

上海高等教育文库·领导篇

矢志前行

我的教育人生

王行愚 著



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

上海高等教育文库·领导篇

矢志前行

我的教育人生

王行愚 著



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

内容提要

本书讲述了原华东理工大学校长王行愚从一个受教育者逐渐成为教育工作者的人生经历,反映了一个大学校长的教育理念和实践。本书从一个侧面反映五十多年来我国高等教育事业的发展和巨大变化,也展现了随着时代的变迁,新中国成立前后出生的一代人从童年、青年、中年逐渐走向老年的跌宕起伏的生存处境、精神状态及心路历程。

本书可供高校管理工作者和高等教育研究人员参考以了解中国高校发展历程,普通读者也可以从中获取强大的“正能量”,传承前辈们的优良风骨,继续前行。

图书在版编目(CIP)数据

矢志前行:我的教育人生/王行愚著. —上海:上海交通大学出版社,2013
(上海高等教育文库·领导篇)
ISBN 978-7-313-10539-4

I. 矢... II. 王... III. 高等教育—上海市—文集 IV. G649.2-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第257752号

矢志前行

——我的教育人生

著 者:王行愚

出版发行:上海交通大学出版社

地 址:上海市番禺路951号

邮政编码:200030

电 话:021-61071208

出 版 人:韩建民

印 制:浙江云广印业有限公司

经 销:全国新华书店

开 本:710mm×1000mm 1/16

印 张:19 插 页:8

字 数:283千字

版 次:2014年1月第1版

印 次:2014年1月第1次印刷

书 号:ISBN 978-7-313-10539-4/G

定 价:58.00元

版权所有 侵权必究

告读者:如发现本书有印装质量问题请与印刷厂质量科联系

联系电话:0573-86577317



1997年10月25日，国家教委与上海市人民政府举行共建华东理工大学签字仪式。全国人大成思危副委员长（左4）、国家教委周远清副主任（左5）、上海市委龚学平副书记（右5）、上海市周慕尧副市长（右4）等出席



1995年12月4日国家教委张天宝副主任（前排左2）和中国石化总公司李毅中总经理（前排右2）正式签署了共建共管华东理工大学的协议



2004年6月28日时任上海市副市长严隽琪（左2）和市府副秘书长姜樑（左1）为研究生院正式成立揭牌



1996年1月随国家教委组团参加邵逸夫赠款仪式，我校获邵逸夫捐赠。在赠款仪式上与邵逸夫先生(中)等合影



2001年6月在“211工程”“九五”建设项目验收会上作汇报



自1998年起，历任上海市十一届和十二届人大代表。图为在十一届人民代表大会第五次会议时徐汇代表组部分代表合影



1995年与我校名誉教授、中科院院士、上海交大张钟俊教授合影



2008年11月与我校名誉教授清华大学李衍达院士(右)在奉贤新校区留影



1995年与我校名誉教授，印度国家工程院院士G. P. Rao夫妇(右1、右2)和天津大学刘豹教授(左2)在一起



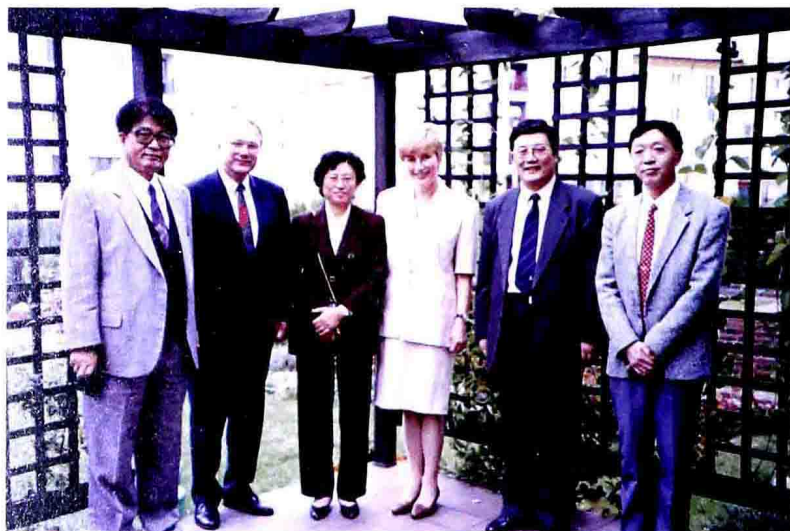
2001年与我校客座教授，原上海警备区副司令员相守荣少将在安徽太平湖合影



1984年与作者的博士导师蒋慰孙教授和同学合影。左起华向明、王行愚、蒋慰孙、胡仰曾、黄道



1985年第一次出国参加在英国约克举行的国际自动控制联合会（IFAC）系统辨识会议时与张钟俊院士（前排右4）、刘豹教授（前排右5）、袁震东教授（前排右1，我的研究生导师）等部分参会代表合影（作者在后排右3）



1996年与原教育部副部长、时任同济大学校长吴启迪(左3)等访问波兰、捷克和俄罗斯等国高校，图为在华沙访问时的照片



1999年5月访问日本东北大学时，在江泽民主席所题诗和复旦大学苏步青老校长的诗(左)前留影



2006年在美国加州大学洛杉矶分校校园



1991年在国家教育
行政学院学习时与
小组同学合影



1997年向外国留学生
授博士学位



2012年与牛玉刚教授等
部分教研组同事在一起
(左起邹媛媛、王行愚、
牛玉刚、王蓓、金晶)



2012年在实验室与青年教师和研究生一起开展“脑控”的研究工作

2004年3月在参加作者的博士生韩秀玲论文答辩会后与上海控制科学与工程界教授合影（左起何国森、黄道、袁震东、王行愚、韩秀玲、席裕庚、肖蕴诗、顾幸生）



2007年作学术报告后与学生交流

2002年在华东理工大学
举办首届“校长杯”乒
乓球比赛,图为参加比
赛时的留影



2003年在华东理工大
学与国际乒联终身名
誉主席、中国乒协主
席徐寅生(右)、香港
乒乓球总会会长余润
兴(中)会面



2000年参加母校复旦
附中五十周年校庆,在
庆祝大会上发言



1967年毕业前在复旦大学校门前留影(左为在复旦时的同学、好友荣焕宗)



2009年复旦附中校友举行了“50年后又相会”的活动,当年的同班同学33人参加,图为与附中的现任领导、老领导和老教师等合影留念

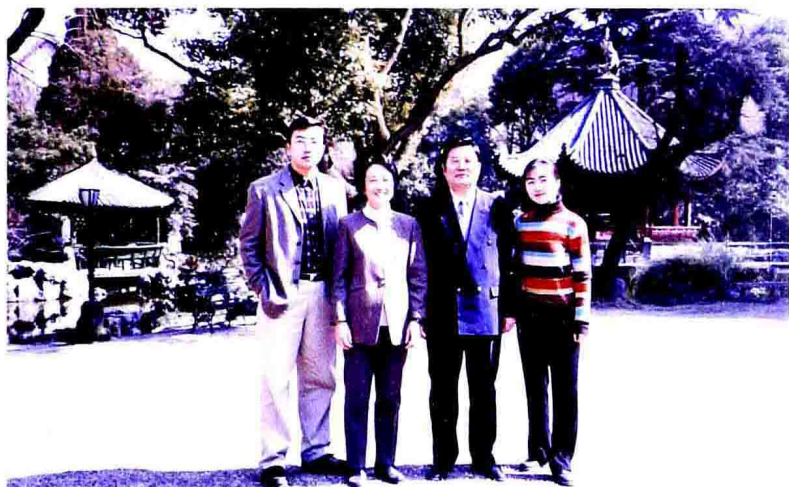


2008年返回母校复旦大学时与妻子在复旦登辉堂前合影

1978年和姐姐、姐夫都考取研究生，弟弟也考取大学。图为我和母亲、弟弟及姐姐一家的合影



1996年与妻子（左2）、儿子（左1）和女儿（右1）在上海丁香花园合影



2000年在海边打太极拳

上海高等教育文库编委会

主 任 薛明扬

副 主 任 张伟江 杨德广

委 员 (按姓氏笔画为序)

印 杰 卢冠忠 李国强 张济顺

陈 信 陈田初 陈敬良 周哲玮

桑秀藩 黄伟灿 黄清云 谢仁业

蔡达峰

总 序

永远的功绩

教育犹如奔腾的长河，前浪不止见后浪，奔腾向前；教育犹如无际的大海，宽阔无垠而深邃，厚积薄发；教育又如连绵的山脉，高峰之外是峻岭，层层攀升……上海的高等教育承先人之传，又在近百年间发展、提升。如今，一个崭新的、前所未有的新局面已呈现在我们的眼前。

老一辈人都知道，以前上海能进入高等学府深造的人，堪称凤毛麟角。而到了 2005 年上海已拥有 63 所普通高等院校，52 万青年才俊借此深造成才；以前我国自行培养的研究生寥若晨星，如今上海在校研究生已超过 8 万人；以前上海企事业单位中高中毕业生是少之又少，如今在各行各业，学士、硕士、博士毕业生挑起了上海飞速发展的重担……

30 年不过弹指一挥间，其间有难以计数的家庭因为教育而改变了命运；有难以计数的学生得以在知识的宫殿里增知成才；又有难以计数的青年学人引领着时代的创新潮流……上海的高等教育撑起了一方发展的万年基石，莘莘学子以骄人的业绩开辟了一个又一个崭新天地。因为高等教育，上海变得更强者了。在这辉煌的 30 年中，各界志士仁人、万千辛勤园丁思考、探索、创新、追求、奉献，付出了许许多多。

为了总结 30 年来上海高等教育改革发展所取得



的丰功伟业,为了讴歌广大教育工作者辛勤耕耘、开拓进取和无私奉献的精神,上海高等教育学会在各级领导的关心、支持下,集结业内有识之士编辑了《上海高等教育文库》。本文库分成两大部分:一是《上海高等教育文库·改革发展篇》,二是《上海高等教育文库·领导篇》。

在《上海高等教育文库·改革发展篇》中,我们记录了上海高等教育在办学体制改革、管理体制改革、经费投入体制改革、招生和就业制度改革、内部管理体制改革,以及高校后勤社会化改革等方面勇于探索,善于创新,坚持发展的历程。这里虽然谈不上枪林弹雨、隆隆炮声,却也有惊心动魄、战旗猎猎。正是不断的改革与创新,把“不可能”变成了现实,上海高等教育才攀上了新的高峰;正是不断的改革和创新,上海的济济人才才得以显山露水开始新的人生。

《上海高等教育文库·领导篇》,则展示了一大批高校原书记、校长的风采。这批改革开放的时代弄潮儿,曾站在高校改革、开放的风口浪尖上,不畏困难,勇于改革,坚持创新,在艰难中改天换地;他们从小学到大学不断成长,并从一名普通青年教师到大学领路人的历程也耐人寻味;他们都曾备尝常人难以理解的磨难,他们也尽情享受过成功的喜悦。他们以自己深邃的思想、渊博的学识、高尚的情操和作为一个团队领军人物的气度、风范,写就了一段美丽的人生!

虽然一部《上海高等教育文库》难以书尽改革开放30年来上海高等教育改革的全部,纵然穷尽浓墨重彩也难以涵盖30年来上海高等教育改革之精华,我们依然愿意作出这挂一漏万的努力,用图书的形式保留住上海高等教育的传家之宝,为的是让当事人记下这段历史,让后来者铭记这段历史。

愿《上海高等教育文库》年年添新作,愿上海高等教育之树常青!怀着敬慕和激动之心,写此以为总序。

上海市高等教育学会会长

张伟江

2008年8月8日

前言

蛇年六月，初夏时节，本书的写作进入了“收官”阶段。从开始酝酿写书至今，已有数年之久。与写科学论文和专著不同，这是一本以“教育”为主题，与个人经历、工作、思想和理念等有关的著作，对我而言尚属首次。

我出生于抗日战争年代，伴随着新中国的成立，经历了从小学、中学到大学和研究生的学习阶段，知晓或经历了建国以来的历次政治运动，亲身经历了“文化大革命”、粉碎“四人帮”以及“恢复研究生招生”等重大事件，亲眼目睹和感受了改革开放前后中国发生的翻天覆地的巨变，经历了高等教育大改革、大发展和大变化的时代。这些经历和背景在部分同辈人中具有共性。

事实上，每个人都是伴随着时代的节律成长和发展，无论功过得失、是非成败，都是从一个侧面折射出历史的身影，从一个角度诠释了人生的意义和生命的价值。所谓从“一滴水中看世界，半瓣花里说人情”，从平凡中见真谛，从无为中见有为。

人生好比驾一叶小舟在曲折的历史长河中航行，其航行的速度和里程并非最为重要，航行的终点人皆相同，并无任何悬念之处。人生的意义和魅力体现于