



袁宝华文集

第五卷

文 选

(1992年8月—1996年12月)



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLISHING FOUNDATION

袁宝华文集

第五卷

文 选

(1992年8月—1996年12月)

中国人民大学出版社
· 北京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

袁宝华文集. 第5卷, 文选. 1992年8月~1996年12月/袁宝华著. —北京: 中国人民大学出版社, 2013. 12

国家出版基金项目

ISBN 978-7-300-17888-2

I. ①袁… II. ①袁… III. ①社会科学-文集 IV. ①C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 277916 号

国家出版基金项目

袁宝华文集 第五卷

文选 (1992 年 8 月—1996 年 12 月)

Yuan Baohua Wenji Diwujuan

出版发行	中国人民大学出版社				
社 址	北京中关村大街 31 号	邮政编码	100080		
电 话	010-62511242 (总编室)		010-62511398 (质管部)		
	010-82501766 (邮购部)		010-62514148 (门市部)		
	010-62515195 (发行公司)		010-62515275 (盗版举报)		
网 址	http://www.crup.com.cn				
	http://www.ttrnet.com (人大教研网)				
经 销	新华书店				
印 刷	涿州市星河印刷有限公司				
规 格	158 mm×236 mm 16 开本	版 次	2013 年 12 月第 1 版		
印 张	32.5 插页 5	印 次	2013 年 12 月第 1 次印刷		
字 数	493 000	定 价	108.00 元		

版权所有 侵权必究

印装差错 负责调换

《袁宝华文集》

编委会

名誉主任：李岚清 王忠禹 陈锦华

主任：徐绍史

副主任：黄 达 张彦宁 吴树青 李德成 靳 诺 陈雨露
宋志平 尹援平

委员：（以姓氏笔画为序）

马绍孟 王利明 王菲菲 史向辉 冯惠玲 李昭公
杨德福 罗国杰 周兴健 周晓飞 郑杭生 俞家庆
贺耀敏 徐彦儒 郭彦全 曹明新 董玉麟 韩家增

《袁宝华文集》

编辑部

主任：曹明新 贺耀敏

编委：（以姓氏笔画为序）

王 喆 王宏霞 毛术芳 刘广宇 杜 敏 李 伟
沈小农 陈泽春 徐安琳 徐海艳 彭莉莉 彭理文
霍殿林



袁宝华

在新世纪的第一个企业家活动日，我谨
向全国企业家致以节日的祝贺！

希望我们的企业家继续解放思想，刻苦学
习，群策群力，严于律己，放眼世界，搏击市场，
锐意创新，开拓进取，为我国社会主义现代
化建设做出更大贡献！希望全社会都来关
心企业家，爱护企业家，理解企业家，支持企业
家！祝愿中国企业家队伍在新世纪里
不断发展壮大，健康成长！

袁宝华 2001年4月

目 录

要像推广全面质量管理那样推广价值工程	1
(1992 年 8 月 6 日)	
解放思想 大胆探索 实事求是 不拘一格	3
(1992 年 8 月 10 日)	
企业干部要职业化	8
(1992 年 8 月 12 日)	
落实《条例》要知难而进	10
(1992 年 8 月 27 日)	
附：中企协第 30 次厂长（经理）座谈会纪要	11
企业要面向市场	14
(1992 年 8 月)	
面向 21 世纪的中日关系	20
(1992 年 9 月 4 日)	
学习和掌握唯物辩证法	23
(1992 年 9 月 26 日)	
重视选拔和培训企业班（组）长	26
(1992 年 9 月 27 日)	
加快物资流通体制改革的步伐	28
(1992 年 10 月)	
贯彻落实党的十四大精神，深化企业改革	31
(1992 年 11 月 20 日)	
组建企业集团切忌盲目	33
(1992 年 11 月 21 日)	
要把生产资料服务公司办得更好	35
(1992 年 11 月 24 日)	

企业如何走向市场	37
(1992 年 11 月 28 日)	
把认识统一到发展社会主义市场经济上来	40
(1992 年 12 月 1 日)	
在深圳市厂长(经理)座谈会上的讲话	43
(1992 年 12 月 12 日)	
盛世也要用“重典”	46
(1992 年 12 月 27 日)	
从“自主管理工作法”谈加强企业管理	47
(1992 年 12 月 30 日)	
有色金属工业要逐步实现集约化经营	50
(1993 年 1 月 5 日)	
目前我国经济发展出现的几个问题	52
(1993 年 1 月 6 日)	
中国企协要为企业分忧	55
(1993 年 1 月 18 日)	
学会、协会的生命力在于服务	57
(1993 年 2 月 2 日)	
一切有悖于改革的行为必须坚决反对	59
——“翻牌公司”应立即刹车	
(1993 年 2 月 4 日)	
附：中企协第 32 次厂长(经理)座谈会纪要	61
中国企协的“三自”方针	67
(1993 年 2 月 5 日)	
包装工业再上个新台阶	69
——为《中国包装工业》创刊号而作	
(1993 年 2 月 11 日)	
《春潮侧影》序	71
(1993 年 3 月 7 日)	
在会见攀枝花钢铁公司领导班子时的讲话(摘要)	72
(1993 年 3 月 8 日)	

关于举办纪念中国职工思想政治工作研究会成立十周年等活动	
给朱镕基同志的信	75
(1993 年 3 月 16 日)	
附：朱镕基同志的复信	76
云南部分地区及攀枝花市的调查	77
(1993 年 3 月 20 日)	
在北京市部分企业党委书记座谈会上的讲话	82
(1993 年 3 月 29 日)	
抓好散装水泥工作是件大事情	84
(1993 年 4 月 7 日)	
集装箱运输的改革与发展	86
(1993 年 4 月 23 日)	
进一步提高研究水平，开创职工思想政治工作研究的新局面	87
(1993 年 5 月 5 日)	
注意防止市场经济的负面效应	93
(1993 年 5 月 15 日、22 日)	
附一：中企协第 38 次厂长（经理）座谈会纪要	96
附二：中企协第 39 次厂长（经理）座谈会纪要	99
在全国沿海开放城市企业家联谊会第四次会议暨全国 13 城市企业家 联谊会第八次会议上的讲话（摘要）	102
(1993 年 5 月 23 日)	
坚持“以质取胜”，积极推行国际系列标准	108
(1993 年 6 月 8 日)	
出路在于改革	112
(1993 年 7 月 5 日)	
在韩国经营者总协会早餐会上的讲话	117
(1993 年 7 月 28 日)	
附：中国企业家协会代表团访问韩国的报告(1993 年 8 月 31 日) ...	119
树立牢固的质量意识必须解决三个问题	126
(1993 年 8 月 5 日)	
要重视舆论监督的作用	128

(1993年8月12日)	
企协在工作中要处理好四个方面的关系	129
(1993年8月21日)	
关心热点,抓住重点,突出特点	132
(1993年8月30日)	
现代化技术装备与现代化管理要紧密结合	134
(1993年9月27日)	
附:《宝钢现代化管理丛书》序	136
把信息作风起云涌地开展起来	139
(1993年11月4日)	
企业要盯住市场	141
(1993年11月17日)	
制止管理“滑坡”	143
(1993年12月2日)	
建立现代企业制度要坚持实践观点、群众观点和创新观点	145
(1993年12月17日)	
关于企业思想政治工作的几次谈话	149
(1993年9—12月)	
制定和执行政策都要坚持解放思想、实事求是	155
(1994年1月27日)	
横店模式的启示	157
(1994年1月31日)	
中介组织要注意政策性问题的调查研究	160
(1994年2月25日)	
关于建立现代企业制度的几个问题	161
(1994年3月24日)	
致徐惟诚、李传华并刘云山同志的信	167
(1994年4月8日)	
认清新形势 作出新贡献	169
——在全国政研会第八次年会上的讲话(摘要)	
(1994年4月17日)	

在国内贸易部召开的流通行业社团工作会议上的讲话	178
(1994 年 4 月 27 日)	
在全国煤炭工业“双十佳”采掘队长表彰会上的讲话	181
(1994 年 4 月 29 日)	
搞活企业必须进一步做到“四个分开”	183
(1994 年 5 月 18 日)	
《山东好汉——活塞大王发迹录》序	185
(1994 年 5 月 22 日)	
在北京联华高等职业技术学院成立大会上的讲话	187
(1994 年 6 月 3 日)	
企业出路在改革, 改革优势不能丢	189
(1994 年 6 月 8 日)	
在中企协第 42 次厂长(经理)座谈会上的讲话(摘要)	191
(1994 年 6 月 17 日)	
附: 中企协第 42 次厂长(经理)座谈会纪要	192
关于加快企业家队伍成长的几点意见	197
(1994 年 6 月 23 日)	
突出特点, 继往开来	199
——祝贺《工人日报》创刊 45 周年	
(1994 年 7 月 11 日)	
大力推进企业管理现代化	202
(1994 年 7 月 16 日)	
在 1994 年质量万里行新闻发布会上的讲话	205
(1994 年 7 月 28 日)	
发展同一些国家雇主组织的友好合作	207
(1994 年 8 月 24 日)	
邯钢走了一条正确的办企业道路	209
(1994 年 8 月 29 日)	
谈职工培训和再教育	211
(1994 年 8 月)	
树立为人民服务的革命人生观	218

——纪念《为人民服务》发表 50 周年 (1994 年 9 月 7 日)	
在中企协第 43 次厂长(经理)座谈会上的讲话(摘要)	221
(1994 年 9 月 8 日)	
附:中企协第 43 次厂长(经理)座谈会纪要	222
对北京中新企业管理学院的几点希望	226
(1994 年 10 月 8 日)	
当前企业思想政治工作面临的形势和任务	228
(1994 年 10 月 10 日)	
国有企业改革的基本思路	231
(1994 年 10 月 12 日)	
努力创办有中国特色的工商管理硕士教育	233
(1994 年 10 月 18 日)	
听何光、李亨业等同志汇报职工教育工作时的谈话(摘要)	236
(1994 年 10 月 26 日)	
关于中国新文学研究会开幕及姚雪垠文学资料陈列馆奠基给南阳市 委书记李清彪同志的贺电	239
(1994 年 10 月 31 日)	
要善于发现和发挥本地的优势	240
(1994 年 11 月 10 日)	
职工当家作主是社会主义的最大优势	242
(1994 年 11 月 29 日)	
大力提倡企业家职业化	244
(1994 年 12 月 1 日)	
国有企业一定能再造辉煌	247
(1994 年 12 月 8 日)	
社会要承认,自身要振奋	250
(1994 年 12 月 16 日)	
关于企业家职业化问题	253
(1994 年 12 月 18 日)	
坚定地树立搞好国有企业的信心	255

(1994 年 12 月 23 日)	
建立现代企业制度的难点及出路	258
(1995 年 1 月 5 日)	
提高企业竞争力必须具备的条件	261
(1995 年 1 月 10 日)	
为企业深化改革出谋划策	263
(1995 年 1 月 14 日)	
在中国企协、中国企业家协会五届二次执行理事会议上的讲话	264
(1995 年 1 月 18 日)	
发扬 50 年代精神, 树立 90 年代观念	267
(1995 年 1 月 20 日)	
在中国职协 1995 年迎春座谈会上的讲话	268
(1995 年 1 月 20 日)	
努力办好《中国企业报》	270
(1995 年 1 月 25 日)	
职工教育将在企业经营机制转换中直接发挥作用	273
(1995 年 1 月 28 日)	
企业管理是件大事	275
(1995 年 2 月 16 日)	
当务之急是尽快建立企业家形成机制和激励机制	280
(1995 年 3 月 1 日)	
在首都企业家俱乐部成立十周年大会上的讲话	283
(1995 年 3 月 18 日)	
依靠全体职工办好企业	285
(1995 年 3 月 21 日)	
促进珠宝行业的健康发展	291
(1995 年 3 月 23 日)	
提高经济发展的质量和效益	293
(1995 年 3 月 27 日)	
借鉴有益的东西, 发挥自己的优势	297
(1995 年 4 月 4 日)	

论企业家的修养	300
——为 1995 年全国企业家活动日而作 (1995 年 4 月 21 日)	
“新三会”、“老三会”的作用不能相互替代	308
——在中企协第 44 次厂长(经理)座谈会上的讲话 (1995 年 4 月 26 日)	
附:中企协第 44 次厂长(经理)座谈会纪要	313
——在建立现代企业制度过程中如何协调好新老三会的关系	
论陈云同志的经济思想	317
(1995 年 6 月 20 日)	
致河南大学校长靳德行同志的信	322
(1995 年 7 月 3 日)	
附:靳德行校长给袁宝华同志的信	323
《中国技术引进的经验与探索》序	324
(1995 年 7 月 15 日)	
要加强政府现代化管理的研究	326
(1995 年 7 月 19 日)	
进一步搞好国有企业的若干问题	328
(1995 年 7 月 25 日)	
政治工作仍然是经济工作的生命线	332
(1995 年 8 月 22 日)	
在第十届国际商品学学术研讨会开幕式上的讲话	339
(1995 年 9 月 4 日)	
办好企业管理报刊要在特、实、高、新上下功夫	341
(1995 年 9 月 14 日)	
“八五”抒怀	344
(1995 年 9 月 16 日)	
企业思想政治工作要进一步学大庆,学解放军	346
(1995 年 10 月 4 日)	
关于维护企业和企业家合法权益工作委员会工作的几点意见	349
(1995 年 10 月 11 日)	

继承优良传统，发展企业文化	353
(1995 年 10 月 15 日)	
《关于“人”的话题》序	357
(1995 年 10 月 25 日)	
市场竞争是企业素质的竞争	358
(1995 年 11 月 13 日)	
提高服务质量，拓宽服务领域	360
(1995 年 11 月 22 日)	
附：《袁宝华协会工作文集》序	364
在中国物资流通协会成立大会上的讲话	367
(1995 年 11 月)	
思想政治工作必须用改革的精神进行创新	369
(1995 年 12 月 5 日)	
管理要不断创新	372
(1995 年 12 月 10 日)	
不要小瞧了在长期计划经济下形成的旧观念	374
(1995 年 12 月 20 日)	
在中施企协三届一次理事长扩大会议上的讲话	375
(1995 年 12 月 25 日)	
强化、完善企业的监督机制	378
(1996 年 1 月 4 日)	
为中国工业跨世纪的发展提供全面翔实的基础资料	381
(1996 年 1 月 9 日)	
对发展食品工业的几点意见	384
(1996 年 1 月 23 日)	
一切要从增强企业活力出发	386
(1996 年 1 月 31 日)	
赴苏联谈判的日日夜夜	388
(1996 年 1 月)	
同山东企协领导同志的谈话要点	403
(1996 年 2 月 7 日)	

关于调查研究与决策问题	405
(1996 年 3 月 1 日)	
我们向马恩华同志学习什么	408
(1996 年 3 月 6 日)	
要重视工业工程推广应用工作	411
(1996 年 3 月 14 日)	
回忆震后开滦煤矿复产会战二三事	413
(1996 年 3 月 21 日)	
两个根本性转变的关键是转变思想观念	416
(1996 年 3 月 27 日)	
转变观念比什么都重要	420
(1996 年 3 月 30 日)	
思想道德建设要常抓不懈	422
(1996 年 4 月 2 日)	
关于企业改革问题的谈话	426
(1996 年 4 月 4 日)	
对企业经营者的管理要建立健全四种机制	429
(1996 年 4 月 12 日)	
关于企业家修养和健康成长的若干再思考	432
——为 1996 年全国企业家活动日而作	
(1996 年 4 月 21 日)	
让企业在市场竞争中搏击	436
(1996 年 4 月)	
企业界都来关心《中国企业报》	440
(1996 年 6 月 10 日)	
国有企业改革必须点面结合	442
(1996 年 6 月 12 日)	
《中国企业管理科学案例库全集》总序	448
(1996 年 6 月 18 日)	
在启动“用户满意工程”新闻发布会上的讲话	450
(1996 年 6 月 18 日)	

依靠职工办好企业的再思考	451
(1996 年 6 月 24 日)	
注意总结试点经验, 加快国有企业改革步伐	456
(1996 年 6 月 27 日)	
附: 中企协第 47 次厂长(经理)座谈会纪要	458
同贵友、长安、金伦等公司负责人的谈话	462
(1996 年 7 月 26 日)	
从战略高度认识名牌的重要性	464
(1996 年 8 月 29 日)	
对企业和企业经营者必须进行守法教育	468
(1996 年 10 月 22 日)	
加强和改进思想政治工作, 要认真解决几个认识问题	469
(1996 年 11 月 3 日)	
在国际劳工组织举办的“企业论坛”研讨会上的发言(摘要)	474
(1996 年 11 月 9 日)	
研究并借鉴西方国家管理经济的经验	476
(1996 年 11 月 18 日)	
在荷兰企业经营者座谈会上的讲话	479
(1996 年 11 月 19 日)	
附: 关于出席国际劳工组织“企业论坛”会议和访问法国、 荷兰的情况报告(1996 年 11 月)	481
企业协会的生命力在于为企业服务	489
(1996 年 11 月 26 日)	
新时期更要坚持“生命线”的论断	491
(1996 年 11 月 27 日)	
关于企业家协会的名称问题	493
(1996 年 12 月 2 日)	
工业史料的收集工作重在挖掘	497
(1996 年 12 月 3 日)	
市场竞争是赢得用户的竞争	498
(1996 年 12 月 11 日)	