

怒放的生命丛书

李和平 主编



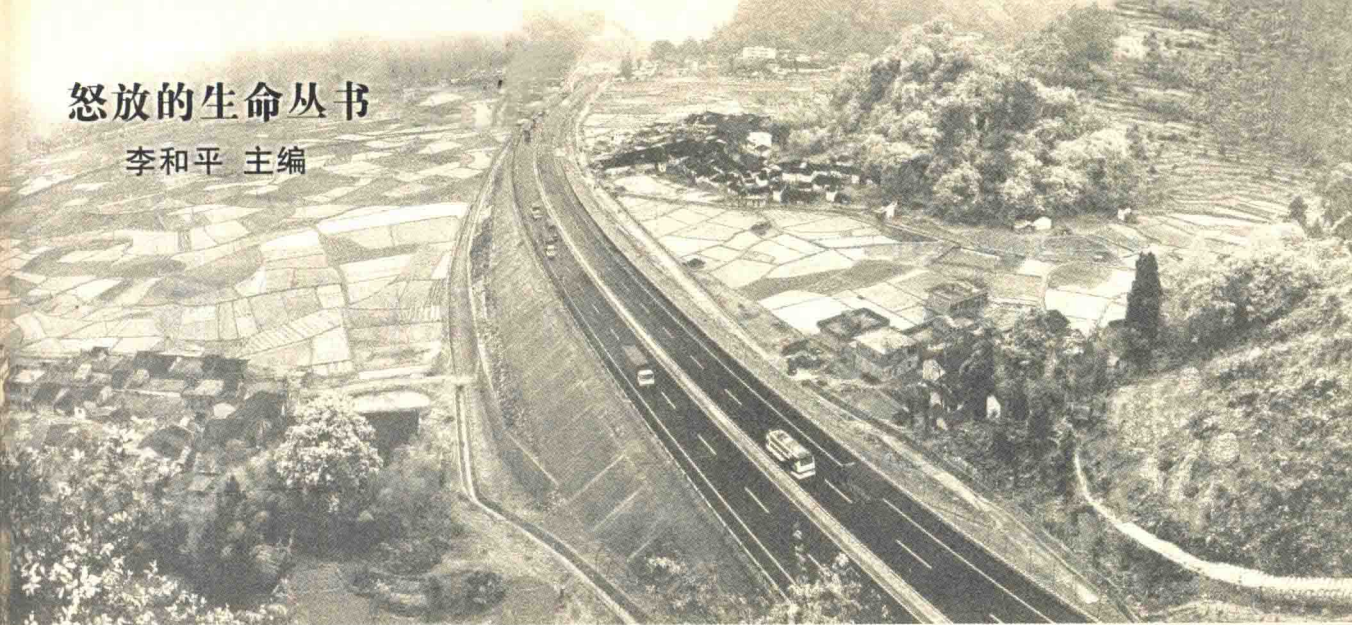
# 南中国里程碑

朱小灵与广东高速时代

钟道宇◎著

怒放的生命丛书

李和平 主编



# 南中国里程碑

朱小灵与广东高速时代

钟道宇◎著

羊城晚报出版社

· 广州 ·

图书在版编目(CIP)数据

南中国里程碑：朱小灵与广东高速时代 / 钟道宇  
著. —广州：羊城晚报出版社，2013.10  
（怒放的生命丛书 / 李和平主编）  
ISBN 978-7-5543-0057-2

I. ①南… II. ①钟… III. ①报告文学—中  
国—当代 IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字（2013）第197712号

南中国里程碑——朱小灵与广东高速时代

Nanzhongguo Lichengbei——Zhu Xiaoling yu Guangdong Gaosu Shidai

---

策划编辑 吴 江

责任编辑 高 玲 何琳玲

责任技编 张广生

装帧设计 友间文化

责任校对 麦丽芬

出版发行 羊城晚报出版社（广州市东风东路733号 邮编：510085）

网址：www.ycwb-press.com

发行部电话：（020）87133824

出 版 人 吴 江

经 销 广东新华发行集团股份有限公司

印 刷 广州市穗彩彩印厂

规 格 787毫米×1092毫米 1/16 印张10.75 字数180千

版 次 2013年10月第1版 2013年10月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5543-0057-2/I·149

定 价 38.00元

# 编委会 >>>

**主 任：**黄 斌 刘红兵 蔡伏青 李 静

**主 编：**李和平

**副主编：**路子平 洪 军

**编 委：**（按姓氏笔画为序）

王丽华 刘 升 李春萍

吴 江 袁树生 梁晓广

# 总序

## 生命的高度

《怒放的生命》丛书四卷记载了四位主人公在平凡的人生中演绎的不平凡：曲折的故事，跌宕起伏的情节，描绘主人公对人生不懈的追求，刻画主人公对生命的热爱和梦想的执着。他们的境遇不同，他们的人生历程各异，但有着共同的生命高度，都是献身于梦想，为“中国梦”而奋斗，为社会的进步和民族的进步而奉献。他们在磨砺中崛起，在洗礼中屹立，纵然面对身残、绝症、寂寞、诱惑和艰难，生命的火焰和人生的梦想也永不湮灭。

丛书之一《钢铁生命》的主人公张祖坤，以残损之躯造福一方，为当地残疾人事业奔走不息。张祖坤是一位有钢铁般意志而自强不息的退伍军人，穿上军装他是一名军人，脱下军装他依然是一名战士，他用非凡的勇气开辟了属于世界的精彩。

丛书之二《南国高原》的主人公徐克成已年近古稀，他是一位研究肿瘤的医生，又是一名癌症患者，他挑战了一个又一个“无法治疗”“不治之症”的“极限”，一个又一个患者的康复使他在与疾病的斗争中绽放出耀眼的光芒。

丛书之三《南中国里程碑》的主人公朱小灵视“修路”如“修身”，怀揣筑路的梦想，克服一个又一个艰难和诱惑，完成了一个又一个不可能完成的任务，实现了广东交通跨越式大发展。

丛书之四《生命密码》的主人公谢衡，数十年如一日地埋首粤北山区研究松树抗氧化、抗衰老，钻研的岁月是寂寞的，在那些枯燥冷落的日子里，他以超人的毅力坚持自己的梦想，并最终在松树抗氧化、抗衰老营养学领域取得重大突破。

他们以坚强的信念、无畏的勇气、无私的奉献精神触动了我们的灵魂，他们在艰难中坚守，在困境中抉择，用平凡而不朽的经历阐述了生命的意义，谱写了一曲荡涤心尘的人性赞歌，折射出璀璨夺目的光辉，奏出中华民族儿女的最强音。

他们的故事浑厚起伏，荡气回肠，感人至深，唤醒蕴藏在人们心底深处追求美好人生的信念，引起人们强烈的共鸣，让人为之动容。对人生之美的执着追求是人间最恢弘的诗篇，永远不会落幕。当尘世的喧嚣与浮华从眼前褪去，那些不朽的故事却穿越时空，留传百年，不被人们遗忘。

当今的社会，经济飞速增长，喧嚣浮躁的生活让我们难以淡然守候内心的宁

静。我们面前的道路不是一马平川，人生两岸有山花烂漫的美景，也有千峰万仞的险峻，不是每个人都有奇迹，不是每次春华都能秋实，我们能做的是接受生活的磨砺，不在挫折和艰难中失落，让我们美好的生命在前行中怒放。

在物质充裕的今天，越来越多的人在叩问自己的心灵，人生有什么意义？《怒放的生命》丛书中的四位主人公用他们的故事告诉我们，生命的意义和人生的美好，不仅仅在于拥有多少物质，更重要的是有自己的梦想和追求。人生的价值在于为追求自己的梦想而奋斗，把生命的追求融入社会的发展，这样才能在面对挫折、艰难和诱惑时仍能继续前行，才能让自己活得有意义、活得精彩。只有这样，我们才能从浮躁的尘世中回归心灵深处的宁静，才能回归人生的价值，才能升华生命的意义。

时代在呼唤人生价值回归，社会主义核心价值体系得以实现。人们更渴望拂去尘垢的心灵，寻找内心深处的依托，提升自己的人生境界。我们失去了浮华，得到了执着追求的精神；我们失去了浮华，得到了淡泊豁达的愉悦。我们没有迷失自我，找到自己的人生坐标，通过自己的努力，达到了自己生命的高度。

一本书、一个人，往往勾起我们无限的遐想和深深的思考。改革开放三十五年，从物质的贫瘠走向丰硕的时代，伴随着物质越来越丰富，人们反思精神世界的问题却越来越多，越来越多的人开始坚守心中的梦想，开始追求人生价值的真谛，这是一个时代进步的标志。

谨以此书献给执着追求自己梦想的人们！献给为社会进步、民族进步而默默奉献的人们！

（作者：李和平 羊城晚报报业集团党委副书记、管委会副主任）

# 目录

南中国里程碑

## CONTENTS

### 引子 亲历与感动 / 001

### 第一章 梦在延伸 / 015

- 1 耕读传家：一个客家小子的求学梦 / 016
- 2 阴差阳错：沉睡的梦突然侧了一下身醒了 / 019
- 3 峰回路转：与公路结下不解之缘 / 023

### 第二章 路在延伸 / 027

- 4 敢为人先：广佛高速公路让他重新做梦 / 028
- 5 应运而生：组建广东省交通集团 / 034
- 6 警钟长鸣：要修阳光之路与廉洁之路 / 038

### 第三章 三大战役 / 049

- 7 铁汉柔情：让他眼泛泪花的钢铁团队 / 050
- 8 第一路：中国最具挑战性的高速公路蜿蜒出深山 / 056
- 9 第一战：广东通山区高速公路全面建成 / 064
- 10 第二战：提前实现广东地级市通高速 / 077
- 11 第三战：打通广东出省高速通道 / 084

第四章 勇担责任 / 097

- 12 冰雪肆虐：漫天冰雪阻归途 / 098
- 13 破冰抢通：众志成城战冰魔 / 103
- 14 危难当头：勇担国企社会责任 / 111
- 15 共享成果：责任铸就“和谐”路 / 116

第五章 再创辉煌 / 129

- 16 再立军令状：迎来第二次黄金发展机遇 / 130
- 17 质量与进度：铁腕问责下的执行力 / 139
- 18 放眼未来：站在新的历史起点上 / 147

尾声 忠孝两难全 / 153

后记 薪火相传：没有终点的接力 / 156

里程碑，是设于道路旁边，用以记载道路里程的标志，亦比喻在历史发展过程中可以作为标志的大事。

——题 记

## 引子

# 亲历与感动

之所以要写一写被誉为“广东交通大王”的朱小灵，写一写他的南中国高速公路缔造团队，起初是源于自己的一段亲身经历，后来是因为网络上那些铺天盖地、褒贬不一的关于高速公路是否应该继续收费与免费的争议。

第一次接触，朱小灵给我的印象是深刻的，一如他组织修建的那些可以缩短人与人之间距离的高速公路。

守时的朱小灵与我们一一握手，言谈之间给人一种务实、干练、坦诚的感觉。面对这个实干的广东省交通集团有限公司董事长，我直奔主题，跟他说起我20多年前的那段亲身经历。

20多年前，我刚参加工作，在广东一家非常畅销的杂志《西江文艺》编辑部做编辑。编辑部在山区市肇庆，而印刷厂却在省城广州的大沙头。当时的印刷厂还是铅字印刷，因为稿件发排、一校、二校、三校的缘故，我每个月都必须在肇庆与广州之间多次往返。那时，虽然南中国第一条高速公路——广佛高速公路已经开通，但肇庆至广州路段路况还不太好，还在不断地修路。尘土飞扬，坑坑洼洼。车流在缓缓地蠕动，许多司机急得跳脚骂娘，也有的司机见惯不怪，干脆一边把着方向盘一边吸着烟默默地耐心等待。灰头土脸的客运汽车在公路上颠簸，慢腾腾地要走差不多一整天才能抵达目的地。更加痛苦的是，我还晕车。晕车的痛苦与难受，是不晕车的人怎么样也体会不到的，可谓死的心都有了。有时一进客运站就开始有反应了，坐上车后头就开始发胀，全身发热，不能说话也不能乱动，手里还要赶紧拿好垃圾袋，直到唾沫多

到来不及咽就吐出来，把肚子里的东西吐完后就开始吐黄胆水，每隔一二十分钟就吐一次，吐得面无血色，快断气的感觉，难受死了……

为了免受晕车之苦，我曾经尝试改坐肇庆到广州的红星客轮。尽管要在船上过夜，要花更长的时间才能到达目的地，但我还是曾经一度改坐慢腾腾的红星客轮。

红星客轮在广州的大沙头码头又或者是肇庆的十八号码头停泊下来的时候，通常都是深夜又或者是天将拂晓。我从油腻的床上爬起来，码头上的白炽灯总是刺得我睁不开眼睛，乘客已经开始陆陆续续上岸，江上不时会传来机帆船突突的吼叫。江风凛冽，四周的景物朦朦胧胧，隐隐约约。我拿上校样，随着人流上了岸。如果是到了广州，天差不多就要亮了，住宿又不划算，也很难找到旅馆，就只好在湿漉漉的街上瞎走，等天亮，再到印刷厂去。街上行人稀少，我边走边细细地打量着这座夜色之中的陌生城市，心里潮起潮落……后来，因为同事无意中跟我说起1975年8月4日凌晨发生的那次据说是“新中国成立以来内河航运中的最大事故”，我就再也不敢坐船到广州又或者回肇庆了。当年，两艘往返广州与肇庆的红星客轮相撞，800名落水乘客中，432人罹难。许多年以后，电影《泰坦尼克号》上映，我专门去电影院看了这部电影，看着那些沉船、呼救、死亡、绝望的镜头，我就越发觉得当年的决定是明智的。

后来，因为长期的坐车，我把自己锻炼得不再晕车了。再后来，我自己学会了开车，还是经常要在广州与肇庆之间往返，但已是通过广肇高速公路自驾出行的方式，舒服多了……

往事像无声的蒙太奇镜头一样在脑子里一幕幕重现，我非常感慨地对朱小灵说：“这段经历，我一辈子都不会忘记。而今天早上，我吃过早餐才驱车从肇庆出发，走广肇高速，仅仅用了一个多小时，就抵达广州的珠江新城，来到利通广场这里见到了朱董您。”

“便捷的交通，畅通的高速，不但让广佛同城化了，还让广佛肇一体化了。”内敛而稳重的朱小灵还是抑制不住喜悦笑咪咪地对我说。

话题由此拉开。朱小灵神情凝重地对我说：“事实上，早年在是否修建高速公路上还曾经存在不少的争议。改革开放之初，广东经济社会发展迅猛，佛山、江门、中山、肇庆等地发展很快，企业大量涌入，原材料、产品的运输让广东一带特别是广佛公路拥堵塞车成了家常便饭。广佛公路曾一度被戏称为‘中国最大的停车场’，这也亲身经历过了。交通不畅，不仅制约着广东经济社会的发展，更对外商投资造成



1999年11月，朱小灵（右二）陪同时任广东省委书记李长春（右一）视察京珠高速公路广珠段工程。

了潜在的阻碍，加快高速公路的建设，成为必然的选择。但是，当时我们省的资金紧张，钱从何来呢？经过审慎研究论证，广东交通人开创性地提出了‘贷款修路，收费还贷’的融资新模式，大胆吸引外资参与高速公路建设。前所未有的创新，自然会引来争议，甚至当时的省委决策层都有很大的顾虑。最终，融资新模式在争议中获得认可，广东第一条高速公路——广佛高速公路通车了……我在交通战线打拼了30多年，见证和亲历了广东省在全国范围内率先开始了交通系统的企业化改革，按照‘政企分开，政资分开’的原则，组建了以高速公路投资建设与经营为己任的广东省交通集团；见证和亲历了广东高速公路由当初15.7公里的广佛高速公路，发展到2003年实现了全省中心城市通山区高速公路，2004年提前实现了全省地级市通高速公路，以广州为中心，到省内任何一个地级市的一日生活圈形成，2005年实现了与周边省区陆路至少通一条高速公路，2010年末如期完成了全省高速公路通车里程达5000公里左右的目标……”

“现在，我们的高速公路建设任务是‘县县通高速’，并力争在‘十二五’期末，完成广东再通1800公里高速，即全省高速公路通车里程达6800公里的任务——！”朱小灵最后这样给我描述他引领并为之奋斗的高速公路建设事业，尽管语速不紧不慢，但说到未来几年交通集团的发展，眼睛却一点点地亮了起来。



2003年12月，朱小灵（右三）陪同时任广东省委书记张德江（右二）、省长黄华华（右一）出席通山区高速公路通车庆典

从事了多年的文字工作，尽管对数字有着与生俱来的抗拒与不敏感，但我还是努力地记住了朱小灵准确无误地给我罗列的那些代表广东高速公路发展的枯燥数据。

我合上了手中的笔记本，非常动情地对朱小灵说：“20多年后，当我仍然为了生活日复一日地在广州与肇庆之间往来，特别是匆匆赴宴或聚会之后，仍然可以通过快捷、舒适的高速公路当天返家时，我庆幸自己仍然还能感觉得到生活的美好与幸福。”

朱小灵还是笑眯眯地看着我。从他那双炯炯有神的眼里，我倒是看到了他那一刻内心的平静。

就是与朱小灵平静如水的一双眼对视的瞬间，我突然激动了起来。我是这样跟他描述我那一刻心中的所思所想的：“这段经历，这种感受，对于其他人来说，也许很平常，但是对于我来说，却是发自内心的真实与感动。于是，我就有了要用文学的语言来真实记录的想法。”

朱小灵依旧笑咪咪地看着我，脸上显得越发的平静。

直至我跟他说起了网络上那些铺天盖地、褒贬不一的关于高速公路是否应该继续收费与免费的争议，他才坐直了身子。

第一次接触，我就感觉到朱小灵是个性情中人，是个可以直接说心里话的人，以至于觉得向他提这种尖锐而敏感的问题时，是不需要些许的过渡又或者婉转的迂回的：“网络上关于高速公路是否应该继续收费与免费的争议铺天盖地、褒贬不一，有人甚至说，高速公路应该全面降低收费或者扩大免费范围。当然，也有人说高速公路节假日本来就不应该对小客车进行免费通行，造成拥堵不说，还让最应该得到免费通行的人没有得到和享受到免费的惠民政策。刚刚过去的国庆黄金周，我们国家首次实施重大节假日小客车免费放行政策，给高速公路带来了许多口诛笔伐的争议，对于这些争议，你是怎样看待的？据说，全国免收小客车通行费共计65.4亿元，你们集团是如何开展这项工作的？”

坐直了身子的朱小灵略作沉思之后对我说：“你既然要写一写广东省交通集团，写一写广东的交通人，我觉得你必须翻一翻我们的企业文化手册。翻开我们的企业文化手册，你就可以清晰地看到我们集团的企业使命和核心价值观——构建和谐交通，延伸美好生活；担当社会责任，共享发展成果。我们交通集团是把担当社会责任作为首要使命的。黄金周期间，我们认真贯彻落实上级部署要求，几万员工坚持‘免费不免责、放行不放假’，想方设法为广大驾乘人员做好保畅通和服务工作。受小客车免费通行政策的影响，加之节假日期间探亲流、旅游流重叠，车流量大以及交通事故造成道路一度通行缓慢，车龙最长达40公里。省政府以及相关部门靠前指挥，集团领导带队巡察，所属各路段与交警紧密联动，采取各项应对措施使返程阶段实现平稳畅通。该政策实施8天来，集团运营的高速公路通行收入同比大幅下降。对于我们来说，减免收费并非第一次，从2008年至2011年，仅对高速公路上行驶的整车合法装载鲜活农产品运输车免收通行费这个‘绿色通道’政策一项，就减少收入37.54亿元。我们能够理解社会公众对高速公路降低收费的期望，也不断致力于完善高速公路服务机制，努力提供畅通、安全的行车环境，也希望广大群众能了解高速公路当前承担的任务，并尊重其发展历史和发展规律。”

朱小灵继续耐心地给我们介绍说：“高速公路分为两种，一种是政府的还贷公路，还有一种是经营性高速公路，现在我们交通集团承建的都是经营性高速公路，国



2012年12月17日，朱小灵（左）在省扶贫济困日与时任广东省委书记汪洋（右）合影

家政策规定以前是30年的经营期，现在是25年，修这些经营性高速公路，除了我们自己要拿35%的资本金本钱出来，另外的65%是要靠银行贷款与融资的，银行贷款与融资你是要还的，就得靠收费来偿还。在不违背市场化原则的前提下向公益性回归，实际上从‘国家筹资，社会筹资’模式设计初期就有所考虑和体现。高速公路经营期限一到，经营权就会收回。这一政策吸纳各方资金迅速流向高速公路建设，国家和民众已经并最终会是最大的受益方，这将平衡兼顾各方的合法权益，保障企业在完成项目建设任务的同时保持自身的可持续发展，并承担相应的社会责任……”

利通广场地处广州市的珠江新城，建筑风格简洁、通透、典雅，总建筑面积16万平方米，设计高度303米，65层，是专为世界500强企业量身打造的超甲级写字楼。其37.8米高的首层大堂颇为雄伟，鳞片状玻璃幕墙犹如一块巨型冰晶耸立在广州新城市中轴线旁。

广东省交通集团总部刚搬迁入驻利通广场不久，党群工作部的小李知道我们要来采访朱小灵，怕我们不好找，就下来大堂等我们。乘电梯的时候，小李告诉我们，



位于广州市珠江新城的集团总部——利通广场（图中）

这也是他们集团投资建设的第一个商业地产项目，投入19亿元，现在市值已超60亿元，也结束了集团多年没有自主办公大楼的历史。

利通广场的电梯非常人性化，当电梯升到一定的楼层后，会停下来让你转乘另一辆电梯，再升至更高的楼层，据说这样的话，可以让人有个适应的过程。小李自豪地告诉我们，这就是利通广场“当办公建筑都能让身处其中的人们享受工作的快乐，世界就会更加美好”的品牌理念。小李给我们介绍说，2004年就荣膺中国企业500强与广东企业50强的广东交通集团与10家跨国企业和

世界500强企业进驻利通广场后，国内外许多知名企业的总部都想进驻这里。

恰好，电梯里有人正在议论高速公路免费通行的话题，你一言我一语的：

.....

——我理解国家节假日高速公路免费的政策，但一辆大巴可坐40个人，一辆小车最多只能坐5个人，明显应该给予大巴更多优惠，让更多的人享受这个惠民的政策。

——对，小车乘客不足额定乘坐人数50%的就不应该给予免费通行优惠，这样可以鼓励大家使用公共交通工具，提升通行速度和减少小车的空载率。

——应该给予正规长途客运站检验合格的大巴免费通行，甚至尝试开通类似长途大巴专用道.....

——你这样说就错了，节假日高速公路应该继续对小汽车免费，这样可以刺激消费，因为拥有小汽车的群体，都是消费力高的群体.....

——“绿色通道”给运输鲜活农产品的车免费通行这个政策的出发点是好的，但是，网上说也存在不少问题，实施“绿色通道”政策以来，对农产品价格总水平的平抑作用却十分有限，总体看市场蔬菜价格不降反升。

——“绿色通道”免费政策最终的受益者只是中间环节的运输商，不能惠及前端的种植户与最终的消费者。高速公路投资主体也是企业，从合理的角度来看，政府应取消鲜活农产品运输“绿色通道”免费通行政策，通过其他措施直接补助给农民和流通企业……

……

见电梯里大家的议论引起了我的注意，小李十分率直地对我说：“关于高速公路是否应该继续收费与免费的争论，在互联网上已经到了白热化的程度，可谓公说公有理，婆说婆有理！你上网查一下吧，可以作为写作的参考，是对是错，我相信你在写作的过程当中肯定会有自己的判断的。”

我对小李说：“由于立场、视角不同，这样的争议是很容易从自己固有的角度出发，并且带有自己的偏见的，等见到朱董时，我也想听听他的看法。”

采访结束，热情的小李又坚持要送我们下楼。又是在乘电梯的空隙，小李交给我一大袋沉甸甸的有关朱小灵和交通集团的文字图片与视频资料，并一再叮嘱我说：“写朱董，写我们交通集团，我觉得你回去之后要好好看一看那张朱董与广东电视台《赢家》栏目主持人的访谈光盘。”

回来后，想起小李在电梯里的再三叮嘱，我决定先看一看那张朱小灵上电视做访谈节目的光盘。

贴在那张光盘上的文字告诉我，这是朱小灵2007年12月接受广东省国资委与广东电视台共同策划的大型电视论坛节目《赢家》的采访。对这样的视频资料，我一开始并不以为然，谁知道只看了开头的片花，就被深深地吸引住了。

片花是一些快速变换的快镜，以及主人公朱小灵动情讲述的特写，配以磁性十足的画外音：

……

——他，被称作广东的“交通大王”

——用一顶乌纱帽立下“军令状”

——四年时间修成万里路

——面对没有退路的死命令

——他，破釜沉舟

——“我们逢山开道，逢河架桥，没有阻挡的阻力！”

——身陷腐败案件频发的领域

——他，一身正气

——“在这个时候，可不能有一念之差啊！”

——谈及每一里路透支的青春

——他，热泪横流

——“他们都在拼搏，都在拼命啊！”

——本期《赢家》人物：广东省交通集团董事长朱小灵

——为你讲述广东高速公路第一人朱小灵的铁汉柔情！

.....

我把片花又倒放了几次，才怀着从未有过的感动，一节一节地把那张刻录的电视访谈节目光盘看完。

朱小灵讲述自己为了完成省委、省政府部署的三年三大步战略，与省长立下“军令状”，提前一年时间实现了全省高速公路通山区，以及通地级市和打通出省通道的那一段，我又反复看了多遍。

当朱小灵谈到自己的员工为了完成这个艰巨的任务而努力拼搏时，一双眼突然充满了泪水。那一段视频开始之前的画外音，以及主持人与朱小灵的真情对话，每一次看我都跟朱小灵一样的眼泛泪花。如果让当年曾经参与过这些高速公路建设，又或者让现在仍然还在为高速公路建设征战的建设者们重看这段视频，我想，他们也肯定会情不自禁，热泪盈眶的。

那一段视频的画外音是这样的：

.....

2003年到2005年，是广东高速公路建设最快的时候，也是朱小灵率领他的团队和时间决战的三年，尤其是2004年，对于朱小灵来说，更是难忘的一年，因为他完成了一个不可能完成的任务，那就是提前一年时间实现了通山区、通全省地级市和打通出省通道的战略目标。对于这三年三大步的高速公路建设任务，朱小灵和他的建设团队们都说是打了三场艰苦的战役。在这场与时间赛跑的战争中，为了完成任务，朱小灵层层签订责任书，军令状，工期稍有延误，就地免职。用他的话说，2004年的每一天，他都高度紧张……