

复活的日本财阀

一个与军国主义同步崛起的灰色商业模式，
隐藏日本最大的战争潜力

二战后被美军坚决肢解的日本财阀，在朝鲜战争中秘密复活……

陈霞 / 作品

日本军国主义
会复活吗



《货币战争》讲透西方金融资本阴谋史
本书道尽东方产业资本黑暗史

益田孝

世界第一综合商社三井物产创始人



北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.

复活的日本财阀

发源于日本的财阀体系，为何在二战后被美军肢解？
朝鲜战争中如何秘密复活？

陈霞 / 作品

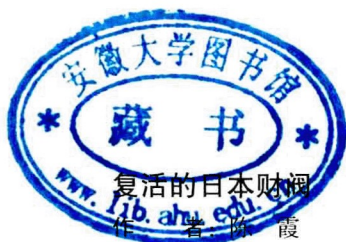
图书在版编目（CIP）数据

复活的日本财阀 / 陈霞著. — 北京 : 北京联合出版公司, 2013.12

ISBN 978-7-5502-0813-1

I. ①复… II. ①陈… III. ①财团 - 经济史 - 研究 - 日本 IV. ①F279.313.9

中国版本图书馆CIP数据核字（2012）第203927号



总发行: 北京时代华语图书股份有限公司

联系方式: 010-83670231

责任编辑: 徐秀琴

封面设计: 郑力琿

北京联合出版公司出版

（北京市西城区德外大街83号楼9层 100088）

北京盛兰兄弟印刷装订有限公司印刷 新华书店经销

字数220千字 710毫米×1000毫米 1/16 17.5印张

2013年12月第1版 2013年12月第1次印刷

ISBN: 978-7-5502-0813-1

定价: 36.00元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与本社图书销售中心联系调换。电话: 010-63783806

自序

“小”日本何以“大”

对于近邻日本，中国人普遍怀有一种特殊的、难以名状的复杂情感。

不仅仅是仇恨。

也不仅仅是嫉妒。

我想，更多的人首先会感到困惑。

这个国土面积还比不上中国云南一个省的“小”国家，何以在近代历史上让中国这个泱泱大国屡屡受伤，而且伤痕深重？

在迈向近代化的进程中，日本并不比中国有任何的先发优势——同样闭关锁国，同样被西方列强轰开国门，同样签下了诸多不平等条约——可日本却能在眨眼之间，从受害国变成施害国，一转身就把大炮和枪口对准了中国。

后发也能制人。

短短几十年，日本迅速崛起，堪与西方列强比肩叫板。

是什么让日本这个“落后生”摇身一变，成了近代资本主义工业化进程中的“优等生”？

如今，中国已经崛起为世界第二大经济体，在经济总量上超过了日本。可一旦品“质”不论“量”，用国民生产总值（GNP）和人均GDP来衡量，

中国却仍远落后于日本。“日本在 2010 年的人均 GDP 为 4.2431 万美元，中国是 4412 美元。中国的人均收入落后日本 10 倍，还停留在日本上世纪 60 年代的水准。”面对中国 GDP 总量超越日本的事实，《日本经济新闻》这句底气十足的评论，值得我们深思。

平心而论，日本的强大是一个无可争议的事实。这个事实，直到今天，依然有效。

我们不禁会问，“小”日本何以“大”？

对这个问题，从不同的角度可以找到不同的答案。本书想给出的答案只集中于一个：财阀。

财阀是日本的“特产”。

通常来说，资本垄断的形式主要有卡特尔、辛迪加、托拉斯和康采恩。其中，康采恩式的财阀垄断在日本最为典型。这种由母公司衍生出子公司，子公司又衍生出孙公司，子生孙，孙又生子，如此不断繁衍而搭建起来的金字塔型产业资本架构，正是日本在近代赖以崛起的经济基础。

财阀从早期的家族式经营发展而来。在 1868 年明治维新之前，日本的民间商业资本就已经有了很大的发展，这些资本大多以家族的姓氏来命名，例如三井、鸿池、加岛、住友等等。在明治维新时期实行“富国强兵”、“殖产兴业”政策时，这批民间商业资本被维新政府重新洗牌，同时政府又扶植了一批新兴的家族资本，例如三菱、安田、大仓、涩泽等等。在维新政府的强势介入下，日本的民间商业资本很快发展成规模化的民族资本，并最终形成了独具日本特色的财阀垄断形式。

政治权力助推了财阀资本，同样，财阀资本也巩固了政治权力。维新派如果没有财阀资本的资助，根本就上不了台，明治政府如果没有财阀资本的合作，也早就破了产。在日本进行大规模对外扩张时，财阀资本又始终如影随形，相互借力。

可见，在日本近代崛起的过程中，财阀资本是一股不可忽视的重要推力。道理很清楚，但讲起来难免枯燥。

必须要说明的是，对私人产权、产业资本、垄断架构、国家力量等等的

界定和其互动性的分析，并不是本书想要直接阐述的对象。本书要做的只是一个基础性的叙述，即用讲故事的方式，厘清日本财阀资本发展、崛起、变迁的脉络。

与直接给出结论相比，叙述的力量更值得重视。所以本书不想讲理论，只想讲故事。讲故事的人有意，读故事的人有心，各种结论便不言自明。

既然是讲故事，那就必须选定故事的主角。三井财阀，是本书所要细述的对象。

为什么选三井？

因为三井财阀不仅是公认的日本第一大财阀，而且历史很长，早在1673年德川幕府统制下的江户时代就已经开始了商业活动。在长达近350年的历史舞台上，多少家族资本红极一时，却又黯然退场。只有三井，始终屹立于舞台前沿，见证了日本在近代的蜕变崛起，也成就了自身作为日本财阀No.1的辉煌。

三井财阀的成功，有一条非常清晰的脉络，那就是依附权力。在幕府统治下的江户时代，三井是德川幕府的御用商人，在吴服和钱庄经营方面享有特权。在政权更迭时期，三井家族审时度势，暗中资助维新派搞革命，从而又得以在明治维新时期成为日本最大的政商。在维新政府的扶植下，三井家族的产业迅速繁衍，形成了一个覆盖金融、商业和近代工业等诸多领域的经济帝国。在日本进行大规模对外扩张时，三井的触角也开始伸向海外，并最终形成了康采恩式的金字塔型资本垄断。伴随着日本帝国扩张的脚步，三井财阀也宣告诞生。

到二战结束之前，三井财阀几乎控制了日本十分之一的财富。这个由11个成员构成的财阀大家族，完全称得上“富可敌国”。日本军国主义发动的大规模侵华战争，如果没有三井财阀的财力支持，根本难以想象。

正因为如此，在日本战败投降后，海军和财阀被美国占领当局视作为军国主义的日本身上必须铲除的“两大毒瘤”。日本第一大财阀的身份，让三井在战后遭到了最严厉的审判——企业被肢解、资产被没收，尤其是三井家族被迫全面退出了对企业的管控——延续了近三个世纪的三井基业近乎覆

灭。直到冷战全面爆发、朝鲜战争打响，三井系的众多企业才得以从禁锢中解放出来，踏上重新集结并再度崛起的道路。

如今，从三井财阀脱胎而来的三井系企业，继续活跃在日本乃至世界的经济舞台上。也许有人会对“三井”感到些许陌生，但不会没听说过丰田、东芝，它们正是三井系的核心企业，索尼也与三井系密切相关。只是其组织形态不再叫作“财阀”，而是有了一个日本特色的新名称——“企业集团”（Group）。

消失的是名称，不死的是灵魂。对三井财阀如是，对其它日本财阀亦如是。

翻开三井的历史画卷可以看到，这个家族的兴衰沉浮，与日本在近代历史上的荣辱成败高度合拍。可以说，整个三井财阀史近乎就是一部日本近代史。正因为如此，从三井财阀的故事中，或许可以窥知日本近代崛起的部分答案。

倘若本书的讲述，能够让您对日本更增一分认识，更多一分思考，那么我付诸文字的努力和您为这本书而打开的钱包，就都是值得的。

作 者

2013年4月28日于上海



一处宅地的前世今生

东京，港区，六本木。

搭乘东京地铁南北线，从一丁目车站3号口出来，穿过横跨六本木大道的人行天桥，往西直走，在第一个路口右拐，很快便来到一处与繁华喧闹的六本木风格迥异的地方。这里人车稀少，四周静谧，只见一块块巨石垒砌起2米多高的石墙，绵延望不到头。石墙上叠着1米多高的土堆，土堆上还架着一人多高的铁丝隔离网，间或种着一些苍天大树。从石墙外向内张望，只能看见一排灰白色的、毫不起眼的楼房。

庭院深深，大门紧闭，没有明显的门牌提示。唯有两名警卫似在提醒，此处非一般之地。

这里在地图上的坐标是：东京都港区六本木二丁目。绕着石墙走一圈才发现，此处被圈围起来的宅地，几乎占去了整片二丁目街区。

在东京坐拥这样一大块地的主人，想必不简单吧。是的，此处秘而不宣的名称是：“美国大使馆宿舍”。这片低调而神秘的宅院里的主人，是美国人。

只是，很少还会有人记得这里曾经的主人。不仅仅是因为年代久远，或许那是刻意的回避。因为这片宅地上新旧主人的交替，更像是一道难以抚平的历史伤痕。

从明治到大正，再到昭和年间，这里的主人一直都是日本第一大财阀——三井财阀的总领家，即位居三井十一家之首的北家^①，世袭号称“八郎右卫门”。直到二战结束，这里曾住过两代总领家，分别是三井第十代总领家三井八郎右卫门高栋和第十一代总领家三井八郎右卫门高公。

这里曾经有一座十分显赫的大宅子，仅是修建便花了整整4年时间。1906年，这里正式成为三井总领家的私邸。因为当时的地名叫今井町，所以三井家的人把这里称作“今井町邸”。整座宅院的占地面积约4.5万平方米，与中国“四大园林”之一的苏州拙政园规模相当。宅院内建有80多间房间，庭院、水池、宴会场、网球场一应俱全，其中尤以能舞台，即戏园子最为出名。

今井町邸的戏园子究竟有多豪华？现在只能从设计图纸和一些资料照片中去揣测了。不过在当时，今井町邸可是连日本皇室都十分心仪的地方。1922年，英国王储爱德华访问日本，当时的皇太子，也就是现在的明仁天皇便是借三井家的这方宝地招待了皇室贵宾。皇家借用民间私邸宴客，还兴致勃勃地领着贵宾参观主人的家藏珍品、游园看戏……此等待遇，在当时恐怕无出其右。

可以说，今井町邸承载着三井家族如蒙受天皇行幸般的荣耀，铭刻着三井财阀巅峰时期的辉煌印记。

只是，宅邸的命运与主人的命运息息相连。不一样的宅邸，不一般的主人，其命运又与一个国家的兴衰沉浮息息相关。

① 三井是一个家族集团，由11户家庭构成。这一家族结构设计源于创始人三井高利。他打破传统的长子继承制，让6个成年的儿子分别独立成为户主，构成6个本家，再加上女性家庭构成的5个连家，形成三井家族11户的继承结构。所有家庭的名称均来自居所地的地名。江户时代，三井十一家分别是：本家中的北家、伊皿子家、新町家、室町家、南家、小石川家，连家中的松坂家、永坂町家、小野田家、长井家、家原家。明治时代，连家中的小野田家、长井家和家原家断了后，其家族资格被五丁目家、一本松町家和本村町家替代。三井家族对于同族的认定，仅以三井十一家为准，这也是家族财产继承的依据。三井十一家的族长，即通常所称的“总领家”，是三井十一家中排位居首的北家。北家的世袭号称“八郎右卫门”，这是三井家族权力和地位的符号象征。

从1944年底开始，美军发起了对东京持续不断的空袭。在1945年5月25日的那场大规模空袭中，B-29轰炸机投下的燃烧弹落在了三井八郎右卫门的今井町邸，整座宅院顿时陷入一片火海。熊熊大火不仅吞噬了三井八郎右卫门的家藏，甚至连房子也几乎烧得一千二净。

在见证了三井财阀最辉煌的39个年头后，今井町邸尽毁于美军轰炸。曾经的一切奢华和荣耀，就这样，随火而逝。

二战结束后，第十一代总领家三井高公曾一度试图在废墟上重建宅邸，但随即由盟总^①颁布的一道“财阀解散令”，等于宣告了对三井财阀的死刑判决。开除公职、没收股份、定额发放生活费、定量发放生活物资……一项项严厉的惩罚措施让三井高公意识到，重建今井町邸是决计不可能的事了。

特别识时务，善于应势而变，是三井财阀得以延续三百多年，始终长盛不衰的生存之道。到第十一代总领家这里，也同样如此。战后不久，三井高公忍痛割爱，把今井町的宅地半卖半送地让渡给了美国人，一家人搬到别处建宅居住。

从此，世上再无今井町邸。今井町邸的消失，宣告了三井财阀的谢幕。那个发端于1673年江户时代的财阀王朝，就这样随着日本的战败戛然而止。

时光荏苒，岁月流转。

今天，这里的新地名是“六本木二丁目”。建在这处宅地上的，是“美国大使馆宿舍”。

……

离开二丁目，折回喧闹的六本木。东京的街头，熙来攘往，光怪陆离。

一切都是新秩序。

在今天的日本经济世界里，再也找不到“财阀”二字，但财阀的影子却无处不在。三井物产、三井不动产、三井住友银行……革去财阀性质的“三井”金字招牌依旧大行其道。丰田、东芝、三越百货、富士胶片……这些企业巨

① 驻日盟军最高司令官总司令部的简称。

擎们依旧在三井的大佬俱乐部“二木会”中寻找着归属感。索尼、东京电力、野村证券、伊藤洋华堂……一个个响当当的名字，也与三井有着千丝万缕的关联。

财阀不再，三井依旧。

如今，人们称其为“三井企业集团”（Mistui Group）。

正如宅地易主一样，如今的三井企业集团也已脱离了三井家族的控制。但是三井家族的影响，却如同意识形态一样，深深融进了三井企业集团的成员企业和关联企业。

再回头想想美国大使馆宿舍的外墙风格，让人不禁感慨，任世事沧桑变幻，财阀的基因，三井 DNA，终究还是抹不去的。

CONTENTS 目录

自序 | 7

引子 | 11

第一章 豪赌明治天皇

天皇的使者紧急叩门 / 002
一张天价罚单泄露的玄机 / 005
让外姓人掌权 / 009
一盘很大的棋 / 013
开牌：一大批豪商被历史抹去 / 016

第二章 特权商人

朝中有个大靠山 / 022
一切都过于顺利了 / 025
史上第一家银行诞生记 / 028
突如其来的大洗牌 / 032
银行开张，功臣倒下 / 034

第三章 第一家综合商社的原始积累

公务员下海 / 040
收编来的贸易公司 / 042
疯狂的敛财 / 044
伸向中国的手 / 047
海运争霸，气死了岩崎弥太郎 / 049

第四章
国退民进，财阀的春天

政府给民间资本“送礼”	/ 054
一个人的暗战	/ 056
让煤矿物有所值的天才	/ 059
芝麻，开门	/ 061

第五章
危机中的救赎

日本史上第一次经济危机	/ 066
福泽谕吉的外甥来了	/ 068
“休克式疗法”	/ 070
三井系的“黄埔军校”	/ 073
那个时代的“最佳雇主”	/ 076

第六章
财阀巨无霸初现

豪夺东芝	/ 080
智取王子制纸	/ 082
财阀帝国的版图	/ 084
益田孝的反击	/ 086

第七章
穿着西装的军队

特殊商人：军方的间谍	/ 092
撒网中国，丰田汽车起步	/ 094
甲午战争后，日货决堤涌入中国	/ 097
金元渗透，财阀军执行军阀意志	/ 099
台湾成了日本财阀的后花园	/ 101

第八章 罗斯柴尔德的门徒	国有国宪，家亦有家宪	/ 106
	“最高统帅部”的成立	/ 109
	康采恩大财阀	/ 111
	新统帅的“二人转”组合	/ 113
第九章 日本在中国的“东印度公司”	真正的大佬	/ 118
	深度介入满洲	/ 120
	炸死张作霖的背后	/ 123
	疯狂的关东军	/ 125
第十章 1932，右翼恐怖组织在行动	冷血的财阀成为众矢之的	/ 128
	李顿调查团来到日本	/ 131
	总部门前的枪声	/ 133
	藏在幕后的凶手	/ 135
第十一章 大炮一开，黄金万两	法西斯教主的坐上宾	/ 140
	以慈善之名为军部埋单	/ 143
	战时状态下的机构重组	/ 145
	开足马力做军需	/ 147

第十二章	投身满洲的“五年开发计划”	/ 152
那些年，财阀在中国做了什么	蚕食中国的民族资本	/ 155
	“三光政策”的背后	/ 157
	鸦片的阴谋	/ 158
	劳工的血泪	/ 160
	所谓的“山西事件”	/ 162

第十三章	是结束，不是开始	/ 166
美国人来了：财阀的东京审判	最后的挣扎	/ 168
	呼喇喇似大厦倾	/ 172
	失落的家族	/ 175

第十四章	“上帝的礼物”	/ 180
朝鲜战争，命运的大逆转	隐蔽的司令部——“二本会”	/ 182
	第一商社的复活	/ 185
	分分合合的三井银行	/ 187
	财阀家族的命运	/ 189

第十五章	隐形的商业帝国	/ 194
消失的财阀，不灭的灵魂	神秘的午餐会	/ 197
	父亲一般的银行	/ 199
	重振昔日雄风	/ 202
	王牌企业大阅兵	/ 205
	财阀的近况	/ 213

第十六章
这些年，三井在中国

“潜伏”核电市场	/ 216
宝钢的另一个身份	/ 218
“从田头到餐桌”一路撒网	/ 221
掘金鄂尔多斯	/ 223

结语	观滴水，知沧海 / 227
----	---------------

附录	三井财阀前传：一个从逃亡开始的财富传奇 / 231
----	---------------------------

参考资料	/ 262
------	-------

第一章

豪賭明治天皇

復活的日本
財