行社会主义革命和建设的强大思想武器。在毛泽东思想体系中，社会主义经济理论占有很重要的地位。比如：坚持国民经济持续、稳定、协调发展，坚持独立自主、自力更生，坚持艰苦奋斗、勤俭建国，坚持处理好集中与分散的关系，等等。我们要用马列主义、毛泽东思想作为指导，深入实际，进行理论的思维和概括，抓住带有战略性的重大问题，立足市情，展开充分的讨论，提出对策，在解决社会总需求和总供给的矛盾，促

进财政、信贷、物资和外汇的基本平衡，正确处理好国家、集体、个人三者利益关系，增强经济活力和实力等方面，作出深入的研究和探索。

第三，要围绕实现两个基本好转来进行。实现工业经济状况和财政状况的基本好转，是发展我市经济的客观要求。当前，我市政治稳定、经济稳定、社会稳定，在稳定中向前发展。现在看，农业庄稼长势良好，夺取农业丰收有了一定的基础。今年上半年，与去年同期相比，工业产值增长 12.6%，社会商品零售总额增长 11.5%，经济滑坡给财政带来的滞后影响有所缓解，各项社会事业正在逐步发展。但是，有这样几个问题不容忽视：一是产值增加，但利润下降、亏损上升；二是销售势头见好，但库存积压严重、产成品资金占用加大；三是经济有所回升，但效益仍在滑坡、财政收入继续短收。这种情况，已经引起了各级领导和全社会的密切关注和高度重视，我们做经济工作的，搞理论研究的同志，更应该积极行动起来，努力做好工作。多侧面、多层次、多渠道、有针对性地展开研究，主要是对经济的运行过程搞好跟踪性研究，对经济发展战略问题进行超前性研究，对深化改革开放和调整结构进行探索性研究，对搞活大中型企业进行政策性研究，并把研究的成果，尽快地应用到经济工作的实践中去，妥善地解决经济工作中遇到的困难和一些深层次的问题，为实现“两个基本好转”的奋斗目标做出贡献。

### 三、切实加强新时期的理论研究工作

现在，我们已经进入社会主义现代化建设的新的历史时期。时代的前进，科学技术的迅猛发展，经济建设和改革开放的需要，呼唤着理论研究和科学事业的繁荣和兴旺。全市广大经济理论、教学科研和实际工作者，要担负起时代的重任，把经济理论和政策研究工作推向一个新的阶段，提高到一个新的水平。

(一)要以马列主义、毛泽东思想的基本理论为指导。一是要

大力提倡并认真学习和钻研马列主义、毛泽东思想的基本理论，掌握科学的世界观和方法论，学会运用正确的立场、观点、方法去分析和解决实际工作中的问题，坚持正确的政治方向，坚持正确的研究方向，坚持正确的思想方法和思维方式。二是用马列主义、毛泽东思想的基本原理指导研究工作，抓主要矛盾，把握住经济工作中一些带有规律性的东西，进行科学的研究和分析，提出解决矛盾的对策，按经济发展规律办事，提高认识世界和改造世界的能力。三是要善于进行总体思考，用战略和发展的眼光看问题，根据事物的系统性进行多向思维，立足于高层次上的思考，解决带有全局性、根本性和长远性的问题，通过对微观的体察促进宏观决策。

(二)要积极探索，勇于实践。深入实际、调查研究，是提高理论和政策研究水平的根本途径。理论来源于实践，并在实践中发展和接受检验。因此，大家都应深入社会实践，大兴调查研究之风，背靠马列主义，面向人民群众，到经济建设和改革开放的实际中去，发现问题，分析和研究问题，从中得出符合实际的科学结论。要坚持实事求是的原则，一方面，要求真、求实，下苦功夫、笨功夫，去了解真实情况，掌握第一手材料，为决策提供可靠依据；另一方面，要加强对策研究，把着眼点和落脚点放到解决实际问题上，改变那种重视了解情况、忽视政策研究的倾向。各级领导同志要进一步增强民主决策、科学决策的意识，树立新的领导观，把决策研究摆在应有的位置，长期坚持下去。要明确认识，不结合实际的研究是白研究，没有理论的领导是瞎指挥。因此，决策人要亲自动手进行决策研究，真正做到求教于基层，问计于群众，提高领导水平，实施正确的决策。

(三)要建设一支适应经济发展的理论队伍。建设有中国特色的社会主义，不仅需要一大批忠诚于马列主义、毛泽东思想的治党、治国、治军的干部，还需要有一大批这样的理论骨干，这对国家和社会的长期稳定发展，具有极为重要的深远意义。建设这

样一支队伍，一是必须提高这支队伍的政治素质，务必使每一个同志都能注意提高自己的政治水平，在改革开放和发展商品经济中经受住严峻考验，在复杂的事物面前保持清醒的头脑，在经济困难面前振奋精神，养成良好的思想作风和工作作风，以适应工作的需要。二是必须提高这支队伍的理论素质，努力做好理论的培训提高工作，为这些同志的知识更新创造条件；要解放思想，勇于开拓，大胆探索，多出有份量的研究成果。三是提高解决实际问题的素质，精通理论的目的全在于应用，在搞好基础理论研究的同时，必须搞好应用研究，搞好政策研究，用理论去指导实践，用政策去打开局面，增长才干，求得真知灼见。

(四)要切实加强党对经济理论和政策研究工作的领导。加强党对这项工作的领导，是各级党委必须履行的历史责任。首先，各级党委各个部门的领导同志要把经济理论和政策研究工作列入重要议事日程，创造条件，疏通渠道，广开言路，使广大理论、政策研究、教学和科研工作者都能积极为党政领导部门献计献策。其次，要认真贯彻“百花齐放、百家争鸣”的方针，倡导不同学术观点的争鸣，促进相互之间的了解、切磋和借鉴，努力创造一种勇于探索和创新，求真、求是、求实的良好学术氛围，不断开创新的局面。第三，要充分发挥专业部门和专业队伍的作用，各级党政领导要关心和支持他们的工作，帮助他们解决工作和生活中的一些实际困难，为他们创造一个心情舒畅的环境，调动起他们的积极性，使之更好地为推进经济建设服务。

同志们，这次会议学者云集，群英荟萃。对于进一步解放思想，更新观念，解决我市经济工作中面临的实际困难，促进我市商品经济发展，必将起到巨大的推动作用。市委相信，大家一定不会辜负党和全市人民的期望，推出更多更好的理论和政策研究成果，锐意进取，阔步向前！

最后，预祝大会开得圆满成功。

谢谢大家！

(本文系市委书记冯锡铭同志在全市搞活大中型企业振兴长春经济对策研讨会上的讲话)

## 着眼于做好人的工作 ——对搞好国营大中型企业的一点认识

邢 志

这个研讨会,抓住了一个重大课题,进行了广泛而又深入的研讨,提出了一些很有价值的对策,对于搞好国营大中型企业,发展长春经济,很有现实指导意义和参考价值。

国营大中型企业是社会主义国民经济的脊梁,是建设有中国特色的社会主义的可靠阵地和重要支柱。我国的社会主义制度是建立在以公有制为主体的经济基础之上的。国营大中型企业是公有制经济的主要代表。国营大中型企业的管理水平、经营效益,直接关系到社会主义经济基础的稳定,关系到社会主义制度优越性的发挥,关系到社会主义制度的巩固。国营大中型企业是建设有中国特色的社会主义的主力,为实现第一步战略目标发挥了巨大作用,做出了巨大贡献;实现第二步乃至第三步战略目标,主要是靠国营大中型企业。

进一步搞好大中型企业,任务很艰巨,要做的工作很多。要做好企业经营机制的转换工作,做好推进企业技术进步工作,做好调整结构工作,做好企业管理工作,还要为企业创造良好的外部环境。依照经济规律指导经济工作,用经济手段解决经济中的一些问题,同时,要着眼于做好人的工作,提高职工素质,调动职工的积极性,发挥职工的智能。