



中國企業家的名言

中國企業家的名言・中國企業家的名言・中國企業家的名言・中國企業家的名言・中國企業家的名言・中國

季鴻 著

中國企業家的名言

中國企業家的名言・中國企業家的名言・中國企業家的名言・中國企業家的名言

季鴻 著



齊賢愿龍慶東榜惠庠甫生安安發榮
修尊清文永耀茂世有振挺國榮振
吳吳高許王趙陳黃徐寧林王張張施

行政院新聞局核准登記證
局版台業字第二六〇六號

版權
所有

翻印
必究

中華民國十八年元月初一日

祥華文庫 8

中國企業家的名言

定價：新臺幣一八〇元

著作人：季 鴻

發行人：詹 天 性

發行所：中華日報出版部

地址：台南市西華街五七號

電話：(〇六)二二一七〇九四

郵撥：〇〇三〇〇〇九一四

出版部：台北市松江路一三一號

電話：(〇二)五〇六〇七八〇

郵撥：〇〇〇二二五〇一九

印刷所：三源印刷有限公司

地址：臺北市三元街五六巷一二號

電話：(〇二)三〇一〇八八五

(本書如有缺頁倒裝請寄回更換)

作者的話

俗話說：「人往高處爬，水往低處流」，一個人盼望能夠功成名就，是古今不易的道理，過去如此，現在如此，未來還是如此。

然而，一個人到底該如何做，才能真正出人頭地，卻因時代環境不同而迥異。較早時期，如秦漢以前，有心宦途之人往往先要博古通今，精研史籍，或成一家之言，而周遊於列國，如孔子、孟子欲行王道於天下者是；或精研策略，憑三寸不爛之舌，以合縱連橫說動諸侯，如蘇秦、張儀之玩時局於掌中者是。一旦帝王諸侯賞識說者高見，即可平步青雲，拜相出將，集榮華富貴於一身；迄至唐宋以降，科舉制度始立，於是一個人若想獲取功名，就得從科舉中考試得來，因之，讀書除了所謂明理與變化氣質之外，更重要的，它是獵取功名富貴的不二法門，常言所說：「書中自有黃金屋，書中自有

顏如玉」、「十年寒窗無人問，一舉成名天下知」，就是指這種情境。

到了今天，時代又不同了，在一個多元化的社會，所謂「行行出狀元」、「條條大路通羅馬」，讀書固然重要，但已經不是獲取名利的唯一途徑。在社會上我們看到許多在事業上相當有成就的人，卻沒有上過正規的教育，例如剛過世的日本大企業家，素有經營之神之稱的松下幸之助，台灣府城企業巨子侯雨利；還有，台塑企業王永慶、南紡企業吳修齊、統一企業高清愿……等人都是僅受國小教育，但是他們開創的企業王國，對社會、國家貢獻頗鉅，更深受民衆肯定。

「創業維艱、守成不易」，許多企業家所以能成就一番大事業，從經營的理念上來說，似乎都有他們成功的一番道理，而這些道理更是從多少錯誤與失敗中吸取或者是換來的經驗，的確是相當寶貴，而這些從經驗累積而成的智慧結晶，漸漸成為企業經營上的名言。對於一些有心創業或從事企業經營的年輕人來說，若能從中吸取經驗，或能減少摸索、重蹈覆轍，並增加企業領導的藝術與管理的訣竅，增進事業成功的機會。

也許有許多青年朋友，正興致勃勃的想開創一番事業，或者正為經營中的事業所衍生的若干問題所困擾，但盼這一本書「中國企業家的名言」，有助於你解決困難，開創光明的企業契機。

這本書是由中華日報青春天地版「企業家的名言」專欄中，精選五十五篇彙編而成，一共介紹了十五位企業家的名言，篇篇具有特色，尤其在做人做事的道理與經營理念均有獨到之處，相信青年朋友若肯用心學習，必能有所收穫。

本書以極簡短的篇幅，想把每位企業家介紹清楚，實非易事，其中錯誤之處，恐難避免，尚祈 不吝指正。本書在出書過程，承蒙中華日報專刊組與祥華文化公司諸位小姐、先生負責策劃與編排工作，備極辛勞，謹一併致謝。

李鴻
老木共

中國企業家的名言

目錄

作者的話

1

一、台南紡織企業集團董事長 吳修齊

11

(一)三好一公道

12

(二)做事好不如做人好

15

(三)企業的成敗止於人

18

二、環球水泥企業集團董事長 吳尊賢

23

(一)勤儉誠信・公私分明

24

(二)人才比錢財還要重要

(三)做一些自己認為有意義的事

34 29

三、統一企業集團總裁 高清愿

39

(一)一人不能不老，但觀念絕對不能老

40

(二)祇問結果不問過程

44

(三)企業經營應培養眼光和膽識

48

四、奇美塑膠企業集團董事長 許文龍

53

(一)頭不光是戴帽子用的！

54

(二)賣東西無師父，祇要物美價廉

58

(三)奇美的污水處理後可以養魚

62

(四)採取和平競爭手段是上上之策

66

(五)做事業是爲了追求幸福

71

五、台塑企業集團董事長 王永慶

(一)成功的關鍵

完全在於一己的努力

(二)追根究柢・處事的真理原則

(三)管理是點點滴滴求其合理

(四)人生就像跑步・每天不斷練習

(五)台塑要把根留在台灣?!

六、中鋼公司創辦人 趙耀東

(一)堅持原則，擇善固執

(二)學書不成，還可以學劍

(三)多做不錯・少做多錯・不做全錯

(四)中國式的管理(上)

(五)中國式的管理(下)

75

76

80

83

88

91

95

96

100

104

108

112

七、聲寶企業集團董事長 陳茂榜

117

(一) 努力發展自己的本行 118

(二) 讀書是投資最少獲利最豐富的事業 122

(三) 只有心連心的團結 才能產生無比的力量 126

(四) 比別人快半拍才能獲得勝利 130

(五) 誠意・技術・服務 133

八、南陽企業集團董事長 黃世惠

137

(一) 企業必須注重永續經營(一) 138

(二) 企業必須注重永續經營(二) 143

(三) 塑造南陽的企業文化 147

(四) 掌握資訊 做成決策 151

(五) 知人・知市・知機・知危 155

九、亞東企業集團董事長 徐有庠

161

(一) 誠勤樸慎的立業精神

162

(二) 什麼事，都要當樁事體做！

167

(三) 沒有夕陽工業祇有夕陽產品

171

十、台泥企業集團董事長 辜振甫

177

(一) 爲企業立本・爲社會立心・爲國家立命

178

(二) 你們放心做主，最後責任我來負

183

(三) 一個人若不計較功勞歸於誰，成就會更大

187

十一、大同工業集團董事長 林挺生

191

(一) 創造大同的世界

192

實現世界的大同

(二) 創造利潤 分享顧客

196

(三) 運用經濟學上的原理原則

200

十二、王安電腦公司創辦人 王安

205

(一) 要立即行動，不要猶豫不決

(二) 創意的產生就像閃電一樣

(三) 必須具備充分的應變能力

十三、豐羣投資集團總裁 張國安

219

(一) 掌握契機的要領在於付諸行動

220

(二) 不要想做得最大，但要想做得最好

224

(三) 經營者必須是千手觀音

228

十四、長榮海運企業集團董事長 張榮發

233

(一) 碰到困難，一定要突破

234

(二) 要看人家的好處 不要看人家的缺點

238

(三) 學術研究策國是，道德愛心濟世衆

242

十五、宏碁電腦企業集團董事長 施振榮

245

(一) 要把台灣建設成科技島

246

(二)要掌握市場，就要打出自己的品牌

(三)以圍棋的策略經營企業

附錄：企業經營成功的重要理念

——中國企業家的名言 後記

260 255 251

一、台南紡織企業集團董事長

吳修齊



台南紡織企業集團董事長

吳修齊

三好一公道

——品質好、服務好、推銷好、價格公道

「三好一公道」這句企業經營的名言，普遍流行於府城地區之台南紡織、統一企業系統的員工中，而這句名言就是出自他們的領導者——吳修齊。數十年來，吳修齊秉持著「三好一公道——品質好、服務好、推銷好、價格公道」的企業經營重要的理念，開創個人事業的一番天地，同時也嘉惠社會、功在國家。

吳修齊的成功，一點也不偶然，他赤手空拳打天下，也就是「白手起家」的典範。民國二年，吳修齊先生出生於台南縣學甲鎮頭港里，這個地方就是一般人所說的「鹽分地帶」，由於地質又鹹又澀，貧瘠可知，生長在這

地方的人們，由於生活困苦，常激發他們往外地「打拚」的決心和毅力。吳修齊也不例外，就在他國小畢業後不久，他的父親本來帶著他要到「新復發」布行當學徒，但卻有意無意地先在侯雨利（已故，是府城商業界聞人）的「新復興」布行吃了一頓午飯，這頓飯是他這一生中的重要際遇，說來也是緣份，侯雨利看了吳修齊一臉「忠厚」相，就把他留在自己店裡當學徒了。這位老店東曾形容吳修齊說：「他有一般人所沒有的長處，工作不嫌多，甚麼事都肯做，真正做到了——人家不做的，他都撿起來做。」從侯雨利的話中，我們可以體會到吳修齊從小就勤勞節儉，樂於工作，不怕吃苦，而這些美德，正是一個創業人所需的基本條件。

到了民國二十二年，吳修齊當了「五年九個月」學徒之後，他誠懇地向老東家表示要自己創業的意念，當時，老東家的感受是：「我一點也不意外，因為老驥伏櫪，本來就是志在千里。」於是只好忍痛接受，樂觀其成。而吳修齊也在老店東的祝福與支持之下，開了一家「新和興」布行。自後，他腳踏實地的奮鬥，更從經驗中悟出，在經營事業方面祇有不斷的提昇品質，

才有市場的競爭能力；祇有健全推銷網路，才能把產品銷售出去；祇有做好售後服務，才能獲得顧客的信賴。還有，價格一定要公道，堅守誠信原則，薄利多銷。

吳修齊把自己經營事業的理念——「三好一公道」，化為實際的行動，身體力行，由是，他的事業越做越大，四十三年籌組南紡公司；四十九年投資環球水泥；五十六年相繼成立統一企業以及太子建設公司；五十八年創辦南台工專。其中尤以統一企業公司的多角化經營，短短二十餘年之間的發展，已執食品界之牛耳，更名列全國十大企業之一。

吳修齊經營企業的「三好一公道」的名言，無疑就是他成功的秘訣，而這句名言，已逐漸成為南紡、統一系統的企業文化的重要內涵。