

DLoco

大连机车车辆厂
年 鉴

2002

大连机车车辆厂
年鉴编纂委员会 编

中国铁道出版社

大连机车车辆厂年鉴

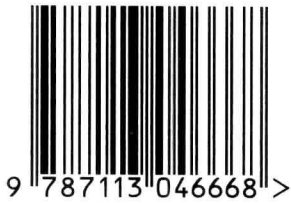
2002

《大连机车车辆厂年鉴》编委会 编

中国铁道出版社
2002年·北京

(京)新登字 063 号

ISBN 7-113-04666-5



图书在版编目 (CIP) 数据

大连机车车辆厂年鉴 .2002 / 《大连机车车辆厂年鉴》
编委会编 . - 北京 : 中国铁道出版社 , 2002.11
(中铁工业年鉴 .2002)
ISBN 7-113-04666-5

I . 大… II . 大… III . 机车 - 车辆工厂 - 大连市
- 2002 - 年鉴 IV . F426.472-54

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 081208 号

书 名 : 大连机车车辆厂年鉴 (2002)
作 者 : 大连机车车辆厂年鉴编纂委员会
出版发行 : 中国铁道出版社 (100054, 北京市宣武区右安门西街 8 号)
责任编辑 : 罗桂英
印 刷 : 鞍山市中环印务实业公司
开 本 : 787×1092 1/16 印张 : 27 插页 : 8 字数 : 700 千
版 本 : 2002 年 11 月第 1 版 2002 年 11 月第 1 次印刷
印 数 : 1~800 册
书 号 : ISBN 7-113-04666-5/T·25
定 价 : 108 元

版权所有 侵权必究

目 录

专 文

与时俱进 创新务实 开创工厂 跨越式发展新局面 …… 谭成旭 (3)	建立新的分配机制 深化三项制度 改革 推动工厂跨越式发展 …………… 连家余 (36)
实践“三个代表” 加快改革创新 为实现工厂跨越式发展宏伟目 标而奋斗…………… 孙喜运 (11)	诚信为本 用户至上 努力开创 售后服务新局面…………… 茹 明 (42)
坚持从严治党 认真履行职能 争取工厂反腐倡廉工作的 新成效…………… 张仁祥 (24)	开拓创新 加快发展 为实现工 厂跨越式发展奠定基础 …………… 苑 发 (47)
同心同德 奋力拼搏 实现新世纪 首年开门红…………… 林镇北 (30)	强化管理 开拓创新 实现工厂 财务管理的新飞跃…………… 马 力 (54)
实施环保战略 促进企业发展 …………… 孙永才 (33)	突出特色 发挥优势 为工厂 改革与发展保驾护航…………… 张国祝 (59)

大 事 记

2001 年大事记 …… (67)

概 貌

工厂基本情况 …… (89)	技术改造 …… (94)
管理机构和生产组织 …… (89)	多元经营 …… (94)
生产经营 …… (90)	职工生活福利 …… (95)
产品技术开发 …… (90)	企业技术中心 …… (96)
市场营销 …… (91)	2001 年技术工作会议 …… (97)
企业内部改革 …… (92)	党委工作 …… (97)
企业管理 …… (92)	纪检监察工作 …… (99)
质量管理 …… (93)	工会工作…………… (100)

共青团工作·····	(100)	工厂 2001 年度获市以上荣誉称号·····	(101)
------------	-------	-------------------------	-------

生产经营管理

生产调度管理

概 况·····	(105)
韶山 4 改型电力机车批量生产组织·····	(105)
兰州内燃动车生产组织·····	(106)
敞车转型生产组织·····	(106)
新产品试制生产组织·····	(106)
供外配件生产组织·····	(107)
机车返厂修理·····	(107)
现场管理·····	(107)
综合管理·····	(108)

计划管理

概 况·····	(108)
生产经营计划·····	(109)
计划实施情况·····	(110)
2002、2003 两年滚动计划建议·····	(111)
工厂“十五”规划·····	(111)
企业效绩评价·····	(111)
专项资金管理·····	(111)
产品价格管理·····	(112)
经济责任制·····	(113)
综合统计·····	(113)

市场营销管理

概 况·····	(114)
路内投标销售·····	(114)
路外市场销售·····	(116)
配件销售·····	(116)
产品销售代理·····	(116)
内燃机车大修理·····	(117)
产品供需交流会·····	(117)
自销机车组织交车·····	(118)

应收销售货款回收·····	(118)
产品样本广告宣传·····	(118)
市场信息·····	(119)
产品售后服务·····	(119)
售后服务处技术室成立·····	(119)
委托服务管理·····	(119)
司乘培训工作·····	(120)

财务管理

概 况·····	(120)
物资采购利润管理·····	(121)
产品目标成本管理·····	(121)
制造费用和管理费用管理·····	(121)
内部利润管理·····	(122)
辅助单位分立拨离·····	(122)
厂属集体和多经企业管理·····	(122)
资金管理·····	(122)
主要财务政策运用·····	(123)
财务管理基础工作建设·····	(123)
成本管理会议·····	(123)
2001 年工厂主要财务指标·····	(124)

劳动人事管理

概 况·····	(124)
用工制度改革·····	(124)
工资分配制度改革·····	(125)
岗位绩效工资制试点·····	(126)
劳动力管理·····	(126)
定额定员管理·····	(126)
职工技能培训·····	(127)
职工养老保险工作·····	(128)

物资管理

概 况	(128)
物资供应	(129)
工厂 2001 年机电产品供应情况	(129)
物资储备资金运用	(129)
物资采购成本	(130)
物资消耗	(130)
2001 年度产品定额执行情况	(131)
物资节约	(131)
2001 年节约指标完成情况	(131)
仓库管理	(132)

资产管理

概 况	(132)
设备维修	(133)
设备更新改造	(133)
设备管理	(134)
设备管理承包	(134)
特种设备管理	(134)
设备大检查工作	(135)
设备管理基础建设	(136)
设备管理培训	(136)
2001 年工厂设备动态表	(136)
能源管理	(136)
节能技术改造	(137)
能源管理基础工作	(137)
能源管理费用承包	(138)
节能降耗红旗竞赛	(138)
全国节能宣传周活动	(138)
基本建设管理	(139)
工程造价管理	(139)
厂房安全技术状态管理	(139)
工程质量管理	(140)
重点投入项目	(140)
部批自筹项目	(140)

安全工作

概 况	(140)
安全生产机构调整	(141)
安全管理	(141)
专业安全管理	(143)
第十五届“安全生产周”活动	(143)
春季安全大检查	(144)
秋季安全大检查	(144)
安全教育	(145)
劳动保护	(145)

质量管理

概 况	(146)
2000 版质量管理体系文件编制 与认证	(146)
质量体系内部审核	(147)
专项产品质量保证体系	(148)
质量监督审核	(148)
争创质量管理奖	(148)
质量安全大检查暨“质量月”活动	(149)
质量责任追究考核	(149)
质量调度例会	(150)
质量信息工作	(150)
质量教育培训	(151)
QC 小组活动	(151)
工厂 2001 年度获市级以上优秀 QC 小组一览表	(151)

进出口工作

概 况	(152)
机车首次出口马来西亚	(152)
出口巴基斯坦机车合同签订	(152)
出口伊拉克机车合同签订	(152)
机车第四批出口尼日利亚	(153)
国外司乘人员培训	(153)

集体经济管理

概 况	(154)
-----	-------

技术服务和质量管理·····	(154)	安全管理·····	(155)
人事劳资管理·····	(154)	计划生育和扶贫工作·····	(155)
财务管理·····	(155)	党群工作·····	(155)

技 术

产品技术开发

概 况·····	(159)
东风 4D 型系列内燃机车通过铁道部 科技成果鉴定·····	(160)
CKD8C 型内燃机车研制 ·····	(160)
“金轮号”内燃动车组研制 ·····	(161)
东风 10FI 型内燃机车开发 ·····	(161)
出口巴基斯坦内燃机车开发·····	(162)
CKD4A 型内燃机车开发 ·····	(163)
大连市城市快速轨道车辆开发·····	(163)
韶山 7E 型电力机车设计 ·····	(164)
遥控低恒速东风 5B 型内燃机车 研制·····	(164)
东风 4D 型径向转向架内燃机车 性能试验·····	(165)
规范化机车司机室研制·····	(165)
新结构防风沙空气滤清器研制·····	(166)
斜齿式起动变速箱研制·····	(166)
机车双侧制动转向架研制·····	(167)
新结构滚动抱轴箱研制·····	(168)
机械胀接式散热器研制·····	(168)
东风 4D 型准高速机车质量攻关 改进·····	(169)
电力机车交流装置研制·····	(169)
电力机车电空制动机空气管路柜 研制·····	(169)
电力机车主变压器研制·····	(170)
电力机车制动单元研制·····	(170)
车载微机控制系统研制·····	(170)

新型制动电流检测装置研制·····	(171)
计算机开发应用·····	(171)
保养手册及零件手册编制·····	(171)

产品工艺

概 况·····	(172)
电力机车转产工艺技术准备·····	(172)
C64T 提速敞车试制及批量生产准备 ·····	(173)
城市快轨车辆研制及工艺技术准备··	(173)
出口马来西亚机车试制及工艺技术 准备·····	(173)
动车流线形头部钢结构工艺工作 ·····	(174)
出口伊拉克机车工艺技术准备及 生产服务·····	(174)
机车大修工艺工作·····	(174)
工艺技术管理·····	(175)
工艺装备管理·····	(175)
质量攻关改进·····	(176)
工艺试验·····	(177)
材料定额编制·····	(178)
计算机开发应用·····	(179)
技术革新和合理化建议活动·····	(180)
展览会筹备参展·····	(180)

产品检验

概 况·····	(180)
质量检验管理·····	(181)
产品质量检验·····	(181)

质检队伍建设·····	(182)	档案基础管理·····	(187)
标准化工作		档案开发利用·····	(187)
概 况·····	(182)	《档案法》宣传贯彻·····	(187)
标准制定与修订·····	(183)	科技信息·····	(187)
标准实施监督·····	(183)	科技刊物·····	(188)
标准化审查·····	(183)	科技图书与专利·····	(188)
参与上级标准制定·····	(183)	史志工作·····	(189)
标准学习贯彻·····	(184)	计算机工作	
标准化管理·····	(184)	概 况·····	(189)
技术检测工作		PDM/IMAN 实施·····	(189)
概 况·····	(184)	办公自动化(OA)系统试运行·····	(190)
废品失效分析·····	(185)	计算机软件应用开发·····	(190)
计量检修·····	(185)	应用软件维护和技术服务·····	(191)
检测技术进步·····	(186)	系统网络维护和技术服务·····	(192)
检测设备·····	(186)	企业信息化应用技术培训·····	(192)
信息档案工作			
概 况·····	(186)		

厂 务 管 理

厂部工作		股份公司改制筹备·····	(199)
概 况·····	(195)	大力房屋开发公司改制·····	(199)
调研工作·····	(195)	机车宾馆改制·····	(200)
外宾接待·····	(196)	子弟学校分离·····	(201)
信访工作·····	(196)	技工学校内部分立·····	(201)
文秘工作·····	(196)	生产组织调整·····	(201)
会议接待·····	(197)	行政管理机构·····	(202)
2001 年到工厂视察的市(局)级		经营管理·····	(202)
以上领导·····	(197)	管理现代化·····	(203)
总工程师办公室工作·····	(197)	2001 年度工厂管理现代化成果奖励	
企业综合管理		项目·····	(203)
概 况·····	(198)	班组建设达标考核·····	(204)
		管理综合评价·····	(204)
		企管协会工作·····	(204)

干部管理

概 况..... (204)

优秀人才管理..... (205)

厂级专家管理..... (205)

科技工作特殊贡献表奖..... (206)

大学毕业生补贴..... (206)

优秀青年人才管理..... (207)

缺员岗位公开招聘..... (207)

“六管”人员岗位交流..... (207)

专业技术职务评聘..... (208)

干部教育培训..... (208)

其他干部管理工作..... (208)

总务管理

概 况..... (209)

文具备品管理..... (209)

票证管理..... (209)

报刊收发..... (210)

后勤服务..... (210)

集体职工宿舍..... (210)

安全管理和食品卫生..... (211)

治安保卫

概 况..... (211)

治安刑事侦破..... (212)

生产保卫..... (212)

侦察调研..... (212)

经济民警中队..... (212)

消防工作..... (212)

交通管理..... (213)

保密工作..... (213)

外来人口管理..... (214)

治安综合治理..... (214)

审计工作

概 况..... (215)

财务收支审计..... (215)

任职经济责任审计..... (216)

承包经营责任审计..... (216)

招标投标审计..... (217)

专项审计调查..... (217)

审计基础建设..... (218)

技术改造

概 况..... (219)

机车钢结构生产技术改造..... (219)

转向架零部件加工技术改造..... (220)

机车车间油漆涂装技术改造..... (221)

形成电力机车批量生产能力技术
改造..... (221)

提高现场管理水平调整改造..... (222)

国际参观线路改造..... (223)

车体车间和热处理车间工艺调整
改造..... (223)

其他工艺调整项目..... (223)

环境保护

概 况..... (224)

建立 ISO14000 环境管理体系..... (224)

清洁生产..... (226)

环保管理..... (226)

环境监测..... (226)

爱国卫生..... (227)

职业卫生..... (227)

绿化工作..... (228)

房地产管理

概 况..... (229)

住房制度改革..... (229)

住房出售..... (230)

厂外房屋建筑物大修..... (230)

物业管理..... (231)

费用收缴..... (231)

住宅办公室

概 况..... (232)

大连大力房屋开发公司改制·····	(232)	落实生活福利待遇·····	(236)
马栏河料厂搬迁工程·····	(232)	文体活动·····	(236)
未来星城住宅小区工程·····	(233)		
西安路、机车商业区建设规划·····	(234)	职工退休	
干部离休		概 况·····	(236)
概 况·····	(234)	退休管理组织建设·····	(237)
离休管理·····	(234)	活动阵地建设·····	(237)
党组织建设·····	(235)	生活服务·····	(237)
思想政治教育·····	(235)	文体娱乐活动·····	(238)

文化教育卫生

职工教育培训

概 况·····	(241)
技术和岗位培训·····	(241)
技术考评·····	(241)
技术大赛·····	(242)
培训基地建设·····	(242)

技工学校

概 况·····	(242)
企业内部分立·····	(243)
思想政治教育·····	(244)
教师队伍·····	(244)
教学工作·····	(244)
招生工作·····	(244)
实习生产·····	(244)

文化艺术活动

概 况·····	(245)
“三爱”教育活动·····	(245)
知识武装工程·····	(246)
图书阅览活动·····	(246)
文化娱乐活动·····	(246)

体育活动

概 况·····	(247)
徒步健身活动·····	(248)
广播体操活动·····	(248)
工厂第二十五届运动会·····	(248)
群众体育活动·····	(249)
体育场馆建设·····	(250)

医疗卫生

概 况·····	(250)
组织机构·····	(251)
医疗工作·····	(251)
医疗护理质量管理·····	(252)
科研教学·····	(252)
医院基础管理·····	(253)
医院财务管理·····	(254)
医疗设备设施·····	(254)
医德医风建设·····	(254)
卫生防疫·····	(254)
红十字会·····	(255)

医疗保险

概 况·····	(255)
----------	-------

慢性疾病医疗保险····· (255)
 特殊人群医疗保险····· (255)
 职工医疗保险····· (256)
 医保基础管理····· (256)

计划生育工作

概 况····· (257)

计划生育领导····· (257)
 计划生育宣传教育····· (258)
 婚育新风进万家活动····· (259)
 计划生育队伍建设····· (259)
 计划生育协会工作····· (259)
 计划生育基础管理····· (260)

党 委 工 作

概 况

工厂第十四次党员代表大会····· (263)
 党委年度工作主线····· (264)
 “三讲”教育“回头看”活动····· (264)
 政治理论学习····· (265)
 党的民主建设····· (266)
 党风廉政建设····· (266)
 领导班子建设····· (267)
 党组织建设····· (267)
 党员队伍建设····· (268)
 精神文明建设····· (269)
 对群团等工作的领导····· (270)
 纪念建党 80 周年系列活动····· (271)

党委办公室

概 况····· (272)
 会务文秘····· (272)
 信息调研····· (272)

组 织 工 作

概 况····· (273)
 工厂第十四届党代会筹备····· (274)
 党(总)支部换届选举····· (275)
 领导干部理论培训····· (275)
 领导班子和领导干部考核····· (275)
 党性党风和转变观念教育活动····· (275)

优秀青年干部培养····· (276)
 党内民主生活会····· (276)
 党支部建设····· (276)
 “创岗建区”和“创先争优”活动····· (277)
 组织发展工作····· (277)
 政工职称评聘····· (277)
 其他组织工作····· (277)

宣 传 工 作

概 况····· (278)
 进一步解放思想大讨论····· (278)
 干部理论学习····· (280)
 党员教育····· (280)
 精神文明建设工作实施····· (280)
 季评好人好事活动····· (280)
 普法教育····· (281)
 生产经营与改革宣传····· (281)
 企业文化建设····· (282)
 企业形象宣传和对外报道····· (283)
 《东风》报····· (284)
 职工思想政治工作研究会····· (285)
 有线电视站····· (286)
 广播站····· (286)
 工厂 2001 年度在市以上新闻媒体
 刊播的重点稿件····· (287)

纪检监察工作

- 概 况····· (288)
- 党风廉政教育····· (288)
- 党风廉政责任制监督考核····· (289)
- 党风廉政检查····· (289)
- 违法违规案件查处····· (290)
- 执法效能监察····· (290)
- 健全制约机制····· (290)
- 党风廉政建设工作会议····· (291)
- 纪检监察工作先进单位····· (291)

统战工作

- 概 况····· (291)
- 统一战线宣传工作····· (292)
- 合作共事工作····· (292)
- 民主党派和党外代表人物工作····· (293)
- 侨务、对台、少数民族工作····· (293)
- 统战工作会议····· (293)
- 思想教育与联谊活动····· (294)

党 校

- 党政领导干部培训····· (295)

- 中青年干部培训····· (295)
- 新党员培训····· (295)
- 入党积极分子培训····· (296)
- 中央党校函授教育····· (296)

武装工作

- 概 况····· (297)
- 民兵、预备役组织工作····· (297)
- 民兵、预备役政治工作····· (297)
- 民兵、预备役军事工作····· (298)
- 兵员动员工作····· (299)
- 国防教育····· (299)
- 拥军优属、军民共建····· (300)
- 人民防空工作····· (300)

关心下一代工作

- 概 况····· (301)
- 工厂关工委机构调整····· (301)
- 《祖国统一赞》读书教育活动····· (302)
- 关心少年儿童活动····· (302)
- 关工委工作会议····· (302)

群 团 工 作

工 会 工 作

- 工会工作指导思想和工作重点····· (305)
- 工会第十八届二次会员代表大会····· (305)
- 第十四届四次职工代表大会····· (306)
- 职工之家建设····· (306)
- 生产劳动竞赛····· (307)
- 职工民主管理····· (307)
- 送温暖工程建设····· (307)
- 劳动保护工作····· (308)
- 职工宣传教育····· (308)

- 工会基础工作····· (309)
- 女工工作····· (309)
- 职工技协工作····· (310)

共 青 团 工 作

- 概 况····· (310)
- 青年思想教育····· (311)
- 青年岗位能手活动····· (312)
- 共青团全优岗竞赛····· (312)
- 青年科技创新行动····· (313)
- 学雷锋青年志愿者活动····· (313)

团支部建设····· (314)
 团干部队伍建设····· (314)
 团员队伍建设····· (314)
 团的调研工作····· (315)
 青年文化建设····· (315)

科学技术协会

概 况····· (316)
 参加上级科协活动····· (316)
 科协组织建设····· (316)
 “反对邪教、保障人权”签名活动 ··· (317)

讲理想比贡献竞赛活动····· (317)
 学术交流活动····· (319)
 工厂 2001 年优秀科技论文 ····· (320)
 工厂第三届青年优秀科技论文····· (320)
 科学普及活动····· (321)
 科技咨询活动····· (321)
 为科技人员办实事、好事····· (321)
 老科技工作者协会活动····· (321)
 工厂科技人员在市(局)以上刊物、
 学会发表的部分科技论文····· (322)

生 产 车 间

机车生产系统

机车车间····· (325)
 机械一车间····· (326)
 机械二车间····· (327)
 机械三车间····· (328)
 机械四车间····· (329)
 齿轮车间····· (330)
 柴油机车间····· (331)
 产品开发制造部····· (332)

车辆生产系统

车体车间····· (333)
 构件车间····· (336)
 机械五车间····· (337)

热工生产系统

铸钢厂····· (338)
 铸造厂····· (340)
 锻压厂····· (342)
 热处理车间····· (343)

辅助生产系统

动力车间····· (345)
 电机电器厂····· (346)
 机修厂····· (346)
 工模具分厂····· (348)
 运输车间····· (349)
 汽车运营部····· (350)
 电子器件分厂····· (350)

厂属集体企业

配件分厂

概 况····· (355)

机构设置····· (355)
 生产经营····· (355)
 产品开发····· (356)

技术改造····· (356)	基本建设····· (366)	
质量管理····· (356)	安全生产····· (366)	
企业管理····· (356)	文化建设····· (367)	
配件三分厂		
概 况····· (357)	概 况····· (367)	
组织机构设置····· (358)	组织机构····· (367)	
机车车辆配件生产····· (358)	工程项目····· (368)	
基建设备····· (358)	工业产品····· (368)	
工艺技术工作····· (359)	运营和多种经营····· (368)	
经济责任制····· (359)	综合经营部····· (368)	
产品质量····· (359)	企业改革····· (368)	
安全生产····· (360)	精神文明建设····· (369)	
经营管理····· (361)		
物资供应····· (362)	粉末冶金厂	
党群工作····· (362)	概 况····· (369)	
大连震美通用胶带有限公司····· (363)	机构设置····· (369)	
	生产经营····· (370)	
配件四分厂		
概 况····· (364)	产品质量····· (370)	
生产经营····· (364)	基建设备····· (370)	
产品质量····· (365)	经营管理····· (370)	
生产工艺····· (365)		
产品开发····· (365)	其他集体企业	
经营管理····· (366)	工贸公司····· (371)	
	电子器件厂····· (372)	
	增压器分厂····· (374)	

天源实业公司

公司本部工作		所属经济实体	
概 况····· (377)		机车商厦····· (381)	
与工厂界定财务关系····· (378)		大连机车天源实业公司电器厂····· (382)	
公司管理机构和经营实体····· (378)		大连机车天源实业公司印刷厂····· (382)	
机车商厦北区改造工程····· (379)		大连机车天源实业公司大力分公司·· (383)	
经营管理····· (380)		其他经营项目····· (383)	
多经实体整顿····· (380)		生活服务公司概况····· (383)	

职工食堂·····	(384)	疗养院·····	(384)
幼教中心·····	(384)		
职工浴池·····	(384)		

大连机车宾馆有限公司

大连机车宾馆有限公司·····	(385)
-----------------	-------

人 物

市以上党代会代表、人大代表、 政协委员、工会、共青团大 会代表·····	(389)	工厂标兵·····	(390)
2001 年度获市以上荣誉称号和		工厂和党委机构、行政处室负责人··	(392)
		2001 年工厂高级职称人员 ·····	(395)

附 录

工厂文件目录

党委文件·····	(401)
行政文件·····	(402)
工会文件·····	(410)
团委文件·····	(411)

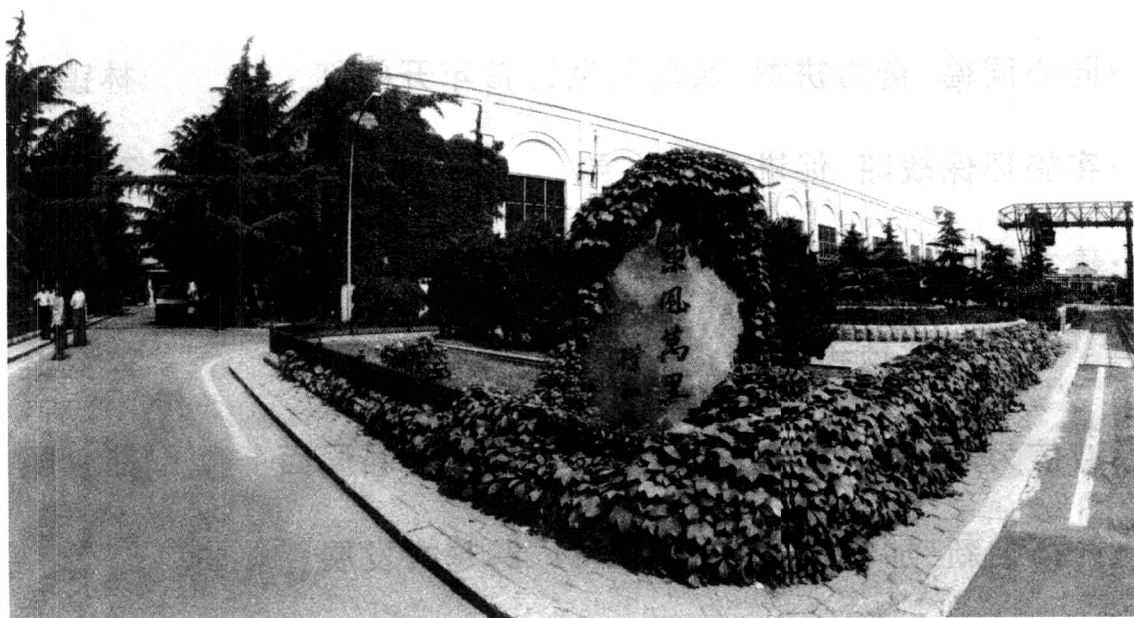
重要文件厂规

大连机车车辆厂实行厂务公开制度 实施办法·····	(412)
大连机车车辆厂优秀人才管理 暂行规定·····	(415)
缺员岗位公开招聘实施细则·····	(417)
“六管”人员岗位交流暂行办法 ·····	(418)
待岗职工管理办法·····	(420)

关于技术工人培训考核鉴定工作的 实施意见·····	(422)
实施东风 4D 型机车记名检修的 管理细则·····	(424)
大修机车信息管理办法·····	(427)
职工因公出差管理办法及差旅费 开支规定·····	(429)

统计资料

2001 年中国北车集团公司所属企业 主要统计资料·····	(432)
2001 年中国南车集团公司所属企业 主要统计资料·····	(433)
2001 年国家铁路主要指标 ·····	(433)



专 文

- 与时俱进 创新务实 开创工厂跨越式发展新局面 谭成旭
- 实践“三个代表” 加快改革创新 为实现工
厂跨越式发展宏伟目标而奋斗 孙喜运
- 坚持从严治党 认真履行职能 争取工厂反腐
倡廉工作的新成效 张仁祥
- 同心同德 奋力拼搏 实现新世纪首年开门红 林镇北
- 实施环保战略 促进企业发展 孙永才
- 建立新的分配机制 深化三项制度改革 推动
工厂跨越式发展 连家余
- 诚信为本 用户至上 努力开创售后服务新局面 茹 明
- 开拓创新 加快发展 为实现工厂跨越式发展
奠定基础 苑 发
- 强化管理 开拓创新 实现工厂财务管理的新飞跃 马 力
- 突出特色 发挥优势 为工厂改革与发展保驾护航 张国祝