



# 胡雪巖

PHILOSOPHY OF  
PROSPEROUS LIFE

## 的成功智慧

胡雪巖深信：

「沒有永遠的敵人，只有永遠的利益。」

多一個朋友就多一條通路；多一個敵人便多一道阻礙。

因此，一旦他在生意上對別人構成威脅，形成敵對關係，

他總會設法化敵為友。



PHILOSOPHY OF  
PROSPEROUS LIFE

作者 曾光

## 國家圖書館出版品預行編目資料

胡雪巖的成功智慧／曾光著

.一 初版. — 臺北縣中和市：華文網，

2000[民89]面；公分· —

(焦點寫真：01)

ISBN 957-0407-24-7 (平裝)

1. 胡雪巖—學術思想—管理科學

2. 企業管理 3. 成功法

494

89013878





華文網·新閱書社

最尊重作者與讀者的線上出版集團

[www.book4u.com.tw](http://www.book4u.com.tw)

# 胡雪巖的成功智慧

出版者 **華文網股份有限公司**  
第三出版事業部·新閱書社

作者	曾光	策略總監	洪方隆
印行者	新閱書社	品質總監	王擎天
出版總監	王寶玲	線上總監	林彬
總編輯	歐綾纖	文字編輯	蔡靜怡·廖惠玲
美術設計	廖麗萍·周怡甄·曹瑩		

郵撥帳號 19459863華文網股份有限公司(郵撥購買,請另付一成郵資)  
物流中心 台北縣深坑鄉北深路三段270巷18號4樓 電話 (02) 2662-0866  
出版中心 台北縣中和市中正路738號10樓  
電話 (02) 8226-9888 傳真 (02) 8226-9887  
內部物流系統電腦編號 CCEA  
出版日期 2001年4月再版七刷  
ISBN 957-0407-24-7

實體總代理 朝日文化事業  
進退貨地址 台北縣中和市橋安街15巷1號7F  
電話 (02) 2249-7714  
傳真 (02) 2249-8715

線上總代理 **華文網股份有限公司**

紙本書平台 <http://www.book4u.com.tw> ● 華文網網路書店  
瀏覽電子書 <http://www.book4u.com.tw> ● 華文電子書中心  
電子書下載 <http://www.book4u.com.tw> ● Online Books電子書中心  
(Acrobat Reader)  
● 電子書聯盟  
(Neovue Reader)

# 目錄

## 序言

### 第一章 知其不可賭而賭之……

▲ 知其不可為而為之，知其不可賭而賭之。商業場中，毫髮之間，就可能左右全盤命運，怯懦者不知所措，智勇者卻能從容應付。而智勇如胡雪巖者往往明知山有虎，偏向虎山行，出其不意，卻能履險如夷。

011

### 第二章 花花轎兒人抬人……

▲ 這句話乃杭州俗諺，亦是胡氏的口頭禪。人要臉，樹要皮，一碗飯，大家吃。商業場中，並非總是刀光劍影，偶然也有溫情相待之時，彼此互相捧場，才能利益均沾，市場也才能活絡起來。如果互相拆台，恐怕只會彼此垮台，大家都喝西北風。

033

第三章 真真假假的靠山 ..... 053

▲做大生意，沒有靠山是萬萬不行的。胡氏的事業因王有齡而發跡，又緣左宗棠而如日中天，然而綜觀他風雨波折的一生，誰是真的靠山，誰又是假的靠山呢？他所依賴的是靠山，還是其他的什麼？

第四章 知人要明，爲人要忠 ..... 071

▲胡氏用人，不是求全責備，而是人盡其長。對於每個屬下的性格、脾氣，他都了然於心。要如何發揮部下的才能，他是有選擇的。胡雪巖用人最重一個「忠」字。他認為：無才之人最多使事業發展不起來，而不忠之人卻會使事業走上覆亡之途。

第五章 君子愛財，取之有道 ..... 089

▲佛云：「我不入地獄，誰入地獄。」為人要存忠厚之心，不可為私欲而生邪念。商人重利，往往刻薄乖戾，行起事來，視他人如草芥。而胡氏行事雖是雷厲風行，對於人間疾苦，卻是洞若觀火，頗有大家風範。

## 第六章 處世圓融，事功求全

▲胡氏行為處世雖然尚忠推義，但卻不拘泥於此，他深諳厚黑之道，知曉處世方式要因人因事而異，不能固執偏激而不曉靈活變通。只要能使問題圓滿解決，又何樂而不為？當然這並不是置仁義道德於不顧。

109

## 第七章 人間萬事在一「捨」

▲佛云：「忘我、忘意、忘妻、忘子，方可成佛。」世間凡夫俗子，見色起意，見錢眼開，大都捨棄不得，如何能成仙成佛？

▲商業場中，見小利而不顧身，如何不叫人恥笑？與此等人共謀，豈不事事難捨難分？

▲胡雪巖行事，只要有所值，錢財、女人之類，談笑之間，便易與他人（現代商人不可依樣畫葫蘆，不知變通）。唯其如此，人們才樂於與之交往，生意才得以大盛。

129

## 第八章 心憂天下的商人

147

▲並非只有政治家才會「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」，胡雪巖一向認為：無論為官為商，都要有一種社會責任感，既要為自己的利益著想，也要為天下黎民著想，否則，為官便是貪官，為商便是奸商，這兩種人，都是沒有什麼好下場的。

## 第九章 不招人忌是庸才

155

▲俗語云：「木秀於林，風必摧之，行出於眾，人必非之。」有才華的人，總難免引來非議，這個道理胡雪巖十分明白。

▲胡雪巖深知：在商場中，因循守舊、故步自封，只有死路一條。有爭議的人物往往都是能獨立判斷、勇於打破規矩的俊傑之士。只要有人全力支持他們，他們就會做出令人刮目相看的成績來。

## 第十章 洋場風雲

169

▲胡雪巖道：辦洋務，兩種人極為要不得：一是待洋人如奉祖宗，拚力討

好；一是視洋人為怪物，極力排斥，拿這兩種心態去和洋人打交道，只有自取其辱、自毀財路。

▲胡雪巖又道：洋人也是人，七情六欲，一點不少，所以要以一顆平常心，正確地看待「洋」字，才能取其精華，去其糟粕為我所用。

## 第十一章 人在江湖

▲湘軍乃曾國藩的親軍，為晚清一支勁旅，平定太平天國之後，卻成了朝廷的心腹大患，被下令解散。自古以來，擁兵才能自重，這個道理曾國藩豈能不知？他何嘗想解除軍隊，自去羽翼？然而當他知道軍中已混入青幫洪門的勢力後，大驚失色，自知日久必無力制軍，於是痛下決心，解散湘軍。晚清幫會勢力之盛，可見一斑。

▲胡氏為商，知道江湖路多且險，唯有多方交結，才能履險如夷，生意四通八達，所以他嘆道：「商人不是在商場中走，而是在江湖中走。」

## 第十二章 紅頂商人

▲讀書人「三更燈火五更雞」，盼得是有朝一日身披蟒袍，頭戴紅頂。胡雪



巖不是讀書人，他求的是富可敵國，朋友勸他做官，他道：「吾善為商，不善為官，吾知商之樂，不知官之樂。」不過，花點銀子，捐個虛銜，應酬於官場，他倒是十分看重。晚清，既是大商人，又能獲二品頂戴者唯有此君。

### 第十三章 沒有永遠的敵人，只有永遠的利益

.....

235

▲人在社會上行事，難免會樹敵，更何況是商業場中的你爭我奪！

▲胡雪巖信奉這樣一句話：沒有永遠的敵人，只有永遠的利益。因為多一個朋友多一條路，多一個敵人多一堵牆，一旦生意上對別人構成威脅，形成敵對關係，胡雪巖總會設法與之化敵為友。

焦點寫真

# 胡雪巖

PHILOSOPHY OF  
PROSPEROUS LIFE

的成功智慧



PHILOSOPHY OF  
PROSPEROUS LIFE

作者 曾光



## 序言

胡雪巖，字光墉，安徽績溪人。

胡幼，家甚貧，遂入錢莊，擔任一名小學徒。然胡素機敏，善識人，又樂於助人，人皆交口稱之。

有王有齡者，世家子，家敗無依。然其抱負談吐，自有不凡之處，人莫識之，皆以爲怪。獨胡雪巖知其抱負不凡，必有飛黃騰達之日。

一日，胡邀王有齡飲酒爲樂。相談甚歡，酒至半酣，胡問曰：「兄何以至此？」王感其情盛一一爲之道，且云：「萬事俱備，唯缺錢爾。」胡乃從錢莊私取五百金，慷慨以贈。後事發，胡因此流落街頭，然至終無怨悔。

後王有齡主海運，遷湖州府，至浙江巡撫，感胡之舊恩，竭力助之。胡乃自立錢莊，營絲綢，而爲江浙大賈。

洪楊起事，天下大亂，左宗棠收杭州，營中無糧，軍心不穩，左無計可施。胡聞訊前往，三日之內，輸糧十萬石。左宗棠驚爲天神，賞其才能，納入幕下。左氏平西

疆、辦洋務，胡雪巖無不為之精心謀畫，左倚之為心腹。胡以左之威權，大力發展其生意，一時無人能敵，人皆稱其為「胡財神」。

縱觀胡氏商海沈浮，可圈可點之處，俯拾皆是。其以一小學徒出身，數十年而為中國首富，緣由何在？

本書將就胡氏在商場中的一些活動，從不同的側面展示其高明的經營技巧，探求其發跡之謎，兼以剖析其複雜之人性。

無論商與不商，本書皆有可觀之處。

# 目錄

## 序言

### 第一章 知其不可賭而賭之……

▲ 知其不可為而為之，知其不可賭而賭之。商業場中，毫髮之間，就可能左右全盤命運，怯懦者不知所措，智勇者卻能從容應付。而智勇如胡雪巖者往往明知山有虎，偏向虎山行，出其不意，卻能履險如夷。

011

### 第二章 花花轎兒人抬人……

▲ 這句話乃杭州俗諺，亦是胡氏的口頭禪。人要臉，樹要皮，一碗飯，大家吃。商業場中，並非總是刀光劍影，偶然也有溫情相待之時，彼此互相捧場，才能利益均沾，市場也才能活絡起來。如果互相拆台，恐怕只會彼此垮台，大家都喝西北風。

033

### 第三章 真真假假的靠山 .....

053

▲做大生意，沒有靠山是萬萬不行的。胡氏的事業因王有齡而發跡，又緣左宗棠而如日中天，然而綜觀他風雨波折的一生，誰是真的靠山，誰又是假的靠山呢？他所依賴的是靠山，還是其他的什麼？

### 第四章 知人要明，爲人要忠 .....

071

▲胡氏用人，不是求全責備，而是人盡其長。對於每個屬下的性格、脾氣，他都了然於心。要如何發揮部下的才能，他是有選擇的。胡雪巖用人最重一個「忠」字。他認為：無才之人最多使事業發展不起來，而不忠之人卻會使事業走上覆亡之途。

### 第五章 君子愛財，取之有道 .....

089

▲佛云：「我不入地獄，誰入地獄。」為人要存忠厚之心，不可為私欲而生邪念。商人重利，往往刻薄乖戾，行起事來，視他人如草芥。而胡氏行事雖是雷厲風行，對於人間疾苦，卻是洞若觀火，頗有大家風範。

## 第六章 處世圓融，事功求全

▲胡氏行為處世雖然尚忠推義，但卻不拘泥於此，他深諳厚黑之道，知曉處世方式要因人因事而異，不能固執偏激而不曉靈活變通。只要能使問題圓滿解決，又何樂而不為？當然這並不是置仁義道德於不顧。

109

## 第七章 人間萬事在一「捨」

▲佛云：「忘我、忘意、忘妻、忘子，方可成佛。」世間凡夫俗子，見色起意，見錢眼開，大都捨棄不得，如何能成仙成佛？

▲商業場中，見小利而不顧身，如何不叫人恥笑？與此等人共謀，豈不事事難捨難分？

▲胡雪巖行事，只要有所值，錢財、女人之類，談笑之間，便易與他人（現代商人不可依樣畫葫蘆，不知變通）。唯其如此，人們才樂於與之交往，生意才得以大盛。

129



## 第八章 心憂天下的商人

147

▲並非只有政治家才會「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」，胡雪巖一向認為：無論為官為商，都要有一種社會責任感，既要為自己的利益著想，也要為天下黎民著想，否則，為官便是貪官，為商便是奸商，這兩種人，都是沒有什麼好下場的。

## 第九章 不招人忌是庸才

155

▲俗語云：「木秀於林，風必摧之，行出於眾，人必非之。」有才華的人，總難免引來非議，這個道理胡雪巖十分明白。

▲胡雪巖深知：在商場中，因循守舊、故步自封，只有死路一條。有爭議的人物往往都是能獨立判斷、勇於打破規矩的俊傑之士。只要有人全力支持他們，他們就會做出令人刮目相看的成績來。

## 第十章 洋場風雲

169

▲胡雪巖道：辦洋務，兩種人極為要不得：一是待洋人如奉祖宗，拚力討