

综 合 知 识 和 能 力 考 试 复 习 指 南

● 全国二级建造师执业资格考试丛书

综合知识和能力考试 复习指南

高荣 吴好汉 张晓芳 编著

天 津 科 学 技 术 出 版 社

ZONGHE ZHISHI HE NENGLI KAOSHI
FUXI ZHINAN

综合知识和

能力考试复习指南

综合知识和能力考试

复习指南

综合知识和能力考试复习指南

综合知识和

能力考试复习指南

综合知识和能力考试

复习指南

综合知识和

能力考试复习指南

全国二级建造师执业资格考试丛书

综合知识和能力 考试复习指南

高 荣 吴好汉 张晓芳 编著



天津科学技术出版社

图书在版编目(CIP)数据

综合知识和能力考试复习指南/高荣等编著. —天津:天津科学技术出版社, 2005
(全国二级建造师职业资格考试丛书)

ISBN 7-5308-4017-7

I. 综... II. 高... III. 建筑师-资格考核-自学参考资料 IV. TU

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 089033 号

责任编辑:丁文红

版式设计:雒桂芬

责任印制:张军利

天津科学技术出版社出版

出版人:胡振泰

天津市西康路 35 号 邮编 300051

电话(022)23332393(发行部) 23332390(市场部) 27217980(邮购部)

网址:www.tjkjbs.com.cn

新华书店经销

廊坊市科通印业有限公司印刷

开本 787×1092 1/16 印张 21 字数 486 000

2005 年 8 月第 1 版第 1 次印刷

定价:37.80 元

前 言

随着我国国民经济的高速发展,建设市场在市场经济中的地位越来越重要。为了加强建设工程项目管理,提高工程项目总承包及施工管理专业技术人员素质,规范施工管理行为,保证工程质量和施工安全,根据《中华人民共和国建筑法》《建设工程质量管理条例》《建设工程安全生产管理条例》和国家有关执业资格考试制度的规定,国家人事部、建设部联合颁发了《建造师执业资格制度暂行规定》,对从事建设工程项目总承包及施工管理的专业技术人员实行建造师执业资格制度。

我国目前推行的建造师执业资格分为一级建造师和二级建造师。

二级建造师执业资格考试大纲由综合知识和能力考试大纲和专业工程管理与实务考试大纲两部分组成,其中综合知识和能力考试大纲包括两个科目,即:建设工程施工管理和建设工程法规及相关知识。

《建设工程施工管理》包括施工管理概论、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、建设工程职业健康安全管理、合同管理和建设工程项目信息管理。《建设工程法规及相关知识》包括建设工程法律制度和合同法律基本制度。

二级建造师考试用书的内容主要是针对考试大纲的知识点逐条进行概要性的解释,以帮助应试考生理解考试大纲的要求。所以,其章、节、目和条的编码与考试大纲完全保持一致。但对于没有系统专业背景的考生来讲,如何把握考试用书与教材之间的关系,怎样弥补基础知识的缺憾,是一个难题。

针对考试用书的这一特点,我们组织编写了相对应的复习资料,根据多年的专业教学经验和对“造价工程师”与“监理工程师”的培训经验,有针对性地把专业教材、考试用书、考试复习相结合,通过“内容重点、考点透析、习题荟萃、参考答案”这四部分来覆盖所有的知识点并突出重点。希望能做到“一书以蔽之”,从而使考生尽量能在较短的时间里“复习应考”。

在本书的编写过程中,虽经反复推敲核实,仍难免有不妥甚至疏漏之处。请广大读者提出宝贵意见。

编著者

2005年6月

目 录



2Z100000 建设工程施工管理

导读	(3)
2Z101000 施工管理概论	(4)
2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用	(4)
2Z101020 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	(6)
2Z101030 掌握施工资源管理的基本知识	(9)
2Z101040 熟悉建设工程项目管理的类型和施工方项目管理的目标和任务	(12)
2Z101050 熟悉组织理论在施工管理中的应用	(15)
2Z101060 熟悉建设工程监理的概念、工作性质、工作任务和工作方法	(19)
2Z101070 了解风险管理的基本概念	(22)
2Z102000 施工成本控制	(25)
2Z102010 掌握建筑安装工程费用项目的组成与计算	(25)
2Z102020 掌握施工成本管理的任务与措施	(29)
2Z102030 掌握施工成本计划的编制依据和编制方法	(32)
2Z102040 掌握施工成本控制的依据和方法、施工成本分析的依据和方法	(34)
2Z102050 掌握工程变更价款的确定方法和索赔费用的组成	(38)
2Z102060 掌握建筑安装工程费用的结算方法	(41)
2Z102070 熟悉工程量清单及其计价	(44)
2Z102080 熟悉建设工程定额	(48)
2Z103000 施工进度控制	(52)
2Z103010 掌握施工进度计划的编制方法	(52)
2Z103020 掌握施工方进度控制的措施	(57)
2Z103030 熟悉建设工程项目进度控制的含义、目的和任务	(59)
2Z103040 熟悉施工方各类进度计划的作用	(61)



2Z103050	了解建设工程项目总进度目标和建设工程项目进度计划系统的概念	(64)
----------	-------------------------------	--------

2Z104000	施工质量控制	(68)
----------	--------	--------

2Z104010	掌握施工质量保证体系的建立和运行	(68)
2Z104020	掌握施工质量的预控方法	(71)
2Z104030	掌握施工过程质量控制的主要途径和方法	(76)
2Z104040	掌握施工质量的验收方法	(80)
2Z104050	掌握施工质量事故的处理方法	(84)
2Z104060	熟悉施工依据和质量控制概念	(87)
2Z104070	熟悉工程质量的政府监督	(88)
2Z104080	了解企业质量管理体系的建立和运行	(91)

2Z105000	建设工程职业健康安全与环境管理	(95)
----------	-----------------	--------

2Z105010	掌握建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	(95)
2Z105020	掌握建设工程施工安全控制的特点、要求和方法	(102)
2Z105030	掌握建设工程职业健康安全事故的分类和处理	(109)
2Z105040	掌握文明施工和环境保护的要求	(113)

2Z106000	施工合同管理	(118)
----------	--------	---------

2Z106010	掌握施工合同的主要内容	(118)
2Z106020	掌握施工合同的履约管理	(130)
2Z106030	掌握施工合同索赔管理	(134)
2Z106040	熟悉施工任务委托的主要模式	(137)
2Z106050	熟悉按计价方式分类的施工合同类型及选择	(144)
2Z106060	了解与施工合同相关的其他合同	(148)

2Z107000	建设工程项目信息管理	(151)
----------	------------	---------

2Z107010	熟悉建设工程项目信息管理的含义、目的和任务	(151)
2Z107020	了解建设工程项目信息的分类和信息编码的方法	(154)
2Z107030	了解工程管理信息化的内涵和意义	(155)

建设工程施工管理综合模拟测验试题一	(158)
-------------------	---------

建设工程施工管理综合模拟测验试题二	(167)
-------------------	---------

建设工程施工管理综合模拟测验试题三	(176)
-------------------	---------

建设工程施工管理综合模拟测验试题四	(184)
-------------------	---------

建设工程施工管理综合模拟测验试题五	(192)
-------------------	---------





2Z200000 建设工程法规及相关知识

导读	(203)
2Z201000 建设工程法律制度	(205)
2Z201010 掌握建造师的基本条件、执业范围和执业要求	(205)
2Z201020 掌握民事法律与工程建设相关的基本知识	(207)
2Z201030 掌握建筑法关于施工许可的主要内容	(212)
2Z201040 掌握建筑法关于建筑工程发承包的主要内容	(214)
2Z201050 掌握建筑法关于建设工程监理的主要内容	(216)
2Z201060 掌握招标投标法关于招标的主要规定	(219)
2Z201070 掌握招标投标法关于投标的主要规定	(223)
2Z201080 掌握招标投标法关于开标、评标和中标的主要规定	(226)
2Z201090 掌握安全生产法与工程建设相关的内容	(230)
2Z201100 掌握建设工程安全生产管理条例的主要内容	(233)
2Z201110 掌握安全生产许可证条例与工程建设相关的内容	(237)
2Z201120 掌握建设工程质量管理条例的有关内容	(240)
2Z201130 掌握工程建设标准实施的有关规定	(244)
2Z201140 熟悉消防法和劳动法与工程建设相关的主要内容	(245)
2Z201150 熟悉工程建设从业资格制度	(249)
2Z201160 熟悉建设工程民事责任、行政责任和刑事责任种类	(250)
2Z201170 了解建设工程法律责任的构成要件	(254)
2Z201180 了解保险法与工程建设相关的主要内容	(255)
2Z202000 合同法律基本制度	(259)
2Z202010 掌握合同效力的法律规定	(259)
2Z202020 掌握合同履行、违约责任形式及违约的免责规定	(264)
2Z202030 掌握合同变更、转让和终止的规定	(269)
2Z202040 掌握施工合同纠纷的处理和防范措施	(273)
2Z202050 熟悉合同形式及合同的订立	(277)
2Z202060 了解合同的种类和担保形式	(281)
建设工程法规及相关知识综合模拟测验试题一	(285)
建设工程法规及相关知识综合模拟测验试题二	(294)
建设工程法规及相关知识综合模拟测验试题三	(302)
建设工程法规及相关知识综合模拟测验试题四	(311)
建设工程法规及相关知识综合模拟测验试题五	(320)

2Z100000 建设工程施工管理



导 读

全国二级建造师执业资格考试用书包括两本基础知识用书和十本不同专业方向的实务用书。报考任一个专业的执业资格考试都要考基础知识。本书是基础知识用书中的一本——《建设工程施工管理》。

一、内容组成

《建设工程施工管理》由七个部分的内容组成,即施工管理概论、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、施工合同管理和建设项目信息管理。

从重要度排序看,它主要包括以下几个方面的基本理论知识及其应用:

1. 项目管理的基本原理和施工项目管理领域的目标控制,即成本控制、进度控制和质量控制;
2. 施工合同管理;
3. 与项目管理相关的组织理论的基本原理、风险管理的基本知识和建设工程项目信息管理的基本概念;
4. 建设监理的基本概念;
5. 施工资源管理和施工企业项目经理的基本概念;
6. 建设工程职业健康安全与环境管理的基本知识。

其中第一点是本考试科目的核心知识。

二、复习方法

这一套书的撰写与一般的教科书不同,它不是按照章节撰写,而是根据“取得执业资格”要求学员要掌握的内容的轻重分为掌握内容、熟悉内容、了解内容。因此,书的体系性不强。学员在复习的时候一定要特别注意:

1. 注意相关基础知识的弥补;
2. 从内容上侧重成本控制、进度控制、质量控制(即三控制)和合同管理;
3. 从应试的角度重点放在掌握的内容上。

2Z101000 施工管理概论

施工管理概论是学习建设工程施工管理的基础。考试大纲对本部分的要求是三个掌握、三个熟悉、一个了解。

具体内容是:掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用;掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任;掌握施工资源管理的基本知识;熟悉建设工程项目管理的类型和施工方项目管理的目标和任务;熟悉组织理论在施工管理中的应用;熟悉建设工程监理的概念、工作性质、工作任务和工作方法;了解风险管理的基本概念。

2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用

一、内容重点

(一)项目目标控制的动态控制原理

1. 项目目标动态控制的工作程序

(1)项目目标动态控制的准备工作:将项目的目标进行分解,以确定用于目标控制的计划值。

(2)在项目实施过程中对项目目标进行动态跟踪和控制:收集项目目标的实际值;定期进行项目目标的计划值和实际值的比较;通过项目目标的计划值和实际值的比较,如有偏差,则采取纠偏措施进行纠偏。

(3)如有必要进行项目目标的调整。

2. 项目目标动态控制的纠偏措施

(1)组织措施;

(2)管理措施;

(3)经济措施;

(4)技术措施。

3. 项目目标动态控制的核心

在项目实施的过程中,定期地进行项目目标的计划值和实际值的比较,当发现项目目标偏离时应采取纠偏措施。为避免项目目标偏离的发生,还应重视事前的主动控制,即事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素,并针对这些影响因素采取有效的预防措施。

(二)动态控制原理的应用

1. 运用动态控制原理控制施工进度

工作步骤:

(1)施工进度目标的逐层分解;

(2)在施工过程中,对施工进度目标进行动态跟踪和控制;

(3)如有必要则调整施工进度目标。

2. 运用动态控制原理控制施工成本



工作步骤:

- (1)施工成本目标的逐层分解;
- (2)在施工过程中,对施工成本目标进行动态跟踪和控制;
- (3)如有必要则调整施工成本目标。

3. 运用动态控制原理控制施工质量

工作步骤与进度控制和成本控制的工作步骤相类似。

二、考点透析

考试大纲中要求掌握的内容是重点的内容。表现在:在实际工作中是重要的工作方法;在考试中是出题目较深和较多的地方。

在本内容中,考生应注意的考点:■ 动态控制原理是项目目标控制的基本方法论;■ 项目目标动态控制的工作程序;■ 项目目标动态控制的纠偏措施;■ 项目目标动态控制的核心;■ 动态控制原理的应用。

三、习题荟萃

◆单项选择题(每题1分,四个备选答案中只有一个接近答案。)

1. 项目目标的()是项目管理最基本的方法论。
A. 动态控制 B. 静态控制 C. 主动控制 D. 被动控制
2. 项目目标动态控制的工作程序是:(1)项目目标动态控制的准备工作;(2)在项目实施过程中,对项目目标进行动态跟踪和控制;(3)如有必要进行项目目标的调整。则正确顺序为()。
A. (1)—(3)—(2) B. (1)—(2)—(3)
C. (3)—(2)—(1) D. (2)—(3)—(1)
3. 为避免项目目标偏离的发生,还应重视()的主动控制。
A. 全过程 B. 事前 C. 事中 D. 事后
4. 在项目目标动态控制的准备工作阶段,中心工作是()。
A. 计划值与实际值的比较 B. 确定纠偏措施
C. 分解目标,确定目标控制实际值 D. 分解目标,确定目标控制计划值
5. 组织论的一个重要结论是:()是目标能否实现的决定性因素。
A. 组织 B. 管理 C. 经济 D. 技术
6. 在施工过程中,对施工进度目标进行动态跟踪和控制的首要工作是()。
A. 收集施工进度实际值 B. 参考施工进度计划值
C. A与B进行比较 D. 采取纠偏措施

◆多项选择题(每题2分,五个备选答案中有两个或两个以上,最多四个接近答案。)

1. 项目目标动态控制的纠偏措施主要包括()。
A. 组织措施 B. 管理措施 C. 经济措施 D. 技术措施
E. 合同措施
2. 项目目标动态控制原理主要应用在()。
A. 施工进度控制 B. 施工成本控制
C. 施工质量控制 D. 施工安全控制
E. 施工合同控制

3. 施工成本的计划值和实际值的比较主要包括()。
- A. 工程合同价与投标价中的相应成本项的比较
B. 工程合同价与施工成本规划中的相应成本项的比较
C. 工程合同价与实际施工成本中的相应成本项的比较
D. 工程合同价与工程款支付中的相应成本项的比较
E. 工程合同价与竣工决算中的相应成本项的比较
4. 运用动态控制原理控制施工进度时,一般的项目控制的周期为一个月,对于重要的项目,控制周期可定为()。
- A. 一个项目期 B. 一句 C. 一季 D. 一年 E. 一周
5. 属于项目目标动态控制管理纠偏措施的是()。
- A. 调整进度管理方法和手段 B. 调整工作流程组织
C. 改变施工方法 D. 强化合同管理
E. 调整任务分工
6. 质量目标不仅是各分部分项工程的施工质量,还包括()。
- A. 管理质量 B. 材料 C. 半成品 D. 成品
E. 相关设备

四、答案与解析

◆单项选择题

1. A 2. B 3. B 4. D 5. A 6. A

◆多项选择题

1. A B C D 2. A B C 3. A B C D 4. B E 5. A D 6. B C D E

2Z101020 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

一、内容重点

(一)施工企业项目经理的工作性质

1. 取消建筑施工企业项目经理资质核准,由注册建造师代替。
2. 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为五年。过渡期满后,大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任。
3. 在全面实施建造师执业资格制度后仍然要坚持落实项目经理岗位责任制。项目经理岗位是保证工程项目建设质量、安全、工期的重要岗位。
4. 建筑施工企业项目经理(以下简称项目经理),是指受企业法定代表人委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者,是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。
5. 建造师是一种专业人士的名称,而项目经理是一个工作岗位的名称。
6. 在国际上,施工企业项目经理的地位和作用,以及其特征如下:
 - (1)项目经理是企业任命的一个项目的项目管理班子的负责人(领导人),但它并不一定是(多数不是)一个企业法定代表人在工程项目上的代表人;
 - (2)他的任务仅限于支持项目管理工作,其主要任务是项目目标的控制和组织协调;
 - (3)在有些文献中明确界定,项目经理不是一个技术岗位,而是一个管理岗位;

(4)他是一个组织系统中的管理者,至于他是否有人权、财权和物资采购权等管理权限,则由其上级确定。

(二)施工企业项目经理的任务

1. 项目经理在承担工程项目施工管理过程中,履行相应职责。
2. 项目经理在承担工程项目施工管理过程中,行使管理权力。
3. 企业是工程管理的一个大系统,项目经理部则是其中的一个子系统。
4. 项目经理的任务包括项目的行政管理和项目管理两个方面。

(三)施工企业项目经理的责任

1. 施工安全和质量的责任。
2. 全面管理的责任。
3. 相应的策划、决策、执行、检查的责任。
4. 相应的法律责任和经济责任。

二、考点透析

考试大纲中要求掌握的内容是重点的内容。表现在:在理论上明确项目经理的责、权、利;在考试中是出题目较深和较多的地方。

在本内容中,考生应注意的考点:■ 取消建筑施工企业项目经理资质核准,由注册建造师代替;■ 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为五年。过渡期满后,大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任;■ 建筑施工企业项目经理(以下简称项目经理),是指受企业法定代表人委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者,是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人;■ 建造师是一种专业人士的名称,而项目经理是一个工作岗位的名称;■ 在国际上,施工企业项目经理的地位和作用,以及其特征;■ 项目经理在承担工程项目施工管理过程中,履行相应职责和管理权利;■ 企业是工程管理的一个大系统,项目经理部则是其中的一个子系统;■ 项目经理的任务包括项目的行政管理和项目管理两个方面;■ 施工企业项目经理的相应责任。

三、习题荟萃

◆单项选择题(每题1分,四个备选答案中只有一个接近答案。)

1. 国发[2003]5号文件规定,取消建筑施工企业项目经理资质核准,由()代替,并设立过渡期。
 - A. 注册监理工程师
 - B. 注册建造师
 - C. 注册咨询工程师
 - D. 注册造价工程师
2. 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为()年。
 - A. 2
 - B. 3
 - C. 4
 - D. 5
3. 过渡期满后,大、中型工程项目施工的项目经理必须由()担任。
 - A. 注册监理工程师
 - B. 注册建造师
 - C. 注册咨询工程师
 - D. 注册造价工程师
4. 取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理,由()自主决定。
 - A. 施工企业
 - B. 行政主管部门
 - C. 业主
 - D. 承包方

5. 在我国,项目经理是一个()的名称。
A. 工作岗位 B. 技术职称
C. 管理人士 D. 专业人士
6. 在我国,建造师是一种()的名称。
A. 工作岗位 B. 技术职称 C. 管理人士 D. 专业人士
7. 项目经理部是工程管理中的一个()。
A. 大系统 B. 中系统 C. 子系统 D. 小系统
8. 项目经理是指受企业()委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者。
A. 管理部门 B. 股东大会
C. 董事会 D. 法定代表人
9. 项目经理由于主观原因造成工作失误,政府主管部门将追究其()。
A. 经济责任 B. 质量责任
C. 法律责任 D. 安全责任
10. 项目经理由于主观原因造成工作失误,企业将追究其()。
A. 经济责任 B. 质量责任 C. 法律责任 D. 安全责任
11. 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中,应当按照建筑施工企业与建设单位签订的工程承包合同,与本企业()签订项目承包合同。
A. 政府主管部门 B. 法定代表人
C. 业主 D. 承包方
12. 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中,应在企业()授权范围内行使管理权力。
A. 政府主管部门 B. 法定代表人
C. 业主 D. 承包方
13. 在项目管理过程中,项目经理不仅要考虑项目的利益,还应服从()的整体利益。
A. 企业 B. 国家 C. 业主 D. 承包方
- ◆多项选择题(每题2分,五个备选答案中有两个或两个以上,最多四个接近答案。)
1. 2008年以后,()施工的项目经理必须由注册建造师担任。
A. 国家投资项目 B. 合资项目 C. 大型工程项目 D. 小型工程项目
E. 中型工程项目
2. 在全面实施建造师执业资格制度后仍然要坚持落实项目经理岗位责任制。项目经理岗位是保证工程项目建设()的重要岗位。
A. 质量 B. 安全 C. 工期 D. 投资 E. 环保
3. 在国际上,施工企业项目经理的主要任务是()。
A. 质量控制 B. 进度控制 C. 项目目标的控制 D. 组织协调
E. 投资控制
4. 项目经理在承担工程项目施工管理过程中,履行的职责包括()。
A. 贯彻执行相关法律法规和制度 B. 严格财务制度,加强财务管理
C. 执行项目承包合同中的相关条款 D. 对工程项目施工进行有效控制
E. 进行合理的经济分配

5. 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中,在企业法定代表人授权下行使()管理权力。
- A. 组织项目管理班子 B. 选择施工作业队伍
C. 指挥工程项目建设的生产经营活动 D. 执行项目承包合同中的相关条款
E. 进行合理的经济分配
6. 施工企业项目经理往往是一个施工项目施工方的()。
- A. 总决策者 B. 总责任人 C. 总组织者 D. 总协调者
E. 总指挥者
7. 在我国,项目经理的任务包括项目的()两个方面。
- A. 质量管理 B. 行政管理 C. 项目管理 D. 安全管理
E. 进度管理
8. 在我国,项目经理在项目管理方面的任务包括()。
- A. 施工安全管理 B. 工程合同管理
C. 施工成本、进度、质量管理 D. 行政管理
E. 项目管理
9. 施工企业项目经理的责任包括()。
- A. 施工安全和质量的责任 B. 全面管理的责任
C. 获得经济效益的责任 D. 相应的策划、决策、执行、检查的责任
E. 法律和经济的责任

四、参考答案

◆单项选择题

1. B 2. D 3. B 4. A 5. A 6. D 7. C 8. D 9. C 10. A 11. B 12. B
13. A

◆多项选择题

1. CE 2. ABC 3. CD 4. ABCD 5. ABCE 6. CDE 7. BC 8. ABC
9. ABDE

2Z101030 掌握施工资源管理的基本知识

一、内容重点

(一)施工资源管理的概念

1. 在项目管理中资源是为完成项目而需要的投入,它包括人力资源、物资资源以及财力资源。
2. 在项目管理中资源管理是一个专门的术语,也是为完成项目的一项重要的管理任务。
3. 项目管理中的资源管理的含义包括:
 - (1)确定资源的选择;
 - (2)确定资源的分配计划;
 - (3)编制资源进度计划。

4. 资源进度计划有三种类型:

- (1) 力求资源需求均衡的资源进度计划;
- (2) 符合工期约束条件的资源进度计划;
- (3) 符合资源供应约束条件的资源进度计划。

5. 施工资源管理有两种类型:

- (1) 施工企业的施工资源管理;
- (2) 一个施工项目的施工资源管理。

6. 施工项目的施工资源管理的目的是:通过施工资源的合理配置为项目目标的实现提供资源保证。

(二) 施工资源管理的任务

1. 一个项目的施工资源包含所有参与和配合该项目施工的所有单位将投入的资源,它包括:

- (1) 人力资源;
- (2) 物资资源;
- (3) 财力资源。

2. 施工资源管理任务中“确定资源的选择”包括三项工作。

3. 施工资源管理任务中“确定资源的分配计划”包括四項工作。

4. 施工资源管理任务中“编制资源进度计划”,应视项目的特点和施工资源供应的条件而确定编制哪种资源进度计划。

5. 对施工项目施工资源管理应视需要对其进行动态的调整。

6. 施工资源管理中,人力资源是最重要的资源。其管理任务是:

- (1) 编制组织和人力资源规划;
- (2) 组织项目管理班子人员的获取;
- (3) 管理项目管理班子的成员;
- (4) 团队建设。

二、考点透析

考试大纲中要求掌握的内容是重点的内容。表现在:从理论上掌握施工资源管理的概念及任务等基本知识并为实践所用;在考试中是出题目较深和较多的地方。

在本内容中,考生应注意的考点:■ 施工资源管理的概念;■ 项目管理中的资源管理的含义;■ 资源进度计划的类型;■ 施工资源管理的类型;■ 施工资源管理的目的;■ 施工资源管理的任务。

三、习题荟萃

◆ 单项选择题(每题 1 分,四个备选答案中只有一个接近答案。)

1. 在项目管理中资源是为()而需要的投入。
A. 产品生产 B. 产品销售 C. 完成项目 D. 筹建项目
2. 关于项目资源管理,下列说法正确的是()。
A. 项目资源管理与企业管理中的资源管理是同一概念
B. 确定资源的分配计划是项目资源管理的工作之一
C. 项目的资源管理是针对企业的生产或经营所涉及的资源的管理