

读史，
会让我们收获很多

DUSHIQIAOZUOSHI

历史是一幅长长而绚丽多彩的画卷，
既有靓丽多姿的鲜红，
灿烂激昂的橙黄，
又有格调低沉的紫黑，
以及岁月久远的苍影。
历史具有大海的胸怀，
以及凭眺空旷原野的辽阔目光，
她把一切都看得那么平淡，
却又把一切都坦然地放在重要的位置上。

读史 巧 做事

青少年枕边书

上官云飞 编著

❧ DUSHIQIAOZUOSHI

读史 巧 做事

青少年枕边书

上官云飞 编著

西苑出版社

图书在版编目(CIP)数据

读史巧做事/上官云飞编著. —北京:西苑出版社,2009.8
(青少年枕边书系列)

ISBN 978 - 7 - 80210 - 026 - 8

I. 读… II. 上… III. 历史故事—作品集—中国—当代
IV. I247.8

中国版本图书 CIP 数据核字(2005)第 015961 号

读史巧做事

编 著 上官云飞

出版发行 西苑出版社

通讯地址 北京市海淀区阜石路 15 号 邮政编码:100143

电 话:010 - 88624971 传 真:010 - 88637120

网 址 www. xycbs. com E - mail: xycbs8@ 126. com

印 刷 北京一鑫印务有限责任公司

经 销 全国新华书店

开 本 787 × 1092mm 1/16

字 数 270 千字

印 张 14.5

版 次 2009 年 8 月第 2 版

印 次 2009 年 8 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 80210 - 026 - 8

定 价 28.80 元

(凡西苑版图书如有缺漏页、残破等质量问题,本社邮购部负责调换)

版权所有 翻印必究

游走在历史的风景绝佳处

历史是一面明镜,古往今来发生的一切事情都能在这里找到应有的评价。

历史是一幅长长而绚丽多彩的画卷,既有靓丽多姿的鲜红,灿烂激昂的橙黄,又有格调低沉的紫黑,以及岁月久远的苍影。

历史具有大海的胸怀,以及凭眺空旷原野的辽阔目光,她把一切都看得那么平淡,却又把一切都坦然地放在重要的位置上。

对历史人物、事件的思考,让我们对以后的发展有了一个更加清晰的价值走向,无论先人的对与错,她都是我们参考借鉴和自我评价的样板。

面对历史,我们总会有那么多的收获。感悟历史,更让我们倾听到了历史前进的足音。历史无论对与错都已经过去,重要的是如何面对现在。对的可以激励我们创造更大的成就,却不能保证我们不犯错误;错的固然已给过往造成了损失,却能惊醒我们总结教训,减少以后的失误。

我们做人、做事何尝不是如此呢?

读史,会让我们从冗繁忙乱的生活以及复杂迷离的社会中走出来,让我们在蓝天白云的简练中,在与先人圣哲的对话中忘却烦恼,然后心平气和地从一大堆琐事中理出头绪。她让我们变得真诚,变得坦率,不计较个人得失,以巧妙而又博大的心胸去容纳一切。

读史,不一定会让我们成为旁征博引的哲人,却可以让我们深刻理解做人做事的技巧,成为一个洞悉世界的智者。

读史,还会让我们收获很多很多……

让我们游走在历史的风景绝佳处,那里的景致是不会让任何一个亲近他的人失望的。

目 录

第一卷 有想法才能有作为	(1)
转换角度思考问题	(2)
临危不乱 急中生智	(4)
大智慧 巧办事	(5)
集思广益 明察秋毫	(6)
敢于突破常规	(8)
奇思妙想 巧取胜	(9)
换位思考	(11)
巧设伏笔 占尽先机	(12)
巧结盟 解燃眉之急	(13)
天无绝人之路	(15)
善动脑 妙计出	(17)
虚晃烟雾 攻心为上	(18)
看问题 抓实质	(20)
反其道而行之	(21)
第二卷 完善自己 人定胜天	(23)
胆识勇气获自救	(24)
学会选择 懂得放弃	(26)
大胆创新 处事圆融	(27)
不动声色巧结案	(29)

小处见智慧	(30)
有勇有谋 捉“鬼”成功	(31)
要以不变应万变	(33)
若要人不知 除非己莫为	(34)
贪多失利	(36)
自动出击 赢得生机	(37)
光明磊落 小人失宠	(39)
妙法脱身 金蝉脱壳	(40)
逆境求生存	(41)
难得者时 易失者机	(42)
运动——永葆健康	(43)
尽心争取 愿心实现	(44)

第三卷 谨慎驶得万年船

解决问题要明察秋毫	(48)
从来就没有免费的午餐	(49)
欲擒故纵 看清本质	(50)
留心观察周围的事物	(51)
麻烦事情 冷静处理	(53)
辨明是非 去伪存真	(55)
细节决定成败	(56)
谨慎分析 巧得结果	(57)
三思而后行	(58)
眼前利益不贪求	(59)
给自己留点思考的空间	(60)
不要轻易相信别人	(61)
善避谗言 巧获信任	(63)

第四卷 最有效的管理方法

无规矩不成方圆	(66)
明察秋毫才不会犯错误	(67)

“不战而胜”乃上策	(68)
正确谋略定乾坤	(69)
攘外必先安内	(70)
有备无患	(71)
掌握信息抢占先机	(73)
不拘一格用人才	(74)
“以一制万”的高招	(75)
小技巧 大智慧	(76)
做事要顾全大局	(78)
做事善用小计谋	(79)
严密推理找漏洞	(81)
向管理制度要效益	(82)
善于分析问题	(83)
先发制人巧占先机	(84)
以其人之道还治其人之身	(85)
政策对头保平安	(87)
严加管理出成效	(88)
善于发现事物的本质	(89)

第五卷 正确处理人际关系

善于沟通达目的	(92)
家和万事兴	(93)
良言一句三冬暖	(94)
真诚对待每一个人	(96)
该出手时就出手	(97)
团结就是力量	(99)
引经据典作辩词	(100)
真诚也需要长眼睛	(101)
适当放低姿态	(102)
怎样让上司更相信你	(103)
顺着别人的意愿办事	(104)

换个角度考虑问题	(105)
巧妙指正别人的错误	(106)

第六卷 进与退的潜规则

(109)

心开病除 意乐身健	(110)
破除定势 思如泉涌	(111)
徙木立信 收铁安民	(112)
贪图小利 束缚手脚	(113)
因势利导 反戈为胜	(114)
以退为进 处暗观明	(116)
善处逆境 激发潜能	(117)
有勇有谋 所向披靡	(119)
物极必反 留有余地	(120)
兵不厌诈 为人贵诚	(121)
连锁反应 环环相扣	(123)
寻根究源 沉本为上	(124)
思患预防 不当罪羊	(125)
掌握主动 不受制于人	(127)
保存实力 以退为进	(128)

第七卷 借助外力 走向成功

(131)

借助外力 善假于物	(132)
巧借名号 实则击之	(133)
巧设牵制 分敌之力量	(134)
人尽其才 物尽其用	(135)
借花献佛 无中生有	(136)
假借天意 争取人心	(138)
巧妙施与 投其所好	(139)
声东击西 避重就轻	(140)
真伪难掩 亲情断案	(143)
它山之石 可以攻玉	(144)

迂回战略	水到渠成		(145)
制造假象	解决问题		(146)
用人之力	避己之嫌		(147)

第八卷 巧用智慧 驾驭他人 (149)

乘人之弊	夺人之势		(150)
能言善谏	纳言兴邦		(151)
以情动人	以身报恩		(152)
转换话题	改变焦点		(153)
巧立名目	打动人心		(154)
轻信别人	酿成大错		(155)
善于揣摩	洞见人心		(156)
抓住弱点	牵制全局		(158)
偷换概念	巧妙应对		(159)
行人之隐	惑人之心		(160)
找准要害	迎刃而解		(162)
动其恻隐	彰其劣迹		(163)
将计就计	顺藤摸瓜		(164)
转移注意	声东击西		(166)
釜底抽薪	给予重击		(167)

第九卷 智高一筹者胜 (169)

深藏不露	临机起决		(170)
认清事理	审时度势		(171)
机智勇敢	不要硬拼		(172)
全面思考	查找漏洞		(174)
面对挑拨	慎勿轻信		(175)
铁证如山	不容狡辩		(177)
发现弱点	克敌制胜		(178)
有备无患	把握先机		(179)
寻找线索	洞察秋毫		(180)

虚实之间 大有文章	(181)
虚虚实实 以“诈”取真	(184)
旁敲侧击 得到线索	(186)
刚柔相济 必成大器	(187)
由表及里 去伪存真	(189)
循序渐进 不急功近利	(191)

第十卷 运用谋略 智取胜利 (193)

善于从主要矛盾入手	(194)
擒贼先擒王	(195)
从容心不可不有	(196)
机遇垂青智者	(198)
力量借妙计而倍增	(199)
小人物也有大智慧	(201)
背水一战激斗志	(203)
智慧是无价之宝	(204)
粗中有细立战功	(206)
利用生处找良策	(208)
无中生有 以假乱真	(210)
“以屈为伸”也精彩	(212)
知敌而后谋	(214)
缜密推理有巧计	(215)
隐辱忍痛 韬光养晦	(217)
虚实之间出奇兵	(219)
装傻也是一计	(220)

第一卷

有想法才能有作为



转换角度思考问题

俗话说：“有想法才能有作为。”在我们遇到问题时，正面考虑如果行不通的话，不如运用逆向思维的思考方式，转换角度，有时会有意想不到的效果。总之，为人处事要动脑子，要灵活。

孙臧从魏国到了齐国，齐威王十分高兴。他早就从元帅田忌那里听说过，孙臧精通兵法，有智有谋，是个难得的人才。不过，齐威王还没有亲自领教过，他很想找机会试一试孙臧的智谋。

有一天，齐威王由元帅田忌和其他几个大臣陪着，与孙臧一块儿来到一个山脚下。齐威王对周围的人说：“你们谁有办法让我自己走到这座小山山顶上去？”这道考题出得未免太怪了。大家端详了一下小山，又你看看我，我看看你，谁也想不出什么好办法来。

过了一会儿，元帅田忌说：“现在正叶落草黄，在周围点起一把大火，陛下就得往山上走。”“这是用火攻。”齐威王说，“也是一个办法，不过太笨了点。”“再就是用水淹。”一个大臣这么说。齐威王摇了摇头，没作声。“要引外国军队打进来，包围起这座山，不怕陛下不上去。”一个大臣心里这样想，不过没敢说出口。大家想来想去，都说实在没有什么好办法能让陛下自己走上山。

这时，齐威王问孙臧：“你有什么办法能让我走上山吗？”一直没出声的孙臧，见威王问，十分为难地说：“陛下，我没有办法让你自己从山脚下走到山顶上去。可是，你要是在山顶上，我倒有办法让你自己走下来。”“真的？”“陛下不妨试一试。”于是，齐威王由元帅、大臣们簇拥着，往山顶走去。边走，齐威王边琢磨：孙臧能用什么办法让我自愿走下来呢？大家也都边走边想：孙臧能有什么妙法呢？到了山顶，孙臧谦虚地对齐威王说：“陛下，请饶恕我的冒昧，我已经让您自己走到山顶上来了。”

这时人们才恍然大悟。孙臧惊人的智谋，赢得了每个人由衷的敬佩。孙臧运用聪明的智慧赢得了大家的赞许，更赢得了齐威王的赏识。



清咸丰年间，太平天国英王陈玉成、胡以晃的起义军，在安徽境地，遭曾国藩统领的湘军围剿。两军每次交战都非常激烈，却又总是难分胜负，暂时处于对峙状态。

一天，有人向曾国藩密报，说有些军人心存不轨，劣迹累累，经常去民家抢劫财物、调戏民女。曾国藩听说后，便到乡间微服私访，了解到许多良民对依仗权势欺压他们的贪官污吏，非常痛恨，对一些地主的强横恶霸之行，更是敢怒不敢言。人们怨仇在心，却不敢向衙门检举控告。曾国藩将了解的情况对下属们说了，有人建议在营署前挂一个大箱子，然后张贴文告：凡是地方有人想控诉某人，可以用匿名信的形式，写好控诉文书投入箱内，定时派人从箱中取出文书，即行究办。曾国藩觉得此法可行，便很快采纳了。

文告贴出不久，果然很奏效，每天晚上开箱都取出许多信件。根据信中所检举之事，进行调查后查办了不少人。没有检举到的贪官污吏、恶霸闻听后，也将自己的行为收敛了不少。可是，也有许多不尽如人意的地方，一些心地不善、心术不正的百姓，因与人存有私怨，就捏造事实投书控告，以泄个人私愤。一时投告之风四起。甚至有高风亮节、行正品优的官吏，因秉公办事，得罪了一些小人，这些奸小之徒，就借机诬告陷害。尽管最终都能查明为诬陷，但审判质询，往往令人很难堪，也极大地伤害了其自尊心。而担任主审判的官员，对这些无中生有的申诉，却又很难找到原告，以至于处理起来十分困难，弄得他们很烦恼。于是，有一位官员向城中的一位讼师求教，该怎样解决此类问题。

这位老讼师德高望重，经验非常丰富。他沉思了一会儿说：“你放心，三天之内此事就会销声匿迹。”这位官员听后将信将疑，又不便多问，就谢过老讼师回去了。老讼师说这话后的第二天，曾国藩突然下令，将营署外的大箱子全部撤掉！停止投诉之事。

原来，老讼师写了十几张匿名控诉文书，都是痛斥曾国藩本人的。曾国藩对此既不能置之不理，可又实在查不出是谁写的。抓不到诬告人，只得夜夜反省自己，觉得自为官以来，总是竭尽职守、秉公办事，却竟然遭严厉的指责！想到自己所管辖的官吏，也会无缘无故地被诬告，那么，这文诉箱便与初衷相违了。留它还有何意义呢？只好取消了先前的命令，撤掉了文诉箱。

在我们遇到问题时，不要一条路走到底，转换考虑问题的角度，同样



可以得到事半功倍的效果。做事情要动脑子，机智灵活。讼师的方法成功了，文诉箱成功地被撤除。既然不能解决它，那么就加剧它的矛盾，让它自己去退缩，这就是换位思考的结果。

临危不乱 急中生智

一个人，一生当中不知道要遇到多少困难，很多困难是不能预见的，这就要靠自己处事时随机应变的能力。面对突如其来的麻烦事情，临危不乱，保持冷静的心态至关重要，这样才能急中生智、随机应变，想出好办法来解决问题。

1862年初冬，反清将领石达开，率领太平军与清军又一次展开了激烈的战斗。清军势如潮水席卷而来，太平军抵挡不住，节节败退下来。

在清军的追击中，石达开领兵退败到了四川，又被清军逼得跑向了狭窄的斜坡，看看四处再无退路，石达开决定在这斜坡上，与清军进行殊死的周旋。他见清军在下，便命令将士捡拾路旁的石头、木桩等物，乘高砸下。此次还击，将清军砸死了很多，破头的、断了手臂腿脚的，在路边嚎叫不止。

清军部将见状怒火中烧，他们用毛毡覆盖着车辆，在拉兵车的马尾巴上绑上鞭炮，点燃后爆竹震天，战马受到惊吓，便飞也似地向前猛冲。以车马为先锋，太平军被马蹄、车辆践踏和碾压致死的难以估计。但是英勇的太平天国将士前赴后继仍在顽强地抵抗着，然而身边的石头、木桩之物已无处可寻了……在这生死存亡的紧要关头，石达开忽然看见了一片片干枯的茅草，他像见了救星一般高兴地喊道：“众将士赶快割取茅草，装进空粮车内！”众将士飞速地行动起来，割的割、拔的拔，装车的来回奔跑，不一会儿，几十辆空粮车就装了高高的茅草。望着山墙一样的车辆，石达开向天长叹道：“真是天助我也！”

车辆奔跑着，既可以作后盾又可遮挡敌人的眼目。这时，石达开望见



毡车再度上来后，便命人纵火焚烧那些装着枯草的车。清军的毡车追到时，那枯草已经蔓延燃烧起来了！霎时间，浓烟滚滚，火光冲天，烟火迷漫了天空。清军被呛得大咳不止，眼睛根本睁不开了……石达开机智地率兵来到一有利地势，指挥部队展开了有力地反攻，边奋力拼杀，边命令全军高声呐喊以振军威。这么一来，清军顿时乱了套，在黑烟迷漫中，他们无法辨别出面貌。慌作一团的清兵，竟胡乱地自相残杀起来。直到烟雾渐渐散去后，他们才弄清了真相。然而，石达开的军队已无踪影了。

就这样，石达开挽救了自己和军队，机智巧妙地改变了战场局势，在自己处于不利地位之时给予清兵狠狠的打击。

大智慧 巧办事

智慧能让你变得更加有魅力，能让你遇到问题后迎刃而解，能让你遇到危险的时候轻松脱身。但是，正确的、为人称颂的智慧才算得上大智慧；骗人的、投机取巧的坏点子不叫智慧，不但不能处理好事情，有时还会适得其反。

宋朝的李南公尚书，出任长沙县令时，一天，有两个汉子来告状。李南公见甲高大魁伟，煞是雄壮；乙却瘦弱憔悴，一派病态。李南公问：“你们为何告状？”甲说：“乙打我，把我身上打得遍体是伤，请老爷明断。”乙气愤地辩诉说：“他胡说，明明是他打我，不信可以我身上的伤为证。”两人争执不下，互相指责。李南公喝道：“来人，将他俩的衣服脱下，待本官验伤定夺！”几名衙役上前脱下甲乙的衣服，见两人膀上、胸口等处青赤，伤痕累累，看来这一架打得还不轻。

李南公心中生疑，这两人打架，从体力上讲，甲强乙弱，而且体魄悬殊太大，吃亏的肯定是乙。可为什么甲身上居然也会受此重伤呢？于是，问乙道：“你练过武功没有？”乙垂泪回答：“小人体弱多病，从未练过武功。倘若有功夫在身，今日岂会遭他如此欺凌？”李南公忽然想起了什么，便捏捏他们的伤



处，一摸便有数了。正色道：“乙伤是真伤，甲伤是假伤。”

甲不服，经审讯，果然如此。原来，甲乙两家一向不和，为泄愤，甲预先采集了一些桤柳树叶，用树叶涂擦胸口及手臂，不一会，皮肤上便会出现青赤如同殴打的伤痕。然后，他又把剥下的树皮平放在皮肤上，用火热熨，便又出现了棒伤的痕迹。这用眼是根本无法判断真伪的。一切准备完毕，便诱乙出门。至僻静处，一顿拳打脚踢，把乙打得遍体鳞伤。乙不甘受辱，拼死拉其见官，甲亦不惧，以为自己身上的假伤足以乱真。于是便出现了以上一幕。李南公大怒，立即判打甲100板子，罚银20两给乙作赔偿。衙役不解李南公何以觉察甲伤有假，李南公道：“殴打的伤痕会因血液凝聚而变得坚硬，而伪造的伤痕却是柔软平坦，一摸便知。他用桤柳树叶涂擦皮肤，如何骗得了本官？”

智者所展现出的聪明才智，与其所得是成正比的。只有具备良好的感性和理性思维判断力，才能使你在同样出色的人当中有鹤立鸡群之感。我们应牢记一点：才智是解决一切麻烦事情的根基所在，而如果将小聪明也视作才智的话，“搬起石头砸中了自己的脚”也是常有之事，正像故事中的甲。

集思广益 明察秋毫

一个思维缜密的人，必定对自己领域的事情一清二楚，分析得十分透彻。只有把自己的业务始终地放在心上，才能获得事业上的进步，个人修养也才会不断提高。下面的例子很典型，古为今用，希望对人有所启示。

齐威王即位不久，即拜邹忌为相。邹忌不负重望，矢志改革，精心治国。齐威王更是秉公任贤，对各级政务都亲自过问，对属下各级官吏的政绩，都做过认真考察，做到贤者任用，庸者辞退，恶者惩罚，决不姑息迁就。

有一次，邹忌听说即墨大夫受到诋毁而东阿大夫受到赞誉。邹忌便把这件事禀告了齐威王，齐威王查问左右的人，听他们的说法和邹忌所反映的有没有什么不同。他又派人去做进一步的实地考察，想搞清楚事情的



真相。

齐威王认为，确定下属的好坏，主要看下属的政绩如何，百姓是否安居乐业，而不能偏听偏信。一切都调查清楚了，齐威王便把即墨大夫和东阿大夫召来朝廷，并召集群臣参加。齐威王对即墨大夫说：“自从你当了即墨大夫以后，时间不长，诋毁你的言论便一个接一个，说你一无是处，还说不能再让你继续做大夫了。可是，我派下去的人到了你那里一看，你所管辖的地区，荒野得到开垦，人民生活富庶，官吏忠于职守，人人尽职尽责，没有人浮于事的现象，地方得以安宁，人人安居乐业。但是你只知道埋头治理政务，没有时间来禀告我，也没买通我的左右，所以你得到的不是赞美而是诽谤。我认为你是一位忠于职守、治理有方、办事贤明的地方官，对你的出色政绩给予适当的表彰。”于是对即墨大夫封土地万顷、金银匹缎一车。

齐威王又把东阿大夫叫到跟前，严厉地对他说：“自从你当了东阿大夫以后，我听见的尽是说你如何如何好，如何会治理政务，没有听到说你不好的。可是，我派人下去到你管辖的地区察看，才发现你所治理的地方竟仍然是荒芜的田野，百姓吃不上饭，冬季无棉衣御寒，一派民不聊生的景象。以前，赵国的军队开到你那里，面临异国的侵略，你不能有效地进行抵抗。你只会用金银财宝收买我的左右，让这些人为你说好话，来取得对你的好感。其实，你为政不廉、治理无方，只会拉关系。现在，要对你进行惩罚。”然后，喝令武士把东阿大夫和为他说好话的人一同拉出去斩了。

部属们看到齐威王办事秉公，处理事情果断，任人唯贤唯能，不受阿谀奉承之感，个个心悦诚服，人人竭尽全力地为国家效劳，不敢有半点松懈，也不敢再欺上瞒下，形成一个以事业为重的局面，使齐国逐步强大起来。

一个国君，如果不能正确地处理国家事务，不能秉公办事，偏听偏信，任人唯亲，则国家就会日益衰败。反之，则日益强盛。在现实生活中也一样，一个人要听取多方的建议，这样众志成城，集思广益，才有利于个人和整个社会的进步和发展。