

韜略问道

黃鶴圖



临事无大小，皆贵应变。大道无术，明术则通。

白雲
問道
略



新出图证(鄂)字03号

图书在版编目(CIP)数据

韬略问道 / 李文哲 陈实 主编

武汉: 长江文艺出版社, 2013.5

(品位经典)

ISBN 978-7-5354-6383-8

I. 韬… II. 李…陈… III. 散文集—中国—当代随笔—作品集—中国—当代 IV. I267

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第010919号

责任编辑: 夏帆

责任校对: 陈琪

封面设计: 金意广告

责任印制: 左怡 包秀洋

出版:  长江文艺出版社

地址: 武汉市雄楚大街268号

邮编: 430070

发行: 长江文艺出版社

电话: 027-87679360

<http://www.cjlap.com>

印刷: 湖北新华印务有限公司

开本: 880毫米×1230毫米 1/32

印张: 22.75

版次: 2013年5月第1版

2013年5月第1次印刷

字数: 378千字

定价: 68.00元(全三册)

版权所有, 盗版必究(举报电话: 027-87679308 87679310)

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

第一章职场求生存 领会最重要**1.1 生存源自让领导放心**

羊有时比狼更可怕	05
汉景帝见微知著的察人术	08
柔媚有术	10
距离成就四朝元老	14
别动老板底线	17

1.2 学会为领导做事

标准要高姿态要低	24
汉丞相陈平的生存策略	25
宰相就是大房子的立柱	31
马行千里酬伯乐	34
吕端大事不糊涂	37

1.3 用变通代替拒绝

皇帝的奸佞大臣	42
比尔·盖茨最喜欢的女秘书	44
强势领导软相处	47
领导身边必有小人	50
凶猛的老板是猛药	52
柔处着手巧立储	54
坏老板激励人成长	57

第二章处世大学问 人际亦为先**2.1 广交友，不树敌**

礼单上没有杨士奇	64
不在背后论是非	66

有了矛盾绕道走	68
品性与个性	72
办公室政治难躲掉	74
大气香帅小气老袁	81
朋友相交有三道	84
身边人是最好的名片	87
给别人留条路	90

2.2 会做事不如会管理

让贪婪的下属办大事	96
搭房子的用人政策	98
想干是德会干是才	101
善借力者更胜一筹	102
爱折腾才活	105
会用力不如会用人	108
用奸臣治国	110
慧眼识鸡	112
开会旨在经营人心	113
强将手下出弱兵	115
好领导是首席故事官	118

2.3 对手非敌手，凡人能帮人

领先者要淡定	124
送敌手一把梯子	127
与智者同行与猛虎共舞	129
聪明人儿难当官	132
将对手变帮手	135
主角配角模式	136

第三章工作出成绩 方法是关键

3.1 找准定位是成功的第一步

老三位置有玄机	144
创业者的“老二哲学”	147
凤凰的事业鸡做不了	151
角色有大小责任无轻重	156
方向比位置更重要	159
狮子不与狐狸斗	162
定目标沉住气悄悄干	164
露锋与藏锋	167
华为奖励小建议	170
撇弃人生窄门	173

3.2 你不能不知道的游戏规则

强者制造时机	178
孙振耀退休箴言	181
赵云的升职妙招	189
成功三要素	191
古人才是职场专家	194
规则制胜	198
盯住第二守第一	199
团队像家很糟糕	201

3.3 找到一条属于自己的路

成功者往往并不聪明	206
努力工作创造力的大敌	209
做一条反方向游动的鱼	212
纵杀	214

会干活不如巧干活	216
可怕的企业这样做细节	221
不是你做不好是你没本事	223
第一次就把事情做对做好	230
成功也需要速度	235
马可沁的舍与得	238
虫眼看世界	241
“差不多”就是“差很多”	246
“学狗叫也要比他人像”	248
把时间花在进步上	250

第一章

职场求生存

领会最重要

1.1 生存源自让领导放心

羊有时比狼更可怕
汉景帝见微知著的察人术
柔媚有术
距离成就四朝元老
别动老板底线

羊有时比狼更可怕

陶短房

中国人不知道伍子胥的恐怕不多，这位老兄最后死得很冤，老百姓可怜他，让他做了潮神，这且不提，值得注意的是，老伍是因为心直口快好提意见，得罪了吴王夫差才送了命。可从历史上看，他并非一开始就是“炮筒子”的。

话说他在夫差爷爷吴王阖闾手下当差时候，翻遍正史野史，都没找到他跟吴王拧着干的记载，不但没有，反倒有他溜须拍马、委曲求全的记录，比如攻打楚国，他伍子胥明明是最佳人选，可阖闾嫌他是绿卡族，不放心，他就特意推荐了孙武，还煞费苦心地将这个齐国移民愣给包装成吴国土著。没错，他是在打下楚国首都时发飙过一次，可对象是楚王不是吴王，是死鬼不是活人啊。到了夫差时代就完全不一样了，原来那个处处小心的伍子胥，陡然变成了给吴王整天提意见、掰杠子的专家。这到底是怎么回事？

其实说到底，是伍子胥的心态发生了变化。阖闾时代的他，是个难民出身的引进人才，地位说低不低，说稳也不稳，吴王对他将信将疑，朝廷里那么多贵族和土著大臣根基牢固，对他的威胁也不小。不仅如此，阖闾即位时已经是中年人，素来以精明残暴著称，曾经为给女儿陪葬，一下活埋了上千人，伍子胥若不小心伺候，别说官职、地位，脑袋能不能保得住还是问题。而夫差时代的伍子胥则不一样，他已经是立下大功的相国，同事没人敢不服（至少表面上如此）；夫差是他孙子辈，而且能即位还多亏他

一句美言。这时的他一来对自己自负，二来对夫差放心：原谅你一个娃娃也不会把老夫怎样。

他的脑袋丢也就丢在这儿了！坐在宝座上的不论是狼还是羊，是壮年还是娃娃，他都是皇帝，是握有大臣生杀予夺大权的皇帝。老皇帝能杀人，小皇帝一样能杀人；精明皇帝能杀人，蠢蛋皇帝照样可以杀人。羊有时比狼更可怕。阖闾这样的狼虽然残暴，但阅历丰富，头脑清楚，办事有条理，不触及自己根本利益，即使您得罪了他，他也未必拿您怎样；像夫差这样王宫里长大的羊，年轻气盛，杀谁不杀谁，连他自己都未必事先知道，您的脑袋岂不是更不保险？

不但如此，这种羊羔一样的小皇帝偏偏常常是那种自信满满、急欲证明自己长大了的孩子（这种孩子现代“小皇帝”中怕也不少），偏偏他又有杀人的权力。如果您仗着自个儿资格老，功劳大，有事儿没事儿整天念叨“你爸爸当初是怎样不是怎样”等等等等，念一次两次也许问题不大，一个月念二百多回，那小羊羔就得恼了：您不是总惦记我爸爸吗？得，您下去跟他一块儿解闷拉倒。

有时候不提意见，什么都不管，一样挨小羊羔的刀。南朝刘宋有个亲王叫刘义恭，在他侄子刘骏当皇帝的时候处处小心谨慎，没事儿就上个自我批评信把自个儿贬损一番，结果素来对皇亲国戚十分猜忌的刘骏竟没拿他怎样，让他舒舒服服混了半辈子。等刘骏一死，侄孙刘子业即位，刘义恭一看，这新皇帝才15岁，又没本事又没人形，

哈哈，这下我老命算保住了，于是整天海吃海喝，打算安度晚年。结果怎么着？让这个15岁的羊羔皇帝做成了肉粽子。这小皇帝一瞅，哦，敢情这老家伙只怕我爹不怕我啊，我今儿个就让你怕一回得了！

明白没有？这二位错就错在“放松”二字上，以为伺候羊比较安全和容易，可以不那么拘束，但千万记住，“伴君如伴虎”是句颠扑不破的至理名言，这君是老是少，是聪明是愚笨，都是天字第一号的超级危险品，可千万大意不得啊！

汉景帝见微知著的察人术

德隆



做臣子的要懂得安守本分。

皇帝年老之后，皇位的继承问题就空前复杂起来，每个皇帝都会费一番心血。汉景帝就碰到了这个问题，并以此试探了一次周亚夫。

一天，汉景帝宴请周亚夫，给他准备了一大块肉，但是没有切开，也没准备筷子，周亚夫看了很不高兴，回头向主管筵席的官员要筷子，汉景帝笑着说：“给你这么一大块肉你还不满足吗？既然丞相不习惯这样吃，那今天的宴席就到此为止吧。”周亚夫听了，向皇帝告退后，快步走出了宫门。汉景帝说：“他实在不是辅助少子的大臣。”

汉景帝试探周亚夫的方法很巧妙，辅佐少主的大臣一定要稳重平和，因为少主年轻气盛，只有具有长者风范的人才能包容他的过失。而周亚夫连老皇帝不礼貌的

举动都不能忍受，以后又怎么能包容少主的过失呢？赏赐给他的肉，虽然不方便食用，但在汉景帝看来，他也应该二话不说吃下去，表现出臣子的安守本分。他要筷子的举动，在汉景帝看来就是非分的做法，到辅佐少主的时候，谁知道他会不会有更多非分的要求呢？汉景帝不能不防，所以果断放弃了周亚夫。

柔媚有术

易水寒

中国历史上有三位著名的宰相，为人处世异曲同工。一是武则天时期的苏味道。刚刚升任宰相时，弟子们问苏味道：“如今天下事情繁杂，你老人家如何处置？”苏味道手摸床棱答道：“遇事不要决断明白，就像这样，模棱以持两端即可。”不给出明确答案，可进可退。成语“模棱两可”即出自此处。二是宋朝神宗时宰相王圭。王圭居相位十六年，他每次把各部门的奏章呈送给皇帝时，都跪称：“取圣旨。”皇帝批示以后，他跪接道：“领圣旨。”出宫时向有关部门传达说：“已得圣旨矣。”王圭几乎不做任何决断，天天围着圣旨转，时人称之为“三旨宰相”。还有一位，是清朝的曹振鏞。曹振鏞最高做到嘉庆朝的军机大臣，职权已相当于宰相。门生问他为官之道，曹答：“无他，但多磕头少说话耳。”

上述三人，在处理具体事务上或有自己的独到之处，不一定如传说中这么绝对。但是，不作为，不负责，不担当，留有余地，能推则推，一定在他们身上体现得非常突出。以今天的眼光来看，这样的官员显然不够格，属于被淘汰之列。但奇怪的是，此三人并没因此遭遇不测，相反，比起那些铁肩担道义，敢作敢为的官员来，他们的仕途要平顺得多，稳扎稳打，步步高升，沉舟侧畔千帆过，唯有他们万里长城永不倒。时至今日，这样的官员也不在少数，而且在利益上，升迁上，也不见得比真正干事的人更吃亏。这到底是怎么回事？

上溯回去，打量苏味道等三人的行为，你会发现，他