

从普通农村小学教师到特级教师的心路历程——

教师成长 的秘密

管建刚 著

兴趣是个伟大的漏洞
谁也不知道“顿悟”什么时候来
10%的教育理想
停眼前，先停的是内心的渴望
一个人最初的动力
我遇到一群狂热的语文老师
经常指点你的“教育圈”
尼采有个说法，叫“四分之三的力量”
人是不能放任的动物
“渐”的力量如此渺小，又如此伟大
骆驼很少了一样奔跑，单走的路却是马的两倍
聪明已不是稀有物
认准一条道走到黑，黑到头是光明
没有记录就没有真正的研究
多加10%的教育写作
什么是最好的教育阅读

教师成长 的秘密

管建刚 著

图书在版编目 (CIP) 数据

教师成长的秘密/管建刚著. —福州: 福建教育出版社, 2013.4
ISBN 978-7-5334-6062-4

I. ①教… II. ①管… III. ①师资培养—研究 IV.
①G451.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 062502 号

管建刚作文教学系列

教师成长的秘密

管建刚 著

出版发行 海峡出版发行集团

福建教育出版社

(福州梦山路 27 号 邮编: 350001 电话: 0591—83706771 83733693

传真: 83726980 网址: www.fep.com.cn)

出版人 黄旭

发行热线 0591—87115073 83752790

印刷 福州华彩印务有限公司

(福州市福兴投资区后屿路 6 号 邮编: 350012)

开本 720 毫米×1000 毫米 1/16

印张 14.25

字数 199 千

插页 2

版次 2013 年 4 月第 1 版 2013 年 4 月第 1 次印刷

印数 1—6100

书号 ISBN 978-7-5334-6062-4

定价 29.00 元

如发现本书印装质量问题, 影响阅读,
请向本社出版科 (电话: 0591—83726019) 调换。

序

另一个管建刚

“抬头做事，低头做人”，多年前，建刚的笔记本上，写着这八个工整的字。不少人说，管建刚一夜红遍大江南北，那是他们没看到建刚10年的“低头做事”。

1998年，建刚在村小，跟孩子一起办“手抄作文报”；1999年下半年，调入镇中心校，半年后，学校有了电脑房、一体机，建刚的“作文周报”，走上了“现代化”。2004年，学校创建江苏省实验小学、苏州市常规管理示范学校，大量的中心工作压得喘不过气来，担任教科室主任、副校长的建刚，带班教语文，《班级作文周报》一期也没落下；遇上停电，骑上老爷摩托车，去邻镇印刷《班级作文周报》。此等“低头做事”，才有他一夜崛起的惊艳。

中小学时代，建刚没看什么课外书籍。我也是农村娃，他的话我信。初一、初二在村办联中，稀里糊涂的初三，连普通高中都考不上。恰好，乡镇成人教育中心办了一期“初三复读班”。当时初中复读班不多，一年苦读，“复读班”的近半学生，考取了能转户口的卫校和师范。师范毕业了，生病了，待岗了。一病就是一年。病愈的建刚常被人误解：他练气功养身、办作坊小厂求脱贫、拉着一帮叔辈民办教师喝酒打麻将。四五年内，梅湾村小、虹桥村小、斜港村小、裴厍村小、北联村小，建刚频繁“被调动”。

我对建刚，倒是越来越佩服了：练功养身天天坚持，见到了建刚超常人的毅力和韧性；办厂于危难之际，见到了建刚的担当和责任（建刚的父亲与他人合办小厂，因亏本大吵，不欢而散，老实巴交的父亲无奈接下了烂摊子，作为读过书、也算见了点世面的家中长子，建刚赶鸭子也得上架啊）；游刃于同事之间，见到了建刚的真性情与亲和力。

从一名“村小教师”成长为全国著名的特级教师，建刚的成长故事，本书有详细叙述，我不赘言。我要给各位讲一讲，朋友眼里的、生活中的管建刚。

毕业三年，娶妻成家迫在眉睫，焦急、无奈写在父母脸上。1990年代，村小男教师想娶个城镇户口的老婆，还要事业编制的公办教师，不是一般的难，那是相当的难。何况建刚村小工作、父母老农民、还有个阿弟。那时，镇南、镇北分成两个教学辅导片。建刚在北片区的裴厓小学，江云云在南片区的方港小学。云云老师贤淑、端庄，乡村难得的美女。某一天起，建刚时常骑上他的老爷摩托车，很拉风地穿南越北，后来，云云羞答答地坐在了摩托车后座上，再后来，云云老师的脸埋在建刚不魁梧的脊梁上了，后来的后来么，建刚就猪八戒驮媳妇，把云云老师驮回了家。

上班教小孩，下班办小厂；白天教小孩，晚上造小人。不久，宝贝女儿童童出世了。1998年，云云老师调入了中心校，1999年，建刚也调入了中心校。学校的一间集体宿舍，算是建刚在镇上的家。童童也成了街上人。刚到街上的童童，脸上布满了“萝卜丝”，一个农村小丫头，现已出落成水灵灵的大姑娘，去过澳大利亚，正要去法国访学。童童很有才，小时候和我赌喝酒，赢了我10元钱；进

高中，一学期拿了好几千奖学金，作文常出现在报刊上。

暑假，已是特级教师的建刚，在小区门前卖西瓜。我说，何必呢，给父母点钱算了。建刚说，不一样的，卖瓜的钱，父母心安，满足。买了汽车，建刚是家里的车夫，父母、亲戚有个头疼脑热，建刚随叫随到。云云老师看不过去，去学开车，接下了这茬活。这两年，建刚不卖西瓜了，他把父母种的西瓜买下来，送同事、送朋友，他说这么多人帮我，拿点家里的西瓜送送人，表个心意。

云云姐家的儿子，一上学，就跟着建刚住，刚开始，一起住20平方米的集体宿舍，后来住刚造好的别墅，再后来，一起住到了吴江。叔叔家、大姨家的三个女儿，考取了师范，毕业后，他一个个督促，三人奇迹般地，都考上了公办编制。要知道，近年来，师范类毕业生的入编率，不过20%啊。有几年，他托我去酒乡——我的老家桃源镇，买上十多瓮米酿白酒。建刚告诉我，这酒有劲，好多长辈喝高了，喝了，再搬一瓮去，开心哪。

建刚倒腾了四次房子。第一次造房，他在村小。父母为儿子俩造了三开间的楼房，这点房子一个儿子能凑合。阿弟也要结婚，房子紧张了。建刚夫妻都是城镇户口，没有宅基地。地基挖好了，政府也找上了门，违章建筑，拆。父母看着扔下去的钱、备好的料、急着成家的小儿子，一筹莫展。建刚骑上摩托，跑镇上，找领导，托熟人。政府考虑到他俩没有福利分房，网开一面。建刚的房终于建好了，右菜园、后桑园、前竹园，建刚很得意了一段时间，写了不少的乡村散文，颇有点“采菊东篱下”的味道。那是1998年的事。

1999年，建刚住集体宿舍，20平方米，一分为二，前边厨房饭厅，后边睡觉

写作，有个楼梯间，作卫生间。不到两年，建刚找我，在镇上别墅区，有地皮卖，他想买了建别墅。我呆呆看着他，问：有多少钱？建刚说：刚够地皮的钱，建房的钱，借吧。5月动工，暑假基本有了个样子，前院后园，很气派，比起现在城里的别墅，牛多了。10月份建刚还筹划着装修。12月份，听说建刚把别墅卖了，去市里买了套商品房。建刚想到城里发展了。去城里看了建刚的新房。我也心动了，回家筹钱，准备在建刚的小区，买六楼的复式房（当时真便宜，六楼每平方米1280元，七楼每平方米980元），爬了一回，夫人说房子太高，走着累。只好黄了。

城里买了房，云云老师调入城里的小学，童童也成了城里的小学生。2006年，建刚调入市实小。2006年，我夫人也调到了吴江，2009年我调到了现在的天和小学。一起谈论家常，聊到房子卖不动了，跌了，最好的小区才四千多。两家约好去看“吴越尚院”。建刚买了套四房三卫的花园洋房，我买了套三房的高层。建刚买二手房，付了钱就得房，得房就装修。我夫人每周都去看建刚家装修中的新房，再仰起头，看自己那套悬在高空的期房，一对比，就唠叨。没办法，卖了高层，到二手房市场淘了一套和建刚一个样的花园洋房。结果，比建刚多花20万元。

书，建刚一本一本地写；课题，建刚一个一个地做。对不起，您可千万别以为，建刚是个老学究。

钮云华

2012年底于吴越尚院

（作者系吴江经济开发区天和小学校长，苏州市名校长）

序：另一个管建刚

教师成长的秘密

.....

目 录

序 另一个管建刚/钮云华

第一部 2.18%的教育基础

1. 教育基础：不喜欢也能很出色 3
 - 喜欢数学 / 3
 - 经商经历 / 5
 - 特级教师 / 6
 - 四字真言 / 8
 - 不喜欢什么 / 9
 - 最重要的 / 11
2. 教育基础：只少了 2.18 分 13
 - 我的基础 / 13
 - 少了 2.18 分 / 15

• 没有弱势 / 17	
• 一把双刃剑 / 18	
3. 教育基础：特点不是优点	21
• 逃离“完美” / 21	
• 瑕疵也美 / 22	
• 不要跟风 / 24	
• 内在的自己 / 26	
• 可爱的缺点 / 27	
• 超越缺陷 / 29	
4. 教育基础：找一个着力点	31
• 几个自己 / 31	
• “兴趣广泛” / 32	
• 怎么选择 / 34	
• 自己的孩子 / 36	
5. 教育基础：一线研究谁都行	39
• 一线研究 / 39	
• 这也是研究 / 41	
• “做”研究 / 42	
• “自研究” / 44	

第二部 120%的教育渴望

1. 教育渴望：渴望就是力量 49
 - “娃娃亲” / 49
 - 成功秘诀 / 50
 - 想到梦里 / 52
 - 不要急躁 / 54
 - 化为力量 / 56
2. 教育渴望：村小教师的渴望 58
 - 我的渴望 / 58
 - 为了儿子 / 59
 - 不安全感 / 61
 - 不怕讥讽 / 62
 - 压力山大 / 64
 - 自产目标 / 65
3. 教育渴望：源自教育偶像 68
 - 大众偶像 / 68
 - 谈永康老师 / 69
 - 薛法根老师 / 71
 - 魏书生老师 / 73

- 成为偶像 / 74
- 4. 教育渴望：你有教育野心吗? 76
 - 雄心或野心 / 76
 - 喊出野心 / 78
 - 谁浇灭野心 / 80
 - 老朋友们 / 82
 - 热水冲茶 / 83

第三部 75%的教育奋斗

- 1. 教育奋斗：不要溺爱自己 87
 - 苦味的爱 / 87
 - 管理情绪 / 88
 - 尽其当然 / 90
 - 强迫自己 / 91
 - 从拒绝开始 / 94
- 2. 教育奋斗：撑大你的空间 96
 - 作文的“盆” / 96
 - 只管“长” / 97
 - 保护空间 / 98
 - 寻找入口 / 100

• “555” 牌 / 101	
3. 教育奋斗：三次重要机会	103
• 奋斗无罪 / 103	
• 作文奋斗史 / 105	
• 困境与智慧 / 108	
• 奋斗不苦 / 109	
• 虚假疲劳 / 111	
• 奋斗之外 / 112	
4. 教育奋斗：责任胜于能力	114
• 责任的力量 / 114	
• 分外的责任 / 115	
• 责任与吃亏 / 117	
• 不是 AA 制 / 119	
5. 教育奋斗：渐渐的力量	121
• “慢” 的力量 / 121	
• 暗暗抓根 / 122	
• 不要太努力 / 124	
• 慢的张力 / 126	
• 慢工出好活 / 128	

第四部 63%的教育韧劲

1. 教育韧劲：坚持就是胜利 133
 - 要有笨脑筋 / 133
 - 不吃牛肉 / 134
 - 意志第一 / 135
 - 1%到 63% / 137
 - 韧性即神性 / 139
2. 教育韧劲：一条道走到黑 140
 - 岔口的诱惑 / 140
 - 挺过黑障 / 141
 - 选择与消耗 / 142
 - 做好一“点” / 144
3. 教育韧劲：承受孤独与排斥 146
 - 优秀不美妙 / 146
 - 崛起的代价 / 148
 - 只要两三人 / 149
 - 享受孤独 / 151
4. 教育韧劲：十年或六年 153
 - 一个定数 / 153

• 特级不遥远 / 154	
• 旋转起来 / 156	
• 身边的奇迹 / 158	
5. 教育韧劲：与励志为伴	160
• 脆弱的人 / 160	
• 音乐的力量 / 161	
• 视频的力量 / 163	
• 我的励志书 / 165	
• 你要吼得住 / 166	

第五部 10%的教育写作

1. 教育写作：再加10%就是卓越.....	171
• 教师的10% / 171	
• 多做“10%” / 172	
• 灵感之道 / 174	
• 丢失的故事 / 176	
• 超市的记录 / 177	
2. 教育写作：最经济的成长方式	180
• 只要纸和笔 / 180	
• 最经济的 / 181	

• 无师自通 / 182	
• 最好的平台 / 184	
• 老中医那样 / 185	
3. 教育写作：“麻烦”化为“幸福”	187
• 爱上麻烦 / 187	
• 麻烦的价值 / 189	
• 教育补救 / 190	
• 走正第一步 / 192	
• 幸福的期待 / 194	
• 礼貌问候 / 195	
4. 教育写作：就是最好的阅读	197
• 马上开始 / 197	
• 写自己的 / 198	
• “知不足” / 200	
• 写而后读 / 202	
5. 教育写作：我的写作三阶段	204
• “点”起步 / 204	
• “线”写作 / 206	
• “面”突破 / 208	
• 追“立体” / 209	
• 一段结语 / 210	
后记 遗忘的谢	211

第一部

2. 18%的教育基础

人的智商分智力因素和非智力因素，智力因素占 40%，非智力因素占 60%，同意不？同意。智力因素又分知识和技能，知识占 40%，技能占 60%，同意不？同意。知识又分书本知识和社会知识，书本知识占 40%，社会知识占 60%，同意不？同意。书本知识能在实际中用的，不过占 40%，同意不？同意。你若同意以上的权重、分配，那么，一个人大学毕业，总成绩平均为 85 分，他在学校获得的社会工作的“基础分”，约为 2.18 分。