

# 诸葛亮

传

卧龙于渊待时，天下已定三分；  
神算决胜千里，运筹帷幄在胸；  
锦囊尽藏万计，千古独此一人。

张扬◎著



北京联合出版公司  
Beijing United Publishing Co.,Ltd.

《中国名人大传》

ZHONGGUO MINGREN DAZHUAN

诸葛亮 传

张扬◎著

**图书在版编目(CIP)数据**

诸葛亮传/谈永华编著. —北京:北京联合出版公司,2013.11

(中国名人大传/马道宗主编)

ISBN 978-7-5502-2170-3

I. ①诸… II. ①谈… III. ①诸葛亮(181~234)—传记

IV. ①K827=362

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 253290 号

**诸葛亮传**

编 著:谈永华

版式设计:东方视点

---

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街 83 号楼 9 层 100088)

北京通州富达印刷厂 新华书店经销

字数 230 千字 710 毫米×1000 毫米 1/16 15 印张

2013 年 11 月第 1 版 2013 年 11 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5502-2170-3

定价:29.80 元

---

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有,侵权必究

本书若有质量问题,请与本公司图书销售中心联系调换。

电话:64243832



# 前 言

诸葛亮（公元 181—公元 234 年），字孔明，琅邪阳都（今山东沂南县）人，三国时期蜀国的谋臣，中国历史上著名的政治家和军事家。

东汉时期，诸葛亮的父亲诸葛珪做过太山郡丞，但他在诸葛亮很小时便已去世。失去依靠的诸葛亮投靠了叔父豫章太守诸葛玄。后来战乱纷纷，诸葛玄便带着诸葛亮投奔荆州牧刘表。叔父去世后，诸葛亮到了襄阳西北二十里的隆中，在那里过起了清贫的隐居生活。

诸葛亮志向很高，以天下为己任，常常以春秋时候的大政治家管仲和战国时候的大将乐毅自比，准备大干一番事业。他通过潜心钻研，熟知了天文地理，精通了战术兵法；同时，他对当时的政治局面和社会状况进行了细心的观察和深入的分析，有了自己一整套的关于谋划天下和安邦治国的大略。

建安十二年（公元 207 年），刘备三顾草庐请诸葛亮出山辅佐他。诸葛亮早就听说刘备爱惜人才，又见他心地坦诚，对自己极为尊重，就毫不保留地把他对时局的看法和设想详细地讲给刘备。他明确提出西取益州，南抚夷越，外结孙权、内修政理，北图中原，为以后的蜀汉制定了总的战略，即著名的《隆中对》。不久他成为刘备主要的谋臣。第二年曹操南伐，他和江东鲁肃共同努力，并亲自到东吴游说，使孙权、刘备得以联合，取得了赤壁之战的胜利。随后，他帮助刘备攻下荆州四郡，出任军师中郎将。后协助刘备包围成都，推翻了刘璋统治，夺得益州，升为军师将军。刘备出征时，他常镇守成都，稳定后方以保证前方供给。刘备称帝，他出任丞相、录尚书事。

诸葛亮当政期间，主要的支持力量是从荆州带来的旧属，同时他又把原



## 诸葛亮传

来刘璋的部下和益州豪强大族笼络在自己的门下。对出身贫寒而有才干的士人，他更是大力提拔，被称赞为“能尽时人之器用”。他力推申、韩法术，法令统一，赏罚严明，不论何人犯法，都一视同仁。当时参军马谡是一位难得的军事人才，极受器重，北伐中马谡为先锋，竟违反节度，使所率军队惨败，诸葛亮虽极为伤心，但仍按法令将他处死，并以用人有误自请贬官。

诸葛亮作为丞相，能够安抚百姓，明定法规，整顿吏治，遵循权制，开诚布公。因为他用心公正，赏罚分明，所以举国上下对他既畏惧又尊敬。诸葛亮可称得上是精通治国之道的优秀人才，在他持政时实施的一些措施使蜀国政治清明、民心安定。

章武三年（公元 223 年）四月，刘备东征失败，病死于白帝城永安宫。临终前，他派人把诸葛亮请到白帝城，把后事托付与他。他真诚地对诸葛亮说：“你的才能要强于曹丕十倍，必能安国，终成定国大事。若刘禅值得辅佐，你便可以辅佐他，如果他不能做君主，你取而代之便可。”诸葛亮哭着说：“我一定竭尽全力，效忠君主，死而后已！”

诸葛亮辅政后恢复了西蜀和孙吴的联盟。大汉建兴三年（公元 225 年），南中（主要是当今的云南、贵州地区）发生叛乱，他亲率大军，深入不毛之地，进行讨伐，施行恩威并重的作法，狠狠打击为首分子，同时尽量争取当地上层大族，把他们任命为地方长官。当时，南中地区极为落后，诸葛亮为改变那里的境况，便派人在那里推广汉族地区先进的农业生产技术，兴修水利，发展农业生产。后来南中逐渐富裕起来，成为蜀汉政权比较稳定的后方和财政收入来源。

北伐曹魏，统一中国，是诸葛亮《隆中对》中的既定目标。为此，他坚持与孙吴结成联盟，以消灭曹魏，恢复汉室。但由于力量悬殊，虽筹划详备，却屡屡受挫，未能成功。

蜀汉建兴十二年（公元 234 年）春，诸葛亮率领十万大军，从斜谷口出发，开始了第五次，也是最后一次北伐。为这次北伐，诸葛亮足足准备了三年时间。他设计了称为“木牛流马”的运输工具，并与孙权联合，准备同时举兵。但在八月份，诸葛亮却因积劳成疾，病逝于五丈原军中，终年 54 岁。虽然军中大将姜维和杨仪按照诸葛亮生前的嘱托，秘不发丧，从容撤军。但



北伐曹魏的战争，却也因此以失败告终。

虽然北伐没有达到预定目的，但诸葛亮的军事才能和他为蜀汉统一事业所付出的努力却是不能否定的。诸葛亮死后，谥忠武侯，被后代封建统治者奉为“鞠躬尽瘁，死而后已”的忠君典型。



# 目录

Contents

<b>第一章 人间卧龙</b>	.....	(1)
一、生逢乱世	.....	(1)
二、躬耕陇亩	.....	(5)
三、广交名流	.....	(9)
<b>第二章 三顾茅庐</b>	.....	(15)
一、群雄逐鹿	.....	(15)
二、明主刘备	.....	(17)
三、隆中献策	.....	(20)
<b>第三章 初试锋芒</b>	.....	(27)
一、临危受命	.....	(27)
二、结盟柴桑	.....	(31)
三、赤壁鏖战	.....	(38)
<b>第四章 得失荆益</b>	.....	(45)
一、计取荆州	.....	(45)
二、巧夺益州	.....	(52)
三、力取汉中	.....	(70)
<b>第五章 三国鼎立</b>	.....	(79)
一、大意失荆州	.....	(79)
二、冲冠一怒	.....	(86)
三、火烧连营	.....	(93)



## 诸葛亮传

四、白帝托孤	(100)
<b>第六章 运筹帷幄</b>	(103)
一、依法治国	(103)
二、任人唯贤	(109)
三、务农殖谷	(119)
<b>第七章 决胜千里</b>	(124)
一、再联孙吴	(124)
二、平定南中	(127)
三、“和抚”政策	(137)
<b>第八章 五次北伐</b>	(146)
一、奏请北伐	(146)
二、痛失街亭	(151)
三、征战陈仓	(161)
四、流马木牛	(164)
五、鞠躬尽瘁	(171)
1. 对阵宿敌	(171)
2. 大星殒落	(179)
3. 名垂千古	(189)
<b>第九章 德音流远</b>	(200)
一、子孙忠烈	(200)
二、长兄仕吴	(208)
三、后嗣绵长	(222)

# 第一章 人间卧龙

## 一、生逢乱世

东汉灵帝光和四年（公元 181 年），诸葛亮出生在琅琊郡阳都县（今山东沂南县）的一个官宦家庭。

诸葛亮出生的年代，也正是东汉政治黑暗、社会动荡不安的时期。

地主、贵族、官僚肆意占据大片肥沃的土地，拥有众多华丽的住宅，蓄养成千的奴婢，役使上万的依附农民，“妖童美妾，填乎绮室，倡讴伎乐，列乎深堂”（《后汉书·仲长统传》）。而广大农民丧失土地之后，不得不依附豪强富户，全家老小替地主官僚们种田服役，而且祖祖辈辈都无法脱离所依附的豪强富户。遇到荒年，只能鬻妻卖子，甚至沦为奴婢，或冻饿而死。

那时候，东汉政治非常腐败，以汉灵帝刘宏为首的中央政府十分贪婪。汉灵帝专门建造了“万金堂”，把搜刮来的大量民脂民膏，积贮其中，据为已有。为了满足自己的私欲，汉灵帝甚至把各级官爵定出价钱，公开拍卖。如规定郡守之类的“二千石”官为二千万钱，“公”为一千万钱，“卿”为五百万钱。地方官比朝官的价钱贵，是因为地方官能够直接搜刮民财。有钱的可以现钱交易，无钱的可以赊欠，以后要加倍偿还。于是，买官者上任后，挖空心思搜刮人民，一个个从“民之父母”变成了“视民如寇仇，税之如豺虎”的贪官污吏。这种交易的确搜刮到了不少金钱，灵帝于是在离宫的西园建造豪华宫室，整天在里面饲养名贵犬类，封以高官，嬉戏取乐。朝廷官员也纷纷效尤，一时间狗的身价陡涨。这样腐败的政治局势必然要引发严重的



社会动乱。

就在诸葛亮出生的第四年，震撼半个中国的黄巾起义爆发了。虽然灵帝立刻号召全国有志之士协同镇压，但局势已经恶化到了不可挽回的地步。

黄巾党人的主要力量，分布在洛阳附近的颍川地区，即北起冀州，南至南阳一带。朝廷以皇后之兄何进为河南尹，担任总指挥，由左中郎将皇甫嵩、右中郎将朱俊、北中郎将卢植率领的司隶军团中最精锐的部队负责作战。

为保护京城洛阳，皇甫嵩将主力布防在颍川附近。张角率领数万兵马层层包围。皇甫嵩到前线视察，看到黄巾军均以茅草结营，就趁夜色掩护，以火攻战术突然袭击，张角军大乱。布防在颍川南岸的东汉大将朱俊也趁机反攻，从洛阳前来救援的典军校尉曹操，也率领骑兵及时赶到。在三方面强敌的夹击之下，黄巾军队大败，死伤多达数万人，这也是朝廷部队第一次成功阻挡黄巾党人攻击的正式记载。

张角在起兵半年后，于中华元年（公元 184 年）八月病死。十月，其弟人公将军张梁的军团在颍川附近中了皇甫嵩埋伏，死伤三万余人，张梁本人也死于乱军之中。十一月，地公将军张宝也战死在南阳会战中。黄巾军的主力部队，到此已彻底瓦解了。

但黄巾军余部势力仍然散居各地，如并州的白波军，冀州的黑山军，益州和青州的黄巾军，他们的声势浩大，使得地方政府头痛不已。皇甫嵩等所率领的主力部队，在数次大规模会战后，也遭到了重创，已经无力协助各地方政府剿乱。为了平定黄巾军和巩固地方政权，中央政府不得不强化北方首长的行政权及军事权。

中平五年（公元 188 年）三月，朝廷接受江夏太守刘焉的提议，扩大部分严重动乱地区刺史的权限，使之能够掌握地方军权，并改称“牧”。例如，刘焉为益州牧，黄琬为豫州牧，刘虞为幽州牧。这些地方州牧，权限扩大之后，渐渐形成了一股独立的力量，朝廷也逐渐丧失了对地方军队和官吏的指挥权和控制力，汉末群雄割据的局面终于形成了，东汉王朝随之到了名存实亡的境地。

于是这些军权在握的州牧形成了割据一方的军阀。例如，袁术，占据扬



州一部分（今淮河下游和长江下游以北地区）；张绣，占据南阳（今河南西南部）；陶谦、刘备、吕布，先后占据徐州（今江苏北部、山东东南部）；孙策，占据江东（今长江下游以南地区）；刘表，占据荆州（今湖北、湖南）；刘焉，占据益州（今四川、贵州和云南地区）；张鲁，占据汉中（今陕西南部）；董卓，占据司隶（今陕西中东部、河南西部）；马腾、韩遂，占据凉州（今甘肃、宁夏和青海湟水流域）。

这些军阀为争夺土地和人口，不断地发动兼并战争。这些战争，使大量人民四处流亡，造成大量田园荒芜，极大地破坏了社会生产力。数年间，人口稠密、经济发达的中原地区变得数百里不见烟火，出现了王粲从中原逃往荆州避乱时在《七哀诗》中所描述的“出门无所见，白骨蔽平原”的悲惨境况。

诸葛亮的先祖原姓葛氏，居住在琅琊郡诸县，后来他们整族人迁往阳都县。由于阳都县也有很多人姓葛氏，为区别起见，诸县迁移过来的葛氏，便改称诸葛氏，成了一个复姓。

诸葛亮的祖父诸葛丰曾任东汉王朝的司隶校尉（京城警备总监），他刚强正直，尽职尽责，对任何违法的权贵都依法严加惩处，从不姑息。例如，官位高居侍中的外戚许章，平常为非作歹，诸葛丰下令逮捕他，许章吓得逃往皇帝后宫，要求皇帝加以庇护。诸葛丰正式上文弹劾许章，要求严惩不贷。诸葛丰义正词严，皇帝不得已，便只好惩处了许章。然而不久，诸葛丰便被免除职务，废为庶人。他这种执法严格的个性，后来也被诸葛亮所继承。

诸葛亮之父诸葛珪，曾任泰山郡郡丞。诸葛亮兄弟姐妹共四人，诸葛亮排行老三，长兄诸葛瑾，弟弟诸葛均，另有姊姊一人。诸葛亮九岁时，其母章氏去世，为照顾年幼的子女，父亲另娶了一个妻子，但三年后父亲也因病去世了。由于后母无力抚养，父母双亡的诸葛兄弟，只好全靠叔父诸葛玄接济。长兄诸葛瑾比诸葛亮大七岁，母亲去世前，曾“游学京师”，在洛阳太学学习，专攻《毛诗》《尚书》《左氏春秋》。母亲病逝后，为了服丧和照顾弟妹，诸葛瑾毅然放弃了学业，回到了家乡。

诸葛亮的家乡属于徐州，原来较为安定。董卓在洛阳一带倒行逆施时，



中原人民向东逃亡，大多都寓居徐州。但好景不长，从灵帝初平四年（公元193年）开始，这里也变成军阀厮杀的战场。雄据兗州的曹操，因为其父曹嵩在徐州意外被害，乃兴兵攻打徐州，徐州牧陶谦奋勇抵抗，整个徐州立刻陷入兵荒马乱中，当时死亡者达数十万，处在徐州北部的琅琊郡也受到影响。有些地方甚至“鸡犬亦尽，墟色无复行人”。为了一家安危，诸葛亮的叔父诸葛玄，不得不离开家乡，暂避战乱。

诸葛亮十四岁的时候，诸葛玄被扬州军阀袁术任命为豫章郡太守（郡治所在今江西南昌附近），于是诸葛玄带着年幼的诸葛亮姊弟们前往赴任，以尽抚养之责。但诸葛瑾时年已二十一岁，想自己承担抚养弟妹的责任，决定另找生路，以免寄人篱下，几经思索后，和继母远赴江东。一家人从此离散，各奔东西。

豫章是扬州的大郡，辖21城，人口166万。郡治南昌，是江淮间数一数二的大县。因此豫章郡一直是军阀们争夺的据点之一。

从徐州北部经豫州，南下至豫章，这一带战乱最严重，曹操及陶谦间数度恶战都在此地。这里土地荒芜，人民妻离子散，农业生产遭到严重破坏，百姓被迫铤而走险，走上打家劫舍的道路。少年诸葛亮目睹了战争带来的恶果，这对诸葛亮的人生观有着深远的影响。

诸葛玄上任后，安顿好诸葛亮姐弟们在府中住下，就忙于郡务。当刚理出些头绪时，又发生了一场不幸的意外变故。原来，朝廷听说原来的郡守死了，又任命了一位新的豫章太守朱皓。此前不久，汉朝闻扬州刺史陈温被杀，还任命了扬州新刺史刘繇。其实，刘繇、朱皓都是曹操、袁绍假借朝廷名义派去争夺地盘的。因为那时董卓的部下李傕已入长安，汉献帝被劫持，为了结好袁术，李傕封袁术左将军、假节，并封为阳翟侯。刘繇在领到让他去做扬州刺史的诏书后，怕得罪袁术，不敢上任，便只好待在曲阿（今江苏丹阳）。而朱皓被任命为豫章太守后，便来向刘繇请军队，准备强行赶走诸葛玄。

诸葛玄事先并不知道这些消息，又加上自己是被袁术任命的，“名不正言不顺”，而且袁术正忙着与别的军阀混战，帮不了他什么忙。诸葛玄势单力薄，无法抵挡，只得匆匆带着诸葛亮姐弟撤离。家乡不愿也不可能回去，



诸葛玄只好将诸葛亮姐弟带到荆州的襄阳城，去投靠老朋友荆州刺史刘表。刘表早年名列“八俊”，声望颇高，是清流派主要领袖之一。他一向闭关自守，对董卓和反董卓联盟间的战争，对袁绍、袁术兄弟间的明争暗斗，都不愿卷入，也未加干预，因而荆州受汉末战乱的影响很小，而且由于大量文人学者避乱荆州，因此这里文风鼎盛，是个相当不错的“避难港”。

刘表很热情地接待了诸葛玄。诸葛玄丢掉了官职，屈身在刘表府里当幕僚，寄人篱下，生活还要依靠刘表接济。作为一个高傲的有原则的知识分子，这打击对他来说实在是太大了，诸葛玄又急又恨，一年后，便忧愤成疾，与世长辞。幸好，看在老朋友的面子上，刘表仍然承担起诸葛亮一家生活所需。在短短的一年内，诸葛玄结交了一些文人名士，他们也给这个不幸的家庭不少精神上和物质上的鼓励及支持。

由于刘表的牵线搭桥，诸葛亮的姊姊嫁给了荆襄名门庞德公的儿子庞山民，一桩心愿总算有了个了结。十六岁的诸葛亮不愿再依靠别人施舍生活，决定带领弟弟独立生活，他将叔父留下的财产变卖，换成礼物，直接去见刘表，表明自力更生的决心。刘表便帮助他们，在襄阳城西二十多里的一个人称隆中的地方，将兄弟两个安顿下来，让他们自行耕种，时值汉献帝建安二年（公元197年），诸葛亮终于结束了作为一个流浪少年的生涯，开始隐居隆中，晴耕雨读，开始了他的青年时代。而这一带的文人名士也必然对他产生重大影响。

## 二、躬耕陇亩

隆中，在汉代属南阳郡邓县管辖。襄阳城西八里有个万山，万山便是南郡的襄阳与南阳郡的邓县的分界处，出襄阳城西行八里便到了邓县地界。因此，诸葛亮隐居于隆中，也便自称“躬耕于南阳”了，其实，他所在的隆中更接近襄阳。



襄阳跨连荆豫，控扼南北，地理位置重要，水陆交通也极便利。由陆路向北，可直达京都洛阳；往南，又可达广州、交州；沿汉水，可直达夏口和扬州；向西，能到达梁、益二州。刘表统治荆州时，社会一直比较安定，各地避乱而来的文人学士也甚多，他们带来了各种各样的信息和各地的文化成果。这给近在咫尺的诸葛亮提供了学习知识、拜识名流、观察国情、寻求社会出路的良好条件。

隆中山清水秀，群山环抱，周围重峦叠翠，鸟语花香，环境幽静。登山北眺，汉水如玉带；远望襄阳，城市亦历历在目。由于距离襄阳较近，消息比较灵通，因此外出交游士林，寻师访友，都极为方便。正是因为这些原因，诸葛亮发现这一宝地后，便立志隐居在此。

他们先盖了几间草房，置了一点田产。一边参加劳动，一边读书，有时也外出寻师访友。生活虽然清淡了些，但趣味无穷。春天，他们在田间犁地；夏日，戴月荷锄。诸葛亮“躬耕陇亩”时，还喜欢停下手中的农活，望着远处的白云、山谷、绿树和近处的田野，久久出神，回忆儿时的乡间生活，特别是跟随父亲到泰山、梁父的那些岁月。

耕耘之暇，诸葛亮读了大量的书。他熟悉儒家的各种典籍，尤其是《春秋左传》；而且也喜欢读《申子》《韩非子》《管子》等法家著作，至于《六韬》《孙子》等各种兵书，他更是仔细研读，烂熟于心。诸葛亮读书求其实用，不为章句之学，看不起俗儒的死读书。他从书中汲取了大量有益于经国济民的知识。

诸葛亮耕耘田亩时，好为《梁父吟》，那么《梁父吟》是一首什么诗歌呢？诸葛亮为什么喜爱吟唱它呢？

《梁父吟》是一首流传在齐国——诸葛亮家乡的古代歌曲。

其歌词是：

步出齐城门，遥望荡阴里。  
里中有三坟，累累正相似。  
问是谁家墓，田疆古冶子。  
力能排南山，又能绝地圮。



一朝被谗言，二桃杀三士。

谁能为此谋，相国齐晏子。

前句大致可译为：出了齐国都城，远远望见那个叫荡阴里的地方，那儿有三个坟墓，其坟头高高的，形状类似。

至于二桃杀三士的故事，发生在春秋晚期的齐国。《晏子春秋》中，有详细描述，其情形如下：

齐景公在位时，齐国有三位勇士：公孙接、田开疆及古冶子，皆武勇过人，有万夫不当之勇。有一天，晏子从他们身边经过，三人没有起身敬礼，当时晏子是齐国宰相，对此晏子认为：他们骄傲狂妄，任其发展，会威胁齐王室政权。

于是晏子和齐景公共谋，想设法除掉这三位勇士。晏子知道这三个人狂妄、骄傲而又爱面子，于是便等待下手的时机。

一天，鲁昭公访问齐国，带来几个美桃，齐景公将它们分给大臣后，只剩两个桃子。晏子趁机建议，应该把这两个美桃送给最有功劳的勇士，以表彰他们的功绩。

齐景公当场下令，他们三个可以自表功劳，以争取这项荣誉和奖品。公孙接首先挺身而出说：“几年前，我陪从主公在桐山打猎，遇到了猛虎袭击，我一个人力杀猛虎，保护了主公的安全，这个功劳应是最大的吧！”说完上前，便拿起了一个桃子。

古冶子也奋然而起，大声道：“诛虎不足夸耀，我那次陪主公渡黄河，妖龙作怪，情况极其危急，我奋力斩妖，使得风平浪静，救了主公和全船的人。当时波涛汹涌，若不是我斩杀妖龙，就不能解除危难，这才是盖世奇功也，值得食此美桃！”古冶子也立刻向前，拿了一个桃子。

田开疆冲上来，大声喊道：“我曾奉命征讨徐国，斩其大将，俘获五百余人，徐侯恐惧，主动投降，并使郑国和莒国的国君因此也畏惧，共商推举我主公为诸侯盟主，这样大的功劳应该有资格吃美桃吧！”

晏子也趁机说：“开疆的功劳最大，可惜美桃没了，请饮酒一杯，以后有机会再另作赏赐吧！”



齐景公也道：“将军的功劳最大，可惜讲得太晚，已没桃子来赏赐你了。”

田开疆按剑激昂表示：“斩龙杀虎，只是小事，我血战功成，反而不得食美桃，在齐鲁两国国君的廷宴上受此奇耻大辱，有何面目再立于朝廷？”说罢，挥剑自刎而死。

公孙接大惊，亦拔剑说：“我立了微小的功劳却抢着吃桃，田将军功劳最大，却吃不到。取桃而不推让，非廉洁之士；视友死而不能从，非勇者的行为！”说完也自杀了。

古冶子大叫道：“我三人情同手足，誓同生死，两人皆死，我怎忍苟活。”说完也自刎而死。

因为三人皆表现出豪杰之气，景公便以大礼厚葬他们。这就是有名的“三桃杀三士”的故事。

对这三位豪士坚守气节而死的结局，齐国人民颇为同情，便作《梁父吟》哀叹他们，同时也讽刺了作为一代贤相的晏子，以奸智残害无辜的不仁。

有些学者认为，诸葛亮好为《梁父吟》，只是怀念故乡，与此内容无关。还有人认为《梁父吟》是齐地的通俗歌谣，诸葛亮所吟诵的，并非“三桃杀三士”这首。虽然目前已无任何史料证实诸葛亮喜欢吟唱的《梁父吟》是否就是讽刺晏子的这首歌谣，但以年轻诸葛亮的个性，以及陈寿如此强调地来作记录，想来别有深意。

有些学者认为，梁父是泰山下的小山，汉代张衡曾作《四愁诗》，其中道：“我所思念在泰山，欲往从之梁父艰。”其大意是说天下渐弊，张衡郁郁不得志，乃思以道术奉献时君，而惧谗邪不能通达。后代诗人作《行路难》等诗，意境多与此相同。诸葛亮所吟《梁父吟》，想来也是希望能以道术辅佐一位明君，以治国平天下。

诸葛亮在隆中“隐居”之时，心情并不平静，他也想投身到政治的潮流之中，早日实现自己的政治抱负，可又怕轻率地投奔一个庸碌无为、刚愎自用的军阀，很难保证实现自己的政治抱负，且会受到陷害。所以，他一直犹豫不决。未遇明主，只好耐心等待，厚积而薄发。他好为“梁父吟”，也从



侧面反映出他盼望辅助贤明有德的明主，像管仲、乐毅那样干一番事业的理想和抱负。

### 三、广交名流

青年时期的诸葛亮，不论是外在的才能，还是内在的性格，都已基本定型。陈寿在《三国志·诸葛亮传》写道：

亮躬耕陇亩，好为梁父吟，身长八尺，每自比于管仲、乐毅，时人莫之许也，惟博陵崔州平，颖川徐庶元直，与亮友善，谓为信然。

三国时的“八尺”，约合现在的市尺五尺四寸左右，由此可见，诸葛亮绝非文弱书生，相反，长年的劳动，使他成为体魄强健、雄壮威武的山东大汉。常自比管仲、乐毅这两位春秋战国的政治家、战略家和军事家，可看出诸葛亮早年的志向，是想做个文能治国、武能安邦的文武全才。由于历经战乱，他对战争颇为关注，年轻时他便熟读兵书，对军事学有相当深入的研究。

多年的苦难生活，使诸葛亮变得严肃、谨慎，尊重礼节，思虑周密，颇具自信。交际方面，他总是要求对方无论年龄或知识，要在己之上以促使自己上进。如徐元直，比诸葛亮大十五六岁，崔州平、石广元、孟公威等比徐元直年龄还要大。即使当地名族庞德公家族，诸葛亮似乎也比较喜欢和年龄至少比自己大三十岁左右的庞德公接触来往，而庞统与自己年龄相仿，只大自己三岁，交往上就少得多了。因而，同辈和他来往也很少，对他了解不多，对自比于管仲、乐毅的说法，更是“莫之许也”，以为他自吹自擂。

下面我们谈一下诸葛亮常与之交往的这几位长者。