

浩蕩兩千年 一本書讀透中國政商關係

數千年來，中國的官商互動向來緊密，
企業想要拓展版圖、累積財富，良好的政商關係就是唯一真理？
作者從數千年錯綜複雜的政商關係中，
為您理出縱橫商場無往不利，找人脈又能護錢脈的成功之道。

中國最具權威財經作家 **吳曉波** 著

專業
推薦

何飛鵬

城邦媒體集團首席執行長

陳鴻基

國立臺灣大學管理學院副院長

林祖嘉

國立政治大學經濟學系特聘教授

國家圖書館出版品預行編目資料

浩蕩兩千年：一本書讀透中國政商關係 / 吳曉波著。
--初版。-- 臺北市：商周出版：家庭傳媒城邦分公司發行，民101.09
面：公分。

ISBN 978-986-272-237-4 (平裝)

1.商業史 2.政商關係 3.中國

490.92

101016884

BW0476

浩蕩兩千年：一本書讀透中國政商關係

作者 / 吳曉波
企畫 / 陳美靜
責任編輯 / 李靜
版權 / 黃淑敏、翁靜如
行銷業務 / 周佑潔、何學文、莊英傑、蘇魯屏、林秀津

總編輯 / 陳美靜
總經理 / 彭之琬
發行人 / 何飛鵬
法律顧問 / 台英國際商務法律事務所
出版 / 商周出版

臺北市中山區民生東路二段141號9樓
電話：(02) 2500-7008 傳真：(02) 2500-7759
E-mail：bwp.service@cite.com.tw

發行 / 英屬蓋曼群島家庭傳媒股份有限公司城邦分公司
臺北市104民生東路二段141號2樓
電話：(02) 2500-0888 傳真：(02) 2500-1938
讀者服務專線：0800-020-299 24小時傳真服務：(02) 2517-0999
讀者服務信箱：service@readingclub.com.tw
劃撥帳號：19833503

戶名：英屬蓋曼群島家庭傳媒股份有限公司城邦分公司
香港發行所 / 城邦（香港）出版集團有限公司
香港灣仔駱克道193號東超商業中心1樓
電話：(852) 25086231 傳真：(852) 25789337
E-mail：hkcity@biznetvigator.com

馬新發行所 / 城邦（馬新）出版集團【Cite (M) Sdn. Bhd.】
41, Jalan Radin Anum, Bandar Baru Sri Petaling,
57000 Kuala Lumpur, Malaysia.
電話：603-90578822 傳真：603-90576622

封面設計 / 巫麗雪
排版 / 浩瀚電腦排版股份有限公司
印刷 / 韋懋實業有限公司
總經銷 / 高見文化行銷股份有限公司 電話：(02)2917-8022 傳真：(02)2915-6275

ISBN 978-986-272-237-4

版權所有，翻印必究 (Printed in Taiwan)

2012年9月初版

定價 / 420元

城邦讀書花園

www.cite.com.tw

《浩蕩兩千年：中國企業公元前7世紀—1869年》中文繁體版由中信出版股份有限公司授權商周出版事業部（城邦文化事業（股）公司）在台灣、香港、澳門地區獨家出版發行。

All Rights Reserved.

目錄

推薦序 從吳曉波認識中國經濟發展 何飛鵬 3

浩蕩兩千年——中西大事紀 5

前言 企業史就是一部政商博弈史 13

第一部

集權帝國的奠基期——**重農抑商的開端**

第1章 商人出身的「千古一相」 30

第2章 商父的誕生與早慧的中國經濟 50

第3章 計畫經濟的鐵腕時代——兵馬俑帝國的蛻變 67

第4章 商人地位低卻自由的時代——造就大漢商業榮景 91

第5章 與民爭利的帝國邏輯——國營政策的推行 106

第6章 盛世後遺症——世族經濟與官商勾結 129

第二部

「世界第一」的黃金期——**震懾西方的經濟大國**

第7章 輕稅簡政的盛唐經濟 154

超穩定的夕陽期——中西國運分道揚鑣的轉捩點

第8章 由盛轉衰的大唐經濟 174

第9章 弱宋下強勢的官商經濟締造繁榮

第10章 走到盡頭的變法預言帝國的衰退 215 193

第11章 國際貿易興盛的元帝國 234

第12章 禁錮的中國經濟——明代以來「男耕女織」的詛咒 250

第13章 商幫崛起之下的晉徽爭雄 273

第14章 權貴經濟的巔峰 295

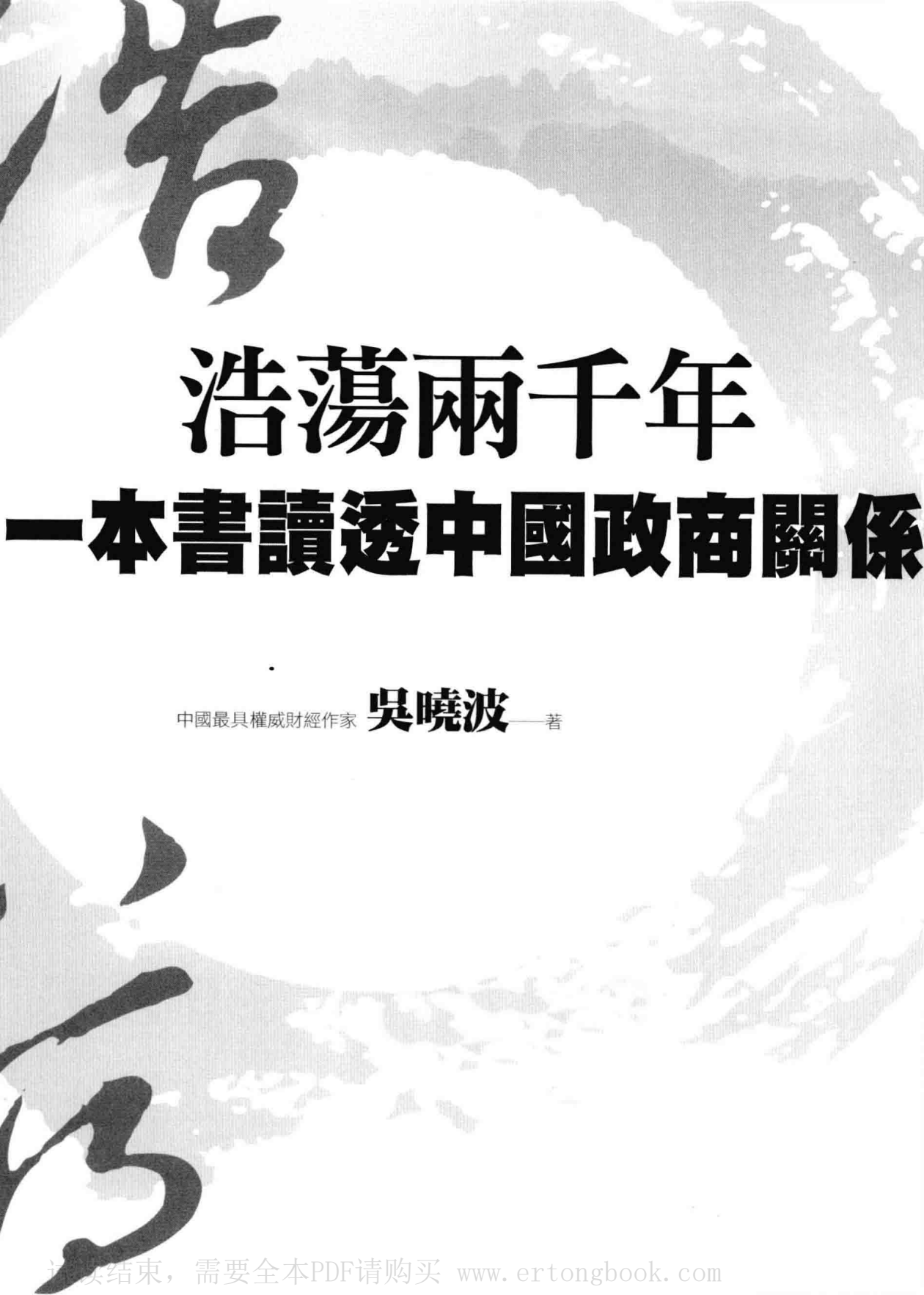
第15章 速富急衰的皇商宿命 317

第16章 遊走政權與外商之間的十三行商人 336

第17章 夕陽下的工商圖景 355

第18章 被鴉片擊潰的帝國與不滅的政商關係 372

後記 387



浩 浩蕩兩千年 一本書讀透中國政商關係

中國最具權威財經作家 **吳曉波**——著

推薦序

從吳曉波認識中國經濟發展

城邦媒體集團首席執行長 何飛鵬

認識吳曉波是個偶然，他到台灣來開新書發表會，我有幸應邀與他見面，終於一解我仰望名家之盼望。

我是透過吳曉波了解中國大陸的經濟發展，也透過吳曉波看懂中國企業經營之奧秘。

憑著數十年來觀察台灣經濟發展及企業經營的經驗，剛開始我自覺應該也可以延伸此一經驗，透析中國的變動，但是我發覺我的錯誤，中國的變動經常背離我的預測，尤其中國企業興起、殞落的過程與速度，常令我瞠目結舌，中國自有一套外人無法理解的邏輯。

一直到吳曉波出版了《大敗局》，用他自創的吳氏觀點，解讀中國企業，我才發覺，原來中國有許多外人無法理解的「潛規則」，也有更多外人無法理解的中國式發展軌道，我成了吳曉波的追逐者，靠著他的著作，我逐漸解開心中的迷霧。

吳曉波的創作歷程有跡可循，他從一個企業經營領導者、觀察者、解析者，《大敗局》分析了無數曾經叱吒風雲的中國企業，在企業的微觀中，吳曉波也洞悉了中國的宏觀經濟發展腳步。

於是在《大敗局》之後，他寫了《激蕩三十年》，描述中國從改革開放（一九七八年）到二

○○八年的過程，這是一個高潮起伏、波濤壯闊的三十年。接著吳曉波再往上追溯一百年，記述了中國近代的經濟發展及企業家所扮演的角色。

吳曉波確立了他從實務面解讀中國企業與經濟發展的專家角色。

然後吳曉波再追本溯源，探索中國人的商人血液，從歷史文獻、古籍中，創作了《浩蕩兩千年》，他認為中國的企業史，就是一部政商博奕史。多經典的一句話，離開政治，中國商人無法單獨存在，而中國商人就是在政治的陰影、庇蔭、糾葛之下，小心謹慎地發展了二千年，但最後都未免煙消雲散，《浩蕩兩千年》有其獨特的「吳曉波」氏觀點。

我透過吳曉波了解中國企業發展，現在有機會出版他的新作《浩蕩兩千年》，我也期待台灣的企業界能閱讀吳曉波的著作，以免每天在中國大陸，但是卻「只緣身在此山中，雲深不知處」，吳曉波可以讓我們撥雲見日。

浩蕩兩千年——中西大事紀

西元前七世紀—西元一八六九年

春秋（一）

商業事件

- 西元前六七九年，齊國與諸國達成關稅協定

中國背景

- 西元前六八五年，齊桓公即位，管仲相齊
- 西元前六四五年，管仲去世，齊國衰敗

國際背景

- 西元前三千年，愛琴海地區進入青銅時代
- 西元前七七六年，第一屆奧林匹克運動會舉辦
- 西元前八八六年，荷馬出生

春秋（二）

商業事件

- 范蠡經商，成一代「商父」

中國背景

- 西元前五三六年，范蠡出生
- 西元前四九四年，勾踐降吳
- 西元前四八二年，勾踐滅吳
- 西元前四四八年，范蠡去世

國際背景

- 西元前五〇九年，羅馬開始共和時代

戰國—秦

商業事件

- 西元前三四四年，商鞅鑄「商鞅方升」，統一秦國度量衡

中國背景

- 西元前三六〇年，商鞅變法開始
- 西元前三三八年，商鞅被車裂而死

國際背景

- 西元前三五六六年，亞歷山大誕生
- 西元前三三八年，馬其頓人征服希臘各城邦
- 西元前三三六年，亞歷山大建立跨越歐亞非的大帝國

漢（一）

商業事件

- 西元前一一七年，漢代鹽鐵官營
- 西元前一二七年，頒布「算緡令」、「告緡令」，實行「酒榷」
- 西元前八一年，「鹽鐵會議」

中國背景

- 西元前一四〇年，漢武帝即位

- 西元前一〇一年，桑弘羊升任治粟都尉兼領大農令
- 西元前八九年，漢武帝頒布「罪己詔」

國際背景

- 西元前一〇〇年，蓋烏斯·尤利烏斯·凱撒誕生
- 西元前四九年，凱撒率軍占領羅馬，開始獨裁統治
- 西元前一七年，屋大維任羅馬帝國皇帝，羅馬進入帝國時期

漢（一）

商業事件

- 西元一〇年，王莽改革，「五均六管」，四改貨幣
- 西元三九年，劉秀頒布「度田令」
- 西元八四年，實行鹽鐵官營
- 西元八七年，取消鹽鐵官營

中國背景

- 西元八年，王莽篡漢稱帝
- 西元三年，王莽被殺
- 西元一五年，劉秀稱帝，東漢建立
- 西元一八四年，黃巾軍起義
- 西元二一〇年，東漢滅亡

國際背景

- 西元元年，耶穌基督誕生

魏晉南北朝

商業事件

- 西元三二〇年，士族經濟形成

中國背景

- 西元二八〇年，晉滅吳，中國短暫統一
- 西元一八四～五八九年，魏晉南北朝時期，中國最長的混亂期

國際背景

- 西元三二三年，君士坦丁宣布基督教為羅馬合法宗教
- 西元三三〇年，印度笈多王朝建立
- 西元三八〇年，狄奧多西定基督教為羅馬國教
- 西元三九五年，羅馬帝國一分为二
- 西元四七六年，西羅馬帝國滅亡

唐（一）

商業事件

- 西元六四〇年，唐滅高昌，重開「絲綢之路」
- 西元六七一年，穆斯林商人到達廣州
- 西元七世紀，長安開設兩市，出現「行頭」和「牙人」
- 西元七五一年，造紙術西傳

中國背景

- 西元五八一年，楊堅建隋
- 西元六〇五年，開進士科，科舉制建立
- 西元六一八年，李淵建唐
- 西元八二六年，李世民即位，廢關卡，興貿易

- 西元八三七年，實行「公廨錢」

國際背景

- 西元八、七世紀，西方進入「黑暗時代」
- 西元八一〇年，穆罕默德興起伊斯蘭教
- 西元八二二年，穆罕默德聖遷麥加，伊斯蘭曆紀年之始
- 西元八四六年，孝德天皇推動大化革新

唐（一）

商業事件

- 西元七五八年，重新鹽業專賣
- 西元七八一年，酒業專營，冶鐵、茶葉相繼專營
- 西元七八三年，徵「間架稅」和「除陌錢」
- 西元八三六年，政府停止對各地礦業的統管

中國背景

- 西元七五五年，安史之亂
- 西元七七九年，唐德宗即位
- 西元七八〇年，劉晏被處死
- 西元七八一年，唐德宗削藩，兩年後失敗
- 西元八二二年，韓愈上呈《論變鹽法事宜狀》
- 西元八七三年，王仙芝、黃巢起義
- 西元九〇七年，朱溫建梁，唐朝滅亡

國際背景

- 西元八四三年，《凡爾登條約》將查理曼帝國一分為三

宋（一）

商業事件

- 西元十世紀初，水稻引入，帶來「糧食革命」

中國背景

- 西元九六〇年，趙匡胤建宋，再度統一
- 西元一〇六八年，王安石開始變法
- 西元一〇八五年，司馬光執政，王安石變法失敗

國際背景

- 西元一〇五四，基督教分裂成羅馬公教和希臘正教
- 西元一〇八五年，義大利比薩城市民選舉，自由城市誕生

宋（二）

商業事件

- 西元十世紀中，宋朝取消對集市的行政性限制，出現草市
- 西元十世紀末，世界上第一張紙幣——「交子」出現

中國背景

- 西元一二二七年，靖康之難
- 西元一二三八年，宋金議和，南宋正式定都臨安

國際背景

- 西元一〇九五年，十字軍東征

商業事件

- 西元一二八七年，元朝發行至元通行寶鈔

中國背景

- 西元一二七一年，忽必烈滅宋建元
- 西元一二七五年，馬可·波羅至中國

國際背景

- 西元一二一五年，歐洲爆發大饑荒
- 西元一二三七年，英法百年戰爭開始
- 西元一三四七年，歐洲爆發黑死病瘟疫

明（一）

商業事件

- 西元一三七〇年，楊憲建議實行「開中制」
- 西元一三七四年，首富沈萬三被充軍雲南

中國背景

- 西元一二六八年，朱元璋滅元建明
- 西元一二七一年，明朝頒布「海禁令」
- 西元一四〇五年，鄭和下西洋

國際背景

- 西元一二九二年，高麗李成桂受明冊封，國號朝鮮

明（二）

商業事件

- 西元一四七二年，葉淇變法，開「折色制」

中國背景

- 西元一四九二年，明朝開始「閉關鎖國」

國際背景

- 西元一四五三年，羅馬帝國滅亡
- 西元一四九二年，哥倫布遠洋航行，發現美洲

明（三）

商業事件

- 西元一五七〇年，王崇古「朝貢八議」獲許，開邊關貿易

中國背景

- 西元一五七〇年，蒙古內江，北部邊患暫解
- 西元一五八一年，張居正實行「一條鞭法」
- 西元一五九九年，礦稅之禍、臨清民變、蘇州民變
- 西元一六四四年，明朝滅亡

國際背景

- 西元一五一七年，馬丁·路德揭開宗教改革的序幕
- 西元一五二六年，蒙兀兒帝國建立
- 西元一五八八年，英國大破西班牙無敵艦隊
- 西元一六〇〇年，英國成立東印度公司

清（一）

商業事件

- 清初，出現以范斗永為首的「皇商八大家」

中國背景

- 西元一六六一年，鄭成功收復台灣
- 西元一六六一年，清頒布「遷界禁海令」

國際背景

- 西元一六四二年，英國發生「清教徒革命」

清（一）

商業事件

- 西元一六五三年，荷蘭提出與華通商請求
- 西元一六八六年，廣東發布《分別往行貨稅》，「十三行」形成

中國背景

- 西元一六七三年，以吳三桂為首的「三藩」叛亂
- 西元一六八一年，康熙平定「三藩」
- 西元一六八九年，中俄簽訂《尼布楚條約》

國際背景

- 西元一六八八年，英國「光榮革命」，國會通過《權利法案》
- 西元一六九九年，俄國彼得二世開始「西化改革」

清（二）

商業事件

- 西元一七二八年，「商總」制度制訂
- 西元一七五七年，廣州「一口通商」
- 西元一七七三年，英國東印度公司壟斷對中國的鴉片貿易

中國背景

- 西元一七九二年，英國派出以馬戛爾尼為首的訪華團

國際背景

- 西元一七七三年，波士頓傾茶事件，北美獨立運動爆發
- 西元一七七六年，美國獨立
- 西元一七七六年，英國人瓦特發明蒸汽機
- 西元一七八九年，法國大革命爆發

清（四）

商業事件

- 西元一八三三年，雷履泰開山西票號之先
- 西元一八二六年，清朝對英國的貿易出現逆差

中國背景

- 西元一八三九年，林則徐南下禁煙
- 西元一八四〇年，鴉片戰爭爆發
- 西元一八四二年，中英簽訂《南京條約》
- 西元一八五一年，太平天國運動爆發

國際背景

- 西元一八一四年，歐洲列強召開維也納會議
- 西元一八四八年，法國爆發「二月革命」，馬克思、恩格斯發表《共產黨宣言》
- 西元一八五一年，英國倫敦舉辦萬國工業博覽會
- 西元一八五九年，達爾文發表《物種起源》

目錄

推薦序 從吳曉波認識中國經濟發展 何飛鵬 3

浩蕩兩千年——中西大事紀 5

前言 企業史就是一部政商博弈史 13

第一部

集權帝國的奠基期——**重農抑商的開端**

第1章 商人出身的「千古一相」 30

第2章 商父的誕生與早慧的中國經濟 50

第3章 計畫經濟的鐵腕時代——兵馬俑帝國的蛻變 67

第4章 商人地位低卻自由的時代——造就大漢商業榮景 91

第5章 與民爭利的帝國邏輯——國營政策的推行 106

第6章 盛世後遺症——世族經濟與官商勾結 129

第二部

「世界第一」的黃金期——**震懾西方的經濟大國**

第7章 輕稅簡政的盛唐經濟 154

超穩定的夕陽期——中西國運分道揚鑣的轉捩點

第8章 由盛轉衰的大唐經濟 174

第9章 弱宋下強勢的官商經濟締造繁榮

第10章 走到盡頭的變法預言帝國的衰退 215 193

第11章 國際貿易興盛的元帝國 234

第12章 禁錮的中國經濟——明代以來「男耕女織」的詛咒 250

第13章 商幫崛起之下的晉徽爭雄 273

第14章 權貴經濟的巔峰 295

第15章 速富急衰的皇商宿命 317

第16章 遊走政權與外商之間的十三行商人 336

第17章 夕陽下的工商圖景 355

第18章 被鴉片擊潰的帝國與不滅的政商關係 372

後記 387

前言

企業史就是一部政商博弈史

一個西方人對於全部中國歷史所要問的最迫切的問題之一是，中國商人階級爲什麼不能擺脫對官場的依賴，而建立一支工業的或經營企業的獨立力量？

——費正清《中國與美國》

一、起於司母戊大方鼎的遙想

我曾經在中國國家博物館的一個展櫃前足足佇立了一個小時。在恆溫的玻璃大櫃裡，柔和、迷離的燈光之下，一只來自三千餘年前的龐然大物如精靈般默默地與我對視。它似乎不是物體，而是一個巨大的問號。

它的重量達八百三十三公斤，高一百三十三釐米，長一百一十釐米，寬七十九釐米，即便在今日，也是一個巨型容器。它的家鄉是河南安陽，誕生於遙遠的商朝，是迄今出土的、體積最大的商