



做



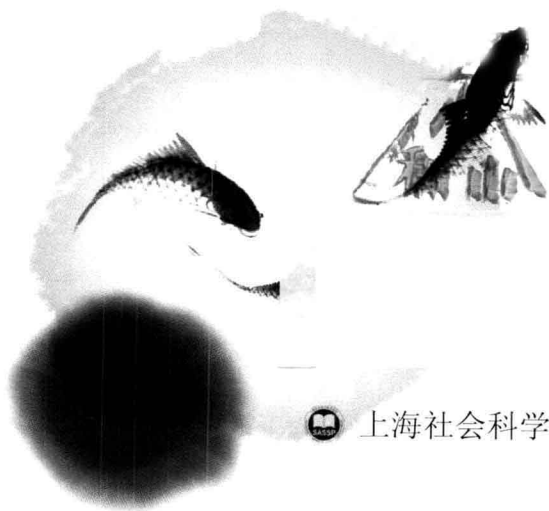
论道

杨培源
著

做而论道

杨培源

著



上海社会科学院出版社

图书在版编目(CIP)数据

做而论道 / 杨培源著. —上海:上海社会科学院出版社,2011

ISBN 978 - 7 - 80745 - 927 - 9

I. ①做… II. ①杨… III. ①地方政府—行政管理—中国—文集 IV. ①D625 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 183669 号

做而论道

作 者: 杨培源

责任编辑: 徐 炯

封面设计: 李 慧

出版发行: 上海社会科学院出版社

上海淮海中路 622 弄 7 号 电话 63875741 邮编 200020

<http://www.sassp.org.cn> E-mail: sassp@sass.org.cn

经 销: 新华书店

印 刷: 上海社会科学院印刷厂

开 本: 710 × 1010 毫米 1/16 开

印 张: 30

插 页: 2

字 数: 504 千字

版 次: 2011 年 11 月第 1 版 2011 年 11 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 80745 - 927 - 9/D · 199

定价: 58.00 元

版权所有 翻印必究

序

邓伟志

我与杨培源先生相识近 20 年。他发表的评论我读过不少，可我怎么也没想到他会在紧张的工作之余，坚持每周一文，用三年半时间便写了 170 多篇。零零星星地欣赏同集中起来一气呵成地阅读比起来，体会就是不一样。他在这次结集成书时，把书名定为《做而论道》，是意味深长的。

“做而论道”说明杨培源是在繁忙的党务、政务工作中来写评论的。这就有别于只做而不写的公务员。写，是思想的记录。写，表明作者不只是埋头苦干，而且是抬头走路。工作要有理论的引导。有了理论引导，工作就有自觉性。理论是力量。有了理论，做起工作来就有劲。过去，党中央批评无视理论的干部是“盲人骑瞎马，夜半临深池”。现在官员变“娇”了，再称这种官员是“盲人骑瞎马”，他们可能难以承受，不过，正如杨培源的书中所指出的，不批评也是不行的。

有些官员在工作中只爱按上级的所谓“批示”、“指示”办事。这固然比阳奉阴违要好，可是也别忘了任何“批示”、“指示”，乃至政策都要接受实践的检验。说得雅一点叫“接受实践的检验”；说得直白一点，也可以认为是：要听干活的人的意见。因此，干活的人在执行上级的“批示”、“指示”时，必须动脑筋，理思路。不动脑筋，看起来是很听话，实际上是“怠工”，也就是党中央领导最近所批评的“精神懈怠”。人们还有理由问听话的人一句：你“听话”的动机是什么？从杨培源的书中可以看出来，他是一位既忠实于上级，又敢于并且善于从实际出发，对上级指示作出微调的得力的好干部。

“做而论道”又不同于只说不做的“坐而论道”。《周礼》上

就有“坐而论道”的说法。在《晋书》中，开始贬低“坐而论道”。今天从言论自由看，“坐而论道”是允许的。各人有各人的表达权嘛！可是，“坐而论道”决不是最好的“论道”之道。脱离实际，闭门造车，造出的车出门不合辙，又有什么用呢？过去，党中央批评坐而论道的干部是“头重脚轻根底浅”，是“嘴尖皮厚腹中空”。现在文人变“骄”了，再称这种文人是“嘴尖皮厚”，他们可能会跳起来。不过，正如杨培源的书中所论述的，不批评脱离实际本身就是脱离实际。

由于坚持“做而论道”的杨培源始终把“做”字放在前面，因此，书中很多文章有板有眼，有血有肉，有鲜活的语言，有大量第一手的资料。接地气者有人气，相信《做而论道》一书一定会受到读者的欢迎。

更为可喜的是，杨培源在后记《学而知不知，习而道有道》中表示：“争取若干年后再出一本续集。”我佩服这般豪气，边做边论，再做再论，做而后论，论而后做，做一天论一天，相信他会接二连三地“续”下去。也盼望更多的官员做而论道，勤勤恳恳地做，认认真真地论，为建设一个学习型社会作出应有的贡献！

2011年8月2日

目 录

001 / 序 / 邓伟志

◆ 民生感言 ◆

- 003 / 政府三大政 民政责最重
- 005 / 曹道云的党性良心和孝心
- 007 / 改善民生是我们恒基永业
- 009 / 学“邓三科” 办民生事
- 011 / 解决一餐饭 解放一家人
- 016 / “人圈定律” 折射和谐寓意
- 019 / “小巷总理” 百姓欢迎
- 021 / 开工有日期 竣工无约定
- 023 / 午餐非小事 改善大环境
- 025 / 堵疏相结合 方便老百姓
- 027 / 既改善民生 又赢得民心
- 029 / 商务大楼为何修鞋火爆
- 031 / 优化环境才能提升价值
- 033 / 既要接天线 更要踏地气
- 038 / 满怀深情 才能善待群众

- 040 / 有一种慰问确实很感人
041 / 既要访贫 也要“访富”
042 / 改善民生要有法律保障
044 / 灾情震人心 遥祈抚创伤
046 / 大灾降临 “一”往无前
048 / 大爱无疆 责任无价
050 / 重建新家园 再铸新丰碑
052 / 雪礼非大礼 人间存友谊
054 / 大灾虽已过 大爱情未了
056 / 确保是最基本的民生
058 / 深层次问题要深层次究责
060 / 控制矿难既要追责更要教化
062 / 公共安全管理要有多维视角
064 / 救矿主灵魂才能保矿工安全
066 / 无知加蛮干 拿命开玩笑
068 / 酒驾人有责 不在酒之中
070 / 明患不消除 隐患难灭失
072 / “工程”太多 质量堪忧
073 / 管好证件才能管好人口
074 / 违法乱纪也有“一条龙”
075 / 救命救火 更要救灵魂
076 / 防范切莫装样子搞摆设
078 / 反常规锻炼和反规律防范
079 / “结合部”注意抓“结合”
080 / 治安好不好 群众说了算
081 / 双休要休息 切莫生是非
082 / 防范既要花钱更要靠智慧
083 / 只要人人都献出点恨和勇
084 / 不要忽视这个百分之四十

- 085 / 给如实立案再补上一句话
- 087 / 管垃圾箱 更要管保险箱
- 089 / “高层次”的失窃为何多
- 090 / 犬防很管用 禁疏要得当
- 091 / 严打有代价 安全得保障

◆社会观察◆

- 095 / 工人最平凡 劳动最光荣
- 097 / 从柏万青现象看 NGO 培育
- 099 / 走红色之旅 谈红军精神
- 101 / 天有“反常” 人要“正思”
- 103 / 今有无车日 考量众“环商”
- 105 / 社会管理亟需“项目经理”
- 107 / 生态文明 价值连“孙”
- 109 / 藏富老百姓 浙江已先行
- 111 / 一线转二线 同样作贡献
- 113 / 注重创新不要摒弃传统
- 115 / 科学发展观 其实很具体
- 117 / 今日“半边天” 明朝更耀眼
- 119 / 法治精神要贯穿发展始终
- 121 / 居委干什么 向居民要答案
- 123 / 烟头的主人你到底在哪里?
- 125 / 增加透明度 提高公信力
- 127 / 香港廉政公署的变与不变
- 129 / 廉政要俭行 勤政勿奢为
- 131 / 群众工作是干部的“首技”
- 133 / 计生“节” 刻不容缓
- 135 / 挂牌勿成瘾 铜牌免成灾

- 136 / 禁令要得当 疏导要有方
- 138 / 廉政教育要从青少年抓起
- 140 / 要加强基层 勿“强加”基层
- 142 / 大楼炸掉后 还该做什么
- 143 / 利欲熏牌黑 金牌亦贬值
- 145 / 组织科盼的是哪门子“福”
- 146 / 忌语何其多 忌热正当时
- 148 / 特奥倒计时 催人更尽责
- 150 / 你行我也行 大家一起行
- 152 / 他们要开心 我们要尽心
- 154 / 奥运已读秒 成功要履责
- 156 / 千年等一回 百年梦成真
- 158 / 奥运结硕果 万众尽共享
- 160 / 梦想一百年 梦圆十七天
- 162 / 奥林匹克大学北京圆满完考
- 164 / 埃蒙斯现象与价值观调整
- 166 / 难拔倒计时 赶快顺时行
- 168 / 世博能圆满 感谢“啄木鸟”
- 170 / 得小胜欣然 除小疵尽然
- 172 / “三国”演绎 世博盛会
- 174 / 世博的扉页应是民生报告
- 176 / 世博大观园 主题最耀眼
- 178 / 培育社会组织要“眼低手高”
- 180 / 投资文化也就是投资民生
- 182 / 法律与道德 兼容才管用
- 184 / 善于借鉴才能增加“内存”
- 186 / 既凌云壮志 又脚踏实地
- 188 / 西部十日行 有喜亦有忧
- 190 / 注重文化细节才有城市品位

- 192 / 用动车原理推动文明创建
- 194 / 要走出去看 才能走出去干
- 196 / 其他排名是否也别再搞了
- 198 / 文化的差异和文明的选择
- 200 / 社会管理也要调结构转方式
- 202 / 消极应对媒体不是善政良策
- 204 / 讲真话成新闻不是“好新闻”
- 206 / 企业管理经验值得机关学习
- 208 / 珍珠串成项链才能价值倍增
- 210 / 工作怎么干 “问题”说了算
- 212 / 尊严的底线首先是生存保障
- 214 / “文明物种”濒危亟待高度重视
- 216 / 要解放思想 更要解放“手脚”
- 218 / 政府购买服务勿泛化异化
- 220 / 签字画押易 践诺履约难
- 222 / 治大国之道如烹小鲜原理

◆思想小品◆

- 227 / 追补损失必须要拼命读书
- 229 / 没有针对性 免谈有效性
- 232 / 人心有善端 教育要先行
- 234 / 警示教育一定要多策并举
- 236 / 忠诚教育必须要持之以恒
- 238 / 文化再进补 人也不富氧
- 240 / 多跑学要学 勿跑官要官
- 242 / 音乐添情趣 增强调适力
- 244 / 读书虽有乐 买书却很烦
- 246 / 采精妙绝伦 寓丰富人生

- 248 / 终生学习 才能终生得益
- 250 / 要力争上游 勿甘居中游
- 252 / 要更多关注人才创造成果
- 254 / 海纳百川要有制度的保障
- 256 / 追求卓越底线是确保一流
- 258 / 开明睿智也是发展的动力
- 260 / 大气谦和是一种人格魅力
- 262 / 行道树凉意和护树桩品格
- 264 / 令人震撼的“生死抉择”
- 267 / 心态阳光才是根本的阳光
- 269 / 跳舞有哲理 修养悟人生
- 271 / 人有两好伴 终生得大益
- 273 / 生活要有味 不妨掺点杂
- 275 / 尊重美容师 城市更漂亮
- 277 / 《他们》因为“他们”更精彩
- 279 / 你凭什么就可以领导别人
- 281 / 关注恒隆的第二桶“金”
- 283 / 保鲜很难 “保先”更难
- 285 / 排名榜排出来的“拉杆箱”
- 287 / 辩赛有胜负 思想无输赢
- 289 / 少壮多努力 青春定无悔
- 291 / 既要琢磨事 也要琢磨人
- 293 / 人要有点饥饿感、负债感
- 295 / “工程”之后还能炒什么
- 297 / 不要让干部“带病”工作
- 299 / 让老百姓既有秤又掌砣
- 301 / 做人正直才算真有骨气
- 303 / 仰望天空 更要敬畏大地
- 305 / 善用巧实力 提高竞争力

- 307 / 郝副县长是不是个好干部
- 309 / 道德良心铸就社会的责任
- 311 / 民谣观世象 民意勿相悖
- 313 / 餐饮多样性和培训针对性
- 315 / 慎选择 善调整 敢担当
- 317 / 为什么钓鱼要带一把尺子
- 319 / 人不要等口渴了再去喝水
- 321 / 多跑体育局 少跑卫生局
- 324 / “性本勤”还是“性本惰”
- 326 / 从药品说明 看制度设计
- 328 / 干部要减压 规则要“治潜”
- 330 / “倒钩”钩出的是文明缺失
- 332 / 谨防另外一种“带病上岗”
- 334 / 家政与区政 善治亦同理
- 336 / 文山会海在考量执政方式
- 338 / 规定不走样 自选更精彩
- 340 / 绩效好不好 导向很重要
- 342 / 民主诚可贵 科学价更高
- 344 / 三十年巨变 亿万人获益
- 346 / 迎国庆华诞 盼民富国强
- 348 / 令人难忘喜忧参半的 2008
- 350 / 牛年不吹牛 更上一层楼
- 352 / 社会和谐要从家庭做起
- 354 / 放心馒头和不放心的食品
- 356 / 社会管理期盼文化融入

◆理论探究◆

- 361 / 文化发展一定要有辩证思维

- 367 / 科学发展的根本在统筹兼顾
- 372 / 论行政监察工作几个辩证关系
- 376 / 群众见义勇为要有制度性保障
- 379 / 试论转型时期的社区犯罪预防
- 384 / 再论转型时期的社区犯罪预防
- 390 / 化解群体性矛盾要有系统思维
- 400 / 行政监察薄弱环节现状和对策
- 408 / 加大青少年保护力度刻不容缓
- 412 / 建立严控体系 防止案件转移
- 415 / 改进考核导向 创建安全小区

◆考察散记◆

- 421 / 走马观花香港廉政公署
- 426 / 香港禁毒工作所见所闻
- 429 / 日美考察令人开阔视野
- 435 / 赴美培训政府能力建设
- 453 / 俄罗斯归来谈社会和谐

- 465 / 学而知不知 习而道有道（后记）

民生感言



政府三大政 民政责最重

有人说一个基层人民政府的工作,主要就是财政、市政和民政这三大部分,我想这是很有道理的。我们的几任共和国总理,都曾经说过自己是最大的民政部长。我在2003年初到2006年底区政府分管这一工作中,也深感这一工作的分量非同小可,因为民政工作面对的绝大多数是贫困家庭、弱势群体和处于生活底线的普通民众,他们的事情做不好,就很难体现责任政府、服务政府和法制政府的根本宗旨。

我在静安区政府分管民政工作一共4年时间,这一期间最使我刻骨铭心的是曾经两次到安徽的繁昌县、泾县和宣城市的宣州区,去看望20世纪60年代静安区下放安徽农村的一部分居民。当时他们下放到安徽的七个县市,到目前为止还有951户、4391人,这些人中有许多已经是第二代、第三代了。

记得2004年我第一次去安徽的时候,当地县政府的领导特意安排我们去看了几户50多年前下放的农民家庭。我真不敢想象,中国解放已经这么多年了,但是就在上海的毗邻地区,竟然还有生活这么困难的农民家庭。到了他们的家里,我一看几乎惊呆了。屋里简直没有什么像样的家具,有的就连生活、生存最基本的锅、碗、瓢、盆、筷,也是残缺不全的。要想坐一坐,连条好一点的凳子也没有。房屋的简陋、衣着的破旧、家境的贫苦、生活的艰难,已经使得他们这些人未老先衰,他们中的有些人表情呆滞、行动木讷、言语不清,令人心寒。此时此景,我想到了30多年前,我们知识青年上山下乡时的那一幕情景。当时,我们在东北农村的生活已经算是非常艰苦了。但是,想不到今天,在21世纪的今天,在经济相对比较发达的华东地区,竟然还有如此令人心酸的困难场景。我们的政府官员还有什么理由不去好好工作,还有什么脸面去搞什么“形象工程”、“面子工程”和“政绩工程”?

前不久,我看到中国城市学会有一份调查数据表明:人民群众的生活质量,是检验一个城市价值的唯一标准。因此,在筹划和实施中心城区的民政工作中,我们必须要做到:认识要深、立意要高、目标要细、方法要活、措施要

实、效益要好、群众要满意,而群众的满意和老百姓的得益是其中最重要的标准。所以,我觉得,民政工作应该着重从这样几个方面加以推进和落实:

一要掌握民情,这是民政工作的第一要领。只有深入实际,知晓民情,才能体察民情。只有体察民情,才能更有效地执政为民,为民谋利。

二要服务民需,这是民政工作的第一要务。民有所需,我必所为,民政系统各个部门承接的社区服务工作,要注意开发社区服务项目,研究社区服务方式,从而确保底线公平,满足多种需求。

三要完善民主,这是民政工作的第一要策。顺畅渠道,加强沟通,促进民主自治,充分发挥各种群众自治组织自我管理、自我教育、自我约束的作用。把政府的行政管理与群众自治组织的自我管理有机地结合起来。

四要维护民权,这是民政工作的第一要件。要通过区残联、老龄委、区团委等各个部门的工作,广泛倾听意见,切实加强服务,有效地维护残疾人、老年人、社区青少年,以及社区居民的合法权益。

五要保障民生,这是民政工作的第一要点。要在政府各项政策的基础上,通过各种组织形式和社会参与,进一步推进家庭自助、邻里互助、社会救助和慈善帮助,有效地保障人民群众的基本生活。

六要和谐民意,这是民政工作的第一要略。民政系统的各个部门能够真正地各司其职,上述各项社会保障能够真正得到落实,那么社区居民群众的工作、生活就能安居乐业,社会民意就会和顺和谐。

民政工作,是新时期社会和谐的重要基础工作,社会和谐的基础在社区和顺,社区和顺的基础在家庭和睦,而家庭和睦的基础是人人向善。民政干部一切工作的出发点和落脚点,就是要全心全意为人民服务,切切实实为人民谋利益。要通过民政系统的每一项具体工作,进一步和谐民意、凝聚民心、维护权益、促进发展、造福人民。因此,民政工作千头万绪,但必须要牢记一句话,那就是为民谋利。因为,民政工作的每一件事都与绝大多数人民群众的切身利益息息相关。

在一次静安区民政工作的务虚会上,我出了一副对联与全体民政系统的干部共勉。上联是“办实事、做好事、解难事,事事攸关”;下联是“抓重点、攻难点、缓热点,点点关切”;横批是“件件要落实”。

2007年3月20日