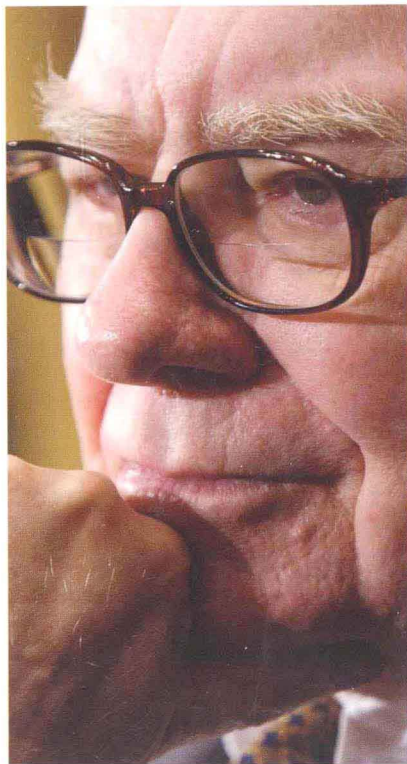


# 巴菲特传

[美] 罗杰·洛温斯坦 (Roger Lowenstein) 著

蒋旭峰 王丽萍 译



# Buffett

The Making of  
an American Capitalist

(纪念版)



中信出版社·CHINACITICPRESS

Buffett  
The Making of  
an American Capitalist

# 巴菲特传

(纪念版)

[美] 罗杰·洛温斯坦◎著  
(Roger Lowenstein)  
蒋旭峰 王丽萍◎著

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

巴菲特传 ( 纪念版 ) / ( 美 ) 洛温斯坦 ( Lowenstein, R. ) 著 ; 蒋旭峰, 王丽萍译.

—3 版. —北京: 中信出版社, 2013.10

书名原文: Buffet: The Making of an American Capitalist

ISBN 978-7-5086-4208-6

I. 巴… II. ①洛… ②蒋… ③王… III. 巴菲特, W. —传记 IV. K837.125.34

中国版本图书馆 CIP 数据核字 ( 2013 ) 第 212088 号

Buffett: The Making of an American Capitalist by Roger Lowenstein

Copyright © 1995 by Roger Lowenstein

This edition arranged with MELANIE JACKSON AGENCY, L.L.C. through BIG APPLE TUTTLE-MORI AGENCY, LABUAN, MALAYSIA.

Simplified Chinese edition copyright © 2013 China CITIC Press.

ALL RIGHTS RESERVED.

封面图片来源: chinafotopress

本书仅限在中国大陆地区发行销售。

## 巴菲特传 ( 纪念版 )

著 者: [美] 罗杰·洛温斯坦

译 者: 蒋旭峰 王丽萍

策划推广: 中信出版社 ( China CITIC Press )

出版发行: 中信出版集团股份有限公司

( 北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029 )

( CITIC Publishing Group )

承 印 者: 北京盛通印刷股份有限公司

开 本: 880mm×1230mm 1/32

插 页: 16

印 张: 16

字 数: 510 千字

版 次: 2013 年 10 月第 3 版

印 次: 2013 年 10 月第 1 次印刷

京权图字: 01-2001-4129

广告经营许可证: 京朝工商广字第 8087 号

书 号: ISBN 978-7-5086-4208-6/K·338

定 价: 59.00 元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。

服务热线: 010-84849555 服务传真: 010-84849000

投稿邮箱: author@citicpub.com



▲ 巴菲特的父母霍华德·巴菲特和利拉·斯塔尔。(照片提供：内布拉斯加大学)



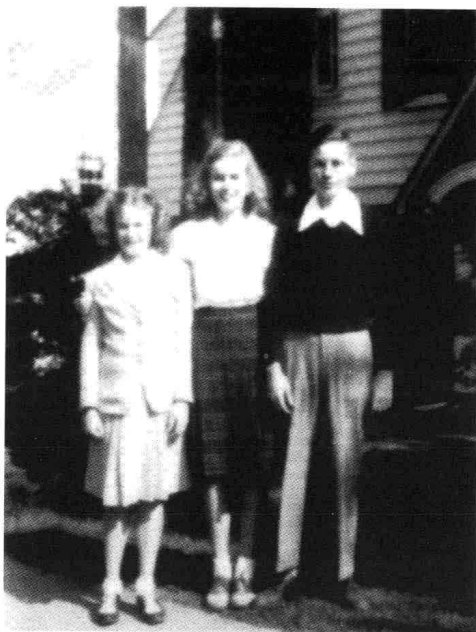
◀ 未来的资本家和姐姐多丽丝。  
(可能摄于1931年，照片提供：  
多丽丝·巴菲特·布莱恩特)



- ▲ 1942年，霍华德·巴菲特历经艰辛当选众议员之后的全家福。沃伦·巴菲特当时12岁，从照片上看，他似乎对于搬到华盛顿并不是那么兴奋。（刊登于《奥马哈世界先驱报》）



- 霍华德·巴菲特是位极富道义责任感的翩翩君子，甚至拒绝了国会给他加薪。但是，沃伦·巴菲特并没有沿袭父亲极右翼的政治路线。（照片提供：约翰·F·萨瓦奇图片社，由奥马哈西部遗产博物馆拥有）



◀ 巴菲特和妹妹罗伯塔、姐姐多丽丝摄于华盛顿，背景处的房子是邻居家。（照片提供：多丽丝·巴菲特·布莱恩特）



▲ “喜欢数学……是一个未来的股票经纪人。”（1947年6月，伍德罗·威尔逊高中年鉴）

## Penn Pics

WILMINGTON, DE.  
2.5¢  
MAY 1947



◀ 尽管巴菲特在大学时代性格内敛，但是他的朋友，年轻才俊杰里·奥兰斯让他在宾夕法尼亚大学的校刊《宾大画报》上看起来十分善于搞怪戏谑。（照片提供：宾夕法尼亚大学档案馆）



▲ 本杰明·格雷厄姆和他的第三任妻子埃丝特尔在一起。照片大约摄于1950年，当时巴菲特刚刚师从格雷厄姆学习投资学。格雷厄姆教授给了巴菲特一个A<sup>+</sup>的成绩，埃丝特尔则把自己的钱交给了巴菲特打理。（照片提供：马乔里·格雷厄姆·詹尼斯）



◀ 巴菲特的“哲学家朋友”查理·芒格。两人的想法有诸多惊人的相似之处，连他们自己都觉得不可思议。（照片提供：查理·芒格）



▶ 苏珊当时留着和杰奎琳·肯尼迪一样的发型，她坚决反对丈夫做全美国最后一个留平头的人。照片摄于1962年，在巴菲特家，他们正为苏珊的父母举办结婚纪念日庆祝晚会。（照片提供：汤姆·罗杰斯）



◀ 西伯里·斯坦顿心系纺织业，巴菲特则不然。（照片提供：思宾纳出版公司）



▲ 伯克希尔·哈撒韦的纺织厂。它旁边的钟塔是标志性建筑，位于新贝德福德南部三层高的楼房之间，之前这里曾是一片兴旺的商业区，穿过小城的河流就在工厂右边。（约瑟夫·D·托马斯 摄）





◀ 巴菲特抵达新贝德福德机场，参加牵动他一生命运的董事会会议，他接手了伯克希尔·哈撒韦公司。



▶ 本杰明·格雷厄姆回到自己在西班牙塞维利亚的故乡，飞来迎接他的鸽子还不及迎接巴菲特的多。照片摄于1964年。（照片提供：小本杰明·格雷厄姆和詹内特·洛）



▲ 巴菲特和苏珊。照片于1966年摄于加利福尼亚州拉古纳海滩。(照片提供：小本杰明·格雷厄姆和詹内特·洛)



▲ 耳朵紧贴听筒，巴菲特看起来就像一只赚钱欲望极强的花栗鼠，年仅35岁的他已经挣下了700万美元的家业。(刊登于《奥马哈世界先驱报》)



◀ 早期的“年度会议”。在法纳姆大街的家中，巴菲特设宴招待自己的合伙人。照片摄于1969年。（照片提供：汤姆·罗杰斯）



▲ 在巴菲特的倡议下聚集一堂的“格雷厄姆团体”。他们想听一听恩师对于1968年不断创新高的股市有什么高见，不过来到圣迭戈的科罗拉多饭店，格雷厄姆首先让他们做了10道正误判断题。照片中从左到右依次为沃伦·巴菲特、罗伯特·布拉斯腾、本杰明·格雷厄姆、戴维·戈茨曼、汤姆·纳普、查理·芒格、杰克·亚历山大、亨利·勃兰特、沃尔特·施洛斯、马歇尔·温伯格、爱德华·安德森、被遮住半张脸的巴迪·福克斯和比尔·鲁安，罗伊·托尔斯当时在给大家照相。（照片提供：杰克·亚历山大）



▲“证券分析之父”本杰明·格雷厄姆。照片摄于1970年前后。(照片提供：马乔里·格雷厄姆·詹尼斯)



▶ 巴菲特夫妇摆了个经典造型：苏珊坐在巴菲特的大腿上。照片摄于20世纪70年代。(照片提供：汤姆·罗杰斯)



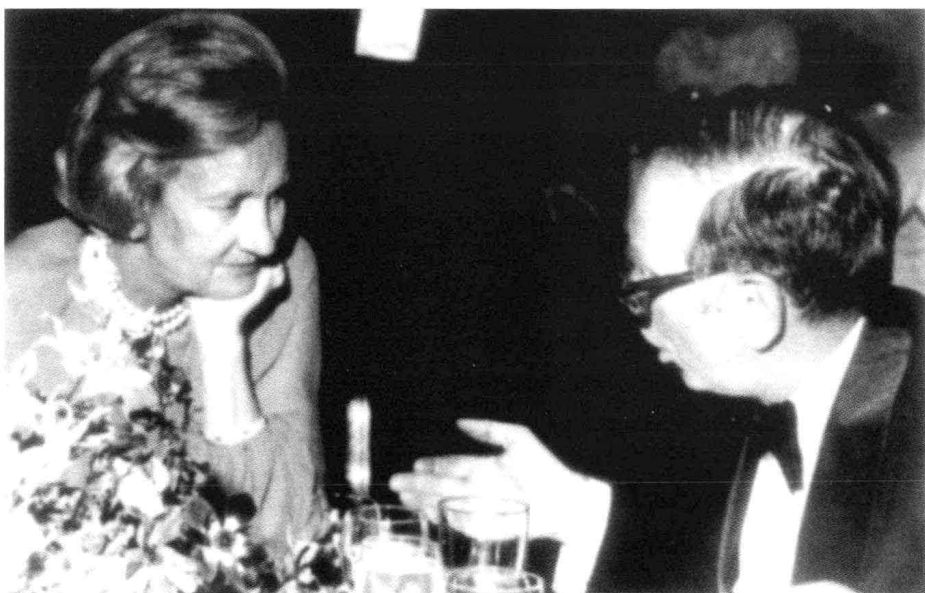
▲ 20世纪70年代中期，巴菲特与自己的两个最爱：苏珊和百事可乐。（照片提供：汤姆·罗杰斯）



▲ 巴菲特关闭合伙企业之后不久，巴菲特夫妇和儿女霍华德、小苏珊及彼得在一起。巴菲特面前的那个咖啡杯肯定是临时摆出来装酷的。（照片提供：彼得·巴菲特）



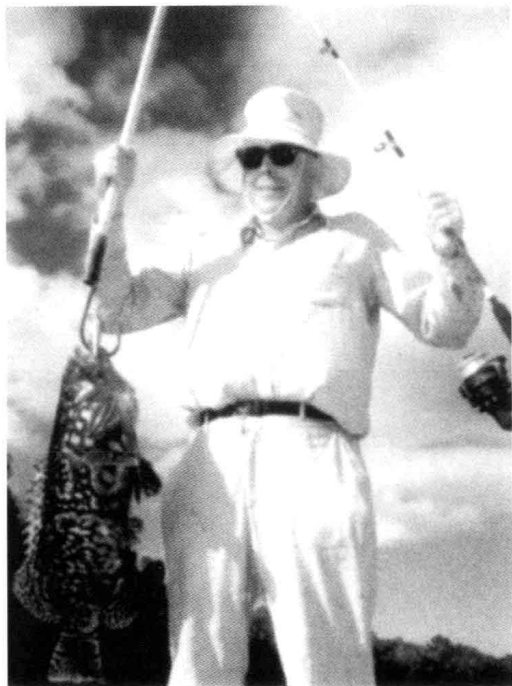
◀ 登台演出的苏珊“充满激情，让人眼前一亮”。（刊登于《奥马哈世界先驱报》）



▲ 巴菲特对《华盛顿邮报》投资 1 000 万美元，荣登该公司的董事宝座，也成为《华盛顿邮报》那位对数字不敏感的董事长凯瑟琳·格雷厄姆的莫逆之交和投资导师。后来，巴菲特在该公司的投资超过了 4 亿美元。（照片提供：比尔·多诺万）



◀ 1980年，神采奕奕的巴菲特在纽约大都会俱乐部参加自己50岁的生日聚会，当时他的身家已经接近2亿美元。（照片提供：比尔·多诺万）



▶ “芒格船长”在澳大利亚的约克角半岛展示一条自己刚钓上来的石斑鱼。他是在明尼苏达州获得这一美誉的，当时他开着一艘汽艇，巴菲特也在船上，那一次差点儿把巴菲特淹死。（照片提供：艾拉·马歇尔）





▲ B夫人在盛怒之下离开了巴菲特的卖场，在它对面另立门户，她是唯一与巴菲特不欢而散的合作伙伴。当年她已是95岁高龄。（刊登于《奥马哈世界先驱报》）



▲ 巴菲特与汤姆·墨菲在一起的时候总是笑脸迎人，汤姆·墨菲是他最推崇的首席执行官，帮他赚了25亿美元。他们正在参加大都市公司和美国广播公司在凤凰城安排的度假活动。（照片提供：大都市公司/美国广播公司）



▲ 巴菲特给儿子霍华德买下一个农场，不过霍华德得按市场价格付给父亲租金。（照片提供：霍华德·格雷厄姆·巴菲特）