

纪陶然◎著

The Secret of Shuffle

这是一本对谋略经典《反经》的解读类读物。

其依《反经》为纲，运用优美浅显的语言，

征引恰当多彩的事例，

解读《反经》中的智慧谋略、领导哲学、处世技巧和人生感悟。

千载政局人生洗牌的秘密

洗牌的秘密

纵与横 经与纬 利与弊 进与退 古今钩距术 人生智慧书

古老秘笈教你洗出一手人生好牌

如何将命运推倒重来

中国商业出版社

The
Secret
of
Shuffle

千载政局人生洗牌的秘密

洗牌^的秘密

如何将命运推倒重来

纪陶然◎著

中国商业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

洗牌的秘密 / 纪陶然著. —北京: 中国商业出版社,

2011.12

ISBN 978-7-5044-7476-6

I. ①洗… II. ①纪… III. ①领导学—通俗读物

IV. ① C933-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 231497 号

责任编辑 张新壮

中国商业出版社出版发行

010-63180647 www.c-cbook.com

(100053 北京广安门内报国寺1号)

新华书店总店北京发行所经销

北京佳明伟业印务有限公司

* * * *

710×1000 毫米 16 开 17 印张 310 千字

2012 年 1 月第 1 版 2012 年 1 月第 1 次印刷

定价: 35.00 元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)

序 言

一言可为帝王师，一言能敌百万兵，有诸？

这个问题吸引着历代欲成大事者孜孜不倦的探求。

1289年前，刚刚年满十八岁，生性倜傥、居于蜀中的李白也在苦苦寻找着答案。一个偶然的机会，他听说离自己家乡不远的梓州有一位隐士号叫东严子，每日养鸟侍禽、读书击剑、不问世事，但著有一部奇书——《儒门经济长短录》，若窥得此书，可为伊尹、姜尚那样的帝王之师。李白马上起身前去拜访。这位东严子便是赵蕤，《儒门经济长短录》（后世称为《长短经》），就是我们今天所说的《反经》。

李白见到赵蕤，一下子被眼前这位鹤发童颜的隐者所吸引。赵蕤好击剑任侠，学贯古今，不仅前朝后代人物故事谈起来滔滔不绝，而且天文地理、三教九流，以至占卜看相，也无不知晓。他生活也极其有趣，在山中，养着上千只各种各样的鸟。李白对这位老师敬佩得五体投地；赵蕤对这个负有不羁之才的弟子也十分赏识。二人闲时以驯养奇禽、击剑、博弈为戏，闷时则饮酒开怀，遂成忘年之交。时人将赵蕤和李白被并称为蜀中二杰，谓之“赵蕤术数，李白文章”。

赵蕤倾囊而赠，将自己的绝学《儒门经济长短录》悉数传授给李白。该书集儒家、道家、法家、兵家、杂家和阴阳家思想之大成，是黑白杂糅之书，并以谋略为经，历史为纬，交错纵横，蔚然成章。“经济”，是

经世济民之意。其包含的范围，从国家的治乱盛衰到民众的布帛菽粟，都在其中。可以这样说，关注“经济”，是中国士人有忧患意识、有社会责任感和有历史见解的优良传统之一，不论其入仕与否。所以赵蕤虽是“明皇屡征不起”的隐士，依然十分关注“经济”。而此书的难能可贵之处在于“长短”二字。所谓“长短”，泛指“是非、得失、长短、优劣”，说明此书是在运用逆向思维，反方面讲谋略的作用，其灵魂精华全在一个“反”字上，一分为二地分析古今谋略的得失利弊，读来令人茅塞顿开、受益匪浅。这也就是后世将此书简称为《反经》的原因。

师徒二人纵谈古今盛衰治乱，品评历代杰出人物。这些人的名字连带着他们的传奇深深印入李白心中。“少任侠，十五好剑术，手刃数人”的李白越发有了非凡的抱负和盖世的雄心，越发坚定了不走科举的决心。他要读万卷书、行万里路、遍干诸侯、从布衣一跃成为卿相，做帝王之师。

开元十二年(724)秋，李白告别了赵蕤，“仗剑去国，辞亲远游”，开始了他实现纵横理想之旅。此后他结交诸侯、觐见天子、辅佐永王，都是要将在《反经》中学到的本领付诸实践。然《反经》对李白最大的影响还是他的文学。在盛唐的天际，李白的诗歌横空出世，其纵横气质、道骨仙资、任侠风范，迥异于前朝、当时、后代的所有作家，为中国的文学平添一抹清靓的色彩。要了解一个人就要看他读了什么书，《反经》无疑是塑造李白个性的一本旷世奇书。

唐宋以降，《反经》成为两本领导者政治教育必修的参考书之一，另一本是《资治通鉴》。《资治通鉴》以历史故事为主线，从正面把治国安邦的谋略贯穿其中，而《反经》以从逆向、反方面讲谋略为主线，将历史故事贯穿其中，用于证明作者所讲的谋略。这样使得谋略的讲解更具条理性和启发性。《反经》共十九万言，在纸的使用和雕版印刷还不发达的唐代，无疑为皇皇巨著。之所以内容如此丰富，是因为这部巨著是“述而不作”的抄纂文献，书中十八万言都是明征暗引自先秦至唐的一百一十余种图书。其中不乏对《孙武兵法》、《太公兵法》、《素书》、《六韬》、《司马法》、《尉缭子》、《三略》、《申鉴》等重要谋略文献的运用与品评，

甚至一些失传的谋略典籍只能在《反经》中找到。这一特性使得《反经》成为一部集合中国古代智慧谋略的大成之作。从学习谋略的意义上来说,《反经》比《资治通鉴》更具实用价值。

另外,《反经》的思想颇具人民性。它公然倡言“天下者非一人之天下,天下人之天下”;“主不可无德,无德则君臣易位。”这些言论及书中对古圣先贤智慧的论述使得此书具有强大的煽动性,令人读来颇有热血沸腾要做一番大事的欲求。因此,历代统治者虽然都将《反经》作为统治教材反复研读,却对其讳莫如深,避而不谈,使《反经》沉于皇宫禁苑之中,成为御用读物,一般人难窥其貌。《反经》在清代被编入《四库全书》,纪晓岚为此书作了提要,乾隆皇帝亲自题诗,并亲自加注,概述此书,可见其重视程度。

民国以后,据不完全统计,一共出版了大约六十种关于《反经》的图书。这些图书大多使用《反经》的原名——《长短经》。1997年内蒙古人民出版社出版了一个《长短经》全译本,第一次以该书中的一个篇名作为全书的书名——《反经》。从此《反经》这一名号逐渐深入人心。1999年,岳麓书社出版了此书的全译本,多达一千余页。这是目前最具学术品位的一个译本。

但是这些版本也有自己的缺点——完全按照流传版本翻译。一方面由于历史的隔膜,望文生义的直译方式降低了该书的实用、指导意义,另一方面该书在一千三百年的流传中难免以讹传讹出现纰漏,这些纰漏如果不深加考证,则无法弥补。如该书《理乱篇》中介绍了国家的九种风气,总称之为“九风”。但具体介绍的时候就只有“八风”,就连清朝纪晓岚编订四库全书收入此书时也就只有八风,我们所能见到的此书的每个版本就是学术性再强,考证再严密,也都缺一风。是赵蕤当时数错了,还是不知从什么时候起遗漏了一风?

基于这些问题,笔者在仔细研读此书的基础上,将本书中精华的原典提炼出来,用时下的语言进行注解,并征引浅显、恰当的事例加以论证,在确保原书原义原貌的前提下,消解了古代的作者与当代的读者由

历史原因所造成的隔膜，使一般读者也可以轻轻松松在古代经典著作中汲取养料，加强了此书对今人生活的启发、指导意义。可读性、易读性、耐读性更强。

同时，笔者还广泛留意近年来这对《反经》的学术研究成果，对《反经》原典校勘辨伪、查漏补缺。如上面所提到的“九风”的问题，有学者指出此处引自古书《申鉴》，《申鉴》中还保存着“九风”的全部内容。笔者便根据这一学术成果及时在《反经》中将“九风”补齐。类似的例证还有许多，这些工作是《反经》流传一千多年来，所有版本不曾做过的。

这是一部塑造诗仙李白纵横气质的旷世奇书；

这是一部集合中国古代智慧谋略的大成之作；

这是一部历朝帝王霸主秘不示人的成功策略；

这是一部可与资治通鉴并称经纬的治国经典。

希望此书能够有益于当今的读者。

纪陶然

威海 三冷芭舍

目 录

contents

第一章 王霸门径——圣王创业守业之术

- 一、君德——历史上的六种君主 / 3
- 二、臣行——正臣耶？邪臣耶？ / 11
- 三、德表——取天下者德为先 / 35
- 四、理乱——前世之乱后世师 / 41

第二章 审时度势——合宜趋势的机变之法

- 一、适变——圣人修备以待时 / 51
- 二、正论——百家之要在于变 / 54
- 三、惧戒——心存敬畏才无畏 / 57
- 四、时宜——决胜三要：形、势、情 / 61
- 五、钓情——善钓者钓人之心 / 67

第三章 剑走双锋——谋略的正反两面性

- 一、反经——凡事都有反面 / 77
- 二、是非——二十四道辩论题 / 97
- 三、霸图——经无好坏，僧有优劣 / 112
- 四、七雄略——过犹不及，平衡为贵 / 114
- 五、三国权——利害之间求其权 / 116

第四章 人贵于天——找到人才的最大价值点

- 一、大体——小老鼠的驭人术 / 123
- 二、任长——用人如用器 / 125
- 三、品目——给人才分类 / 126
- 四、量才——小才不可大用 / 128
- 五、知人——知人最不易 / 131
- 六、察相——观相辨人才 / 137
- 七、论士——如何留住人才 / 141
- 八、政体——人才为本，制度护航 / 146

第五章 过与不及——最难把握的是火候

- 一、诡信——有时诡诈是忠信 / 157
- 二、忠疑——忠奸复谁知 / 160
- 三、有无用——有用无用之间 / 162
- 四、恩生怨——最爱的人伤我最深 / 164
- 五、善亡——善不积不足以为善 / 165
- 六、难必——世人拜佛佛拜谁 / 166

第六章 点铁成金——化腐朽为神奇的力量

- 一、运命——命运是否握于手中 / 171
- 二、大私——将欲取之，必故与之 / 174
- 三、败功——失败都是成功之母吗 / 175
- 四、昏智——贪念乃智慧之大敌 / 177
- 五、卑政——蜡烛虽小，世不可缺 / 179
- 六、诡顺——守义于故主，方可事新主 / 181

第七章 原来如此——匪夷所思的逆向智慧

- 一、诡俗——世俗不等于事理 / 185
- 二、息辩——巧舌如簧与事实凿凿 / 187
- 三、量过——标准决定过错 / 191
- 四、势运——大趋势与小气候 / 193
- 五、傲礼——傲礼可以重人 / 195
- 六、定名——名不正则言不顺 / 200

第八章 先利其器——做好充足的准备工作

- 一、出军——细节决定成败 / 205
- 二、练士——钢铁须炼才能成 / 208
- 三、结营——内部结构要高效 / 209
- 四、道德——内不和则外必败 / 211
- 五、禁令——诸葛亮的治军七禁 / 213
- 六、将体——为将者须有五才 / 215
- 七、教战——不教而战谓之弃 / 218
- 八、伐交——孤立敌人就是壮大自己 / 219

第九章 拏旗取将——存己克敌的运筹谋略

- 一、天时——天人合一无往不利 / 223
- 二、地形——近水楼台先得月 / 224
- 三、水火——水火不讲情面 / 226
- 四、五间——一谍能抵百万兵 / 228
- 五、势略——彼竭我盈故克之 / 230
- 六、料敌——知己知彼百战不殆 / 233
- 七、攻心——制人须攻其心 / 235
- 八、格形——打蛇打七寸 / 238

第十章 兵非诡道——正反辩证中的大智慧

- 一、蛇势——做一条常山之蛇 / 243
- 二、先胜——胜兵先胜而后战 / 245
- 三、围师——给对手一条活路 / 248
- 四、变通——兵法贵在变通 / 249
- 五、利害——置之死地而后生 / 251
- 六、奇兵——出奇方能制胜 / 254
- 七、掩发——静如处子动如脱兔 / 257
- 八、还师——危险往往在胜利之后 / 258

The secret of shuffle

洗牌的秘密

第一章 王霸门径

——
圣王创业守业之术



一、君德——历史上的六种君主

即使是最昏庸的皇帝也希望别人称自己为明君。当然，在皇帝面前，没有人不奉承其为明君，但是在暗地里，人们又是怎样评价历朝历代君主呢？人们是如何将皇帝分为三六九等呢？东汉的史学家荀悦将君主分为六种，即“王主”、“治主”、“存主”、“衰主”、“危主”、“亡主”。“王主”可以统一四海，使天下太平；“治主”可以巩固、发展这种局面；“存主”就是守成之君，可以保住从祖上那里继承来的社稷；“衰主”可以在承平之时勉强守住基业，但一旦有变就无能为力了；“危主”将使国家濒临亡国的边缘；而“亡主”就是那种彻头彻尾的亡国之君了。

体正性仁，心明志同，动以为人，不以为己，是谓王主。

在给皇帝划分的“三六九等”中，最理想、最伟大的君主是“王主”。“王主”的特点是“体正性仁，心明志同，动以为人，不以为己”。天性仁慈，品行端正、一身正气这叫“体正性仁”；头脑清醒，志在天下大同，这叫“心明志同”；所有的举措都是为了人民，而不是为满足自己的私欲，这是“动以为人，不以为己”。做君主的最高境界莫过于此。

可以看出，对于君主的最高境界的要求是道德方面的而非能力方面的。这是中国古代以德治国的特点之一。据说，有了这样德行的“王主”可以统一四海，使天下兴盛太平。但这样的道德家是否就具有统一四海，使天下兴盛太平的能力呢？由于政治的残酷性，恐怕很难。因此，在中国历史上，能够做到“王主”的君主几乎没有。

只有传说时代的三皇五帝可以做到。据说他们结网罟，教民渔猎，

艺五谷，教民稼穡，尝百草，正姓氏，订婚嫁，与民同甘共苦，得到万民的爱戴。在即将去世时，将首领的地位传给有德者，而不是传给自家儿子。如尧年老时，经民主推举和自己长期考察，确认舜才德出众，将首领位置让给舜；舜老时，如法炮制，传位于禹。显出这些氏族领袖们的大公无私。其实，在儒生们编造的这些美丽的神话后面，可能是一幕幕暴力与残忍表演。有一种说法认为尧执政后期，争夺权力者比比皆是，尧本人将争夺权力者之一的担朱予以囚禁。但是，却没有防住另一个：舜。舜杀光了尧的支持者和家人，逼尧退位。舜后来以治河不力为由，杀了大禹的父亲。其实，这只是一个借口。真正的理由是，后者是争夺氏族部落联盟领袖的有力者。而大禹子承父业，终于将舜杀死。在后来禹取代舜夺取权力后，则对舜的部下进行了残酷的屠杀和报复。舜的两个妃子娥皇和女英逃到南方，仍不免一死。不过，这都是传说时代的事情，孰真孰假孰是孰非，今天的人们已经无法考究。

但是，能统一四海，使天下兴盛太平的君主历朝历代倒是不乏其人。但他们绝对不是“动以为人，不以为己”的“王主”。“王主”恐怕只存在于理论上，是后人对君主的美好愿望。

在现实生活中也是一样，做到“体正性仁，心明志同”还勉强可以，但连观音菩萨也要食人间的香火，谁又能完全做到“动以为人，不以为己”呢？过于完善的道德等于虚伪，说的就是这个道理。

克己恕躬，好问力行，动以从义，不以从情，是谓治主。

“王主”只存在于理论上，那么只好退而求其次，比“王主”低一等的君主是“治主”。

能克制自己的私欲，性格宽厚，能身体力行，勤学好问，办事遵循仁义的原则，不感情用事，这是“治主”。——能带来一个盛世、治世的君主。“治主”的主要表现是克制情欲，忍痛割爱，将自己的私欲放在国家利益之下。如果说“王主”是神坛上的君主，可望而不可及，那么“治主”则走下了神坛，但仍然可遇而不可求。

在中国历史上许多创造了盛世、治世的君主都可以归到“治主”一列。如唐太宗李世民，他从波澜壮阔的农民战争中认识到民众强大的力量，于是吸取隋朝灭亡的原因，非常重视老百姓的生活。他强调以民为本，常说：“民，水也；君，舟也。水能载舟，亦能覆舟”。即位之初，下令轻徭薄赋，让老百姓休养生息。唐太宗爱惜民力，从不轻易征发徭役。他患有气疾，不适合居住在潮湿的旧宫殿，但他一直在隋朝的旧宫殿里住了很久。他可以任人唯贤，知人善用；开言路，虚心纳谏，凡事为国家长远利益考虑，而在一定限度上按捺自己的私欲，使得社会出现了安宁的局面，创造了“贞观之治”，这便是“治主”的代表。

在一个集体中，如果领导者能够做到“克己恕躬，好问力行，动以从义，不以从情”，这个集体想不发展都难呢。

勤事守业，不敢怠荒，动以先公，不以先私，是谓存主。

勤政爱民，对于先辈传下来的事业兢兢业业，不敢有半点怠慢，处理国家大事能做到先公后私，这是“存主”。这样的君主虽然不能带领国家走到太平盛世的局面，但坐稳江山起一个承上启下的作用是没有问题的。

如明成祖朱棣去世以后，面对明代社会由创业向守成的转变，明仁宗朱高炽和明宣宗朱瞻基采取了宽松治国和息兵养民的政策。仁宣两朝，在人才的选拔及使用上采取了一系列较为合理的措施，使得这一时期出现了历史上众多的名臣，如内阁大学士杨士奇、杨溥、杨荣执掌朝政，在整顿吏治，恢复发展经济，安定民生等方面多有建树。仁宗、宣宗在位期间成为明朝皇帝历史上少有的吏治清明，经济发展，社会稳定的时期。他们就是“存主”中较好的代表，可以成为准“治主”。

如果说“王主”几乎不存在，“治主”只是像宝石般点缀在历史长河中，可遇而不可求，那么“存主”则在每个国运稍长些的王朝都能出现的君主。他们是中规中矩的领导者，没有轰轰烈烈的政绩，但尽职尽责地完成了自己的使命，差强人意而已。有人问世界上是好人多还是坏人多，

实际上好人也不多，坏人也不多，还是一般人多。他们不好不坏也有好有坏，“存主”便是君主中的一般人。因此这种君主多如牛毛，中国历史上一共出现的83个王朝中，共有559个帝王，包括397个“帝”和162个“王”，这些人中的大多数都属于这种不痛不痒的“存主”。

悖逆交争，公私并行，一得一失，不纯道度，是谓衰主。

上面谈到的是三种可以令国家蒸蒸日上或按常规发展的君主。但历朝历代没有不亡之国，因为还有三种可以令国家走向衰亡的君主。其中第一种就是“衰主”。这种君主性情狂悖、叛逆，不讲伦理道德。且公私不分，政策的得失没有什么真正的理论标准做依据——他即将让国家走上穷途末路。为什么这样说呢？性情狂悖、叛逆，不讲伦理道德，这样的话身边就会聚集很多小人，小人多了就会在朝廷里争权夺利。而公私不分就有可能任用私人去办公事。

比如宦官本来是皇帝的家奴，按理说只应该在宫中任职，可他们却总是有机会参与处理政务，历朝历代都有宦官干政误国的例子。王振是明朝第一个专权的太监。他本来是一个失败的教书先生，却自阉进宫，得到了明英宗的宠幸，开始擅权，结党营私，干涉朝政，揭开了太监帝国的序幕。为了建立所谓的丰功伟绩，根本不知作战为何物的他，怂恿皇帝亲征来犯的也先，结果是皇帝做了俘虏，自己搭上了性命。明朝宦官祸国害民直接导致了明朝的败亡。

再如外戚，他们是皇室的姻亲，和皇帝的关系本属于私人交往，但外戚总能依靠皇帝在行政事务上专权，这都是皇帝公私不分的表现。有些时候皇帝并不能主政，太后就更容易信任自己人——外戚，如东汉从中期的和帝开始，皇帝多数夭折，往往是幼主继位，母后临朝。“太后”这个名词让人听上去很老，其实皇帝都是夭折，他们的皇后能有多大呢。这些垂帘听政的太后们，一般不过二十几岁。这些年轻的太后们没有起码的社会经验和统治经验，也基本上没有文化知识。她们根本没有能力来驾驭国家机器，只好依靠自己娘家的父兄，帮助自己来处理国家大事。