

李嘉诚全传

最新版

刘屹松◎著

LI JIACHENG QUANZHUAN ZUIXINBAN



看透了李嘉诚，就看透了**财富的秘密**！
看透了财富的秘密，就有**复制李嘉诚的可能**！



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

李嘉诚全传

刘屹松◎著

LI JIACHENG QUANZHUAN



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚全传 / 刘屹松著. — 武汉: 华中科技大学出版社, 2013.11
ISBN 978-7-5609-9310-2

I. ①李… II. ①刘… III. ①李嘉诚—传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第193541号

李嘉诚全传

刘屹松 著

责任编辑: 李 敏

封面设计: 金 刚

责任校对: 孙 倩

责任监印: 张贵君

出版发行: 华中科技大学出版社(中国·武汉)

武昌喻家山 邮编: 430074 电话: (027)81321915 (010)84533149

印 刷: 北京毅峰迅捷印刷有限公司

开 本: 710mm × 1040mm 1 / 16

印 张: 19.75

字 数: 334千字

版 次: 2013年11月第1版第1次印刷

定 价: 32.00元



华中出版

本书若有印装质量问题, 请向出版社营销中心调换
全国免费服务热线: 400-6679-118 竭诚为您服务
版权所有 侵权必究

【序言】

不精明的商人不会成功，没有超前意识的商人不会有太大的成功，不厚道的商人不会有长久的成功。李嘉诚虽出身寒微，历经动荡岁月，但通过几十年的不懈奋斗成为华人首富，年过八旬还活跃在国际商战及资本博弈之中，是一棵名副其实的商界不老松。

这位几乎无往不胜的华商巨子说，他早年的人生是个人努力多一些，中年以后则是运气多一些。他的表述很简练，而我们仔细观察他的人生历程，可以从中领悟出时势与英雄的互动。

李嘉诚出生的时候，他的家乡还是比较封闭的地区。当时中国新文化运动已经历时10年有余，上海、广州等大城市正在经受工业革命的文明洗礼，可他上小学时还是在乡间学堂背诵“之乎者也”。他的父亲是个典型的教书先生，不像别的潮汕人那样擅长外出经商。若按照这个轨迹发展下去，李嘉诚很可能也就子承父业安度一生了。

日寇侵华，一场巨大的民族灾难降临到中国，幼小的李嘉诚也沦为难民，一下子被命运抛到了香港。这里是亚洲重要的国际商业枢纽城市，也是东西方文化交融的地区，让李嘉诚接受到现代化的思想，并激发了他苦学英语的热情。

很快，父亲被生活的重担压倒了，李嘉诚被迫中断学业独立谋生。走街求职，茶馆跑堂，看似简单的第一步，已经显示出他特有的性格：

谢绝舅父招他进钟表店的安排，宁愿四处奔波也要自己找一份工作。

社会阅历进一步增长之后，李嘉诚又主动要求进入舅父的钟表店，并很快在各项技能上都超过别人。正当他将要拥有稳定的工作和生活时，他再次选择了离开。这一次，他主动让自己站到短兵相接的商战第一线，干起了极具挑战性的五金推销工作。

据说，在进入世界巨富行列的名人当中，年轻时当过推销员的占有很大的比例。后来同样成为巨富的李嘉诚，为什么也本能般地闯入这一行当呢？这件事对正在设计人生的年轻人无疑是一个启示：真正能成大器者，有一种发挥自己潜在才华的冲动，他们并不羡慕纸醉金迷的奢侈生活，但他们一定要在世界上有所作为。

果然，自从开始推销工作后，李嘉诚创意连连，思维独到，定下高远的目标，付出超常的努力，先后成为两家企业的骨干员工，工作业绩令同事们望尘莫及，因而迅速得到重用，职位不断上升。在这期间，他又有跳槽行为，不过他不是为了追求更加优厚的工资待遇，而是为了奔向更大的施展空间，奔向当时的朝阳行业。

总是在坎坷的路上行走，总是让命运穿过激流。年轻时期的李嘉诚，每到有可能享受安宁生活的时候，都要找一件事情从零做起。接下

来，他便开始自己独立创业了。

李嘉诚用手中少得可怜的一点资金，再加上借贷，开办了长江塑胶厂。他亲力亲为，艰难支撑，由小到大，变革图强，其主要经历大家可以开卷阅读。但是，大家在了解他白手起家的经历时，我们不要仅仅把眼光盯在钱与物上，千万不要忽略他所拥有的无形资产——靠学而不厌武装起来的头脑，靠公正办事积累起来的信誉和人脉。

办实业是李嘉诚始终坚持的商业理念，但在香港这个特殊的地理环境中，在资本科学运营的现代条件下，李嘉诚能够不失时机地涉足房地产，并且依法上市，按照经济规律从股市中融资。这样一来，他不可避免地进入了带有投机色彩的领域。

一旦进入资本运营的层次，李嘉诚的企业就不再局限于相对固定的行业，有了向财团发展的可能，同时也具有兼并英资企业的实力，上演了一幕幕鲸吞式的活剧。

在充满风险的竞争中，李嘉诚坚持“现金为王”，踏实经营实业，限制企业负债率，从来不在地产和股市上过度投机。然而，由于他对国家大局判断正确，对香港前途持有信心，在几次大的人心波动中敢于逆市而上，反倒比那些整天大搞赌博式经营的人赢的更多，而且还平安度

过了亚洲金融风暴和世界金融危机，他的企业得到不断壮大。

李嘉诚被称为“一代儒商”，他生活简朴，行为检点，待人平和，不求虚荣，富而不淫；对母亲至孝，对妻子情专，对后代教育严格。他热心公益事业，建立慈善基金，独力出资在家乡开办大学，亲自到边远地区看望残障儿童，真诚关心弱势群体。

作为商人，李嘉诚自然是追求利润且精于计算的，但他与那些奸商完全不同，他自强不息，坚持利人利己、利家利国的价值追求。几十年来，他参与无数商战却没有与任何一个人结下私怨；相反，有些与他激烈竞争的商业对手，在私下里却是他的知心朋友。

用李嘉诚自己的话来说，如今他已经是“80后”了。然而，2010年他驾驶着自己的商业巨舰完成了收购英国电网的壮举，2012年又因投资Facebook获得了丰厚的回报。真可谓老当益壮，风采不减当年！

目 录

第一章 商道寻根 自幼学儒诚信深	1
第一节 世代上进	1
第二节 勤勉苦读	5
第二章 贫不移志 乱世少年早当家	9
第一节 步行逃难	9
第二节 舅家寄居	11
第三节 苦学语言	13
第四节 辍学谋生	15
第三章 学徒打工 眼光高远练真功	17
第一节 独立寻职	17
第二节 堂倌杂闻	20
第三节 钟表店员	23
第四节 推销艺术	27
第五节 适时转行	31

第四章 创业沉浮 人贵诚信货贵新	35
第一节 “长江”开源	35
第二节 撑稳危舟	40
第三节 国际“商谍”	43
第四节 王气初成	49
第五章 三十而立 产业成功软着陆	53
第一节 孤注一搏	53
第二节 尽责救业	56
第三节 涉足地产	59
第六章 苦尽甘来 不离不弃携手行	62
第一节 终成眷属	62
第二节 珍爱一生	66
第七章 逆风蓄势 人弃我取非侥幸	69
第一节 胆识过人	69
第二节 牛市融资	72
第三节 股地双赢	75
第八章 地铁竞标 擎天一指进中区	80
第一节 了解对手	80
第二节 一击即中	83
第三节 再接再厉	86
第九章 华商联手 吞并英资成“超人”	89

第一节	助船登陆	89
第二节	以小博大	92
第三节	和黄守业	95
第十章	用人之道 广纳新才顾旧情	100
第一节	厚待老臣	100
第二节	后起之秀	102
第三节	洋人干将	105
第四节	外脑高参	109
第十一章	收购港灯 华资补位成主导	113
第一节	避其锋芒	113
第二节	乘虚接纳	114
第十二章	倾力办学 一片丹心图报国	119
第一节	心向桑梓	119
第二节	独资建校	123
第三节	理念传承	130
第十三章	孝子严父 勤俭诚信正家风	132
第一节	力报慈恩	132
第二节	垂范教子	135
第十四章	不搞狙击 商战妥协保清誉	139
第一节	屋村量变	139
第二节	权衡利弊	143

第十五章 压波托浪 股海弄潮智勇足	150
第一节 人弃我取	150
第二节 一诺千金	152
第三节 买壳借势	154
第十六章 信心坚定 立足本土再跨国	159
第一节 留港拒迁	159
第二节 海外扩张	162
第十七章 后继有人 兄弟成器慰父心	167
第一节 青出于蓝	167
第二节 后生可畏	171
第三节 草创盈科	174
第四节 盖茨声援	178
第五节 父子午餐	181
第十八章 盘活电讯 欧洲买卖套现金	185
第一节 化“兔”为“橙”	185
第二节 待价而沽	186
第十九章 卷土重来 3G 网络大进军	191
第一节 稳健夺标	191
第二节 充实运营	195
第二十章 突破局限 地产大王展新风	199
第一节 树大招风	199

第二节	清者自清	203
第三节	内地开发	205
第二十一章	敬业相惜 红颜知己忘年交	211
第一节	一拍即合	211
第二节	服从大局	213
第三节	介入网络	216
第二十二章	光大国宝 推进中药国际化	221
第一节	助老字号	221
第二节	攻欧美关	224
第二十三章	与时俱进 涉足高科展多元	228
第一节	生命科技	228
第二节	卫视传媒	231
第三节	世界港口	234
第四节	玩具平台	237
第二十四章	回报社会 公益慈善是主业	241
第一节	带动残联	241
第二节	西部访察	245
第三节	基金如子	247
第二十五章	常青之树 儒商风度面面观	251
第一节	低调勤学	251
第二节	洁身自好	255

第三节	简约生活	258
第四节	人和为本	260
第五节	爱心品牌	263
第六节	竞商存谊	266
第二十六章	危机创富 金融风暴不倒翁	270
第一节	逆市进取	270
第二节	多方扩张	274
第三节	现金过冬	279
第二十七章	老当益壮 风采依然“80后”	284
第一节	不言退休	284
第二节	收购英电	286
第三节	不疾而速	288
第四节	未雨绸缪	291
第五节	富贵真谛	295
附 录	李嘉诚档案	298

第一章 商道寻根 自幼学儒诚信深

潮汕地区的人们自古就有外出经商的传统，而出生于这一地区的李嘉诚却从小生活在一个有着浓重儒学气氛的家庭，他的父亲热衷于教育，祖先世代与仕途有缘。这样的早期教育，让李嘉诚在后来波谲云诡的商海中始终坚守诚信之道。

第一节 世代上进

三山环抱，一水相拥，灵秀山川的孕育，悠久历史文化的沉淀，使这座古风与现代气息交相辉映的城市风光旖旎、人文荟萃，而它便是令一代儒商李嘉诚魂牵梦萦的故乡——潮州。

1928年7月29日（农历六月十三日），李嘉诚出生于广东省潮安县府城（今潮州市湘桥区）北门街面线巷5号。如今的面线巷，毗邻喧哗的北门市场，如面线一般狭长，小巷中有一座极为寻常的古宅。

这座古宅宅门不大，亦无雕龙画凤，即使着意渲染，也无法将它描述出“古色古香，静谧幽雅”之气。然而，这个普普通通的老宅院，在半个多世纪以前却是一个不折不扣的书香世家，也是李嘉诚的故居。现存的李家祖宅门前用于插贡旗的碑座，就是书香世家、人才辈出的历史见证。

据李氏家谱记载，李嘉诚的祖先原为中原人士，明末清初，因灾荒一世祖李明山举家南迁至福建莆田，后又因战火连绵不断，再由福建莆田迁至潮州府海阳县（今广东省潮州市）。故有传记载：“李氏家族自一世祖李明山起在这块土地（粤东潮州府海阳县）上居住了约有十代，其中经历了二世祖李朝客、三世祖李子坤、四世祖李仲联、五世祖李世馨、六世祖李



克任、七世祖李鹏万、八世祖李起英及李晓帆，传至九世李嘉诚父亲李云经，直至李嘉诚恰居第十世。”

在《李氏家谱》中，有这样的记载佐证：“李明山之父李牟字沐，配汤氏，行二，生子怀功字明山，庠生。牟文武双修，明崇祯七年随父自陕西、山西授拳，误入闯贼（李自成起义军）营为将，明崇祯十七年遭闯贼杀，子怀功依牟堂兄李仲浙江俊府武堂习拳成师，徙往福建传拳为生，徙莆田又迁潮州府。”

如将李氏家史再往前溯，则又有《白塘洋尾李氏族谱》所列李嘉诚先祖世系表：

1. 元祥→2. 皎→3. (名损缺)→4. 万康(入闽始祖)→5. 楚王圭→6. 尚昞→7. 晋延→8. 保→9. 撮→10. 岑→11. 抗→12. 伯休→13. 格→14. 伯玉(入莆田始祖)→15. 慧→16. 明→17. 泮→18. 富→19. 廷耀→20. 若→21. 偕→22. 同→23. 清淑→24. 谦老→25. 文森→26. 有度→27. 龙→28. 童→29. 悌→30. 宗岳→31. 材→32. 承表→33. 九峰→34. 大坝→35. 粽→36. 沆→37. 统(明山、潮州一世祖)→38. 朝客→39. 子坤→40. 仲联→41. 世馨→42. 克任→43. 鹏万→44. 晓帆→45. 云经→46. 嘉诚。

此表有康熙六十年（1721）修的《陇西李氏宗谱》相印证。《陇西李氏宗谱》还列举了李氏世系先祖有职官的人名录：

始祖李元祥——贞观五年封许王，十一年徙封江王，任苏州等四州刺史，兵帅大都督，赠大司徒，谥曰安。

二世皎——封武阳郡王，复州刺史，荆南四路大总管，大司空，蔡郡王，谥曰桓。

三世（名缺）——嗣封武阳郡王，左监门卫将军，则天改命削爵，改正后追封原爵。

四世万康——赠秘书监。

五世楚王圭——上元封云麾将军，左清道帅府上柱国，历左领卫将军，试光禄卿，陇西郡公，开国伯，银青光禄大夫，太常卿。

六世尚昞——游击将军，京兆府拆冲都尉，上柱国。

七世晋延——翊府中郎将，上柱国，试亲军左陇武卫千牛。

八世保——试环卫中侯。

九世撮——丹徒县令。

十世岑——卢州司户参军。

十一世抗——辟荫县尉。

十二世伯休——赠泉州助教。

十三世格——仁宗录唐裔，授泉州助教。

十七世泮——以子富贵赠承信郎殿前制干。

十八世富——承信郎，殿前统制司干办。

十九世廷耀——承直郎惠州金判。

二十世若——庆元元年乙卯庆恩特奏名进士，迪功郎，吉州文学。

二十一世偕——桂州府参军。

二十七世龙——承事郎，授湖广永州府祁阳县知县。

二十九世悌——以子元镇贵，赠承德郎户部主事。

三十世宗岳——官名元镇成化五年进士，授广东按察使司僉事。

李嘉诚直系先祖自始祖李元祥起有职官（包括封赠）的有二十一世，其迁居白塘洋尾后的有八世，真可谓诗礼传家，家学渊博，人才辈出。

李嘉诚的曾祖父李鹏万曾经是清朝每 12 年选拔一次的文官八贡之一，宅门前有一座 3 米高的碑台，上插贡旗，一时被传为佳话。因其家族人士治学风气甚浓，知书识礼，在四乡八里之中颇有名望，深受村民尊重，故地位极高。

祖父李晓帆是清末秀才，因清末由考试入仕的制度渐废，故未能入仕，闲居村野。20 世纪初，正值中国饱受列强欺辱、西学渐进的时代，实业救国，学习西夷之长技等新思潮日盛。饱读四书五经的李晓帆，毅然送两个儿子李云间、李云章东渡日本留学，一个学商科，一个念师范，学成回国后，他们分别在潮州、汕头执教。

李嘉诚的父亲李云经排行老三，他还有一个弟弟，叫李奕（李云松）。李云经从小聪颖好学，孜孜不倦，每次考试总是名列前茅。1913 年，15 岁的李云经以优异成绩考入省立金山中学，1917 年毕业时成绩名列全校第一。但时值家境式微，无力供他升读大学，李云经接受莲阳懋德学校的聘请，走上了治学执教之路。

那个时代的潮州本是一个“省尾国角”的小地方，但海外贸易十分发达。作为中国最具传奇色彩的人群之一，潮汕人被世人公认为“东方的犹太人”，这源于潮汕人的经商之道。人们都说潮汕人“在家是条虫，出门



是条龙”，这就是说潮汕人很善于出门闯世界，并逐渐形成传统。如再查阅有关历史文献和潮州的地方史志，我们会发现在宋朝后期和元朝，潮州人已通过海上航运进入中国沿海地区和海外经商。他们大批移居海外，则始于明清。自19世纪中叶汕头开埠以来，每年输出的契约华工达数万。他们心怀憧憬，前赴后继，蔚然成风。这不是因为社会动荡，或是天灾人祸的逼迫，而是数百年来潮汕人养成的积极开拓的精神，是潮汕商业文化的独特景观。潮汕人的迁徙，不同于山东人闯关东、宁波人闯上海，足迹仍在国内，潮汕人是放眼海外。“商者无域”是潮汕人的观念。

李云经生活在这个大的文化氛围中，尽管接受的是传统家教，也不可能不受其影响。执教数年之后，李云经曾一度弃教从商，远渡重洋，在爪哇国三宝垄一间潮商开办的裕合公司里做店员。经历了短暂的打工体验，生意失败，李云经便打道回府，在潮安城恒安银庄任司库与出纳。后因时局动荡，天灾人祸，银庄倒闭，他失业了。

就这样，李云经在商界转了一个小小圈儿，还是回到了原点——重执教鞭。

李云经或许接受了太多的传统道德，重义轻利，安贫乐道；或许他更热衷于教育事业，视教育为强国利民之本。不论何种原因，李云经对教育事业的热爱是毋庸置疑的。他在隆都后沟学校任教后，因教学有方，声誉日隆，于1935年春被聘为庵埠宏安小学校长。1937年，李云经转聘为庵埠郭垄小学校长，直至潮州沦陷。

李嘉诚是李云经的长子，深得其祖母的宠爱。出生之前，他祖母就早早地准备好了香烛，当听到孩子的第一声啼哭后，她立即摆起香案敬神，第二天又上祖庙烧香，请求上苍保佑长孙一生平安、长命百岁。小嘉诚蹒跚学步时，信佛教的祖母就教导他：要行善做好事，好人会有好报。当时他虽然还弄不明白这些话的意思，却把这些话口诵心默，牢记于心。

孩提时代的李嘉诚声音嘹亮、眼神清澈、前庭饱满，乡亲们都十分喜欢他，亲切地称他为“阿诚”或“大头诚”。很多人认为李家的这个长子是块读书做官的料，长大后会有出息，一定会光宗耀祖，复兴李家的门楣。

然而，李嘉诚来到人世时，社会早已是动荡不安，军阀混战，腥风血雨。尽管当时北伐取得了辉煌的胜利，但中国依旧处于半殖民地半封建社