

孫子兵法

守屋洋著

經營策略應用

世界名將的座右銘首推孫子兵法
現代社會一如戰場，大丈夫“戰無不勝”之法則

- 古今戰場競爭之劇烈，不外求勝，其必要條件乃戰略戰術一體并行而不悖。
- 「多算勝，少算不勝」「曲直靈活的運用計謀」，「初動時要求隱秘如處女，攻擊行動時須動如脫兔如閃電」語出自孫子兵法內之名言，吾等須記取鮮活之教訓，運用古人之經驗，並且活用於實戰始可克敵制勝。
- 本書乃選自孫子兵法內之精要，並集合許多戰役之教育加以解說，故為現代的社會人置身如戰場的環境中，必讀的一本寶書。

孫子兵法－經營策略應用

作	者	守屋洋
發	行	人 林聰富
出	版	者 武陵出版社
社	址	台北市新生南路3段19巷19號
電	話	7037329・7040730
郵	政	劃撥 0105063-5
法	律	顧 問 王味爽律師
地	址	台北市羅斯福路2段1號11樓
電	話	3960762・3960782
印	刷	者 建興印刷廠(板橋市雙十路2段70巷9號)
裝	訂	者 忠信裝訂廠
登	記	證 局版臺業字第1128號
初	版	中華民國七十七年十月

版權所有・翻印必究

定價 140 元

• 缺頁或裝訂錯誤可隨時更換 •

目錄

序——超越時代的孫子魅力

13

「孫子」一書的謎樣作者——孫武其人 14

貫穿「孫子」全書的柔軟思想 20

「孫子」廣泛被人閱讀 22

1 導向勝利的正確讀法

——始計篇

27

(1) 行使武力是下策 29

(2) 生存的條件 30

(3) 統率部屬的關鍵 32

(4) 具備詐騙的知識 34

2

不要錯過結束的時機

(6) 精確地計算 38

(5) 出乎對方意料之外 36

——作戰篇

41

3

不戰而勝——謀攻篇

(3) 長期戰導致財政危機 47

(2) 向敵國調運食糧 45

(1) 謀求短期結束 43

(1) 不損傷對手而勝 53

(2) 慘勝不如巧敗 54

(3) 不戰而勝 56

(4) 等待逃走的機會 57

(5) 首腦的責任 60

51

(6) 獲勝的條件 62

(7) 事先調查以了解敵情 64

4 創造形勢是靈活的佈局

——軍形篇

(1) 嚴密守備爲首要 69

(2) 攻與守 71

(3) 合理地作戰而自然地勝利 73

(4) 勿期待僥倖 74

5 善用氣勢——兵勢篇

(1) 確立命令系統 79

(2) 了解法則並獲取實際經驗 80

(3) 困境中仍不動搖的組織 83

(4) 誘使對方上鉤 85

6

弱點，攻擊弱點

(5) 營造能得勝的「氣勢」

88

——虛實篇

(1) 搶先取得主動權 93

(2) 做別人不做的事 95

(3) 攻擊對方的弱點 97

(4) 攻擊要害 98

(5) 徹底做到集中於一點 101

(6) 隱匿形勢而自由變化 102

(7) 因應敵人的形勢而變化 104

7

缺少謀略則無法求勝

——軍事篇

(1) 大繞圈子使敵人安心 109

(2) 欺騙對方 110

107

91

8

使部下賣命

——九變篇

(3) 不作無謂的掙扎

112

(4) 力氣亦有起伏

115

(5) 等待敵人的疲勞

116

(6) 替敵人留條生路

118

9

掌握敵情——行軍篇

(1) 最重要的是應變技巧

123

(2) 智者善觀利害得失

125

(3) 先盡人事

126

(4) 領導者不可有勇無謀

128

(1) 探出對方的意圖

135

(2) 有份量的領導者

136

10

了解自己的立場——地形篇

- (3) 賞罰是組織管理的關鍵 138
- (4) 低成長時期採取精銳政策 140
- (5) 得意謹防失意時 143
- (6) 以溫情教育，以軍令統制 145

149

11

窮地正可打開生路——九地篇

- (1) 領導者必須有責任感 151
- (2) 具有說服力的領導者 153
- (3) 體恤能激發士氣 155
- (4) 分析敵我的戰力 157

159

- (1) 集中攻擊弱點 161
- (2) 乘機而入 163

12

因一時之怒而自掘墳墓——火攻篇

- (3) 結構柔軟的組織 166 164
- (4) 在窮地鞏固團結 168
- (5) 領導者要冷靜 170
- (6) 絕處逢生 172
- (7) 誘使對方大意而趁機攻擊 172

13

比他人先掌握情報——用間篇

- (1) 事先擬定作戰方針 177
- (2) 領導者必須冷靜判斷 179
- (3) 自重以待良機 180
- (1) 收集情報以致勝 185
- (2) 收買敵方的情報員 186
- (3) 不可吝惜情報活動的經驗 188

SUNNY BOOKS

孫子兵法
經營策略應用

守屋洋著

序

優秀的古典作品，經常可以有許多讀法。

『孫子兵法』是距今大約二千五百年前，名將孫武所著的兵法，爲同類書中的經典之作。它是世界上最古老的兵法書，然而古老一詞不足以形容其萬一，事實上，書中所說在今天依然是最新鮮的教訓。

『孫子』既然是兵法書，內容便是說明戰爭的原理、原則、戰略和戰術，成爲自古以來許多名將愛讀，並當作珍貴參考的戰爭典籍。

但『孫子』的價值絕不僅限於此，它也是實用的商場經營策略書籍，更是在廣闊的人類社會謀求卓越生存的指針。從這種角度看來，『孫子』已經遠超過一般兵法書的水準。

『孫子』一語道破「兵爲詭道」，闡明圓滑又老練的戰略，它的思想是柔軟的、曲線的。許多人擅長直線的生存方式，攻擊時還好，防守時卻很差勁；集體行動時能發揮莫大的力量，個人行動時卻顯得意外地脆弱。

或許可以單純地稱之爲缺乏韌性吧？

此外，我們討厭「謀略」，習慣於直話直說，在國內還好，一旦踏出國門，就令人擔心了。尤其團體組織的領導人物，豈不是更應該精通「謀略」的基本原則呢？

爲了彌補這些弱點，『孫子』一書大有參考價值。本書便站在這個立場，選擇六十五句核心言論，加以解說，希望各位讀者在閱讀之後，無論在商場或人生方面，都能開拓更恢宏的天地。

目錄

序——超越時代的孫子魅力

13

「孫子」一書的謎樣作者——孫武其人 14

貫穿「孫子」全書的柔軟思想 20

「孫子」廣泛被人閱讀 22

1 導向勝利的正確讀法

——始計篇

27

(1) 行使武力是下策 29

(2) 生存的條件 30

(3) 統率部屬的關鍵 32

(4) 具備詐騙的知識 34

(5) 出乎對方意料之外 36

(6) 精確地計算 38

2 不要錯過結束的時機

——作戰篇

(1) 謀求短期結束 43

(2) 向敵國調運食糧 45

(3) 長期戰導致財政危機 47

3 不戰而勝——謀攻篇

(1) 不損傷對手而勝 53

(2) 慘勝不如巧敗 54

(3) 不戰而勝 56

(4) 等待逃走的機會 57

(5) 首腦的責任 60

4

- (6) 獲勝的條件 62
- (7) 事先調查以了解敵情 64
- 創造形勢是靈活的佈局

——軍形篇

67

5

善用氣勢——兵勢篇

- (1) 嚴密守備為首要 69
- (2) 攻與守 71
- (3) 合理地作戰而自然地勝利 73
- (4) 勿期待僥倖 74
- (1) 確立命令系統 79
- (2) 了解法則並獲取實際經驗 80
- (3) 困境中仍不動搖的組織 83
- (4) 誘使對方上鉤 85

77