



孙子兵法



《珍藏版》



李楠◎主编



北京燕山出版社

珍藏版

孙子兵法

李楠◎主编

上



北京燕山出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法/ (春秋) 孙武著; 李楠主编. —北京: 北京燕山出版社
2006. 11

ISBN 7—5402—0190—8

I. 孙… II. 李… III. ①《孙子兵法》—著作研究—注释; ②兵法—中国—春秋时代
IV. E892. 25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 04615 号

书 名: 孙子兵法
责任编辑: 里 功

出版发行: 北京燕山出版社

(北京东城区灯市口大街 100 号 邮编: 100006)

经 销: 新华书店

印 刷: 北京一鑫印务有限责任公司

开 本: 787×1092 毫米 1/16

印 张: 90 印张

字 数: 1200 千字

版 次: 2006 年 11 月北京第 1 版

书 号: ISBN 7—5402—0190—8

定 价: 480.00 元 (全三册)

本片图书凡印装错误可及时向承印厂调换

编辑委员会

主 编 李 楠

副主编 董汉章 隋明亮

编委会成员（排名不分先后）

王 非 宋楚成 李祥明 楚汉杰 牛晓莉

董汉章 刘克中 马华国 周耀辉 代 跃

张 冬 韩 雪 吴 伟 丁 升 鲁 华

常志强 任佩芬 隋明亮 齐 旭 纵 然

目 录

第一篇 孙子《导读》

第一章 《孙子》与军事学	(3)
第一节 《孙子》的战略思想	(5)
第二节 《孙子》的战术思想	(31)
第三节 《孙子》的军事人才思想	(45)
第四节 《孙子》的治军指导思想	(55)
第五节 《孙子》与军事地理学	(63)
第六节 《孙子》的军事后勤思想	(72)
第七节 《孙子》的战略管理思想	(80)
第八节 《孙子》的军事经济思想	(86)
第九节 孙子与他人军事思想的比较	(86)
第二章 《孙子》与哲学	(101)
第一节 《孙子》具有朴素唯物论思想	(101)
第二节 《孙子》具有朴素的辩证法思想	(105)
第三节 《孙子》中的系统思想	(119)
第四节 《孙子》具有朴素的唯物主义认识论	(131)
第三章 《孙子》对其他学科的贡献	(136)

第一节	《孙子》与治国	(137)
第二节	《孙子》与经济管理	(142)
第三节	《孙子》与系统论、运筹学	(153)
第四节	《孙子》与数理逻辑	(154)
第五节	《孙子》与心理学	(155)
第六节	《孙子》的信息科学价值观	(156)
第七节	孙子兵法与竞技体育谋略	(158)
第八节	《孙子》与语言艺术	(162)

第二篇 今恒今弊评点《孙子》

计篇第一	(191)
------------	-------

“计”本义是计算，译为计算或估计，指战前的战略谋划。本篇概论未战之前，对敌我双方的政治、经济、军事、天时、地利和将帅才能等现有的客观条件的估计和对比，即从宏观上对决定敌我双方战争胜负的各项基本条件进行认真筹算和深入的比较分析研究，对战争的发展进程和最终结局进行预测，作出全局性决策。孙子着重强调了战前战略决策的重要。

作战篇第二	(194)
-------------	-------

“作”，始意有创办和筹备等义。本篇题名为作战，然实际上讲的是筹措战争。本篇与《军争篇》、《火攻篇》三篇较为全面地展示了孙子的后勤论。本篇主要从战略角度讲述在作战时，合理运用后勤的诸种问题。战争要消耗大量的人力、物力、财力，故从我方来说要速战速决，争取用最小的代价取得最大的战果，同时要取之于敌方，为我所用，这样就能够“胜敌而益强”。

谋攻篇第三 (198)

《谋攻篇》是《孙子》关于军事谋攻策略的理论。《说文》曰：“虑难为谋。”“攻，击也”。“谋攻”即谋划如何主动进攻敌人，战胜敌人。“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。”这就是孙子的谋攻策略四部曲。孙子以“不战而屈人之兵”，“必以全争于天下”为谋攻的最高原则，主张以优势兵力与敌作战，反对弱小军队的硬拼，指出了慎择良将，充分发挥良将主动性的极端重要性，进而从预测胜利的途径归纳出“知己知彼，百战不殆”这一军事科学的至理名言。

形篇第四 (202)

《周易·系辞上》曰：“形乃谓之器。”孔颖达曰：“体质成器，是谓器物，故曰形乃谓之器，言其著也。”形在本篇中指军事实力及其外在表现。孙子基于战争的胜负观，研究了战争中条件转换应用及军事运筹理论，集中论述了如何依据敌我双方物质条件，军事实力的强弱，灵活采取攻守两种不同形式，以达到在战争中保全自己消灭敌人的目的。他在篇中首先提出了“先为不可胜，以待敌之可胜”，“胜兵先胜而后求战”的观点，然后提出了战争中的攻守形式论，可谓战争形式学的雏形。最后提出了以“立于不败之地，而不失敌之败”的全胜战略。孙子在篇中提出了打仗关，键在于“并力”、“料敌”，“取人”，反对少谋无虑、轻敌冒进的重要的作战指导思想。

势篇第五 (205)

“势”，态势、气势、形势。《势篇》与前一篇《形篇》是姊妹篇，是孙子兵法的军事指挥学的概说。本篇主要论述在强大的军事实力的基础上，充分发挥将帅的杰出指挥才能，积极创造和利用有利的作战态势，出奇制胜，所向无敌，孙子对将帅指挥原则，精妙的指挥技巧，择人任势，争取指挥主动权等问题都有独到的论述。

虚实篇第六 (209)

“虚”即空虚，指兵力分散而薄弱，“实”即充实，指兵力集中而强大。“虚实”也指作战行动中虚虚实实，示形佯动等手段。本篇是《势篇》中“任势”战略思想的进一步发挥和深化。在本篇中，孙子论述了军事战争中“虚”、“实”关系相互对立，相互转化这一具有普遍规律性的问题，提出“致人而不致于人”的这一极为重要的作战指挥中掌握战场主动权的意义，并提出了“兵形像水”的用兵规律。

军争篇第七 (214)

“军争”乃“两军相对而争利”，即两军争夺制胜条件，争取战场上的主动权。孙子十分重视在作战中争取有利作战地位，他在本篇中主要论述了在一般情况下怎样趋利避害，力争掌握战场的主动权，夺取制胜条件的基本规律。为此他要求指挥者处理好迂与直，利与害的辩证关系，洞察各方面的情况去有效地争利，并以此为目的提出了“避其锐气，击其惰归”的作战原则。在篇尾处孙子总结了八条“用兵之法”，成为我国优秀军事文化传统中的重要精髓。

九变篇第八 (218)

“九”泛指多，“变”，改变，机变，即不按正常原则灵活处置。“九变”即指只有灵活多变地指导战争才能取胜。本篇主要论述应根据各种特殊情况，高度灵活机动地变换作战方式与策略。在上篇《军争》已阐明一般情况下两军争胜争利的原则，同时已提及“以分合为变”、“治变”之术，但后者展开得不够。为了补充说明“治变”的思想，孙子特立此篇，进行系统地发挥。

行军篇第九 (221)

“行”，行列，行阵，行军部阵。“军”，屯，驻扎，系动词。孙子所说“行军”是指战时行军布阵、驻扎安营的意思。本篇主要论

述军队在不同地理条件下如何行军作战、驻扎安营以及怎样根据不同情况观察判断敌情等问题。本篇是“孙子兵法”十三篇中较多谈到行军布阵的篇章，旨在论述“处军”、“相敌”和“附众”三个问题。

地形篇第十 (226)

孙子所论述的“地形”指“军事地形”。这里所谓“地形”，主要是根据会战的要求，按攻守进退之便而划分，偏重形势特点。它与《行军》所述“处军”之地不同，“处军”之地是讲行军时的地形依托，偏重地貌；与《九地》所述“九地”也不同，“九地”往往是从“主客”形势方面论述，偏重区域性。本篇集中论述了利用地形的意义以及军队在不同地形条件下进行作战的基本原则。孙子把野战地形进行了详细分类，并就这些具体的地形条件，提出了具体而又实用的用兵方法。本篇旨在论述地有无形，兵有无败，为将责任和养兵原则等问题。

九地篇第十一 (230)

九地，指各种复杂的战地。“九”，泛指多。上篇之“地”纯指自然地理概念，此篇之“地”，则加上了环境氛围因素。前者从地形的广狭、险易和距离远近对排兵布阵的影响的角度论述。后者从深入敌国作战时在本国、敌国的不同地区，因官兵的心理状态不同，在军事、政治、经济、外交上应采取不同作战原则和处置方法的角度论述。本篇还以较大篇幅论述了适于各环境条件下的重要战略战术原则和治军原则。

火攻篇第十二 (237)

“火攻”，用火攻敌。本篇论述了火攻的种类、条件和实施方法，较早地在兵法上记述了古代军事利用天文、气象的可贵资料。孙子指出以火助攻，是提高军队战斗力、夺取作战胜利的重要作战方式。虽然受当时火攻实践水平所限，论述较为简略，但已说明孙

子独具慧眼。篇末还指出“主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战”，这种重视战争而又慎重用战的精辟论述已成为军事上的至理名言。

用间篇第十三 (240)

“用间”，使用间谍。本文旨在论述使用间谍“以知敌之情实也”的重要作用和如何使用间谍的问题，是关于论述军事情报工作的意义、方针、原则、方法和任务的专篇。孙子主张战争指导者必须做到“知己知彼”。而要“知彼”，最重要的手段之一，就是用间。孙子认为同战争的巨大耗费相比，用间实在是代价小而收效多的好方法，必须充分运用。

本篇作为兵法的最后一篇与首篇《计篇》遥相呼应，首尾浑然一体，从而构成了一部完整的兵法体系。

[附录一] 银雀山汉墓竹简《孙子兵法》释文 (244)

[附录二] 《孙子兵法》佚文 (255)

第三篇 《孙子》战例集释

第一章 计 篇 (261)

战争是国家的大事，成败关系到军民的生死，国家的存亡，是不可不认真考察研究和审慎地对待的。决定战争胜负的是：道义、天时、地利、将领和法规。可从七个方面判断敌我胜负的情势：哪一方的君主善于治国安民？哪一方的将帅更有才能？哪一方能得天时地利？哪一方的法令能贯彻实行？哪一方的军队阵容强大？哪一方的士卒更为精练？哪一方赏罚严明公正？孙武把道放在五事之

首。只有部队有了正确的政治方向，才能选贤能以为将，担当起组织部队、教育部队，并根据客观实际制定出作战计划，实现战略任务。

用兵的要领在于诡诈。所以，能打装作不能打，要打装作不要打，要向近处装作要向远处，要向远处装作要向近处。敌人贪利，就用财利去引诱它；敌人混乱，就乘机攻取它；敌人实力大，就注意防备它；敌人兵锋锐，就暂时避开它；敌人来势汹汹，就设法屈服之；敌人卑辞慎行，就设法使之骄傲；敌人安逸，就设法让它疲劳；敌人内部和睦，就离间之。孙子所提出的“庙算”是对中国军事战略学的重大贡献。这实际上从另一个方面反映了“知己知彼，百战不殆”的思想原则。

秦楚钜鹿之战	(261)
德国在第一次世界大战中战败	(267)
伊拉克萨达姆入侵科威特玩火自焚	(268)
越灭吴之战	(275)
商纣可伐 殷商灭亡	(279)
伐魏救韩 一箭双雕	(280)
燕王刘旦 自取灭亡	(281)
吴起爱卒如子所向无敌	(282)
孙臆计擒庞涓	(283)
大智大勇 结盟回纥	(287)
千里奔袭 智擒叛徒	(289)
众义士救存赵氏孤儿	(290)
未战先算 巧取智胜	(291)
清军有兵不练屡遭败	(292)
太平军扩军不治军	(294)
威廉二世轻举妄动导致亡国	(295)
中途岛海战成败之所在	(296)
施毒计英国人激怒“海上马车夫”	(297)

马歇尔救麦克阿瑟出绝境	(298)
日军攻取新加坡	(299)
宋襄公拒谏征楚大败而逃	(302)
曹操在官渡大败袁绍军	(306)
诸葛亮诚信感动老关诱杀魏将张郃	(310)
曹操善用张辽守卫合肥大败吴军	(311)
明廷于谦北京保卫战大败瓦剌军后不居功	(312)
二战德军在英吉利海峡气象战中被英美盟军战败	(317)
乔治五世保民而王	(321)
体察民情乔治六世得民心	(322)
状元郎张謇投身实业	(323)
卡洛斯以正治国	(324)
农民火攻济州城	(326)
宰相智惩理发师	(328)
巴顿将军的“高压电休克疗法”	(329)
加拿大诚实奖券商	(331)
克拉克以诚取信	(331)
周文王访贤	(333)
萧何月夜追韩信	(334)
刘邦识酈食其取陈留	(336)
刘邦听计擒韩信	(337)
千古美谈隆中对	(338)
齐、晋两君相会言和	(340)
刘备集团入蜀作战以胜利而结束	(343)
陈桥兵变	(345)
顺昌保卫战宋军大败金兀术	(346)
胡宗宪消灭海盗	(347)
戚家军抗击倭寇	(349)
马拉松战役希腊军大败波斯军	(350)
第二次布匿战争之“坎尼之战”	(351)

罗马帝国	(354)
海地革命	(356)
第四次中东战争	(357)
希特勒空降行动失败	(359)
意大利向英国和法国宣战	(374)
二战美英法首脑会议	(383)
瓜岛争战	(388)
以色列夜袭乌干达恩德培机场	(391)
以色列的“巴比伦行动”	(395)
玄武门之变	(399)
秦王智斩缅王储	(400)
周武王骄纣	(401)
陈泰妙算屈姜维	(402)
王邑有勇无谋断送“新”朝	(403)
关羽大意失荆州	(404)
林肯口锋凌厉击政敌	(405)
预测之误导致的失败	(407)
深谋远虑的新加坡商人	(407)
调虎离山日军瓜岛脱险	(408)
欺诈之典“卫士计划”	(410)
蒙哥马利沙漠猎“狐”	(411)
海上“变色龙”	(415)
戈培尔的谎言欺骗术	(418)
小罗斯福借堂叔扬名	(421)
草船借箭	(423)
日、美太平洋战争	(424)
淝水之战	(427)
诺贝尔的活广告	(431)
索尼单放机畅销的秘密	(433)
“强力胶水”的推销绝技	(434)

晏婴使齐国免遭难	(435)
押运员的妙计	(436)
飞利浦灯泡厂从沉睡到苏醒	(437)
顾客永远是正确的	(438)
德昌茶楼经理与职工心连心	(439)
不入虎穴 焉得虎子	(440)

第 一 篇

孙子《导读》

第一章 《孙子》与军事学

《孙子》一书从问世起，就引起人们的重视，并在战争实践中发挥着指导作用。孙臆围魏救赵是孙子“攻其所必救”战法的典型运用，而马陵减灶再擒庞涓则是“能而示之不能”原则的生动实践。赵充国出镇西陲，上书数言兵事，多引孙子之言以为指导，终破羌人贵族。李孝恭因不听李靖“待其气衰然后奋击”之言而败于肖铣。马燧则因善于“制人”而大败田悦。辛稼轩以孙子思想为指导而著《九议》、《十论》，为抗金出谋献策。戚继光也以孙子思想为章本而练兵平“倭”。凡此等等，史不绝书。杜牧在其《注孙子序》中说：“孙武所著十三篇，自武死后几千载，将兵者，有成者，有败者，勘其事迹，皆与武所著书一一相抵当，犹印圈模刻，一无差跌（失）。”此话虽不免有些夸大，但古来为将者却莫不把《孙子》作为“兵经”看待，这确是事实。战争无论胜败，我们大都可以从《孙子》中找到原因。

《孙子》中有关战略原则，亦即作战形式、方针、指导等，是以“知彼知己，百战不殆”这一思想为基石的。《孙子》把“知彼知己”看成是指导战争的先决条件。也就是说，战争指导者，对决定战争胜败的“五事”（一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法），以及“七计”（主孰有道，将孰有能，天地孰得，法令孰行，兵众孰强，士卒孰练，赏罚孰明）要深究熟知。能理智地估计、比较敌我双方的优劣条件。愈精愈好，愈细愈明。这才能在战前从客观物质基础上判明谁胜谁负。才能接近实际地制订出好的或较好的作战方针。这本身就具备灵活性，而不是也不应当机械地生搬硬套。

《孙子》论“用间”，即是后人心目中之情报。其主张“爵禄百金”以得到敌军机要情报，“此兵之要，三军之所恃而动也。”把了解敌军内情看作是决定军队行动的一个重要依据。在战前，它十分重视“庙算”，即后人之预测。指出“多算胜，少算不胜”。在作战过程中，要求注意观察各种征候，