

一位全球华人超级富豪的事迹
李兆基博士传记

梁凤仪著



中國華僑出版社

一位全球华人超级富豪的事迹

李兆基博士传记

梁凤仪著

图书在版编目 (CIP) 数据

李兆基博士传记 / 梁凤仪著. —北京: 中国华侨出版社, 2010.5

ISBN 978-7-5113-0417-9

I. ①李… II. ①梁… III. ①李兆基—传记
IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 080061 号

李兆基博士传记 (套装全二册)

著 者 / 梁凤仪
封面设计 / 世显市场策划有限公司
开 本 / 187x245 16 开 字数 / 105 千字 (上册)
187x245 16 开 字数 / 100 千字 (下册)
印 刷 / 深圳市建融印刷包装有限公司
版 次 / 2011 年 4 月第一版第一次印刷
书 号 / ISBN 978-7-5113-0417-9
定 价 / RMB 500 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编: 100028
法律顾问: 陈鹰律师事务所
编辑部: (010) 6444 3056
传 真: (010) 6444 3979
网 址: www.oveaschin.com
E-mail: oveaschin@sina.com

(套装上册《李兆基博士传记》为第三版, 其第一版和第二版原由三联书店 (香港) 有限公司出版)

自序

以业馀时间从事写作至今八年，一直不敢以作家自居，而乐于自视为一个爱好文学、能写一些文章和故事的商界中人。

年初，商界的朋友们聚面时，总是谈起如何庆贺香港回归，又都一致认为，宣扬香港人的辉煌成就，俾可加强香港人和国际人士的信心，对本城日后的持续繁荣安定会起很大的作用。因而想起了香港地产大王李兆基博士，他在权威的美国福布斯财经杂志里，去年的世界富豪榜上，排名第四，已成为世界知名的亚洲首富。如能在1997年7月出版他的传记，把他这份在财富创造上的世界纪录，予以传扬，对巩固香港国际金融中心的名望和地位会有帮助，同时更可鼓励香港的年轻一辈，让他们知道今天的中国人绝不宜妄自菲薄，应该深具信心，积极进取，在各行各业争取独占鳌头的成绩。

早两年，我意图安排为李兆基博士撰写传记，他当即婉拒，说怕做公众人物。今次多位友好及我竭力游说，且“晓以大义”，终于李兆基博士在为国争光、为香港争光、为集团争光之前提下，答允提供资料，撰写传记。

期望这本《李兆基博士传记》将会成为庆贺回归的一项有意义的项目。

香港出版界最具权威的联合出版集团主席李祖泽先生且亲躬其事，将出版任务交予集团辖下的三联出版社。

出版的计划是首先在1997年7月出香港版，跟着才安排海外出版。

李祖泽先生认为李兆基博士是位沉实慎重的人，最好能找一位跟他认识、具有商业知识的作家与他沟通，才能事半功倍。于是，这个光荣的任务，就落在我的身上来了。当时的感觉真有点像广东俗语所谓“捉媒人上轿”。

为了庆贺回归而传扬中国企业家这份傲视全球的成绩，其实是责无旁贷的。

令我忧惧的是本身才华的确不足，学识亦是有限，兼且撰写时间短促，在撰写传记文学中又是新手，诚恐效果欠佳，以致影响读者对李兆基博士的印象和对《李兆基博士传记》的评价。

最后，只好以深具意义的使命感为出发点，鼓励自己排除万难，悉力以赴。

1997年初开始收集资料，两个月后我躲在加拿大温哥华动笔，三个星期足不出户，每天不断写作16小时，终于完成初稿。

李兆基博士对传记中的要求只有一个：就是要符合事实。所叙述的每一个细节都不能是小说式的虚构，都要找齐足够的人证与物证，他才会认同。

李兆基博士这种异乎寻常的谨慎诚信的工作态度令我佩服得五体投地。

在撰写本书过程中，李兆基博士对我指导良多，他在文字运用和写作结构上给我的建议，精辟简练，足见他的国学修养极高。而其实最令我感动的，是在这五个月的接触中，我更了解李兆基博士那种富而不骄、念旧怀远、重情重义的个性。

本书为赶及1997年7月出版，难免会有资料搜集未臻至善的情况，我原想等待很多认识李兆基博士的各界朋友给我更多意见，但都因为时间匆促，事与愿违。

于此，也要向提供过资料给我的朋友和机构，以及恒基兆业集团致谢，他们提供的素材和意见帮助我丰富了本书的内容。

最后谨向联合出版集团，特别是出版本书的三联书店同人的指导致谢。

梁凤仪

1997年6月7日

编者按：《李兆基博士传记》1997年7月初版乃由联合出版集团三联书店（香港）有限公司出版。2011年4月再版则由中国华侨出版社出版。

又序

《李兆基博士传记》在1997年7月1日首先在香港出版。香港联合出版集团以此传记表征香港的中国人在创造财富上的辉煌成绩，作为庆贺香港回归祖国的一份贺礼，各界朋友都认为别饶意义，作为本书的作者，与有荣焉。

适值美国财经杂志福布斯在1997年7月中旬又公布了是年全球十大富豪排名榜调查结果，李兆基博士蝉联第四位，资产估值为127亿美元，首三位超级富豪皆为美国籍人士。在回归之际，李兆基博士为香港人保持了亚洲首富的荣誉。使本书在香港出版后旋即抢购一空。在我们安排香港再版以及内地版面世之前，谨纪录这番令人喜悦的成绩。

在李兆基博士给一些亲友致送这本传记时，他曾诚恳地亲笔附上一封信，写道：

“香港在阔别了祖国150年后，终于回归。蓦然回首，本人亦已来港发展足有50个寒暑，其间本人抱着始终如一的十足信心，从无间断地在港投资经营，因而尽得香港天时地利的良机，至令今日我能成为香港首富。自愧平庸，而获此荣誉，实在深感侥幸。今年初适得香港联合出版集团主席李祖泽先生与香港作家梁凤仪博士大力鼓励本人把过往事迹撰写传记，予以传扬。我细心思量后，乃答允协助他们进行，且赶上将传记在庆祝香港回归之日出版，既可见证一些香港历史事迹，亦可收到下列数个好处。

其一，加深国际投资者对香港的认识，让他们了解香港是一个出色的投资地方。

其二，香港人因移民而失去了在港‘事业发展’及‘财富增值’的好机会，可以在1997年后的今天重作回流的考虑。

其三，证明香港人只要勤备苦干，自然有可能事业成功。

其四，给予年轻人一些启示，鼓励他们努力向上，创造出更美好的明天。

我盼望能借此传记对香港繁荣稳定作出一些贡献，并使国内同胞了解多些香港情况，加强沟通。”

李兆基博士的这番心意很值得记载下来，与读者分享。

梁凤仪

1997年8月1日

引言

1996年，国际公认有崇高地位的美国福布斯财经杂志公布调查结果，全球447位亿万富豪之中，有1/4是亚洲人。

在该400多名亿万富豪中，香港占了20位。

其中打入全球首富五甲以内的有香港地产大王李兆基（相信美国福布斯财经杂志统计方式是以其个人财富为单位，而非以家族财富为单位，亦非以公司控制额为单位）。

根据美国福布斯财经杂志的资料显示，蝉联了两年全球首富地位的美国电脑软件大王盖茨，资产总值为180亿美元。表面上，跟李兆基的财产约有50亿美元的差距。而其实，李兆基的资产增长幅度由1995年的65亿美元，增至1996年的127亿美元，升幅达95%，反观盖茨，一年内之资产增值只有40%。

正如美国福布斯财经杂志的提示：“盖茨，你小心！”已经指出了盖茨在资产大竞赛中正处于“后浪推前浪”的形势，而香港的李兆基是一般被认为相当有潜力追上他的。

事实上，这位香港超级富豪一共有三项冠军。

第一项冠军：从1995年开始，李兆基已是公认的香港首富。

第二项冠军：根据1996年美国福布斯财经杂志的计算，李兆基在全球富豪榜上排名第四，前三位是美国及瑞士人，故此，李兆基的财富为全亚洲之冠，实至名归地成为亚洲首富角逐赛中的金牌得主。

第三项冠军：李兆基每年的收入数字惊人，单从一间恒基兆业地产有限公司所派利息计算（并不计算其他收入），1993年为港币22.4亿元；1994年为港币28.3亿元；1995年为港币30.9亿元；1996年则更高达港币33.5亿元（折合美金为4.35亿元）。从上市公司获个人（除清税项）之利息收入计算，实为全世界最高股息收入者。

以上的这些惊人的成绩已使这位一向极低调，老是婉拒海内外传媒访问的全球华裔首富，在转瞬间被国际财经传媒热烈报导。

众所周知，1997年对香港而言是有特殊历史意义的。自是年7月1日起，中国便恢复对香港行使主权，并坚决实行一国两制，确保香港在资本主义制度下持续繁荣安

定。

香港顺利过渡之后，一切有关商业上的不明朗情况都变得清晰而踏实，香港地产及企业定会有稳定而良好的发展。

当中国人翘首以待九七回归会为香港创造一个前所未有的辉煌时代之际，他们认为李兆基的成功会更进一步，并盼望他在不久将来，能有机会打入全球首富的三甲之列。

请看以下李兆基的事迹，就知道在香港并不一定是传奇才能致富，绝对可以是脚踏实地、埋首苦干而至出类拔萃的。

李兆基过去的 68 年，就是累积了无数谦恭仁厚、平实勤奋，才造成了他的今天。

李兆基博士的贡献

原新华社香港分社社长 周南

李兆基先生白手起家，经过长期艰苦奋斗，创造了巨大的财富，不但对香港的繁荣稳定作出了重要贡献，而且对祖国的建设事业也作出了奉献。他和其他一些华人企业家的成就，都说明香港繁荣是由以中国人为主体的港人所创造出来的这一事实。

我所认识的李兆基

全国政协副主席、中央统战部部长 王兆国

作为老朋友，我和李兆基先生有多年的交往。他待人诚恳，为人谦和，对香港经济发展和祖国的改革开放有独到的见解，给我留下了深刻的印象。

李兆基先生白手起家，勤奋努力，审时度势，脱颖而出，终于成为世界知名的华人企业家。他和所有香港企业家的成功，充分体现了中华民族的聪明才智和勤奋努力的优良品德，证明了香港的经济繁荣是香港人自己创造的这一历史事实，也说明香港人是完全可以治理好香港的。

作为港事顾问、推委会委员和筹委会委员，李兆基先生在发展自己的事业的同时，积极参与香港的事务，并为香港的平稳过渡和长期的繁荣稳定做了大量的工作；他关心祖国的改革开放和现代化建设，在内地大量投资并取得了成功。他对祖国的前途和香港的发展充满信心。

祝愿李兆基先生的事业日益兴旺，为香港的经济发展和祖国的改革开放作出更大的成绩。

我对李兆基博士的观感

香港中文大学校长 李国章

李兆基博士是我向来所敬重的一位世叔伯。他性格随和，待人诚恳，对晚辈循循善诱。

李博士纵横香港地产界与企业界凡四十年，事事亲力亲为，也重用人才，公司能干的职员比比皆是。他的敬业乐业精神使人景仰，亦奠定他富甲一方的商业奇才地位。李博士除了拥有恒基兆业等多间上市公司外，亦是东亚银行董事，与我家族成员一向关系亲密，情谊深厚。

李博士热心社会公益事务，在作育英才方面有远见和胸襟。他迭次斥巨资成立奖学金及教育基金，如培华教育基金、牛津大学李兆基奖学金，并与郑裕彤博士捐资成立香港中文大学与耶鲁大学的华南地区研究计划等，对中国内地、香港及海外的教育事业作出非常重大的贡献。李博士多年来出任中大联合书院校董和三年制工商管理硕士课程顾问委员，对香港中文大学的学术科研发展，建树尤其卓著。

近年，李博士更开办仁安医院，设置优良的医疗服务，造福社会。李博士高瞻远瞩，在他鼎力支持下，仁安医院与香港中文大学医学院合作成立了两个创新性且对本港社区医疗有重大意义的专科中心：家庭医学全科中心、世界卫生组织运动医学暨促进健康中心，并与中大医学院多个学系紧密联系，为病人提供高水平的服务。李博士仁风广被，关怀病人的美德，足以作为我们的典范。

李博士的品格、事业、成就以及他对社会各方面的贡献，都是值得我们赞赏和钦佩的。

李兆基博士观感

香港特别行政区行政会议成员 杨铁梁

我与李兆基博士相识十几年，深感他热爱香港，为香港作出重大的贡献，尤其在教育方面，他设了一项基金，每年资助四位青年男女到牛津大学深造，十年来，培养了不少人才。

李博士为人敦厚谦恭，颇有君子之风。

李兆基博士的贡献

香港特别行政区行政会议成员 王菡鸣

李兆基博士非常关怀年轻一代的发展与培育工作，并且致力协助社会造就未来的领袖人才，为实现“港人治港”的目标，作出贡献。李博士对鼓励青年人关心中国、拓展国际视野方面的工作，尤其重视和支持。从他身上，既体现了“取诸社会、用诸社会”的精神，同时亦充分显示其个人对社会的承担，以及高瞻远瞩的睿智。

我所认识的李兆基博士

恒生银行主席 利国伟

我认识李兆基兄多年，对他的为人深深折服。他在 20 世纪 40 年代末期来港，先从事金融业，彼此有同行之谊。他在家排行第四，朋友亦惯称他为“四哥”。于 20 世纪 60 年代，他开始与友好郭得胜和冯景禧合作经营地产业务，由于眼光独到，运筹多略，生意蒸蒸日上。其后独自创办“恒基”，全力经营，业务益壮，得到今天的成就，殊非幸致。他最成功的地方，是对香港前途具有无比坚定的信心，无论市道顺逆，他对香港的信心始终如一，奠定了他今天在地产界的地位。兆基兄刚毅木讷，谦谦有君子风，待人接物，即使在心情欠佳之时，亦温蔼如故，从不以厉色示人。他在业务上守信重诺，英明果断，“言必信，行必果”，可说是对他最贴切的写照，他是我在香港商界中最尊敬的朋友之一。

目录

第一章 少年

一	李家福泽	喜诞麟儿	(1929 年)	1
二	品性聪颖	临危不乱	(1934 年 - 1937 年)	1
三	黄金买卖	天才横溢	(1937 年 - 1941 年)	3
四	旧学新用	日进千里	(1937 年 - 1941 年)	6
五	遭遇贼劫	毕生难忘	(1939 年)	7
六	旧钱变新	转弱为强	(1940 年 - 1942 年)	9
七	官僚压迫	化险为夷	(1942 年 - 1944 年)	10
八	克绍箕裘	独当一面	(1944 年 - 1947 年)	11
九	钟情香港	勇闯天下	(1946 年 - 1947 年)	12

第二章 成长

一	立足香江	持家创业	(1948 年)	17
二	驰骋金融	发展贸易	(1952 年 - 1957 年)	19
三	进军地产	成立永业	(1958 年 - 1959 年)	20
四	三友同心	创新鸿基	(1963 年)	25
五	三剑合璧	谁可争锋	(1963 年 - 1972 年)	27
六	坚定信心	留港发展	(1965 年 - 1969 年)	32
七	创业有成	合久必分	(1969 年 - 1972 年)	34

第三章 成熟

一	永泰恒基	危中有成	(1972 年 - 1975 年)	39
二	匠心独运	沙田奇迹	(1975 年)	42
三	未卜先知	地产神算	(1976 年)	44
四	义助培侨	慷慨疏财	(1978 年)	46
五	牛津学位	作育英才	(1979 年 - 1997 年)	49
六	回国投资	拓展市场	(1980 年)	52
七	磐基发展	良才匡辅	(1981 年 - 1997 年)	53
八	成立培华	培训人才	(1981 年 - 1996 年)	56
九	恒地上市	力求进取	(1981 年 - 1982 年)	63
十	回归风暴	力挽狂澜	(1983 年 - 1984 年)	66
十一	恒地恒发	相得益彰	(1984 年 - 1985 年)	70
十二	劳燕分飞	好友辞世	(1985 年)	71
十三	固本培元	发扬光大	(1985 年 - 1987 年)	75

第四章 成功

一	预见股灾	胜算在握	(1987 年)	79
二	稳定繁荣	成竹在胸	(1988 年)	81
三	并楼行动	神乎其技	(1988 年)	85
四	国内国外	牛刀小试	(1988 年)	91

五	能征惯战 举重若轻	(1989 年)	93
---	-----------	----------	----

第五章 高峰

一	养精蓄锐 待机出击	(1990 年)	97
二	望子成龙 后继有人	(1990 年)	98
三	注重环保 讲求公道	(1992 年)	104
四	故乡名校 回报乡里	(1992 年)	105
五	形势大好 市道上扬	(1993 年 - 1997 年)	105
六	购美丽华 重情重义	(1993 年)	109
七	中大博士 实至名归	(1993 年)	116
八	业绩彪炳 派息优厚	(1993 年)	122
九	市道反复 静观其变	(1994 年)	124
十	地产低迷 佳绩仍旧	(1995 年)	125
十一	仁安落成 心之所安	(1995 年)	127
十二	企业大奖 众望所归	(1995 年)	133
十三	爱儿爱将 攻无不克	(1995 年)	136

第六章 百尺竿头

一	建香港站 傲视全球	(1996 年)	139
二	三间公司 各有千秋	(1996 年)	146