

严开◎著

在北大清华听讲座系列 张军良◎主编

在清华听的 12堂

财富课

解读清华智慧 | 破译财富密码

百年清华，几经沉浮；兴办于国耻赔款，如今以财富傲人。
清华大学在培养科学家和社会精英的同时，也在构筑着自己的财富王国。

WEALTH COURSE

IP 河北出版传媒集团



花山文艺出版社

在北大清华听讲座系列 张军良◎主编

在清华听的 12堂财富课

WEALTH
COURSE

严开◎著

 河北出版传媒集团
 花山文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

在清华听的12堂财富课 / 严开著. — 石家庄: 花山文艺出版社, 2013. 6

(在北大清华听讲座系列 / 张军良主编)

ISBN 978-7-5511-1012-9

I. 在… II. 严… III. 成功心理—青年读物
IV. B848. 4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第103289号

丛 书 名: 在北大清华听讲座系列

主 编: 张军良

书 名: **在清华听的12堂财富课**

著 者: 严 开

策 划: 张采鑫

责任编辑: 张亚鹏

特约编辑: 张秀红

责任校对: 李 鸥

封面设计: 颜 森

美术编辑: 胡彤亮

出版发行: 花山文艺出版社(邮政编码: 050061)

(河北省石家庄市友谊北大街330号)

销售热线: 0311-88643226/32/24/28/29

传 真: 0311-88643225

印 刷: 大厂回族自治县正兴印务有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 700×1000 1/16

印 张: 13.75

字 数: 200千字

版 次: 2013年8月第1版

2013年8月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5511-1012-9

定 价: 28.00元

(版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换)

【前 言】

“清华”与“财富”——它们扯得上关系吗？看到我们的书名，很多读者可能都会这么想。乍一看，它们似乎真的没什么关系。

毕竟自建校伊始，清华大学就几乎始终是“中国最高学府”的代名词。百余年来，清华培养的各类人才堪称群星璀璨，单是为国人所熟知的就包括闻一多、钱钟书、曹禺、竺可桢、钱三强、邓稼先、华罗庚、钱学森、杨振宁、李政道、季羨林，等等。上述清华人每一个都绝对称得上“大师”，他们不仅代表了中国学术的高度，也带动了学术的推广，进而带动了整个中国的科技与社会进步。中国人人都知道，我们是靠着“两弹一星”真正跻身世界强国之列的，但鲜为人知的是，被授予“两弹一星勋章”的23位功臣中，就有14位是清

在北大清华听讲座系列

华校友。再联想到清华大学的前身——靠美帝国主义退还给中国的“庚子赔款”建立起来的清华学堂，怎不令国人心生感慨？

据有心人统计，清华是中国各高校培养政治精英最多的学府。这得益于清华光荣的革命传统，也得益于“自强不息、厚德载物”的清华精神。一代一代的清华人，他们或是为救国图存远赴欧美寻找济世良方，或是投身抗战的烽火，抛头颅，洒热血，或者战斗在社会主义中国现代化建设的各条战线上，胸怀祖国，放眼世界，奋发图强，争创一流。

如果不是《2012中国大学杰出校友排行榜》的问世，很多人并不知道，清华其实也是迄今为止中国各高校中造就亿万富豪最多的大学——84位！于是，早已光华闪耀的清华迅速再添一道光环——“中国亿万富豪摇篮”。

古人云：君子爱财，取之有道。追求财富并不可耻，造就如许亿万富豪，而且其中不乏慈善家级的亿万富豪，从道义上来说清华也没有什么不妥。事实上，这也正是清华强大实力的一种客观体现。说句很多人不愿意接受的话——如果清华不是如此强大，中国的父母们还会使尽浑身解数把自己的孩子送进清华？有人说：我送孩子进清华不是为了赚钱！那是为什么？转一个圈还不是为了让孩子有个美好的生活嘛！钱是现代人打造美好生活不可或缺的一部分。退一步讲，你也可以不单纯地为钱奋斗，但钱始终离不开我们的生活。它的魔力在一定程度上还影响着一个人的人生高度。

我们都必须正视一个问题，那就是包括清华在内的每座高等学府，如今不仅需要一如既往地坚持走科

研、学术之路，不遗余力地缔造大师，同时也应该缔造出更多的商业精英，尤其是企业家。如果说科研和学术决定着中国未来的话，那么企业家不仅具有同样的职能，也在一定程度上影响着中国的现在。至少，一位企业家的成功，往往伴随着无数国人的就业问题的解决。

哲人说：钱不是问题，问题是没钱。没有什么比获得财富更能治疗贫穷的。而走出贫穷的有效途径之一，便是向富人学习。不管他是清华校友，还是北大校友，只要他是成功人士，他就有成功的心得，他就值得我们学习。

这也正是我写作此书的初衷。如前所述，我不是清华人，但我是一个与清华有缘的人。由于从事文字工作，我接触过很多清华的教授和学者，阅读过大量与清华人有关的著作，也听过比尔·盖茨、俞敏洪等国内外很多成功人士在清华各学院的演讲——毋庸讳言，本书的很多内容，包括我们在此前言中无意中涉及的一些与财富有关的理念，都是我在清华听来、学来的。当然，如果只是做一个机械的听众，那么听与不听几乎没什么区别。因此在本书写作过程中，我不可避免地加上了很多我个人的思考，联系上下文试举一例：

为什么包括从清华走出去的一些官员和富豪，总是有那么多人昙花一现便落马的落马、堕落的堕落，或者跑去国外某个角落心惊胆战地躲起来？很简单，如果我们把财富或成功比作一本武功秘籍的话，那就是他们只得到并学会了上半部，或者说他们只倾向于学上半部，即关于如何赚钱、如何发财、如何成功、如何一夜暴富、如何出人头地的部分，但他们却没有

学过或者说他们根本就没有兴趣学下半部的内容，即如何区分金钱、物质与财富，如何求得财富与人生的平衡，如何做金钱的主人而不是被金钱所控制。那么，就好比武侠小说中那些得到的秘籍残缺不全却硬要强行修炼某深奥内功的江湖人物一样，等待他们的结果，往往是走火入魔。

鉴于篇幅所限，更多问题我们只能在正文中和您一一探讨。愿本书能对您的人生有所助益。

在北大清华听讲座系列

【目 录】

第①课：窘与达

1. 爸爸决定不了未来 1
2. 别被现实打败，莫向财富低头 3
3. 苦难是化了妆的祝福 6
4. 感谢贫穷，感谢困窘 9
5. 最大的宝藏在我们心中 11
6. 不求成功，但求成长 14

第②课：迷与悟

1. 先富脑袋，再富口袋 17
2. 不着魔，不成佛 20
3. 成功的前提是忘掉成功 23
4. 别让肉骨头把你绊倒 26
5. 发现自我，干掉“上帝” 29
6. 想开花先钻到土里去 32

第③课：勤与俭

1. 指望好运，不如指望勤奋 36
2. 惟有埋头，才能出头 39
3. 财富在路上，不在梦中 42
4. 像穷人一样勤劳，像富人一样思考 45

CONTENTS

5. 小钱不攒，大钱遥远	48
6. 赚到家·省到家	51
第④课：创与借	
1. 创自己的世界，做自己的上帝	54
2. 人生就是不停地战斗	57
3. 有一种创业叫创意	59
4. 复制成功也是成功	62
5. 没有船就借船下海	65
6. 没有资源就整合资源	67
第⑤课：虚与实	
1. 有钱没钱，先炒起来	71
2. 做人·做事·作秀	73
3. 要面子，更要里子	76
4. 飞得再高也要落地	78
5. 欺者自欺，诚者自成	81
6. 最好的奖杯是口碑	84
第⑥课：方与圆	
1. 要赚钱，要站着赚钱	87
2. 拒绝是为了更好地拥有	90
3. 和财生气，不如和气生财	93
4. 生气不如争气，翻脸不如翻身	96
5. 能耐就是能够忍耐	99
6. 别把财富吓跑	102

CONTENTS

第⑦课：顺与逆

1. 顺势而为才能大有作为 105
2. 摸准财富的脾气，顺应金钱的规律 108
3. 要面对，不要作对 111
4. 财富总在没人关注的地方 113
5. 所有人都不玩了再冲进去 116
6. 没有路的地方路最宽 120

第⑧课：攻与守

1. 快一步生，慢一步死 124
2. 傻子才会硬碰硬 126
3. 竞争不如竞合 129
4. 甘拜下风才能占尽上风 132
5. 退后是为了更好地前进 135
6. 对待狐狸要比狐狸更狡猾 137

第⑨课：稳与险


1. 人生就是一场赌博 140
2. 赌不是目的，目的是赢 142
3. 赚钱不需要考虑，需要考虑的是赔钱 145
4. 心有多静，舞台就有多大 147
5. 做加法，也要做减法 149
6. 危机就是危险中的机遇 152

第⑩课：输与赢


1. 没有人能随随便便失败 155
2. 没有输，只有认输 158

CONTENTS

3. 让失败滚远点儿	161
4. 钱只认识钱，它不会认识人	164
5. 赢，还是侥幸？	167
6. 别把人赢得分文不剩	170
第11课：取与舍	
1. 散财童子最有钱	174
2. 大家好才是真的好	177
3. 舍得，才能获得	180
4. 取之有度，舍之有道	183
5. 不是你的就别勉强	186
6. 别等到痛了再放弃	189
第12课：道与术	
1. 君子固穷富天下	192
2. 最大的道叫厚道	195
3. 不怕起点低，就怕境界低	198
4. 弱水三千，只取一瓢	201
5. 就当财富是种缘分	204
6. 拼命赚钱为哪般？	206



第1课：窘与达



1. 爸爸决定不了未来

少年智则国智，少年富则国富，少年强则国强。少年独立则国独立，少年自由则国自由，少年进步则国进步；少年胜于欧洲则国胜于欧洲，少年雄于地球则国雄于地球。

——梁启超（近代著名文学家、思想家、政治活动家，
清华四大导师之一）

这是一个拼爹的时代。

亲爹不给力，就拼干爹。

网友们都这么说。

所谓“电视上一片光明，网络上一片黑暗”，对此，我们大可以一颗平常心看待。

不过对于爸爸，我们必须保持一颗景仰之心。

别管是富爸爸，还是穷爸爸，都不容易，都不是一个伟大能概括的。所以，有一首歌里干脆这样唱：“爸爸你比上帝还伟大！”

爸爸是否比上帝伟大，这得两说；但爸爸比上帝更管用，这是无须多言的。爸爸不仅给你掏钱，为你卖力，给你跑腿，关键时刻，甚至不惜为你放下他们自己年轻时都不曾放下过的尊严。

但那是爸爸们的事。如果你恰好是一个没钱的爸爸，你的伟大是会打些折扣的。或者干脆点说，你是拿不出手的。

过去有句流行语：“学好数理化，走遍天下都不怕。”不过没多久，它就被“学好数理化，不如有个好爸爸”替代了。换言之，一个没钱或者说没能力、没本事的爸爸，是算不得好爸爸的。不管他的钱是偷来的骗来的贪来的，只要他有钱，他就是个好爸爸。否则，即使他这光荣，那模范，他的钱来得一个汗珠子摔八瓣，也不行。

如今，这种现象、这种观念更甚。在疯狂膜拜成功、向往金钱的今天，有奶便是娘，有钱便是爹的不仅大有人在，而且越来越多。从这一点来说，我们甚至还不如拜金主义的原创者美国人民。见钱眼开的美国人民最崇拜“股神”巴菲特，但美国人民至多只是称其为“除父亲之外最受尊敬的男人”。

现实是残酷的。有奶便是娘的人，不等于一定能吃到奶；有钱便是爹的人，也不等于人家就愿意收他为干儿子、干女儿。不管他们多么不情不愿，都必须得面对现实。不伟大的上帝只给了他一个没钱的爹。由于爹不伟大，他们只能在这世上委屈着。这是他们自然而然的逻辑。

那么，同样自然而然的，他们这辈子是有不了出息了。除非他们看完本书后能转变观念。

什么叫成功呢？你很难定义它，但我们可以打个比方：成功好比爬山，有些人是自己一步步爬上去的，有些人则是被他爸爸抱上去的。有些人更玄，他爸爸直接在山顶建了一栋别墅，然后在上帝的帮助下，把他降生在了那里。这样的人，自然不必费力去爬山，但这样的人也感受不到成功。因为他根本不知道山脚下是什么样子。

爸爸决定不了未来。因为爸爸总有老去的一天，当他风光不再，他就像非洲大草原上的落魄狮王一样，必须要让位。爸爸都让了位，儿子还能风光到几时？不仅不风光，有时候还会特别悲惨。要知道，在非洲大草原上，新任狮王不仅会夺取前任的地位、妻妾，还会毫不留情地杀死前任的幼狮，以更好地繁衍自己的基因。

这只是一个比喻。我们从来不希望有任何类似的事情发生。但是归根结底，小温室长不出参天大树。有个既有钱又有本事的爸爸时不时地帮一把没什么不好，但你一定要明白并认可一个真理——人一定要靠自己，因

为只有自己才能靠得住。

人称“中国最富有的老师”、新东方培训学校创始人俞敏洪先生的经历，则是一个标准的从穷二代蜕变为富一代的传奇。俞敏洪在清华大学演讲时以其特有的幽默说道：

我在北大的时候，受到的打击特别多。首先是身份上的悬殊：我的同学有部长的儿子，有大学教授的女儿，而我却是一个农民的儿子，3次高考后才走进了北京大学，穿着大补丁、挑着扁担走进北大的，我们体育老师上课时从来不叫我的名字，都是叫：那个“大补丁”，来做个动作……你会发现你总赶不上他们的状态，即使他们停下来一辈子什么都不做，他们所拥有的东西都比你多。比如大学一年级的時候，班上那个部长的孩子，每周五都有开着奔驰280的司机把他接回去。你想我们那个时候连自行车都买不起，他居然坐着奔驰280，那是一种什么样的感觉？你感到这辈子基本就完蛋了。但是我们一定要记住一个真理，生命总是往前走的，我们要走一辈子，你惟一能做的就是坚持走下去。所以我非常骄傲地从一个农民的儿子走到北大，最后又走到了今天……

俞敏洪的演讲很长，但其中心思想无非两个字——自强。爸爸决定不了未来，现状决定不了未来。没有一个有钱的老爸不是你的错，但若因此怨天尤人、破罐破摔、把贫穷坚持到底，那绝对是你的错。你的错误，也只能由你自己来承担。

2. 别被现实打败，莫向财富低头

没有人对我有信心。除了我自己，世界上都没有人对我有信心，包括我的父母。当时我爸妈说，你要读，你去读，我们没钱，你去读好了。我爸妈，我知道，我非常了解他们，这已经是他们能够承受的极限了，农村里读高中要花很多钱，上大学要花更多的钱，在我们家

乡，谁家拥有一个大学生，谁家一定是住最破的房子，过最差的生活，我爸妈觉得，我每个月能挣五千块钱，已经熬出头了。我说我要读书，他们觉得有点承受不了。我就告诉他们，我要考清华、北大，我说我别的学校都不考。没有人相信我，真的没有任何一个人相信我，除了我自己。

——高燃（MySee创始人，中国娱乐网CEO，
毕业于清华大学新闻系）

2004年的一天，雅虎创始人杨致远在某地开完一次行业会议后，与几个同事向电梯走去。

谁也没有注意到，一个尾随着杨致远走向电梯的陌生小伙子正在酝酿着一次传奇。只见杨致远刚进电梯，小伙子便一个箭步冲进去，然后迅速按下了电梯的关门电钮。急得杨致远对着他大喊：“我的同事还没进来呢！”小伙子将一份准备好的计划书递到杨致远面前，杨致远这才恍然大悟。他接过计划书，看了看，然后递给小伙子一张名片，说：“我回去好好看看，回头答复你……”

尽管杨致远回去之后就没了回音，小伙子却没有就此止步。不久，他的执着和勇敢就得到了回报。一位民营企业家长排众议，置董事会决议于不顾，坚持将100万元的风投打到了他的账户上。一颗不安分的心从此如鱼得水，现如今，刚刚步入而立之年的他身价已达两亿元！

这个小伙子，就是MySee直播网的创始人高燃。

这并非绝无仅有的一次，网上有关高燃的故事很多。但对读者最具指导意义的事件，还是其创业之前的经历。

最初，高燃毕业于一家中专院校，毕业后便南下深圳打工。从那时，高燃的非同一般就显示了出来——半年时间他就坐到了公司管理层的位置，月薪5000元。即使在今天，这也不算太低。更何况高燃当时只有17岁。

但高燃显然不是知足型的人。工作不到半年，他做出了一个惊人的决定——他要回高中当插班生，准备参加高考！

用高燃的话说，除了他自己，当时没有人对他有信心，包括他父母。当然还有一个原因是，父母包括很多乡亲都认为他每个月能挣5000块钱，

已经熬出头了。何必还要去读书呢？再说，当时距离高考只剩半年时间，而且高燃之前并没读过高中，他的高考简直就是一个不可能完成的任务。

也没有学校肯收他。因为他没读过高中，学校认为他不可能考上大学，而这必然影响学校的升学率。好在高燃够执着，经过数趟奔波，终于有一个学校收下了他。第一次月考，他考了个全班倒数第二；第二次月考，他便上升为全班第一；第三次月考，则是全市第一；半年后，他考上了清华大学，在家乡引起了轰动！

从清华大学毕业后，高燃成了一家报社的记者。仅仅4个月，他就成了报社最出色的记者之一。但没过多久，他又躁动起来。他不想和身边的同事们一样，日复一日地做着没有激情的工作，那不是他的梦想。他决心创业，并写出了一份商业计划书，于是就有了后来在电梯中堵截杨志远的一幕。

关于高燃的成功，个中因素很多，甚至不乏偶然因素。但高燃就是一个善于把握偶然并使其蜕变为必然的人。用他的话说：“有了梦想你就去做！”不做，梦想永远是梦想，是空想。做了，才有梦想成真的可能。

但一个“做”字，又岂是说说那么简单？现实是残酷的，“做”是需要很多条件尤其是物质条件支持的，而生活中很多想“做”的人又是不具备条件的。

比如高燃，当年当他告诉父母“我要上学”时，父母商量了一晚上直截了当地告诉他：“你读书可以，但是家里没钱，一分钱都没有。”后来高燃的叔叔说：“你过了年到我家来，我借给你五百块钱。”但等过完年，来到叔叔家，叔叔却告诉高燃说现在没有，过年都用完了。高燃很沮丧，但他并没有就此离去。他在叔叔的客厅里等了一个晚上，第二天，叔叔从一个朋友处给他借了500块钱……后来高燃说：当年500元的学费，是我一生中最困难的一笔融资。

遭遇过类似困难的还有著名高尔夫球手老虎伍兹。伍兹从小就立志成为尼克劳斯（当时世界上最优秀的高尔夫运动员）一样的人物，但家境贫寒的他根本打不起球。后来初中体育老师发现了他的才华，并自掏腰包让他去俱乐部打球，伍兹的球技才得以突飞猛进。可没过多久，一个同学帮伍兹谋到了一份周薪500美元的职位，这对家境贫寒的伍兹而言诱惑力非

常大。于是他婉转地告诉老师，自己想参加工作，改善家境，不想继续打球了。老师说：“孩子，难道你那成为尼克劳斯的梦想只值每周500美元吗？”一句话打消了伍兹的念头，坚定了他的信念。几年后，他终于成为世界著名的高尔夫球手。

现实过于残酷会扼杀一个人的梦想，但有时，现实过于美好同样会羁绊一个人前行的脚步。温柔乡即英雄冢，生活过得太安逸，时间一长，难免失去斗志。

类似的例子我们还能列举很多，但宗旨无非一句话：别被现实打败，莫向财富低头。

当鸟翼上上黄金，它就飞不远了；当激情遇上安逸，它又很可能被扼杀。无论你有没有钱，现状好与不好，只要你还有梦，你就应该勇敢地去造梦。财富的入门课，就是要学会忘掉现状，一往无前。

3. 苦难是化了妆的祝福

人生一定是会有苦难的，我们无法预知。你越是有抱负，有理想，承担很多很多的责任，要去建立常人所未曾建立的功勋，你就越要做好准备，遭遇到比常人更多的苦难……苦难不会自动地转化为动力。并非苦难越多，动力越强。苦难究竟会转化为什么东西，取决于我们怎样看待它。在苦难面前，是把它化作动力，还是把它当做一种借口，甚至因此得出人性恶的结论，去报复这个社会——我在遭受苦难，为什么有人却是如此的幸福？怎样看这样的问题？可能需要一个积累，不是一个简单的等式。

——毕淑敏（著名作家，曾在清华大学演讲）

穷男生不该有爱情，我跟她说：“分手吧，我配不上你，是我不够好，我不忍心让你跟我一起吃苦。我有父母爷爷奶奶，下有弟弟妹妹还等着念书，我起码要多辛苦10年，才能让全家人过上好日子，我爱你，所以我不应该跟你在一起，我们一开始就错了，对不起，希望你能忘记我。”