

全球投资者、父母、有志青年争相传阅的赚钱法则
从来没有一家家书得到这么多人的追捧！

【全新插图本】

一生的财富

洛克菲勒写给儿子的38封信

[美] 约翰·D·洛克菲勒 著 马芳芳 译



THE 38 LETTERS OF
ROCKEFELLER TO HIS SON

经济科学出版社

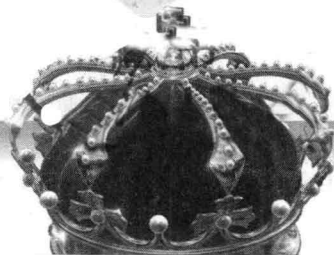
【全新插图本】


一生的财富

洛克菲勒写给儿子的38封信

THE 38 LETTERS OF
ROCKEFELLER TO HIS SON

[美] 约翰·D·洛克菲勒 著 马芳芳 译



 经济科学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

一生的财富：洛克菲勒写给儿子的 38 封信 / (美) 洛克菲勒 (Rockefeller, J. D.) 著；马芳芳译. —北京：经济科学出版社，2013. 2

ISBN 978 - 7 - 5141 - 2895 - 6

I. ①一… II. ①洛… ②马… III. ①洛克菲勒，
J. D. (1839 ~ 1937) - 书信集 IV. ①K837. 125. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 003527 号

责任编辑：张 力

责任印制：王世伟

一生的财富：洛克菲勒写给儿子的 38 封信

[美] 约翰·D·洛克菲勒 著

马芳芳 译

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址：北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮编：100142

总编部电话：88191217 发行部电话：88191537

网址：www. esp. com. cn

电子邮件：esp@ esp. com. cn

天猫网店：经济科学出版社旗舰店

网址：http://jjkxcbs. tmall. com

北京盛源印刷有限公司印装

880 × 1230 32 开 6 印张 80000 字

2013 年 8 月第 1 版 2013 年 8 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5141 - 2895 - 6 定价：18. 00 元

(图书出现印装问题，本社负责调换。电话：88191657)

(版权所有 翻印必究)

出版者序

何处可寻幸福人生的金钥匙？

工作之于你，是快乐还是痛苦？人生之于你，是幸福的天堂还是苦难的地狱？

本书作者“石油大王”洛克菲勒这样告诉我们：这完全取决于你自己的心态。你若认为工作是乐趣，你的人生就会变成天堂；你若认为工作是应尽的义务，你的人生就如同在地狱中一般痛苦。工作不只是你衣食住行的提供者，它对于你的意义不仅仅在于你从中获得的金钱和物质，更在于你会因此而成为什么！聪明人拼命工作不只是为了赚钱，他们执着的是比敛财更高的境界——打拼一份属于自己的事业。当你达到了这一境界时，你就不会再感到痛苦，因为你知道是工作提供了让你变得更好的机会。这样你对工作就会充满热情，变得积极起来。当你对工作积极起来的时候，你的付出必然会得到回报，成功也就成了水到渠成的事情。

洛克菲勒曾经说过，赚钱的能力是上帝赐给洛克菲勒家族的礼物。为了将这份礼物传承下去，他对自己唯一的儿子和继承人小约翰·洛克菲勒进行了严格的培养，因此有了这三十八封家书。这些家书是人类历史上第一个亿万富翁于百忙之中写就的，其中处处都是关于人生、工作、商场的真知灼见，正是这些经验和教训让洛克菲勒家族经历了 100 多年的洗礼，绵延了六代，依然是世界上最富有的家族之一，成功打破了“富不过三代”的说法。

所以，这绝不仅仅是一部教子书，更是一把打开财富大门，获得幸福人生的金钥匙。在这个日趋浮躁的社会，精神饥渴的人比比皆是。他们往往任由心灵蒙上阴影也不愿去充实；他们不明白心灵才是每个人真正的家园，任何人的好与坏都取决于她的抚育。所以无论何时，都不要忽略充实、纯洁自己的心灵。经由伟大的心灵撞击而写成的伟大的书籍就是伟大的智慧树、伟大的心灵之树。阅读它吧，如此，我们便能学得既聪明又谦逊，既谦逊又聪明。

当你也有了这样的心境时，你的人生就会豁然开朗，你的心情就会充满阳光，你就会离幸福越来越近。

目录

Contents

- 第 1 封 好的起点并不决定好的终点 / 2
- 第 2 封 运气靠策划 / 6
- 第 3 封 天堂与地狱的距离 / 11
- 第 4 封 自动自发,即刻行动 / 16
- 第 5 封 心怀接受挑战的决心 / 22
- 第 6 封 为幸福前途抵押生命 / 27
- 第 7 封 精神破产更可怕 / 31
- 第 8 封 放弃才是真正的失败 / 35
- 第 9 封 信念带领人走向成功 / 40
- 第 10 封 相信自己,忠于自己 / 45
- 第 11 封 贪心大有裨益 / 49
- 第 12 封 地狱里住满了好人 / 55
- 第 13 封 天下没有免费的午餐 / 60
- 第 14 封 懂得装傻的人才是真聪明 / 65
- 第 15 封 财富是勤奋的副产品 / 69
- 第 16 封 不给失败找借口 / 74

- 第 17 封 手中握有成功的种子 / 80
- 第 18 封 无权当穷人 / 85
- 第 19 封 时刻怀有做第一的心态 / 90
- 第 20 封 敢于冒险才能创造机会 / 95
- 第 21 封 侮辱是一种强大的动力 / 101
- 第 22 封 用实力让对手恐惧 / 105
- 第 23 封 合作精神尤为重要 / 109
- 第 24 封 相信自己才能成功 / 113
- 第 25 封 让每一分钱都带来效益 / 118
- 第 26 封 忍耐就是策略 / 122
- 第 27 封 幸运之神眷顾勇者 / 127
- 第 28 封 用更好的办法把事情做得更好 / 132
- 第 29 封 结束意味着另一个开始 / 136
- 第 30 封 不要让小人拖后腿 / 140
- 第 31 封 目的是一切,做目的主义者 / 145
- 第 32 封 认清职责,拒绝推诿 / 150
- 第 33 封 善用每个人的智慧 / 156
- 第 34 封 策略性思考是关键 / 160
- 第 35 封 将下属置于第一位 / 165
- 第 36 封 巨大的财富意味着巨大的责任 / 169
- 第 37 封 充实你的心灵 / 173
- 第 38 封 谁都能成为大人物 / 178





好的起点并不决定好的终点

亲爱的约翰^①：

你希望我能永远和你一起出航，这听起来很不错，但我不是你永远的船长，上帝为我们创造双脚是希望我们靠自己的双脚走路。

或许你尚未做好独自前行的准备，但你要知道，我所处的那个充满挑战与神奇的商业世界，是你新生活的出发点，你将从那里开始你不曾享用而又关乎你前途的人生盛宴。至于你如何体味生命进程中的酸甜苦辣，那完全要靠你自己。

当然，我期望你的未来能辉煌卓越，并胜我一筹。而我决意将你留在身边，无非是想把你送上事业生涯的巅峰，让你无须艰难攀爬便可有迅速腾达的契机。

这当然没什么值得你庆幸和炫耀的，更无须你感激。美利坚

^①约翰·D·洛克菲勒即“石油大王”，通常被称为老洛克菲勒，其继承人也叫约翰·洛克菲勒，通常被称为小洛克菲勒。——译者注，后同

合众国的建国信念是人人生而平等，但这种平等是基于权利与法律意义上的平等，与经济和文化优势无关。试想，我们这个世界如同一座高山，当你的父母生活在山巅时，你注定不会生活在山脚下；当你的父母生活在山脚下时，注定你不会生活在山巅。在多数情况下，父母所处的位置决定了孩子的人生起点。

但这并不意味着，起点不同，其人生结果也不同。世界上永远没有贫、富世袭之说，也永远没有成、败世袭之说，有的只是奋斗与成功的真理。我坚信，我们的命运由我们的行动决定，而非完全由我们的出身决定。

正如你所知的那样，小时候我家境贫寒交迫，记得我刚上中学时所用的书本都是善良的邻居所赠，我的人生开始时是一个只有 5 美元周薪的簿记员，但历经不懈努力与拼搏我却创建了一个令人艳羡的石油王国。在他人眼中这似乎是个神话，我却认为这是对我持之以恒、努力拼搏的回报，是命运之神对我艰苦付出的奖励。

约翰，机会永远不平等，但结果却可能相同。历

史上，无论在政界或商界，尤其在商界，白手起家的事例比比皆是，他们都曾因贫穷而少有机会，他们却都因奋斗而功成名就。然而，历史上，富家子弟占据所有优势却走向失败的事例也比比皆是。马萨诸塞州一项统计数字表明，在 17 个富翁的孩子里竟

世界上永远没有贫、富世袭之说，也永远没有成、败世袭之说，有的只是奋斗与成功的真理。

然没有一个在去世时仍是富翁。

而在很久以前，社会上便流传着一个讽刺富家子弟无能的故事。

在费城的一个小酒吧里，一位客人谈起某位百万富翁时说：“他是白手起家的百万富翁。”“是啊，”旁边一位看似精明的先生回答说，“他继承了2000万美元，却把这笔钱变成了100美元万。”

多么令人悲伤的故事。但在如今这个社会，富家子弟正处在一种不进则退的困顿之中，他们中很多人注定要被同情和怜悯。

家族的荣耀与成功史，不能确保其子孙后代的未来将会美好。我承认早期的优势确实有很大益处，但它不能保证最后会赢得胜利。我曾多次思考这个对富家子弟来说很悲哀的问题，富家子弟继承了优势，却很少有机会学习和发展生存所需的能力。而出身低微的人因迫切需要自救，便会积极发挥创意和能力，且珍惜和抢占各种机会。我还观察到，富家子弟缺乏贫穷之人那种自我拯救的雄心，也只得祈祷上帝给他恩赐了。

所以，在你和你姐姐们很小的时候，我就有意不让你们知道自己的父亲是个富翁，我向你们灌输最多的是诸如节俭、奋斗之类的价值观，因为我深知给人带来伤害最快捷的途径就是钱，它可以使人变得堕落腐化、嚣张跋扈、目空一切，最终失去最美好的快乐。我不能用钱毁灭我亲爱的孩子，愚蠢地把你们塑造成不思进取、只依赖父母成果而活的无能者。

一个真正快乐的人，是能够享受其创造成果的人。那些如海绵一般榨取却不付出的人只会失去快乐。

我相信，每个人都渴望过快乐、高贵的生活，但真正懂得高贵快乐的生活从何而来的人却少之又少。依我看，高贵快乐的生活不是源于高贵的血统，也不是来自高贵的生活方式，而是源自高贵的品格——自立精神，看看那些赢得世人尊重、时刻施展魅力的高贵之人，我们就知道自立的可贵。

约翰，你的一举一动都会让我挂念。但相对这种挂念来说，我更对你充满信心，相信你优异的品格——比世界上任何财富都更有价值，它将帮助你铺平道路，并将助你获得成功而充实的人生。

但你需要强化一种信念：起点可能影响结果，但不会决定结果。诸如才能、态度、性格、抱负、手段、经历和机遇之类的因素，在人生和商界里扮演着极为重要的角色。你的人生刚刚开始，但一场人生之战就在眼前。我能深切感受到你想成为这场战争的胜者，但你要明白，每个人都渴望胜利，只有决心做好准备的人才会赢得胜利。

我的儿子，享有特权却无力量的人是废物，受过教育却无影响力的人是一文不值的垃圾。找到自己的路，上帝就会帮你！

爱你的父亲

1897年7月20日



运气靠策划

亲爱的约翰：

有些人注定要成为令人瞩目的王者或伟人，因为他们有非凡的才能，譬如老麦考密克先生^②，他有一颗能创造运气的脑袋，知道如何将收割机变成收割钞票的镰刀。

在我看来，老麦考密克始终是位野心勃勃、极具商业才能的实业巨子，他用收割机解放了美国农民，同时自己也雄踞全美最富有者的行列。法国人貌似更喜欢他，盛赞他为“对世界最有贡献的人”。哦，这真是一个意外的收获。

这位原本也许只能做个普通农具商的商界才子曾说过一句深奥的名言：“运气是策划的残余物质。”

这话听起来的确让人费解，它是指运气是策划和策略的结果，还是指运气是策划后的剩余物呢？我的经验表明，这两者都存在，换言之，我们创造了运气，任何行动都不能把运气完全摒

^② 美国工业家、发明家，近代收割机的发明者之一。

除，幸运正是在策划过程中随之而来的、难以摆脱的福音。

麦考密克深谙幸运之真谛，打开了幸运之门。所以，我对麦考密克收割机能行销全球，成为日不落产品丝毫不觉得惊奇。

然而，在这个世界上，很难找到像麦考密克先生那样善于策划运气之人，不信运气的人和不误解运气的人也很难找到。

在凡夫俗子看来，运气永远是与生俱来的，只要发现某人职务上得以升迁或商海中乘风破浪，或某一领域取得成功，他们就会很轻蔑，甚至用藐视的口气说：“他运气真好，是好运帮了他！”这种人永远窥不见一个赖以成功的伟大真理——每个人都是自己命运的设计师和建筑师。

我承认，就像人不能没有金钱那样，人不能没有运气。但是，要想有所作为就不能等待运气眷顾。我的信条是：不靠天赐的运气而活，但要靠制造运气发达。我深信好计划会影响运气，甚至在任何情况下，都能成功地影响运气。我在石油界实施的变竞争为合作的策划恰恰验证了这点。

在那项计划开始前，炼油商们各自为战，钩心斗角，最终导致了毁灭性的竞争。这种竞争对消费者来说当然是个福音，但油价下跌对炼油商却是个灾难。那时绝大多数炼油商都在做亏本买卖，正一个个跌入破产的深渊。

我很清楚，要想重新有利可图并将永远盈利，就必须驯服此行业，让大家理性行事。我视它为一种责任，然而这很难做到，必须有个将所有炼油业务由我掌控的计划。

约翰，要在获取利益的猎场上成为好猎手，你需要勤奋思考、谨慎行事，能看到事物中可能存在的一切危险和机遇，又要像一个棋手似的研究所有可能危及你霸主地位的各种战略。我彻底研究了形势并评估了自己的力量，决定将大本营克利夫兰作为发起统治石油业战争的第一战场，等征服了那里的 20 家竞争对手后，再迅速开辟第二战场，直至征服全部对手，建立石油业的新秩序。

像战场上的指挥官选择攻击什么样的目标，首先要知道选择什么火器才最有效一样，要想成功实现将石油业由我掌控的计划，需要一个彻底解决问题的手段，那就是钱。我需要巨资购买那些生产过剩的炼油厂，但我手头上的那点儿资金不足以实现我的计划，所以我决定组建股份公司，吸收行业外的投资者。很快我们在俄亥俄州以百万美元资产注册成立了标准石油公司，第二年资本大幅扩张了 3.5 倍，但何时动手却大有学问。

有远见的商人总能从每次灾难中获取契机，我就是这样做的。在我们开始征服之旅前，石油业一片混沌，日趋低迷，克利夫兰 90% 的炼油商已快被日益激烈的竞争压垮，如果不卖厂子，他们就只能眼睁睁地看着自己走向毁灭。这是收购对手的最佳时机。

在此时采取收购行动似乎违背道德，但这与良知无关。企业犹如战场，想获胜就须营造对自己最有利的局势。出于战略上的考虑，我的第一个征服目标不是不堪一击的小公司，而是最强劲的克拉克-佩恩公司。这家公司在克利夫兰名望远播，且雄心勃

勃，企图吃掉我的明星炼油厂。

但在对手行动之前，我决定先下手为强。我主动约克拉克-佩恩公司的最大股东奥利弗·佩恩先生见面，他是我中学时代的老朋友，我告诉他，该结束石油业混乱低迷的时代了，为保护无数家庭赖以生存的行业，我要建立一个庞大、高绩效的石油公司，并欢迎他入伙。我的策略打动了他们，最后他们同意以 40 万美元的价格出售公司。

我知道克拉克-佩恩公司根本不值这个价钱，但我没有拒绝他们，吃掉克拉克-佩恩公司就意味着我将成为世界最大的炼油商，将为迅速把克利夫兰的炼油商兼并充当强力先锋。

世界上什么事都可能发生，就唯独不会发生不劳而获的事。

这一招果然很奏效。在之后不到两个月的时间里，有 22 家竞争对手归于标准石油公司的麾下，并最终让我成为那场收购战的大赢家。而这又给了我势不可当的动力，在此后三年里，我连续征服了费城、匹兹堡、巴尔的摩的炼油商，成为全美炼油业唯一的主人。

现在想想，我真幸运，如果当时只顾感叹时运不济，我或许早已被命运淘汰。但我为自己寻找到了契机。

世界上什么事都可能发生，就唯独不会发生不劳而获的事。那些放任自流、墨守成规的人，我不屑一顾。他们的大脑被错误的思想所侵占，以为能全身而退就沾沾自喜。

约翰，想要好运连连，我们必须精心创造运气，而策划运气，需要好的计划，好的计划一定是好的设计，好的设计一定能够发挥作用。你必须知道，在构思好的设计时，首先要考虑两个基本先决条件：第一是知道自己的目标，譬如你要做什么，甚至你要成为什么样的人；第二是知道自己拥有什么资源，如地位、金钱、人际关系，甚至能力。

这两个基本条件的顺序并非绝对不能改变，你可能先有一个想法、一个目标，才开始寻找适于这些资源的目标。还可以把它们综合起来，形成第三或第四种方法，例如拥有某种目标和某种资源，为实现目标，你必须选择性地创造另一些资源，也可能拥有某些资源和某个目标，你必须根据这些资源来提高或降低目标。

你根据资源调整目标或根据目标调整资源之后，就有了一个构思和设计的基础结构，剩下的东西需要用手段与时间去填充，并等待运气来临。

你要记住，儿子，设计运气，就是设计人生。所以，在你等待运气的时候，你要知道如何引导运气。试试看吧。

爱你的父亲

1900年1月20日