

陈寅 主编

征与尘



深圳特区报30年往事记述

陈寅主编

征与尘

深圳特区报 30 年往事记述



图书在版编目 (CIP) 数据

征与尘：深圳特区报 30 年往事记述 / 陈寅编

—深圳：海天出版社，2012.5

ISBN 978-7-5507-0396-4

I . ①征… II . ①陈… III . ①回忆录 - 作品集 - 中国

- 当代 IV . ① I251

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 070046 号

《征与尘——深圳特区报 30 年往事记述》

责任编辑：梁 萍 王筱鲁

责任技编：蔡梅琴

装帧设计：蒋南松

出版发行：海天出版社

(深圳市福田区彩田南路海天综合大厦 518033)

网址：www.htph.com.cn

邮购电话：0755-83460397

印刷：深圳市华信图文印务有限公司

开本：787mmX1092mm 1/16

印张：23.125

字数：350 千

版次：2012 年 5 月第 1 次

印次：2012 年 5 月第 1 次印刷

定价：60.00 元

海天版图书版权所有，侵权必究。

海天版图书凡有印刷质量问题，请随时向承印厂调换。

報導特區春色
反映人民心聲

深圳特區報創刊三十周年紀念

吳南生

時年九十





深圳特区报创刊 30 周年丛书

编辑委员会

主 任：黄扬略 宣柱锡

副主任：陈 寅

委 员：张兴文 邓自强 刘琦玮

张宝兴 吕延涛 李剑辉

唐亚明 叶晓滨 高福生

《征与尘——深圳特区报 30 年往事记述》

主 编：陈 寅

副主编：刘琦玮 高福生

编 辑：张 晋



《深圳特区报创刊 30 周年丛书》

总序

□黄扬略

创刊于 1982 年 5 月 24 日的《深圳特区报》，今年迎来了风华正茂的“而立之年”。

年届九秩的广东省老领导、经济特区的倡导者、实践者和见证者吴南生欣然挥笔，专门为《深圳特区报》创刊 30 周年题词——报导特区春色，反映人民心声。

三十而立。30 岁的《深圳特区报》，比以往任何时候都具有更成熟的气质，更充沛的活力，更宏大的规模，更灿烂的前程。

如果说，深圳创造了世界经济发展史的奇迹；那么，《深圳特区报》人也在努力创造着中国报业发展史的奇迹。

30 年前，《深圳特区报》只是一份 4 开的周报；现在，已发展成为每天 50 多个版的大型综合性日报。伴随着深圳特区昂扬前行的步伐，几代特区报人薪火相传，无私奉献，谱写了一曲中国报业敢闯敢干、锐意创新的动人乐章。

铁肩担道义，妙手著文章。植根于深圳经济特区这块改革开放的沃土，30 年来，深圳特区报始终坚持正确的舆论导向，传播改革强音，积极为中国的改革大业鼓与呼。深圳人创造的许多新观念、新经验，通过《深圳特区报》传播到内地去，使特区实验地的种子在全国各地开花结果。

《深圳特区报》被誉为“改革开放的窗口”。1992 年，在深圳市委支持下，《深圳特区报》率先报道小平同志视察南方的讲话精神，通讯《东方风来满眼春》和“猴年新春八评”（作为“经典作品”收



录在丛书之一《东方风来——深圳特区报30年优秀新闻作品选》)风行海内外,推动深圳以及全国掀起新一轮的改革开放浪潮。一张地方党报成功报道这样的重大题材,在新中国的新闻史上是罕见的。

30年来,几代特区报人敢为天下先,无论是在新闻改革、报业经营,还是在社会活动的各个方面,都做出了超迈前人的成就。在创刊30周年这一特殊的时间节点上,报社决定编辑出版系列丛书,算是深圳特区报30年历史的一份成绩报告单。

这套丛书共7种8册(其中《东方风来》为上下册),可分为四类——

第一类是《征与尘——深圳特区报30年往事记述》,由该报参与创刊者和历届老领导李伟彦、吴松营、陈锡添等70余人,讲述《深圳特区报》在特殊时期艰苦创业、在推进中国新闻改革的实践中敢为天下先的动人故事,挖掘、披露一些鲜为人知的细节,具有独特而珍贵的史料价值。逾30万字的记述,勾勒出《深圳特区报》创办30年,一幕又一幕真实而动人的画面……

第二类是作品选,共4种。《东方风来——深圳特区报30年优秀新闻作品选》,是该报30年精品力作的集大成者,分上下两册,主要收入获得中国新闻奖,广东省新闻奖一、二等奖,深圳市新闻奖一等奖的作品,以及一些虽未参加评奖、但社会反响大的代表性作品。

30年间,《深圳特区报》见证着深圳经济特区的成长。它高歌着这座城市的光荣与梦想,为改革开放鼓与呼;它直面那些阳光下的暗角,揭露社会弊端,伸张公平正义。那些曾经让人血脉贲张、痛快淋漓,曾经让弱势者扬眉、让跋扈者低头,曾经让乱象得到整治、让公正得以彰显的报道,最终汇集成了《钢的笔——深圳特区报30年舆论监督作品集》。从中我们可以看到,一种新闻人的坚守,一种对弱势者的情怀,一种为民请命的勇气,一种对这座城市的挚爱。

副刊是一张报纸的文化雅集。《深圳特区报》拿出整整一叠报纸作为文艺板块,这在全国党报中是不多见的。人家讲“新闻是历史的草稿”,那么



副刊应该是文化的内页。《文锦簇——深圳特区报30年副刊作品选萃》结集出版，恰是该报多年来“文化内页”的积蓄。副刊30年，记载的是几代人的心灵轨迹；这不仅是一个时代的侧面，更应该是一部完整的城市心灵史。

让历史在瞬间定格。《追光聚焦——深圳特区报30年影像选萃》由280多幅（组）新闻照片组成，这些作品摄于1982年至2012年间，以单幅、成组、配文、画刊等不同的形式，发表在《深圳特区报》上，像一串串不可磨灭的记忆，印进了广大读者的脑海。

第三类是《广赢策——深圳特区报广告营销沿革及案例精选》。《深圳特区报》这份当年年度广告收入仅40万元的地方报，今天已成长为声名远播的“传媒巨人”；年度广告营业额连年超过5亿元，跻身中国报业三强。《深圳特区报》成功的产品营销模式与市场拓展手法一度成为现代城市传媒回味思考、推广借鉴的“教科书”。《广赢策》从《深圳特区报》数以万计的营销策划中提炼出“十大广告经典案例”，包括《深圳十大生活方式征选》《三十而立，成就深圳》《深圳生活质量蓝皮书》等。以新闻为纲，以市场为目，纲举目张，正是本报《广赢策》最值得解读的地方。

第四类是《爱之范——深圳关爱行动爱心人物故事》，彰显了特区报作为大报的社会责任和历史担当。丛飞、郭春园、李传梅、郑卫宁、孙影等本书收录的24位普通市民，是《深圳特区报》每年通过广泛推举和严格评选出来的爱心人物典型。这项具有深圳特色并影响全社会的评选活动，作为深圳关爱行动一部分，迄今已连续举办9届，共评出了90位“最具爱心人物”。《深圳特区报》充分发挥市委机关报的优势，携手兄弟单位，全方位展开宣传造势，不遗余力鼓与呼。同时，我们身体力行，使每个新闻工作者都成为关爱行动的推动人、践行者。关爱行动，已经成为深圳这座全国文明城市的亮丽名片。



这套丛书，我非常乐意向读者们推介。我认为，编辑出版这套丛书是一件很有意义也很有眼光的事。它是新老特区报人实践的总结，是智慧的结晶和感情的抒发，是为《深圳特区报》30岁生日献上的一份特别的礼物。丛书的编辑出版，可以说是《深圳特区报》30年筚路蓝缕、开拓创新的成果展示和检阅，也将激励特区报人继承和发扬好的传统，多出精品佳作。年轻的编辑记者尤其要加强业务学习和交流，多读书，多思考，多观察，多积累，写出更多鼓舞人、激励人、教育人的优秀新闻作品，为建设和谐深圳效益深圳、为中国的改革开放事业提供强大的精神动力和良好的舆论氛围。

《深圳特区报》30年的办报史，不仅是《深圳特区报》人的宝贵财富，也是深圳经济特区飞速发展和中国改革开放事业的生动见证。人们常说，新闻是时代的镜子、历史的记录。这套丛书，是深圳经济特区沧桑巨变、中国改革开放事业突飞猛进的一个精彩缩影。它唤起了人们关于这个城市的集体回忆，重温艰苦创业的激情岁月，思考特区在改革开放事业中的独特作用，必将激励特区人秉承当年“杀出一条血路”的勇气，把特区事业继续推向前进。

我当深圳报业集团总编辑时，兼任特区报总编辑，时间是从2002年到2004年底，前后有两年多。现在回想起来，这段时间是我新闻生涯中最重要的一个时期。这段难忘的岁月，丰富了我的新闻从业经历，进一步形成了我在新闻方面的若干观点和思想，特别是在如何与时俱进办好党报方面，生发了新的认识与思考，进行了一些有意义的探索和实践。两年多的时间不算太长，但我和大伙儿为办好这张报纸而朝夕相处的经历格外珍贵。

在深圳报业集团这个大家庭里，《深圳特区报》始终是一艘高扬主旋律的新闻旗舰。我们总结过去，是为了更好地开拓未来。“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”。在探索新形势下党报的创新发展之路上，《深圳特区报》任重而道远。下一个崭新的30年，正等待特区报人去摹画。站在新的起点上，《深圳特区报》这艘新闻旗舰，将继续乘着改革开放的东风扬帆远航！

（作者系深圳报业集团党组书记、社长）



改革与创新是我们的立报之魂（代序）

□陈寅

逾30万字的回忆文章，勾勒出《深圳特区报》创办30年来一幕又一幕真实而动人的画面……

我是1986年大学毕业后分配到深圳特区报社工作的。这本书的讲述者大部分是我当年的老同事、老领导，《深圳特区报》是他们一生的情感所系，甚至命运所系。他们叙述的许多事情，我当年或曾亲历，或曾见证。那些年、那些人、那些往事，今天读来倍觉亲切，掩卷沉思，感慨不已！

衔胆栖冰老报人。岁月如流，30年前的报纸和照片已然泛黄，一幕幕与报纸相连的历史情境却如繁花般生动绽放。他们是一群“牛”人，“拓荒牛”一样披荆斩棘、开拓创新；“爬坡牛”一样不畏艰难，坚韧不拔；“老黄牛”一样脚踏实地、辛勤耕耘；“孺子牛”一样咀草献乳，无私奉献。

梦起特区。12个人，一间10多平方米的铁皮屋，3张旧桌子和几条长木凳，3000元的开办费，创业之路就从这里起步！

那时，没有印刷厂，每周三，编辑手提稿件箱赶往香港印刷，奔波于深港之间的“创刊之旅”，一走就是一年半。

那时，半个编辑部在香港这个“花花世界”，编辑却没有分文的补贴，最“特殊”的待遇就是市财政局一次性补助了80元人民币做了一套普通西装。



那时，晚上大风大雨，记者骑着自行车去值班，全是小路山道，路灯都没一盏。在半路上从车子上摔下山沟，一身的泥水。

那时，拉广告很不容易，吃不定时，睡不定时，经常是讲干口水，才弄到一条广告。嗓子沙哑了，喷点药继续跑。

那时，虽然条件艰苦，但大家对工作充满了激情。“试刊记当年，三两狂编。孤灯斗室不曾眠。”这首《浪淘沙》中的句子，就是当时办报的真实记录。

栉风沐雨，筚路蓝缕。娓娓道来的讲述中，他们的梦想，他们的抱负，他们的精神，他们的品性，他们的才情，穿过了岁月的光华，依然如此润泽而生动。

“当年四面弃封侯，甘作拓荒牛”。遥想当年，老一辈报人舍家别业来到特区，艰苦的工作环境、并不明朗的未来，白手起家创办《深圳特区报》，尽心竭力将这份报纸做大做强。凭的是什​​么？凭的就是一股子敢闯、敢干的气性与豪迈！

他们在最艰难的岁月到来，将最灿烂的年华奉献。当《深圳特区报》进入发展的黄金时代时，他们中的许多人，却因为各种原因已经离开报社，并不曾品尝到种子结实的甘美。然而，采访中，我们并未从他们的言谈中，感到丝毫的居功和不满。我想，他们也是满足的。他们是《深圳特区报》30年发展、繁荣的实践者、见证者，他们用辛勤的汗水和无私的奉献，浇灌了这份报纸最可宝贵的精神财富，并将那种激情和胆魄融入了血液和灵魂深处，所以他们无怨无悔。他们留下的，当是我们后人必须传承和发扬的。

报人共同的精神特质，必定呈现为报纸的报格。什么是《深圳特区报》的气脉所在？是改革创新！

《深圳特区报》诞生在深圳这座奇迹之城，成长在改革开放之音响遏行云的时代。“一报震南天，旗帜鲜鲜。”《深圳特区报》从其诞生的第一天起，就树起了“改革开放第一报”的旗帜。



从试刊首期开始，就确立了记录重大历史时刻，引领改革开放思想舆论，激荡改革开放浪潮的办报理念。

——中国土地拍卖的第一槌、新中国第一张股票面市、实行建设工程招标、创办外汇调剂中心……深圳改革开放每一个振奋人心的历史瞬间，都在《深圳特区报》上定格。

——1992年小平同志视察南方，《深圳特区报》率先推出了长篇通讯《东方风来满眼春》和系列评论“猴年新春八评”，向海内外传播邓小平南方谈话的重要精神；20年后，小平南方谈话发表20周年之际，又连续在头版头条位置推出“龙年新春八评”，掀起一轮又一轮改革舆论冲击波。

——三天建设一层楼的“深圳速度”，“时间就是金钱，效率就是生命”的观念，“深圳质量”的发展抉择，大运精神……深圳创造的弥足珍贵的新观念、新理念，新精神，通过《深圳特区报》在全国迅速传播和推广。

改革创新，不仅见于办报理念和新闻报道中，更体现于报纸出版、发行、经营、管理的每一个环节。

——开全国党报先河，开辟“世界经济”和“港澳市场”专栏；刊载境外作者关于经济理论和管理方面的专访和文章，这些在当时中国党委机关报是独一无二的。

——冲破“禁区”，探索党报走向市场的经验。不靠吃“皇粮”，自负盈亏找市场，创办之初就确定了以广告养报纸的经营思路。试刊第一期，头版就发了四分之一版的彩色广告，第五期发了整版广告；1985年3月20日，首次开创了头版刊登全版广告的先河，在中国报业引起轰动；创刊3年广告额增长逾10倍。

——印刷出版走在前面。《深圳特区报》是全国第一家彩色胶印



的地方报纸；1988年3月，再饮“头啖汤”，成为全国第一家全部采用激光照排新技术的日报；1989年，成为全国首批日出对开8版的大报之一。

——经营管理先行先试。创办之初，就大胆打破论资排辈的旧传统，破格大胆使用人才；1993年，在深圳新闻文化事业单位中率先实行自主经营、自负盈亏的企业化管理改革。2011年，“雪花杯·深圳特区报”国际棋联女子大奖赛开幕，这是国际上首次由平面媒体承办顶级的国际象棋赛事。

今天，在矗立于深南大道上的高智能化5A级的“新闻巨舰”里，我们拥有一流的工作环境，拥有处于国内报业领先水平的智能化出版流程；当年的对开4版周报，现在已成为日均对开48版、发行范围覆盖全国30多个主要省市，传播效果强力辐射珠三角、港、澳的大型综合性日报；连续多次跻身中国品牌媒体城市党报10强。

30年的道路，是一条敢闯敢干、历尽艰辛、改革奋进的腾飞之路；30载的岁月，是一首继往开来、壮怀激烈、执着创新的浩荡长歌。

往事今述，知往鉴来。今天，是昨天历史脉络的延伸。回顾那段峥嵘岁月，重温老一辈报人的光荣与梦想，追溯《深圳特区报》改革创新的源头和历程，是为了传承我们的历史根脉，是为了将优良传统发扬光大。

报纸的理想追求、信念传递以及精神内核的塑造与传承，系于一代代报人之身。这本书，开启的不仅是一份报纸文化传统的记忆，更是《深圳特区报》在新起点再创佳绩的动力。让我们走进历史，走入昨天，从前人的品格中感受，从过去的实践中思考，从取得的经验中学习，将改革与创新精神铸入我们新一代深圳特区报人的魂魄，融入我们的血液，内化为我们的情怀与使命，成为我们强大的力量源泉！

改革创新，是浩浩荡荡的世界潮流；改革创新，是中国走向国富民强的根本出路；改革创新，是深圳经济特区的立身之本；改革创新，是《深圳特区报》的立报之魂。

代序



三十而立。承继“传播改革强音”的优良传统，承担“中国党报一面旗帜”的光荣使命，承载“办一份有强大传播力的新型城市党报”的远大梦想，深圳特区报人将以更加昂扬的斗志，勇立时代潮头，改革不息，创新不止，不断铸就新的荣光！

（作者系《深圳特区报》总编辑）

编辑凡例

一、本书定名为《征与尘——深圳特区报 30 年往事记述》，同谓互指，不分主副；一虚一实，相辅相成。

二、本书收入的回忆文章，共 74 篇逾 30 万字，管窥蠡测，足以洞见《深圳特区报》30 年历程中的艰难与辉煌。

三、回忆文章的作者，有深圳市和《深圳特区报》历届领导、早期创业者、离退休老同志、报社现职人员，以及已离开报社的各界人士等；本书目录安排以此为序。如果某一类中人数较多，则再按采编业务、广告经营、行政管理为次，以方便阅读。

四、本书文章来源凡三类：《深圳特区报》记者根据作者口述整理：作者自撰；转载于正式出版的书刊。除第二类外，前后两类均在文尾附有说明。

五、除省市领导外，每位作者名后标注在《深圳特区报》的曾任职务（或现任职务）；如其曾在多个岗位任职过，则取其最高任职标示。

六、编者对于文稿尽量保持原貌，除了技术性的修订外，只在证据信实的情况下，对个别事实和作者进行了核对。

目 录



- 001 总序 黄扬略
- 005 代序 陈寅
- 010 编辑凡例
- 003 回忆《深圳特区报》初创的日子 李伟彦
- 009 责任、探索、用心——我的新闻生涯和感受 吴松营
- 022 那些渐行渐远的往事与岁月 王荣山
- 026 冒风险发表《东方风来满眼春》 陈锡添
- 032 我新闻生涯中的重要时期 黄扬略
- 042 与《深圳特区报》共成长 陈君聪
- 051 1985：党报改革的一次小尝试 杜吉轩
- 054 办全国有影响的大报 办全国最好看的党报 王田良
- 061 特区创报 彪炳史册——谨以此文纪念《深圳特区报》首任总编辑张洪斌同志
金涌 采访整理
- 069 老骥伏枥 风范长存——谨以此文纪念《深圳特区报》老社长罗妙同志
金涌 采访整理
- 076 斯人已逝 音容犹在——谨以此文纪念《深圳特区报》老社长区汇文同志
金涌 采访整理

目录



- 083 一次影响深远的考核分配制度改革 丘盘连
- 089 在艰难中起步 在挑战中发展 王初文
- 092 从实现激光照排到筹建一流的报业大厦 姜开明
- 096 文艺副刊：推动特区文化发展的一片热土 许兆焕
- 100 那一份激情弥足珍贵 薛以凤
- 105 激情燃烧的岁月 钱汉江
- 110 《深圳特区报》诞生记 曾锦棠
- 117 1981：“改革开放第一报”试刊 江式高
- 125 创刊初期：香港《文汇报》“老大哥”扶了我们一把 陶 牧
- 129 忆《深圳特区报》创办初期的农村和农业报道 陈桂雄
- 133 很有特色的“世界经济” 贺海亭
- 137 躲在蚊帐里为特区报烹制“招牌菜” 彭茂光
- 143 三十年激扬文字不了情 卢绍武
- 147 采访第一届特区理论研讨会 韩 松
- 150 创刊号追忆 邢平安
- 152 穿越 30 年的采访手记 黎珍宇
- 159 办报是一种难以言说的诱惑 张黎明