

心领意会孙武兵法

激活读者创造智慧

张诚笃著

# 孙子兵法究竟说什么

陕西师范大学出版总社有限公司

神游冥想原典精华

复活兵圣原创思维

014034329

E892.25  
49



E892.25

49



北航

C1722400

图书代号 SK13N0897

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法究竟说什么 : 《孙子兵法》全本今译及透析 / 张诚笃著. — 西安 : 陕西师范大学出版总社有限公司, 2014. 1

ISBN 978-7-5613-7062-9

I. ①孙… II. ①张… III. ①兵法—中国—春秋时代  
②《孙子兵法》—译文 ③《孙子兵法》—研究 IV. ①E892.25

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第075768号

## 孙子兵法究竟说什么

张诚笃 著

---

责任编辑 李岩  
责任校对 李岩  
装帧设计 宋群  
出版发行 陕西师范大学出版总社有限公司  
(西安市市长安南路199号 邮编710062)  
网 址 <http://www.snupg.com>  
印 刷 西安市建明工贸有限责任公司  
开 本 787mm×1092mm 1/16  
印 张 15  
字 数 300千  
版 次 2014年1月第1版  
印 次 2014年1月第1次印刷  
书 号 ISBN 978-7-5613-7062-9  
定 价 40.00元

---

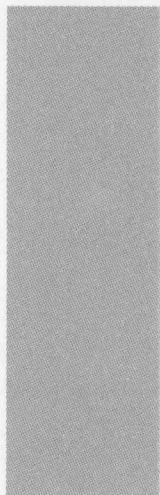
读者购书、书店添货请拨打：029-85300827

## 作者简介

张诚笃，字岁寒，号关中遗民，布衣学者，国学布道者，被誉为“孙子张”。数十年黄卷青灯箪食瓢饮，精研国学与当代国人心理。含英咀华，将民族文化原典思想精髓创造性传承嫁接，浑然天成为国学古为今用之系列：孙韩做事、孔孟做人、佛老养心、诗词怡性。以此四课，奔走呼号，为中华文化布道做狮子吼演讲，听其演讲振聋发聩，读其著述余香满口。

张诚笃弘扬国学专著及音像作品有《老子大智慧》《道德经应用智慧》《孙子商法》《孙子兵法商战智慧》《大智勇——毛泽东诗词欣赏》等。

前贤经、史互参，张诚笃经、史、文、诗四维立体互参，自出机杼，多有新解。“致广大而尽精微，极高明而道中庸。”深入浅出，引人入胜。



## 张先生部分国学精品课

一 孔子《论语》系列

二

《老子》系列

三

《孙子兵法》系列

四

孟轲《孟子》系列

五

《庄子》系列

六

《易经》系列

七

国学精华讲析（两日）

八

欣赏毛泽东诗词，感悟毛泽东领导力（两日）

九

佛学与老庄（两日）

十

刘邦从草根到皇帝成败之道（两日）

十一

员工心态决定工作状态（一日）

十二

韩非子帝王心术（一日）

《孙子兵法究竟说什么》是最新作品。

本书作者国学讲课垂询电话：13991280778

## 内容简介

雄奇瑰丽的《孙子兵法》十三篇，不唯“兵学圣经”，亦为哲学、美学、诗学……群学集萃，众妙玄同，实为智慧心法大成学。《孙子兵法》智慧心法大成学如天地之苍茫、江河之奔涌、山岳之岿然、日月之光明。

《孙子兵法》之精要如下：立体战大思考之“五事”“七计”，菩萨心肠霹雳手段之“十二诡道”，谋定而后动之“庙算论”，因粮于敌之“速胜论”，至战无战之“伐谋论”，零伤亡少伤亡之“全胜论”，冷静理性之“自保论”，宇宙在手万化由心之“必胜论”，神妙莫测战无不胜之“奇正论”，知己知彼知环境之“全知论”，九天而下锐不可当之“造势论”，我众敌寡避实击虚之“虚实论”，腐朽神奇干戈玉帛之“主动论”，凤凰涅槃自我战胜之“超越论”，迅雷烈风势不可当之“闪击论”，严阵以待藏器于身之“备战论”，心烦气躁刚愎自用之“五危论”，火眼金睛洞悉敌情之“相敌术”，不受君命战地自专之“战道论”，死地死战绝地反击之“死地论”，防意如城众志成城之“隐匿论”，战地战火战将心火之“饮冰论”……凡此种种，无不大智大勇，大阳大刚，大神大奇，大气磅礴，惊心动魄。

# 前　　言

## 《孙子兵法》管窥

《孙子兵法》至少有兵学、哲学、诗学三大价值，对中华兵学文化及人类兵学思想都有巨大而深远的影响，作者孙武是独步古今享誉中外的兵圣、哲学家、诗人。

### 第一节 孙子兵法的三大价值

《孙子兵法》的三大价值是兵学价值、哲学价值、诗学价值。

#### 第一大价值：《孙子兵法》兵学的巨大价值

2500多年前的《孙子兵法》有五千言，十三篇：计篇、作战篇、谋攻篇、形篇、势篇、虚实篇、军争篇、九变篇、行军篇、地形篇、九地篇、火攻篇、用间篇。

这十三篇的思想精华依次是：立体战大思考之“五事”“七计”，菩萨心肠霹雳手段之“十二诡道”，谋定而后动之“庙算论”，因粮于敌之“速胜论”，至战无战之“伐谋论”，零伤亡少伤亡之“全胜论”，冷静理性之“自保论”，宇宙在手万化由心之“必胜论”，神妙莫测战无不胜之“奇正论”，知己知彼知环境之“全知论”，九天而下锐不可当之“造势论”，我众敌寡避实击虚之“虚实论”，腐朽神奇干戈玉帛之“主动论”，凤凰涅槃自我战胜之“超越论”，迅雷烈风势不可当之“闪击论”，严阵以待藏器于身之“备战论”，心烦气躁刚愎自用之“五危论”，火眼金

睛洞悉敌情之“相敌术”，不受君命战地自专之“战道论”，死地死战绝地反击之“死地论”，防意如城众志成城之“隐匿论”，战地战火战将心火之“饮冰论”……凡此种种，无不是兵学中的兵学、智慧中的智慧，无愧“兵学圣经”的称号。

### 第二大价值：《孙子兵法》哲学的巨大价值

《孙子兵法》探求并总结了春秋冷兵器时代的战争规律，又超越了那个时代，是兵学智慧与哲理思辨珠联璧合的华章。

哲学是要回答终极问题的，《孙子兵法》回答战争终极问题的答案是“不战而屈人之兵”，也就是至战无战。

战争的规律是战争客观存在的必然性的东西，就是《孙子兵法》的“战道”，把握“战道”也就是把握了战争规律，只要守“战道”即战争规律，就可以“胜兵先胜而后求战”，稳操胜券未战先赢。

战场内外态势无非攻、守、进、退、战、和六种态势，我方应“致人而不致于人”，牢牢把握六种态势下的战争主动权。

“战道”是原则，是公理，但更强调守规律、守原则的前提下，“将通于九变之术”，即“因敌变化而制胜”，也就是“权”——据敌情千变万化而随机应变。能如此，便是用兵如神。

用兵如神的实质就是毛泽东讲的马列主义活的灵魂，具体问题具体分析，也就是战场上活人打活仗。

“战道”与“权”，就是规律性与灵活性的辩证关系，就是通经达变。

从中国思想史看，儒学是主流思想；但主流的儒学思想有缺憾，如孔子讲“君子喻于义，小人喻于利”，人为地将义、利对立。《孙子兵法》讲“合于利而动，不合于利而止”，既客观理性，又义、利统一，能补儒学此缺憾。

《孙子兵法》诚如哲学家冯友兰所言：“是古代一部优秀兵书，也是一部出色的哲学著作。”

### 第三大价值：《孙子兵法》诗学的巨大价值

《孙子兵法》与《老子》一样，是伟大的哲理诗，不但有诗意哲学，也有诗的节奏韵律，是阳刚壮美的铿锵诗篇。

《孙子兵法·势篇》：“凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地；不竭如江河。终而复始，日月是也；死而复生，四时是也。声不过五，五声之变不可胜听也；色不过五，五色之变不可胜观也；味不过五，五味之变不可胜尝也。战势不

过奇正，奇正之变不可胜穷也。奇正相生，如环之无端，孰能穷之？”

此节乃《孙子兵法》最美之诗歌语言，读之余香满口，排比句则排山倒海，奇绝壮美，惊心动魄；比喻句则恰切传神，有立体通感美；浑如天地之苍茫、江河之奔涌、云天之高远，孙子兵圣形象如山岳之岿然、星汉之灿烂、日月之光明。

此节有诗歌语言的节奏、韵脚，如：“声不过五，五声之变不可胜听也；色不过五，五色之变不可胜观也；味不过五，五味之变不可胜尝也。”匀称对仗排比句，且声音、色彩、味道绘声绘色，有滋有味，乃绝佳电影、电视脚本，美妙台词，有立体感，美学通感之“见闻通邻”。

此节文字用诗化语言，以江河、日月、五声、五色、五味、圆环打比方，极言奇正用兵艺术如天地之苍茫，如江河之奔涌，如日月之光明，如四季之交替，如五音之动听，如五色之斑斓，如五味之多变，如圆环之无端，极尽诗歌艺术形象说明奇正兵学原理之能事。

读者若能进入角色将此节口诵心惟，体味咂摸，复活孙武情感，营造作品氛围，细心吟咏几番，便会有古典诗歌惊人大发现：此节文字已开后来六朝骈文之滥觞矣。

《孙子兵法·九地篇》：“所谓古之善用兵者，能使敌人前后不相及，众寡不相恃，贵贱不相救，上下不相收，卒离而不集，兵合而不齐。”将含有“不”字的六句话，每句单行排列，便是先秦文学石破天惊的大发现，这六句就是先秦五言诗，是可媲美《诗经》四言诗的五言诗。这六句五言诗，是《孙子兵法》堪称壮丽诗篇的有力明证。

## 第二节 《孙子兵法》巨大而深远的影响

《孙子兵法》影响中华古今两千余年，又驰誉世界，是中华民族及人类兵学文化遗产的重要宝典。

在中国历史上，曹操是首个注解《孙子兵法》、并用于军事实践而战果辉煌的兵学泰斗。

唐太宗李世民盛赞：“观诸兵书，无出孙武。”视为兵学之最。

宋神宗时，将《孙子兵法》与《吴子》《尉缭子》《六韬》《三略》《司马法》《唐太宗李公问对》列为“武经七书”，《孙子兵法》为武经之首。

明、清武举考试，《孙子兵法》为最重要的科目。

孙中山说：“两千多年的兵书……那十三篇，便成立中国的军事哲学。”

毛泽东赞孙武为“大军事家”，说：“‘知彼知己’仍是科学的真理。”1949年5月1日，回答柳亚子：“打仗没什么妙计，如果有妙计的话，那就是‘知彼知己’，根据实际情况，做出正确的决策。”

刘伯承元帅是“论兵新孙武”、“无产阶级的孙武”。

《孙子兵法》不但影响古今中国两千多年，且声名远播海外，驰誉世界。

唐开元二十三年（735），日本留学生吉备真备将《孙子兵法》带回日本，即被皇室奉为宝典。日本战国时名将武田信玄（1521—1573）帅旗绣有“风林山火”，奉“不战而屈人之兵”等《孙子兵法》精髓为金科玉律，被誉为“日本孙子”。

二战后，日本人将《孙子兵法》智慧引入经济领域，以大桥武夫为代表的“兵法经营学派”风靡一时。

拿破仑被流放期间，读到《孙子兵法》时叹息说：“早读到就不会失败。”

德皇威廉二世，在德国一战败后，读到《孙子兵法》“主不可以怒而兴军”时坦言悔不早读，悔之晚矣。

美苏冷战时，美对付原苏联的“孙子核威慑战略”，两次伊战是否遵守《孙子兵法》关乎成败，是《孙子兵法》尽在眼前的“殷鉴”当下版。

《孙子兵法》影响中外，巨大而深远，在当下政治、经济、军事、文化、外交等诸多领域，尚有开悟大智慧、启迪新思想的现实意义。

### 第三节 伟大的兵圣、哲学家、诗人

《孙子兵法》又叫《孙武兵法》《十三篇》《吴孙子兵法》《孙子兵书》《孙武兵书》等。

《孙子兵法》作者孙武，字长卿，春秋末齐国人。其故里因有争议，大体可说是今山东惠民或广饶人。生活在公元前500年前后，大体与孔子、老子为同时代人，与孔子、老子并为我们民族几何公理一样伟大的思想家。孙武祖先陈完，陈国人，因在齐国立下战功，赐姓孙。

孙武公元前515年由齐国避乱奔吴国，公元前512年被伍员推荐给吴王阖闾，向

吴王献上《孙子兵法》初稿，被吴王隆重拜将，于公元前506年与伍员等率兵攻打楚国，首次将《孙子兵法》用于战争实践，大败楚国。

当时吴国西败楚国，北威齐晋，南服百越，孙武战功赫赫，是吴国中兴名将。

吴王阖闾去世，吴王夫差为父报仇，大败越王勾践后，骄狂自大，穷兵黩武，与《孙子兵法》“主不可以怒而兴军”相悖。孙武意识到吴王夫差“君道”不明，便践行《孙子兵法》“将不听吾计，用之必败，去之”而激流勇退，飘然远遁，边优游岁月，边修改《孙子兵法》，终老于吴地的青山秀水中。

综上可知，孙武是独步古今的兵圣、宏阔深邃的哲人、铿锵壮美的诗人。

大言之，“千江有水千江月”，此书乃我解读《孙子兵法》之“江月”；小言之，管窥蠡测难识《孙子兵法》海量智慧。大言小言，何如忘言，神游冥想进入《孙子兵法》之世界，乃不二法门。是为序。

关中遗民张诚笃兔年岁末敬禀

# 目 录

前言	《孙子兵法》管窥	
第一章	《计篇》究竟说什么	
第一节	盛世危言 国无兵不安	003
第二节	“五事”大系统 立体大备战	005
第三节	“七计”说端详 细节见真功	009
第四节	去留自主张 首途在造势	012
第五节	用兵的十二条诡计 防意如城	015
第六节	谋定而后动的庙算	022
第二章	《作战篇》究竟说什么	
第一节	立体大备战 国力大损耗	027
第二节	解国疲民困之难 操以敌资我之术	030
第三节	化敌为我 能速胜将帅之重要	034
第三章	《谋攻篇》究竟说什么	
第一节	以智而谋攻 至战无战	041
第二节	量力而战 勿以卵击石	046

第三节	君为大患 刚愎自用	048
第四节	如何预测胜败	051
<b>第四章</b>	<b>《形篇》究竟说什么</b>	
第一节	先求自保 次求胜敌战机	057
第二节	善守无迹 善攻有力	059
第三节	自我膨胀 发昏发热	061
第四节	胜败在我 万化由心	063
第五节	扎扎实实 夯实必胜基础	066
<b>第五章</b>	<b>《势篇》究竟说什么</b>	
第一节	治军及用兵之三势	071
第二节	诗歌语言 妙说奇正变幻	072
第三节	瞬间突发 势不可当	074
第四节	乱象中有真相 无明中有大明	075
第五节	借势用势 事半功倍	078
<b>第六章</b>	<b>《虚实篇》究竟说什么</b>	
第一节	我军主动 置敌被动	085
第二节	各种战地场合，如何我主动敌被动	087
第三节	分兵合兵 如何我专敌散，我实敌虚	092
第四节	自我战胜 凤凰涅槃	096
第五节	避高趋下 避实击虚	099
<b>第七章</b>	<b>《军争篇》究竟说什么</b>	
第一节	千难万难 军争最难	105

第二节	军争利害两面观	107
第三节	邦交行军要注意什么	109
第四节	用兵三原则	111
第五节	军争百态 猛犷百怪	113
第六节	宇宙在手 万化由心	116
第七节	战阵八戒 知止不殆	119
<b>第八章</b>	<b>《九变篇》究竟说什么</b>	
第一节	五地不同 阵法战法不同	125
第二节	战地自专 可抗君命	126
第三节	灵活权变 因地制宜	128
第四节	转祸为福 居安思危	129
第五节	利诱威逼 外交争斗	131
第六节	常备不懈 严阵以待	132
第七节	心烦气躁 身死军败	134
<b>第九章</b>	<b>《行军篇》究竟说什么</b>	
第一节	行军及驻军应注意什么	139
第二节	行军择路 驻军哨探	143
第三节	慧眼如炬 三十二种相敌术	145
第四节	平时着眼敌情实战练兵 战时方有可用精兵	151
<b>第十章</b>	<b>《地形篇》究竟说什么</b>	
第一节	六地不同 战法不同	157
第二节	将无才德 自取败乱	160
第三节	将帅自专 以战道抗君臣之道	163

第四节	伦理亲和力 勇敢战斗力	166
第五节	战地三知 自保无敌	167
第十一章	《九地篇》究竟说什么	
第一节	九地九战 死地死战	173
第二节	离散敌军 飞速奔袭	176
第三节	悲愤神勇 哀兵必胜	178
第四节	一字长蛇阵 千军一条心	181
第五节	防意如城 众志成城	184
第六节	再论九地 有异有同	186
第七节	金戈铁马攻无不克 天兵怒气威无不下	189
第八节	非常时期 非常手段	193
第十二章	《火攻篇》究竟说什么	
第一节	火攻目标及时机日期	199
第二节	火攻细节操作	201
第三节	战场起战火 战将灭心火	203
第十三章	《用间篇》究竟说什么	
第一节	刺探敌情要不吝投入	209
第二节	五间各有用 间事最神秘	212
第三节	五间皆重要 反间最切要	214
第四节	以内间为例，再言间谍重要	217
后记	父亲的架子车	219

第一章 《计篇》究竟说什么

