



2013年 全国领导干部公开选拔与竞争上岗考试教材 系列

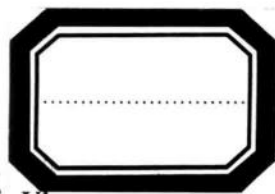
十八大最新版

面试经典试题与真题1001 解析

MIANSHI JINGDIAN SHITI YU ZHENTI 1001 JIEXI

《全国领导干部公开选拔与竞争上岗考试教材》编写组 编

- ◆ 领导干部公选面试题与公务员企事业单位招聘面试
- ◆ 新世纪新阶段领导干部基本素质与能力要求
- ◆ 综合分析 语言表达 组织协调 人际沟通
- ◆ 应急应变 决策决断 创新思维 个性特征
- ◆ 常规题型与非常规题型的把握
- ◆ 社会热点与党政干部关注的重大问题
- ◆ 部分面试真题解析与答题要点



2013年 全国领导干部公开选拔与竞争上岗考试教材 系列

十八大最新版

面试经典试题与真题1001 解析

MI'ANSHI JINGDIAN SHITI YU ZHENTI 1001 JIEXI
《全国领导干部公开选拔与竞争上岗考试教材》编写组 编

中共中央党校出版社
The Central Party School Publishing House

图书在版编目 (CIP) 数据

面试经典试题和真题 1001 解析/《全国领导干部公开选拔与竞争上岗考试教材》编写组编. —北京: 中共中央党校出版社, 2013. 1

全国领导干部公开选拔与竞争上岗考试教材系列

ISBN 978-7-5035-4878-9

I. 面… II. 全… III. 国家行政机关—领导人员—招聘—考试—中国—题解 IV. D630.3-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 311188 号

面试经典试题和真题 1001 解析

责任编辑 井 琪

版式设计 李 灵

责任校对 王明明

责任印制 王洪霞

出版发行 中共中央党校出版社

(北京市海淀区大有庄 100 号)

邮 编 100091

网 址 www.dxcbs.net

电 话 (010) 62805800 (办公室) (010) 62805824 (发行部)

经 销 新华书店

印 刷 北京四季青印刷厂

字 数 252 千字

版 次 2013 年 1 月第 1 版 2013 年 1 月第 1 次印刷

开 本 850 毫米×1168 毫米 1/16

印 张 11.5

定 价 32.00 元

版权所有·侵权必究

如有印装质量问题, 请与本社发行部联系

目 录

CONTENTS

一、综合分析题

1. 知人善任是领导角色重要的内在功能,请结合实际从正反两方面加以阐述。…………… (1)
2. 俗话说:“为官一任,造福一方。”你如何理解这句话?“福”字意味着什么?…………… (1)
3. 作为一个党政机关的领导干部,你认为好的领导者应该具备哪些条件?…………… (1)
4. 俗话说“道高一尺,魔高一丈”,你对这句话有什么看法?…………… (2)
5. 吸烟有害健康,但烟草又是我国的重要财政收入,你怎么看待这个问题?…………… (2)
6. 金子与沙子谁贵重?当然是金子。但在建设大厦时,可以不用金子,却不可不用沙子。对此,你做何解释?… (3)
7. 名言“智者受到赞扬时,常常反思;愚者受到批评时,句句反驳”,请你谈谈感想。…………… (3)
8. 齐白石说“学我者生,似我者死”,是什么意思?谈谈你对这句话的看法。…………… (3)
9. 当你看到世界地图时,会想到什么?…………… (3)
10. 北洋战争时,一个英国的将军看到北洋水师的船上挂着衣服等等,就说,这个队伍肯定是要吃败仗的。请谈谈你的看法。…………… (4)
11. 你注意观察过篮球架吗?篮球架的高度比一层楼高,比二层楼低,篮球架的高度对你有什么启发?…………… (4)
12. 有位矮小的男人,住在 40 层摩天大楼上,大楼装有电梯。每天上班下楼时,他由 40 层坐到 1 层;下班回家上楼时,他却只坐到 20 层就下电梯,然后走楼梯爬到 40 层。请问:矮子为什么每天回家时在 20 层楼下电梯然后爬到 40 层呢?…………… (4)
13. 如果出现上级行政命令不恰当,你怎么办?…………… (5)
14. 你对“听证会”有什么看法?…………… (5)
15. 北方某县为优化县级干部结构,决定今年引进 50 多名博士,计划 3 年时间引进 150 名博士生进入县级领导岗位。对此,你有什么看法?…………… (5)
16. 铁路部门认为春运期间票价上浮可以缓解春运紧

- 张情况,你怎么看这个现象? (5)
17. 互联网发达,有人认为能代替报纸,有人认为不能,你认为呢? (6)
18. 中国目前消除贫困做得好,得到了世界银行的高度赞扬。联系建立社会主义和谐社会,请谈谈你的看法。 (6)
19. 谈谈你对“有偿家教”的看法。 (7)
20. 不久前,广州市市容环卫局下属事业单位公招 13 个环卫工职位,引来 286 名考生报名,最终,有 1 名博士、4 名硕士和 6 名本科生被录用。对此你怎么看?
..... (7)
21. 我国经济发展了,可环境污染越来越严重,你了解长江、黄河的情况吗?
应如何处理经济建设与环境保护关系? (8)
22. 北方某市加强新闻媒体监督,经常对政府部门一些问题进行曝光。请评价这种做法的利弊? (8)
23. 现在中央对安全生产很重视,但有的地方总会出现小煤窑倒塌、爆炸的事情,你认为主要原因是什么? (9)
24. 在一些机关,执行政策的时候,经常会出现贯彻不到位、工作布置后不落实的情况,你怎么看待这一问题? (9)
25. 对于当前普遍存在的成语乱用、汉字乱精简等不规范现象,你有什么看法? (9)
26. 如何看待“无知者无畏”这句话? (10)
27. 房地产价格越来越高,青年买房贷款,债务沉重,你怎么看? (10)
28. 当一辆满载乘客的汽车驶入车站时,久等的候车者都希望能立即挤上这辆车,而已经上了车的乘客则高喊着:“别再上了,等下辆车吧!”你如何看待这种现象? (10)
29. 有人说:腐败是经济的润滑剂。你怎么看? (11)
30. 有人说要做正确地事,有人说要正确地做事,你怎么看? (11)
31. 有三个探险家在沙漠里相遇,A 和 C 有世仇,决定借机谋杀 C,他偷偷地在 C 的水壶里下了毒。B 也想杀 C,但他不知道 A 已行动,趁 C 没留神,B 在 C 的水壶底下凿了个洞,不一会儿,C 水壶里面的水就漏光了。因缺水,第三天晚上,C 就死在了沙漠里,离营地只有 1 公里。对于谁是凶手的问题,请你从伦理道德和法律的角度作一下判断。 (11)
32. 胡锦涛同志指出,必须始终不懈地加强党员、干部的党性修养,使各级领导干部始终保持共产党员的政治本色,发扬党的光荣传统和优良作风。请你谈一谈,这些指示精神对于做好今后的工作有哪些重要的指导意义? 如果你通过公选,担任了副局级领导干部,你将如何贯彻落实? (12)
33. 有位画家去办个人画展,他放了一支笔并附上说明:观赏者如认为有欠佳之笔,可在画中标上记号。晚上,取回发现涂满了记号,很是失望。第二天,他又将同样的画送展,但他换了思路,请观赏者将其最为欣赏的妙笔标上记号。当他再取回画时,发现画面又被涂遍了,昨天被指责的笔画都换成了赞美的标记。请你联系社会现实谈谈这件事说明了一个什么道理? (12)

34. 在汶川大地震中,倒塌的校舍比较多。但有一所希望小学没垮塌,并且学生全部安全撤出。谈谈你对此事的看法。……………(13)
35. 20 世纪 90 年代以来中国每人平均购书只有 5 本,而且还处于逐年下降的状态,有超过一半的识字成人一本书没读过,而 700 万人口的以色列却有 100 万人拥有借书证。对于这个现象,你怎么看?……………(13)
36. 现在房价高企,政府推出限价房,你有什么看法?……………(13)
37. 有人说网络实名制碍于表达民意,你怎么看?……………(14)
38. 现在民间群众在单位门口拍摄上班迟到者,你是怎么看待的?……………(14)
39. 在纪念党的十一届三中全会召开 30 周年大会上,胡锦涛同志说:“不动摇,不懈怠,不折腾。”你是怎么理解这句话的?……………(14)
40. 我国大学生自主创业率不到 1%,国外发达国家有 20%~30%,你如何看待这个问题?……………(15)
41. 有人说积极消费是爱国的,结合戴名表、抽天价烟的周久耕事件谈谈你的看法。……………(15)
42. 联系实际,谈谈怎样正确处理同上级的关系。……………(16)
43. 个别外企经常对员工搜身,你怎样看待,怎么处理?……………(16)
44. 目前大家都反映机关单位的会议多,而且会议效率比较低,你认为怎样才能提高会议效率?……………(17)
45. 有一位智者说,“一个人要愉快,就要把自己当作别人,把别人当作自己;把别人当作别人,把自己当作自己。”请问你如何理解?……………(17)
46. 史书里有一句话:察察不明。意思是说,不要自以为聪明,以为别人都不如自己。对此,你有什么看法?……………(17)
47. 中国京剧艺术团去拉美国国家访问表演,受到热烈的欢迎,载誉而归,再次体现了“只有民族的,才是世界的”这句名言。请谈谈你对这句话的理解和看法。……………(17)
48. 相传古代有个叫柳下惠的人夜宿旅店,因天骤冷,一位住店女子冻得快不行了,柳将其抱入怀中,一直坐到天明,没有非礼之举。分析这个“坐怀不乱”的故事对一名领导干部的启示。……………(18)
49. 有人说“干一行爱一行”,有人却说“爱一行才能干一行”。你如何理解?……………(18)
50. 雷锋说过“一滴水只有放进大海才永远不会干涸”。请结合日常生活情况,谈谈你对这句话的理解。……………(18)
51. 系统论奠基人贝塔兰菲有句名言:“整体大于部分之和。”请你结合实际加以评析。……………(19)
52. 请联系实际谈谈该怎样克服“理论无用论”。……………(19)
53. 我国有句俗语叫“班门弄斧”。你如何评价“弄斧须到班门”?……………(19)
54. 一个渔夫带着一根鱼竿和一筐鱼,在路上遇到两个人,一个人要了一筐鱼,很快他就把鱼吃光了,后来就饿死了;另一个人要了鱼竿到海边钓鱼,但是他还没有到海边就饿死了。请你谈谈对这件事情的看法。……………(20)
55. “活到老,学到老”。你如何理解这句话?……………(20)

56. 美国前国务卿基辛格说, 全球化对美国只有好处, 对其他国家只有坏处。
你如何理解这句话? (21)
57. 俗话说: “大丈夫一言既出, 驷马难追。” 作为一名领导干部, 你是怎么理解的? (21)
58. “知己知彼, 百战不殆” 不仅是军事家的座右铭, 而且现在也成为企业家从事经营活动的信条之一。你认为在企业经营活动中应怎样运用? (21)
59. 请你谈谈“物必自腐, 而后虫生” 的寓意。在现实生活中给领导干部哪些启示? (21)
60. 古人云: “用人不疑, 疑人不用。” 请问你对这种观点有何看法? (21)
61. 请谈谈你对“富贵不能淫, 威武不能屈, 此之谓大丈夫” 这句话的理解。..... (22)
62. 有三种比赛: 百米赛跑、万米赛跑、马拉松比赛, 分别考验的是冲刺力、持久力与耐力。请谈谈你对此的看法。 (22)
63. 俗话说, 强将手下无弱兵。作为副职, 你要成为“强兵”, 使“强将” 器重你, 信任你, 你该怎样做呢? (22)
64. 古人有名句: “不以物喜, 不以己悲。” 对此, 谈谈你的看法。 (23)
65. 恩格斯说: “一些小事可以看出一个人的优良品质。” 结合领导干部的工作特点谈谈你的体会。 (23)
66. 如何理解“工欲善其事, 必先利其器” 这句话? (23)
67. 五代桓温有言: “不能流芳百世, 宁可遗臭万年。” 请联系实际予以评析。 (23)
68. 你如何看待党政领导干部“天资好不如学问好, 学问好不如处事好, 处事好不如做人好” 这句话? (24)
69. 古希腊哲人毕达哥拉斯在《金言》中指出: “最要紧的是自尊。” 请问作为一个领导干部, 对其中的“自尊”, 你怎么理解? (24)
70. “谋事在人, 成事在天”, 联系实际谈谈你的看法。 (24)
71. 谈谈你对“己所不欲, 勿施于人” 的看法。 (24)
72. 有人说“有权不用, 过期作废”。对于这句话, 你是怎么理解的? (25)
73. 现在有个别领导干部在外执行公务的时候, 喜欢自作主张, 还说“将在外, 君命有所不受”。对这句话, 你是怎么理解的? (25)
74. 古诗讲“一寸光阴一寸金”, 你如何看待这一观点? (25)
75. 古希腊哲学家亚里士多德曾提出过说服别人时应该具备三个要素: 逻辑, 这诉诸人的理智; 同情, 这诉诸人的感情; 道德, 这涉及把信赖他人作为道德的重要部分。现代心理学家科罗姆也说: “不信任别人的人, 也就不会被人爱。” 你若作为领导者, 对此有何感想? (26)
76. 古语说“难得糊涂”, 那么究竟什么是糊涂? 对现在的领导干部来说, 糊涂的真谛是什么? 请谈谈你对这句话的看法。 (26)
77. 中国有一句俗语叫做“人挪活, 树挪死”。你如何理解这句话的含义, 它对你有什么启示? (26)
78. 丘吉尔说: “伟大的人, 做伟大的事, 要承担更多的责任。” 对此你如何理解? (26)

79. 有人说, 人的一生中能有一个好的父母、好的老师、好的领导对自己的成长是很重要的。你怎么看? (27)
80. 你是如何理解“摸着石头过河”这句话的? (27)
81. 俗话说“精诚所至, 金石为开”, 俗语又说“有钱能使鬼推磨”。到底是精神的力量强, 还是金钱的作用大? 请作比较分析。 (27)
82. 你对“敢想、敢说、敢干”这句话是如何评价的? (27)
83. 孔子曰: “不教而罚(诛)谓之虐。”你是如何理解的? (28)
84. 有人说“梅花和桃花同样香、同样艳”, 你怎么理解? (28)
85. 俗话说“没有规矩, 不成方圆”, 可是又有人说要创新就不能守规矩, 你怎么看? (28)
86. 请根据“沉默是金”谈谈人际关系。 (29)
87. 司马迁在《史记·范雎蔡泽列传》中写道: “欲而不知止, 失其所以欲; 有而不知足, 失其所以有。”每个领导干部手中都掌握着一定的权力。权力是一柄双刃剑, 既可能用来为人民办好事, 也可能以权谋私或滥用权力, 损害人民利益。结合司马迁这句话, 谈谈用权的度应如何把握? (29)
88. “抓住中心, 带动全盘”。这是一种基本领导方法, 也是一门领导艺术。在工作中, 怎样才能做到抓住中心? 请结合实际谈一谈。 (29)
89. “我们唯一必须害怕的就是害怕本身”。谈谈你对这句话的理解。 (29)
90. 有一句俗语说: “谣言的发生需要两个人, 一个是你的敌人, 一个是你的朋友。”你如何理解这句话? (30)
91. 北方某市为加强新闻监督, 经常对政府部门的一些问题进行曝光, 请你评价这种做法的利弊。 (30)
92. 很多正式场合, 例如首长接见外宾时, 除了录音以外还有专人在速记。你认为有了录音机, 速记还有用吗? (30)
93. 当今流行的学生精英夏令营引起社会很大反响, 你有什么看法? (30)
94. 小张是一个博士, 可是企业老板录用他后, 只是见人说他是个博士, 而不真正用他。请问你如何看待这一现象? (31)
95. 现在很多单位都私设小金库。如果你到一个新单位, 单位的小金库发了400元, 请问你该怎么办? (31)
96. 歌星个人演唱会一个晚上就有好几十万元收入, 相当于一个普通工人几年、几十年的收入。你怎么看待这个问题? (31)
97. 我国在大力开展“希望工程”和其他帮助贫困儿童上学的工作, 但是有人说这些小孩长大以后会抢他们的饭碗。谈谈你的看法。 (31)
98. 如今一些实业家为社会公益事业慷慨捐资, 奉献社会与人民。请你对此类事情谈谈看法。 (32)
99. 在2008年各地方召开的“两会”上, 推动科学发展, 促进社会和谐, 成为代表委员们热议的话题, 并对指导实际工作发挥着重要的作用。对此你有何看法? (32)
100. 为什么要将经济建设、政治建设、文化建设、社会建设和生态文明建设

- 五位一体的中国特色社会主义事业总体布局写入新党章? (32)
101. 现在, 一些地方算命、看风水、巫术等封建沉渣泛起, 你认为政府的相关部门应该怎样处理这个问题? (33)
102. 在现实生活中, 你认为作为一名领导干部应该如何管住自己的嘴? (33)
103. 选拔干部要注重政绩, 在考察使用干部时, 你认为应如何客观、公正地评价干部的政绩? (34)
104. 公道正派是对人事干部的一项基本素质要求。请你谈谈在实际工作中如何按这一要求去做。 (34)
105. 请分析领导工作中的“错位”现象有哪些表现? 其原因是什么? 如何克服? (34)
106. 一般来说, 领导者在用人问题上, 既要考虑其职能匹配, 更要防止“功能过剩”。为了避免“功能过剩”, 你若作为某一部门或单位的领导, 该如何处理呢? (35)
107. 我们的社会已经步入信息社会, 要求领导者要有较强的准确接收信息、科学储存信息、准确传递信息的能力。你若作为一位现代领导者, 怎样才能保持信息灵通呢? (35)
108. 一些久拖不决的涉及法律的案件, 一经中央电视台《焦点访谈》播出后, 一般都得到了及时的妥善处理。请你对这种“焦点访谈现象”谈谈看法。 (35)
109. 医生常常对病人隐瞒病情, 你如何看待? (35)
110. 有的人认为, 一个人发展, 必须靠机遇; 但是也有人认为, 机遇可遇不可求。对此请你谈谈自己的看法。 (36)
111. “谁人背后不议人, 谁人背后无人议”。对此你是怎么理解的? (36)
112. 现在社会上出现一种现象, 大城市人才过多, 而中小城市特别是偏远山区却人才缺乏。你认为形成这种现象的原因是什么? (36)
113. 你对加班怎么看? (36)
114. 你如何看待社会上的跑官现象? (37)
115. 当前青少年犯罪率呈上升趋势, 在社会上引起了很大关注, 你如何看待这一现象? 并谈谈你对这一问题的解决思路 and 措施。 (37)
116. 社会保障体系的建立对社会将有什么好处? 请你谈谈你的看法。 (37)
117. 一个在京就读的外地学生, 大学毕业后, 进入一家私企工作, 放弃了户口、档案, 自己租房, 在京开始了他的工作生涯。你对他的选择有什么看法? (37)
118. 诚信是发展社会主义市场经济的基本要求。关于“诚信”你有何看法? (38)
119. 现在社会上假身份证、假文凭出现得比较多, 已经成为社会的公害, 你认为出现这个问题的原因是什么? 应该从哪些方面进行解决? (38)
120. 一句古文是这样说的: “傲不可长, 欲不可纵, 志不可满, 乐不可极。”请你谈谈对这句话的理解。 (38)
121. 为什么说发展是党执政兴国的第一要务? (39)

122. 中国古训有一句“仁者无敌”，还有一句“忍者无敌”，请你分别解释一下。……………（39）
123. 你如何评价“国有经济应从竞争性行业退出”的观点？……………（39）
124. 如何全面准确地考察干部的“德”，真正选出德才兼备的干部，是各级党委特别是组织人事部门亟待解决的一个重要课题。要解决好这个问题，应当从考察内容和考察方式两方面来加强和改进。请你谈谈建议。……（40）
125. 西藏有种动物叫做獐。在犬刚会走路的时候就要把它们10只10只地放到一个笼子里面，让他们互相厮杀，互相打斗，最后剩下的一只就不叫做犬，而是叫做藏獐。你是怎样看待这个问题的？……………（40）
126. 怎样消除城镇居民的贫困现象？……………（40）
127. 你对“一山难容二虎”这句话如何看？……………（41）
128. 家政是一个正在蓬勃发展的新兴行业，但现在很多家政的服务质量很差，你如何解决？尽量具体。……………（41）
129. 有人认为现在搞市场经济了，要选“能人”进领导班子。你对这个问题有什么看法？……………（41）
130. 关于权力的产生有两种观点，一种认为权力体现上级对下级的控制，另一种认为权力体现下级对上级权威的承认。请你分析这两种观点。……………（41）
131. 人民利益高于一切，这是每个领导干部做人做官的最高准则。你对这一准则是怎样理解和认识的？……………（42）
132. 现在大家都提到公正问题，尤其是有人提出国家领导干部应该公正。你对这个问题是怎样认识的？……………（42）
133. 我们提倡干部在工作中走群众路线，你对干部走群众路线有什么看法？……（43）
134. 有人认为：中国儒家文化讲“学而优则仕”，所以，中国出不了大企业家；美国文化主张“学而优则商”，因此出现了许多著名企业家。请问，你对此有何看法？……………（43）
135. 有人说：“要使组织气氛和谐，领导就要讲民主；要提高工作效果，领导还是专断点儿好。”请谈一谈你对这个问题的看法。……………（43）
136. 有人说：一把手是绝对真理，二把手是相对真理，三把手没有真理。你对这句话怎么看？……………（44）
137. 诸葛亮由布衣一跃而为政要，且政绩卓著。请从领导学角度评析这类现象。……………（44）
138. 作为领导，你觉得产生腐败的原因有哪些？……………（44）
139. 有的干部认为学习是来虚的，领导干部组织集体学习还不如干点实事。对这种观点你怎么看？你认为应当怎么处理学习与工作的关系？……………（45）
140. 请结合实际谈谈对“修其身，其德乃真”的认识及其给人的启示。……………（45）
141. 有人认为领导干部“天资好不如学问好，学问好不如处事好，处事好不如做人好”。你怎么看？……………（45）
142. 好的制度能把人良性的方面发挥出来，坏的制度能把好人变成坏人。谈谈你的体会。……………（45）

143. 温总理在 2008 年“两会”记者招待会上说：中国的总理懂得一个道理，就是“知难不难、迎难而上、知难而进、永不退缩、不言失败”。你如何理解温总理这句话？ (46)
144. 有人说，团队的作用非常大；也有人说，团队不是那么重要。你怎么看？ (46)
145. 某地一行政机关以每块 45 元的成本制作写有“质量信得过”字样的牌子，然后以 500 元到 2000 元的价格向企业派发。“盈利”达十几、几十倍，销路不愁。对此你有何看法？ (46)
146. 有学者说：“知道如何学习知识比不断地学习新知识更重要。”你怎么看？ ... (47)
147. 依法治国是我国的基本国策，但在一些地方仍然还存在“以言代法，以权压法”的现象。你怎么看待这个问题？ (47)
148. 请你谈谈“物必自腐，而后虫生”的寓意。在现实生活中给领导干部哪些启示？ (47)
149. 歌德说过：思想常反复，信念不变，事实一去不复返。对此你怎么理解？ ... (47)
150. 一只猎豹一直追一只羚羊，虽然旁边还有不少惊慌失措的羚羊，但它却视若无睹，就对这一只穷追猛打，因为它知道，追的这只会筋疲力尽，而其他羚羊力气还有很多。你对这个故事是如何理解的？ (48)
151. 古人说：修身、齐家、治国。你怎么理解？ (48)
152. 猴子称体重，变重了。猴子说：“怎么我的毛又变重了？”请你说明其中的道理。 (49)
153. 当前，面对就业的压力，一些毕业生纷纷打出“低工资就业”“零工资就业”。你如何看待这种现象？ (49)
154. 在工作中，一些领导干部敢于直言、敢抓敢管总会得罪很多人。你怎么看？ (50)
155. 现在许多政府官员在互联网上开博客，写一些关于工作方面的事情。你怎么看这个现象？ (50)
156. 当前政府机关出台了一些政策，对取得博士学位的公务员可以任命为副处级干部，因此，社会上出现了“读博从政”热。对此，你是如何看待的？ (51)

二、语言表达能力

1. 英国著名思想家培根说：“金钱是忠实的男仆，也是恶毒的女主人。”你怎么理解这一观点？ (52)
2. 你遇到过比较大的挫折吗？你如何面对挫折？ (52)
3. 用以下词编一故事，要求这些词在故事中按照顺序出现：信息、友谊、金融、风暴、中草药。 (53)
4. 请用“公布、培养、流露、存储、把握”这五个词编一个小故事，用上所有的词，顺序可打乱。 (53)
5. 一幅画，题目是“打了补丁的毕业证”，大意是一个毕业证上贴有培训证、资格证等及格补丁，请问你对此如何看待？ (53)

6. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 退休、公务员、
作风、群众、满意。 (53)
7. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 休假、事件、
车辆、钢琴、清楚。 (54)
8. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 模范、应届、
自律、评选、收入。 (54)
9. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 曙光、房屋、
陷阱、湖泊、交通。 (54)
10. 从“早上我进入科室”到“于是我拿起了笔, 把今天发生的一切记了
下来”, 组成一段话。 (54)
11. 一幅漫画的大意是: 一个人扛着一个像糖葫芦一样的架子, 上面插着“暂
住证”“身份证”之类的牌子在叫卖。针对这种假证现象谈谈你的看法。 (54)
12. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 空虚、湖泊、
原则、印刷、展示。 (55)
13. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 合作、典范、
操作、成功、探索。 (55)
14. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 树木、生命、
呼吸、计算机、改变。 (55)
15. 请以“安全与生命”为题做一个演讲。 (55)
16. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 价格、凝聚、
信用、捐献、办法。 (56)
17. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 兴奋、树林、
河流、成功、努力。 (56)
18. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 活动、金融、
学历、细菌、故障。 (56)
19. 一幅曲线图(波浪形向上走的趋势, 像股市线一样)。谈谈你对这条曲线
的理解。 (56)
20. 在下列词语中至少选择 4 个, 就自身感受说明“2008 年是中国不平凡的一
年”(开心、暖心、闹心、伤心、信心、痛心、寒心、爱心)。 (57)
21. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 星星、猩猩、
熔岩、珍珠、桌子、树、黄山、成本。 (57)
22. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 病毒、联合、
休息、公正、缩减。 (57)
23. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 湖水、森林、
加班、尾气、霓虹灯。 (57)
24. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 丰富、摇篮、
水平、编译、活动。 (58)
25. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 展示、策划、
高兴、网络、敏捷。 (58)

26. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 阳光、交际、前途、政策、风险。 (58)
27. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 角色、电压、举行、陷阱、战场。 (58)
28. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 朋友、工具、咳嗽、书籍、报道。 (58)
29. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 环境、实力、旅游、基础、发展。 (58)
30. 用以下词中至少五个词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 音乐、足球、网络、电脑游戏、鼓、吉他、金属、朋友、信念、胜利。 (59)
31. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 饥饿、光线、怀疑、房间。 (59)
32. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 网络、出现、举行、繁荣、阻挠。 (59)
33. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 人才、阳光、市场、创业、风险。 (59)
34. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 旅游、促销、儿童、绿色、实惠。 (59)
35. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 小草、漫画、新鲜、等待、迷人。 (60)
36. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 电视、发展、小康、清洁、双赢。 (60)
37. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 发展、诚信、事业、智慧、小康。 (60)
38. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 怀疑、河流、歌声、动物、角色。 (60)
39. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 灯泡、夜晚、小路、疲乏、幸福。 (60)
40. 用以下词编一故事, 这些词在故事中可以不按顺序出现: 电影、部门、简单、推断、价格。 (60)
41. 用“洪水、新闻、迅速、浪漫、情怀”等词, 编一个故事。 (60)

三、组织协调与应变能力

1. 请你结合实际谈谈“大事讲原则, 小事讲方法”。 (62)
2. 在一个木桶中, 盛水的木桶是由许多块木板箍成的, 盛水量也是由这些木板共同决定的。若其中一块木板很短, 则此木桶的盛水量就被短板所限制。这块短板就成了这个木桶盛水量的“限制因素”(或称“短板效应”)。若要使此木桶盛水量增加, 只有换掉短板或将短板加长才成。人们把这一

- 规律总结为“木桶原理”或“木桶定律”，又称“短板理论”。你怎么看木桶原理？ (62)
3. 作为副职，在和主要领导研究问题时，你认为自己的意见正确，提出后却不被采纳，面对这种情况，你如何处理？ (62)
4. 你有一个很好的工作设想，你经过实际调查认为这个设想既科学又可行，但你的领导和同事们很固执，你采取什么办法说服他们与你合作？ (62)
5. 你局属某单位就一个需要解决的问题向局领导递交请示文件，领导批意见不一，当文件退回办公室时，你作为主任怎样处理？ (63)
6. 当你和领导意见有冲突时，你如何做？ (63)
7. 天安门广场上有 40 万个口香糖痕迹，作为广场管理人员，你准备怎样处置？ (63)
8. 你刚上任某局副局长，正赶上该单位成立若干周年的庆祝活动，要你组织这次活动，你有哪些举措？ (63)
9. 省里检查组到你市进行专项监督（检查）活动，市里的领导叫你去安排相关的工作事宜，你该怎么做？ (63)
10. 现有 10 套三居室、20 套两居室的住房待分配，但是有 100 人要求参加分房。作为负责人，你怎样把房子分得公平合理？ (64)
11. 如果让你组织一次调查“三无人员”的行动，你将如何组织？ (64)
12. 假如你是办公室的工作人员，你单位决定在两周后召开下属企业党委书记工作会议，探讨新时期企业的精神文明建设问题。从现在起，直到全体与会人员报到为止，由你负责会议通知和接待工作，你具体做哪些工作？ (64)
13. 早上 8 点，你正在为第二天的会议起草一份发言稿，写这份稿件大约需要 6 个小时。你突然接到一个电话，你的一位朋友重病住院，需要 5000 元钱交住院押金，你有能力帮他筹到这笔钱，但做这件事约需 2 个小时（取钱及送钱），这笔钱需要在下午 3 点前送到。刚放下电话，领导又交给你一个任务，有一外地的同志将来你处办事，领导请你去火车站接一下。火车到站的时间在上午 11 点钟，去火车站来回约需 1 个小时。你打算如何办这几件事？ (65)
14. 请你组织一次离退休老干部晚会，你会如何组织？ (65)
15. 团队很重要，但是有的团队绩效并不好，请分析原因。 (65)
16. 本单位在评比中排名靠后，单位领导要你写出一份关于本单位排名靠后的原因的调查，请问你将如何组织完成调查？ (66)
17. 财务部和后勤部关于经费问题有矛盾，你是后勤部部长，请问你会怎么处理？ (66)
18. 假如你在一个公司担任某一部门领导，你公司的客户满意度调查流于形式，如果由你负责重新做，你会怎样安排？ (66)
19. 由于单位要装修，各个办公室需要轮流在一起办公，你负责安排，你会怎么办？ (67)
20. 单位要你组织一个下岗工人调查，你如何组织？ (67)

21. 黄金假期时, 游乐园人满为患, 排队买票出现骚动, 你作为负责人, 怎么办? (67)
22. 假如你是一位党委秘书 (或办公室秘书), 如何组织一次会议? (67)
23. 外地有人过来参观、学习, 你如何组织会议? (68)
24. 如果科室要组织大家去博物馆参观, 科长让你来安排, 你会如何做? (68)
25. 假如你是某单位部门负责人, 你所在单位要组织一次大型活动 (招商引资会、博览会、产品展销会、紧缺人才招聘会等), 领导指定由你组织或起草组织计划, 谈谈你的打算。 (68)
26. 假如你晚上要送一个出国的同学去机场, 可单位临时有事非你办不可, 你怎么办? (69)
27. 单位每年都面向群众搞调查, 但近几年回复率低, 今年领导让你负责调查, 你怎么看? (69)
28. 工作中有时需要你做些端茶倒水的事, 你将怎么办? (69)
29. 在机关待久了, 就会不思进取, 你认为应该怎样解决这个问题? (70)
30. 如你被录用后, 你发现实际工作中有论资排辈的现象, 你的才能难以发挥, 这时你是否考虑换工作? (70)
31. 你上任后, 市里准备出台有关方面的政策, 需要你提供一些分管工作的情况。领导给你安排了任务, 但所提供的资料不够准确, 而这时有关部门催要又比较急, 你怎么办? (70)
32. 如果你有两个领导, 一个职位高, 一个有恩于你, 当他们的意见不统一时, 你该怎么办? (70)
33. 你的上级之间关系不很协调, 经常为一些事发生争吵, 你打算怎么办? (71)
34. 市场经济条件下充满了竞争, 同事之间无形中也存在着竞争。谈谈你如何面对工作中的竞争。 (71)
35. 2008 年 5 月 12 日, 四川汶川县发生 8.0 级强烈地震。作为一名志愿者你怎样组织一次抗震救灾的活动? (71)
36. 市委党校决定举办“新世纪××市经济发展战略研讨会”。作为市委党校副校长, 你将如何做好研讨会的组织工作? (71)
37. 市体委决定在全市范围内开展一次“为 2008 北京奥运添光彩”的群众性活动。牵头组织这一活动的市体委主任将这一活动交由你负责, 你将如何开展这项工作? (72)
38. 为体现“尊师重教”理念, 某市已郑重向市民宣布, 要为百位优秀和无房特困教师集资建造高质量的“园丁公寓”。即将竣工时发现, 不仅部分建房款项有被挪用之嫌, 且工程基础质量也存在隐患。教师节快到了, 这是承诺乔迁新房的最后期限, 市里领导都很着急。假如领导让你处理此项工作, 你会怎么办? (72)
39. 毕业几年后, 有同学提议由你来牵头组织一次“校友联谊会”。你准备怎么做? (72)
40. 某管教中队有 150 名轻犯, 领导决定近期组织该批犯人外出某市参观建

- 党成就展，以教育感化犯人。请你为领导拟就一份组织参观的具体计划。……（72）
41. 现在，许多单位领导觉得本单位缺乏人才，于是大张旗鼓地从外面招揽人才，却往往忽视内部人才资源的合理开发与利用。如果让你就此事给领导写一份关于如何开发和利用内部人才的报告，你会怎样建议？……（73）
42. 你在办公室工作的时候，有各类传真和电话打进来，你如何处理这些电话？……（73）
43. 接到上级通知，有一外国代表团要来你单位参观，假如你负责组织接待，请你提出具体安排意见。……（73）
44. 目前我国水资源严重缺乏，一些城市缺水严重，你有什么具体的解决措施？……（73）
45. 一天，某人来机关办事，此项工作由你负责。这件事不符合有关政策，你耐心向他解释，他不但不理解，反而大吵大闹。这时领导正好从门口经过，听到吵闹声走了进来，你会怎么办？……（73）
46. 某媒体报道：我市×县×村的400余口人中，近四五年里死于不同癌症的就有10多人，因此×村被人称为“癌症村”。我市卫生局决定由你负责，查明发病的原因，为进一步做好防治工作提供科学依据。请你提出开展此项工作的思路和具体措施。……（74）
47. 假如你所在单位食堂发生上百人食物中毒，轻者头昏、腹痛、上吐下泻，重者昏迷、血压下降，情况十分紧急。对此，上级指示市卫生局组织全市各大医院医护人员全力抢救。领导决定由你负责组织抢救工作。请你提出开展工作的方案。……（74）
48. 如果某下属单位相当一部分工作人员积极性不高，办事拖拉，工作效率低，上级派你协助该单位领导来解决问题，你怎样解决这个问题？……（74）
49. 某县某乡长期拖欠教师工资，大大影响了教师的工作积极性，现有部分教职工来县集体上访，要求解决拖欠工资的问题。如果领导安排你去处理这件事，你打算怎样做？……（75）
50. 某单位由于历史的原因，夫妻、父子等亲属在一起工作所占的比例大，工作中得罪一人等于得罪一家子。为此，过去几任领导都十分谨慎，甚至变成该管的都不敢管。假如你是上级派来分管该单位人事工作的，你怎样处理这种情况？……（75）
51. 为了加强党的建设，局党委开展堡垒工程活动。你如果作为组织部部长，怎样实施这项活动？……（75）
52. 现在我们许多单位或部门民主生活不正常，有的甚至多年没有正常的民主生活，人们普遍感到自我批评还勉勉强强，相互间的批评就很难进行。你若作为某部门的领导，该如何开展正常的民主生活呢？……（75）
53. 如果你被录用，单位派你到一下属单位蹲点，而下属单位的工作人员对你并不支持，甚至有人对你进行刁难。在这种情况下，你怎样开展工作？……（76）
54. 某市在出台年度计划时，声称要加快发展个体私营经济，使个体私营经济产值年内增长20%，利税增长15%。对此，你有何看法？……（76）
55. 古人云：“用兵之害，犹豫最大，三军之灾，生于狐疑。”作为部属，在与领导相处的过程中，要慎防“疑心病”。如果整天疑神疑鬼，“听风就

- 是雨”，那么，非但处理不好与领导的关系，而且一定做不好工作，有的甚至还弄得身心交瘁，提不起精神。这是十分要不得的。请你结合实际工作谈谈怎样医治“疑心病”。……………（76）
56. 单位负责人与主管人员之间有矛盾，你怎样对待？……………（77）
57. 领导者面对的工作是复杂的、多变的，有人讲“上有政策，下有对策”。你是怎样理解的？在实际工作中，你如何针对这种现象开展工作？……………（77）
58. 安排你负责一次外出活动，而另一位协作的同事与你矛盾，你怎样处理？……………（77）
59. 你正在主持一个会议，意见对立的双方由争辩发展到恶语相向，你怎么办？……………（77）
60. 单位经费紧张，现只有 20 万元，要办的事情有下列几项：（1）解决办公打电话难的问题；（2）装修会议室、大厅，迎接上级单位委托承办的大型会议；（3）支付职工的高额医疗费用；（4）“五一”劳动节为单位职工发些福利。很明显 20 万元无法将这四件事情都办圆满。如你是这个单位的分管领导将如何使用这笔钱？……………（78）
61. 假如在实行政务公开中，收到一些企业的投诉，称公开的项目不全，一些新的政策规定也没有及时分开，剥夺了群众的知情权。领导要你负责处理此事，你如何向群众解释？……………（78）

四、人际沟通能力

1. 你的上级是个比较有个性（或平庸）的领导，你怎样处理与领导的关系？……………（79）
2. 在单位，领导派给小李和小王的工作特别多，而你的工作却很少。你该怎么办？……………（79）
3. 让你去基层调研，基层领导让你向上级谎报事情和一些数据。你怎么办？……………（79）
4. 一位农民到县政府上访，信访干部多次劝其回去，他不但不听，反而咒骂，后发展到互相推搡。领导派你去协助这名信访干部处理，你会怎么做？……………（80）
5. 在完成某项工作时，你认为领导要求的方式不是最好的，自己还有更好的方法，你应该怎么做？……………（80）
6. 领导让你接手小王的事情，小王很忙，无法和你交接怎么办？……………（80）
7. 你手头上有许多重要的工作，你的领导又交给你一件任务，而你却没有多余的时间，你如何处理这件事情？……………（80）
8. 假如你是一个新被录用的干部，因工作需要被派到基层去，但是基层的领导却因为你是新人而不给你安排工作，你怎么办？……………（81）
9. 你的领导是个喜欢热闹和爱玩的人，经常在午休时找你下棋，有时候到下午的上班时间还犹未尽，而你的工作很忙，你如何处理？……………（81）
10. 假如你见义勇为做了好事，而家人并不理解，你怎么办？……………（81）
11. 你的一个朋友打来电话，说有事要见你的直接领导，请你帮他约定会面时间，但你知道这个朋友并不是你的领导所乐意见到的人。在这种情况下，你如何处理？……………（81）
12. 如果在某事上，你与主管领导产生了矛盾，应该怎么办？……………（82）