



上海市教委第五期重点学科资助 (J51002)
上海市科委课题资助 (09490503200)

体育赛事申办决策

张 林 主编



 复旦大学出版社



上海市教委第五期重点学科资助 (J51002)

上海市科委课题资助 (09490503200)

体育赛事申办决策

主 编 张 林

编写者 (按姓氏笔画排序)

马 刚 马 辉 史忠植 朱洪军

安俊英 肖 毅 吴 殷 张峰筠

赵晓菲 陶 倩 黄海燕 韩思音



图书在版编目(CIP)数据

体育赛事申办决策/张林主编. —上海:复旦大学出版社, 2013. 3
ISBN 978-7-309-09494-7

I. 体… II. 张… III. 运动竞赛-申请-决策-研究 IV. G808.22

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第027632号

体育赛事申办决策

张林 主编

责任编辑/傅淑娟

复旦大学出版社有限公司出版发行

上海市国权路579号 邮编:200433

网址: fupnet@fudanpress.com <http://www.fudanpress.com>

门市零售:86-21-65642857 团体订购:86-21-65118853

外埠邮购:86-21-65109143

江苏凤凰数码印务有限公司

开本 787×1092 1/16 印张 14 字数 340 千

2013年3月第1版第1次印刷

ISBN 978-7-309-09494-7/G·1165

定价: 40.00 元

如有印装质量问题, 请向复旦大学出版社有限公司发行部调换。
版权所有 侵权必究

内 容 提 要

本书共分三大部分14章，主要围绕体育赛事申办的必要性和可行性，建立较为科学的体育赛事申办决策理论体系，针对举办地上海和足球、篮球、排球、乒乓球、羽毛球、网球、游泳、田径八大类赛事，建立相关数据库和知识库。基于多智能体技术，研发体育赛事申办决策专家系统。该项研究成果的应用与推广将有助于人们对体育赛事项目的认识从感性的、局部的、片面的阶段进入理性的、全面的、综合的阶段，实质性地推动体育赛事申办决策的科学化进程。

该项研究成果不仅适用于为政府等相关部门在申办赛事时提供决策咨询服务，也能为企业界在赛事申办过程中提供相应的参考。同时本书对体育赛事研究领域的专家、学者也能起到开阔思路、拓宽学术视野的作用。



Preface

前 言

本书展示上海市科委重点科技攻关计划项目“基于多智能体技术的体育赛事申办决策专家系统研究”(编号:09490503200)的主要成果。该成果于2009年9月立项,由上海体育学院体育赛事研究中心张林教授主持,课题组成员主要由体育赛事研究中心核心团队成员组成。该项目旨在多智能体技术的支持下,研制、开发一套具有自主知识产权的体育赛事申办决策专家系统,为政府进行体育赛事的申办决策提供咨询。经过课题组成员近3年的努力,该项目建立了一套较为科学的体育赛事申办决策理论体系,基于多智能体技术,研发具有独立知识产权的体育赛事申办决策专家系统,针对举办地上海和足、篮、排、乒、羽、网、游泳、田径八大类赛事,建立相关数据库和知识库。研究成果的应用与推广将使人们对体育赛事项目的认识从感性的、局部的、片面的认识阶段过渡到理性的、全面的、综合的认识阶段,实质性地推动体育赛事申办决策的科学化进程。

本书共分为三部分14章。第一部分:研究总论;第二部分:理论研究;第三部分:系统研发。张林教授负责撰写第一章;张峰筠老师负责撰写第三、四、十三章;黄海燕博士负责撰写第二、七章;朱洪军博士负责撰写第五章;吴殷博士负责撰写第六章;安俊英博士负责撰写第八章;马辉博士负责撰写第九章;陶倩博士负责撰写第十章;中国科学院计算技术研究所史忠植研究员、马刚、赵晓菲负责撰写第十一章;肖毅博士负责撰写第十二章;韩思音博士负责撰写第十四章。全书由骆雷博士负责统稿。

体育赛事申办决策研究是一个新的研究领域,对它的研究尚处于初级阶段,再加之课题组水平有限,书中难免存在缺点和不足,敬请广大读者和同行给予批评指正!

编 者

2012年11月



Contents

目 录

第一部分 研究总论

第一章	总报告	2
第一节	项目概况	2
第二节	项目主要内容	5
第三节	项目自评及后续工作	17

第二部分 理论研究

第二章	大型国际体育赛事申办决策指标体系构建	20
第一节	概述	20
第二节	大型国际体育赛事申办决策的概念与特点	20
第三节	大型国际体育赛事申办决策指标体系的构建	22
第四节	结语	31

第三章	上海市大型国际体育赛事申办的宏观环境评判	33
第一节	概述	33
第二节	研究方法	34
第三节	研究结果	34
第四节	结语	44

第四章	上海市大型国际体育赛事申办的资源条件评判	46
第一节	概述	46
第二节	研究方法	47
第三节	研究结果	47
第四节	结语	57



第五章	上海市大型国际体育赛事申办的市场环境评判	58
第一节	概述	58
第二节	赛事市场环境决定因素研究	58
第三节	体育赛事市场环境决定因素的测量	62
第四节	实证研究	64
第五节	结语	67
第六章	上海市大型国际体育赛事申办的经济影响评判	69
第一节	体育赛事经济影响	69
第二节	体育赛事经济影响的指标体系研究	70
第三节	体育赛事经济影响的二级指标的评判点	72
第四节	体育赛事经济影响各个评判点的评价方法	73
第五节	结语	78
第七章	上海市大型国际体育赛事申办的社会影响评判	79
第一节	概述	79
第二节	研究方法	80
第三节	体育赛事申办决策社会影响评价中三级指标的评判点	81
第四节	体育赛事申办决策社会影响评价中各个评判点的评价方法	84
第五节	关于体育赛事申办决策社会影响的综合评价	90
第六节	结语	90
第八章	上海市大型国际体育赛事申办的环境影响评判	92
第一节	体育赛事环境影响机理	92
第二节	体育赛事环境影响评估体系构建	93
第九章	上海市大型国际体育赛事申办决策风险研究	100
第一节	体育赛事风险概述	100
第二节	体育赛事申办决策风险	103
第三节	上海国际体育赛事申办决策风险评估	104
第四节	申办决策风险损失的评估	107
第五节	赛事申办决策风险决策	107
第六节	结语	108
第十章	上海市大型国际体育赛事申办决策专家系统研发	109
第一节	体育赛事申办决策专家系统的研究现状	109
第二节	上海大型国际体育赛事申办决策专家系统研发理论框架	110
第三节	体育赛事申办决策专家系统的分析与设计	112



第四节	体育赛事申办决策专家系统原型系统的实现	114
第五节	结语	116

第三部分 系统研发

第十一章	上海市大型国际体育赛事申办决策专家系统用户手册	120
第一节	概述	120
第二节	MADEBS 安装与运行	122
第三节	MADEBS 系统总体方案	125
第四节	MADEBS 使用说明	127
第五节	MADEBS 常见问题解释	142
第十二章	上海网球大师杯赛申办决策专家系统研发	143
第一节	概述	143
第二节	专家系统及其组成	144
第三节	上海网球大师杯赛申办决策专家系统的开发方案	145
第四节	上海网球大师杯赛申办决策专家系统的安装	150
第五节	体育赛事申办决策专家系统功能介绍	151
第十三章	体育场馆及周边宾馆接待能力可视化系统的设计与实现	174
第一节	概述	174
第二节	研究方法	174
第三节	研究结果	175
第四节	结语	179
第十四章	上海市大型国际体育赛事申办决策专家系统应用的实证研究	181
第一节	概述	181
第二节	实证研究的对象	182
第三节	实证研究的方法	182
第四节	实证研究的方案	183
第五节	实证研究的过程	183
第六节	实证研究的结果	184
第七节	实证验证的结论	215



第一部分

研究总论



第一章

总 报 告

体育赛事是体育产业的重要组成部分,是最具体育独特魅力的活动,集中体现了体育的娱乐性和观赏性特征。举办体育赛事,不仅可以推动区域政治、经济、文化、环境等方面的快速发展,推动基础设施建设,还能促进旅游、餐饮、娱乐等第三产业的发展,优化产业结构,提升综合竞争力。当前,随着城市营销理念的提出,作为城市营销实践重要工具和载体的体育赛事越来越受到各大城市的青睐,以澳大利亚、英国、美国、加拿大为代表的西方发达国家的诸多城市通过举办各种体育赛事,为实现城市营销和经济结构转型作出贡献。上海作为国际性大都市,提出建设“国际知名体育城市”的目标,体育赛事是其重要亮点,每年举办近百项大、中型体育赛事,并形成了 F1 大奖赛、网球大师赛、高尔夫球锦标赛等六大品牌赛事。预测,在未来一段时间里,上海将成为世界举办体育赛事最多的城市之一。与此同时,我国其他城市也将赛事作为促进社会发展的重要手段,积极申办各类体育赛事。据不完全统计,我国每年举办的大、中型体育赛事 600 余项。但另一方面,赛事规模的不断提升致使赛事运营成本大幅提高,承办赛事的风险越来越大,这就势必要求赛事申办主体在赛事选择时进行理性、全面、综合评判,提高赛事申办、运作决策的科学性和合理性。

从国内外的现有研究成果看,学者们大都还停留在从理论层面对赛事选择或申办的部分问题进行探讨,内容仅涉及申办体育赛事的要求、赛事运作的基础条件、体育赛事的综合影响等局部领域,并没有形成完整的理论体系和框架,在实践领域中尚处于经验判断层面,科学性较低。鉴于此,本项目旨在多智能体技术的支持下,研制、开发一套具有自主知识产权的体育赛事申办决策专家系统,为政府进行体育赛事申办决策提供咨询。

第一节 项目概况

一、研究的目标与任务

本项目的主要目标是紧密结合体育赛事项目的特点和申办决策的实际需求,以体育赛事事前评估理论与方法体系为基础,构建体育赛事申办决策的指标体系,并进一步明晰单个指标的评判思路和评判点,形成一套较为科学、合理的体育赛事申办决策理论体系;在此基础上,运用多智能体技术,研制、开发一套具有自主知识产权的体育赛事申办决策专家系统,为政府决策提供参考。



具体的研究任务包括：①在体育赛事事前评估理论与方法体系的基础上，构建体育赛事申办决策指标体系；②在指标体系的基础上，进一步探讨单个三级指标的评判思路和评判点，形成一套较为科学、合理的体育赛事申办决策理论体系；③根据指标评判的需要，建立若干体育赛事申办决策的数据库和知识库；④在多智能体技术的支持下，研制、开发一套具有自主知识产权的体育赛事申办决策专家系统。

二、研究对象

从研究的可行性、赛事申办决策的特点以及上海的实际情况，结合本项目的研究目的和任务，本研究将“体育赛事”限定为“大型国际单项体育赛事”。这里的“大型”指的是规模和影响力相对于举办地来说比较大的赛事；“国际”指的是世界级或洲际级的赛事；“单项”指的是“提供单一体育运动项目竞赛产品和服务”的赛事。

三、研究的基本思路与框架结构

关于体育赛事申办决策的研究是一个新兴领域，目前还没有完整的理论架构和体系。为了研制和开发一套具有自主知识产权的体育赛事申办决策专家系统，本项目在体育赛事事前评估理论与方法体系的基础上，构建体育赛事申办决策指标体系，并从可行性、必要性出发，针对体育赛事的宏观环境、资源环境、市场竞争环境、经济影响、社会影响和环境影响，进一步探讨单个三级指标的评判思路和评判点。此外，课题组还针对赛事申办决策的风险进行了分析，在此基础上，形成了一套较为科学、合理的体育赛事申办决策理论体系。根据专家系统构建的要求，课题组建立了体育赛事申办决策的相关数据库和知识库，并以上海网球大师杯赛为案例，探索构建赛事申办决策专家系统的路径。最后，运用多智能体技术，研制、开发具有自主知识产权的体育赛事申办决策专家系统，并通过实证分析，验证该系统应用的可行性(图 1-1)。

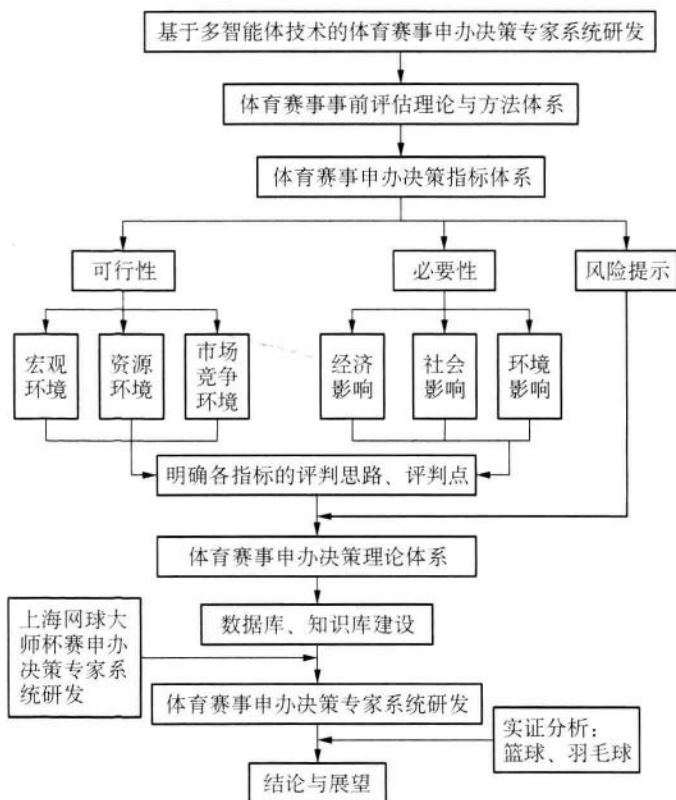


图 1-1 项目研究框架图

四、项目的组织与实施

体育赛事申办决策专家系统研发是当前体育赛事管理研究的国际前沿课题。为了更好地完成该项目，自 2009 年 9 月，课题正式立项后，课题组成员专门召开了一次项目启动会，有关



专家对项目的实施提出了诸多颇有价值的建议,为课题的顺利完成奠定了坚实基础。

根据项目研究的需要,总课题组共设立了 17 个子课题(表 1-1),并先后与上海华允电子有限公司、中国科学院计算技术研究所合作,共同研发了“上海网球大师杯赛申办决策专家系统”和“体育赛事申办决策专家系统”。

表 1-1 项目设立的子课题一览表

序号	课题名称	负责人
1	体育赛事与评估的文献研究	黄海燕
2	专家系统的文献研究	张峰筠
3	体育赛事申办决策指标体系构建	黄海燕
4	上海市体育赛事申办的宏观环境评判	张峰筠
5	上海市体育赛事申办的资源条件评判	张峰筠
6	上海市体育赛事申办的市场竞争条件评判	朱洪军
7	上海市体育赛事申办的经济影响评判	吴 殷
8	上海市体育赛事申办的社会影响评判	黄海燕
9	上海市体育赛事申办的环境影响评判	安俊英
10	上海市体育赛事申办决策风险研究	马 辉
11	上海市体育赛事申办的财务预测与评判	肖 毅
12	上海市体育赛事观众预测模型的构建与应用	骆 雷
13	上海市体育赛事知名度与项目喜好度居民调查	朱洪军
14	体育赛事申办决策专家系统研发	陶 倩
15	上海网球大师杯赛申办决策专家系统研发	肖 毅
16	体育场馆及周边宾馆接待能力的可视化系统的设计与实现	张峰筠
17	体育赛事申办决策专家系统应用	韩思音

在研究过程中,课题组成员查阅了大量中外文献,走访了上海市体育局竞赛处、计财处,上海市体育竞赛管理中心,上海久事国际赛事管理有限公司,宝山体育中心,浦东体育馆等相关部门,了解上海体育赛事举办状况与赛事资源等情况;就赛事申办决策的指标体系构建问题,运用德尔菲法对 15 位有关方面的专家进行了两个轮次的问卷调查;针对三级指标的评判思路和评判点,有关子课题建立了多个专家咨询团队,进行了多轮次的专家咨询。在此基础上,总课题组还针对各子课题建立的体育赛事申办决策理论体系,专门召开了一次专家论证会;此外,根据课题研究的进展情况,总课题组还先后召开了 10 多次会议,对课题研究中的核心问题和关键技术进行了深入探讨。

经过近 3 年的艰苦工作,本项目按照计划和要求分别对体育赛事申办决策的概念与特征、体育赛事申办决策指标体系、体育赛事申办决策实现的路径、体育赛事申办决策的专家系统研发等问题进行了认真研究,形成了一系列的研究成果,较好地完成了课题研究的预定任务,具体表现在以下几个方面。

1. 研究成果 《基于多智能体技术的体育赛事申办决策专家系统研发》。
2. 专著 《体育赛事申办决策》。
3. 软件系统 体育赛事申办决策专家系统(正在申请软件著作权)。
4. 软件著作权 2 项。
5. 公开发表论文 9 篇(其中 CSSCI:7 篇,EI:1 篇)。



6. 培养研究生 5 名博士;2 名硕士(其中 1 名博士、2 名硕士以本研究课题的内容作为硕士、博士论文的选题)。

第二节 项目主要内容

一、体育赛事申办决策的概念与特征

(一) 体育赛事申办决策的概念

通过对“决策”以及“体育赛事申办”概念的分析和讨论,课题组认为,体育赛事申办决策是指某一国家或城市有了申办某体育赛事的设想,并在正确认识该国家或城市举办这一赛事的可行性和必要性的基础上,根据一定的决策目标,最终选择具体行动方案的过程。

结合本项目的研究,课题组对上述概念做以下几点说明。

第一,关于“有了申办体育赛事的设想”。所谓有了申办赛事的设想不仅是指该国家和城市有了申办某一体育赛事的想法,而且包括对这一想法成功的可能性作出初步判断。其原因主要是由于当前越来越多的国家和城市要求申办体育赛事,为了进一步推广本项目,扩大其影响力,一些国际体育组织如国际足联已做出决定,将世界杯足球赛的承办权根据各大洲轮流承办的原则进行分配。因此,我们在提出申办设想的时候,一定要对国际体育组织的这些规定和原则进行分析,例如 2002 年世界杯足球赛在亚洲举办,那我们就不能再提出申办 2006 或 2010 年世界杯足球赛的设想。

第二,确立城市举办该赛事的目标是进行有效决策的前提。就举办体育赛事的目标而言,不同的城市在不同的阶段针对不同的赛事,其目标是不尽相同的。因此,要做出有效的决策,就必须要明确目标,即举办这一赛事到底是为了什么,要达到什么目标。

第三,从理论上来说,体育赛事申办的行动方案既可能是“有”和“无”的方案,也可能是多种方案的选择。也就是说,在进行体育赛事申办决策的时候可能存在两种情况:一种是对某一具体赛事作是否进行申办的决策;另一种是在几个赛事之中选择一个或几个可以申办的赛事的决策。本项目中所指的是第一种情况,即只对某一具体赛事作是否申办的决策。

(二) 体育赛事申办决策的特点

根据决策理论,课题组认为,体育赛事的申办决策是一种典型的非程序化决策,其主要表现为 3 个方面的特点。

第一,体育赛事申办决策是不经常发生的。由于体育赛事本身就是一种一次性的、或不经常发生的特殊事件,赛事的申办决策自然也就不经常发生了。此外,由于不同的赛事,其申办决策的目标、内容等都有可能是不一样的,因此,针对某一具体赛事的申办决策往往是一次性的,是不可重复的。

第二,赛事申办决策的正确与否很难客观验证。验证一项决策的正确与否,最有效的方法就是评判所作的决策是否达到了预期的目的,但针对体育赛事而言,举办赛事的目的往往表现为多样性、复杂性与难以表述性的特点,一方面不同的体育赛事,其举办的目的往往是不一样的;另一方面,举办体育赛事的目的往往也不是单一的;再加上举办一项体育赛事的目的往往是很难以量化,因此,要对赛事申办决策的正确与否进行判断很难。此外,由于赛事申办决策一般在赛事举办前 3~5 年就已经做出了,而一个城市举办赛事的目的往往是要在赛事举办后的



很长一段时间内才能体现,因此,赛事申办决策的正确与否就更难客观验证了。

第三,赛事申办决策信息的综合性、不完全性与预测难度。任何一项科学决策都需要全面、客观的信息支撑,就体育赛事申办决策而言,由于举办体育赛事牵涉城市的诸多领域,因此,在进行赛事申办决策时需要大量的有效信息,既包括举办城市的各方面信息,同时还包括赛事自身的信息,但由于各种因素的影响,在进行体育赛事申办决策时,所掌握的信息往往是不完全的。此外,由于体育赛事的正式举办是在赛事申办之前很长一段时间,故赛事申办决策所需要的很多信息是要通过预测获取的,但不可否认的是,很多领域信息预测的难度非常大。

二、体育赛事申办决策指标体系

(一) 指标体系的确定

课题组在文献研究、调查访谈的基础上,运用德尔非法,经过两轮的专家问卷调查,最终确定了一个含有 2 项一级指标、6 个二级指标和 30 个三级指标的体育赛事申办决策指标体系(表 1-2)。

表 1-2 体育赛事申办决策指标体系一览表

评价目标	一级指标	二级指标	三级指标
体育赛事申办决策	赛事举办的可行性	体育赛事项目的宏观环境	举办地政治环境 举办地经济环境 举办地人文环境 举办地城市发展水平 举办地自然环境 举办地赛事规划和布局 举办地政府参与与支持
		体育赛事项目的资源环境	城市基础设施建设 体育场馆设施建设 举办赛事所需的资金 赛事运作团队与赛事运作经验 媒体转播条件 接待条件 赛事的安保能力 志愿者队伍
		体育赛事项目的市场竞争环境	赛事的品牌知名度 赛事与居民需求的吻合程度 赛事期间其他城市举办大型活动的可能性
	赛事举办的必要性	体育赛事的经济影响	赛事举办期内举办地其他的活动 体育赛事的旅游吸引力 举办城市的其他旅游资源 体育赛事的门票价格 举办城市的物价水平 体育赛事的赛程时间
			增强居民自豪感 提高居民生活质量 促进体育发展 改善城市形象 提升城市管理水平
		体育赛事的社会影响	对城市环境进行治理
		体育赛事的环境影响	



(二) 指标权重的确定

经研究,课题组采用层次分析法,在体育赛事申办决策指标体系基础上,确定体育赛事申办决策指标体系中各指标的权重(表 1-3)。

表 1-3 体育赛事申办决策指标体系权重表

评价目标	一级指标	二级指标	三级指标
体育赛事申办决策(1.000 0)	赛事举办的可行性(0.617 4)	体育赛事项目的宏观环境(0.146 6)	举办地政治环境(0.016 1)
			举办地经济环境(0.024 0)
			举办地人文环境(0.018 9)
			举办地城市发展水平(0.020 7)
			举办地自然环境(0.012 1)
			举办地的赛事规划和布局(0.027 8)
			举办地政府的参与与支持(0.027 0)
			城市基础设施建设(0.029 2)
			体育场馆设施建设(0.039 8)
			举办赛事所需的资金(0.028 3)
	赛事举办的必要性(0.382 6)	体育赛事项目的资源环境(0.215 5)	赛事运作团队与赛事运作经验(0.029 8)
			媒体转播条件(0.022 5)
			接待条件(0.029 7)
			赛事的安保能力(0.021 8)
			志愿者队伍(0.014 4)
		体育赛事项目的市场竞争环境(0.255 3)	赛事的品牌知名度(0.083 2)
			赛事与居民需求的吻合程度(0.065 7)
			赛事期间其他城市举办大型活动的可能性(0.049 1)
			赛事举办期内举办地其他的活动(0.057 3)
			体育赛事的旅游吸引力(0.030 8)
			举办城市的其他旅游资源(0.026 2)
			体育赛事的门票价格(0.028 9)
			举办城市的物价水平(0.016 7)
			体育赛事的赛程时间(0.037 6)
		体育赛事的社会影响(0.163 5)	增强居民自豪感(0.031 2)
			提高居民生活质量(0.021 1)
			促进体育发展(0.035 6)
			改善城市形象(0.049 4)
		体育赛事的环境影响(0.078 9)	提升城市管理水平(0.026 2)
			对城市环境进行治理(0.078 9)

从体育赛事申办决策指标体系权重的计算结果可以看出,两个一级指标“赛事举办的可行性”和“赛事举办的必要性”指标的权重分别为 0.617 4 和 0.382 6,构成 6:4 的关系。说明目前专家认为,我国各级政府在进行申办体育赛事决策时,应更多地考虑赛事举办的可行性。当然这与当前我国城市发展所处的阶段直接相关,随着我国城市基础设施和人均 GDP 的逐步提高,我国的很多城市都将会有举办体育赛事的实力,届时,各级政府将更加看重“赛事举办的必



要性”这一因素。就二级指标而言,“体育赛事项目的市场竞争环境”权重在可行性的各指标中排名第一,说明当前政府在体育赛事申办的时应该充分考虑这一因素。在必要性的二级指标中,“体育赛事的社会影响”的权重大于“体育赛事的经济影响”以及“体育赛事的环境影响”这两个二级指标的权重,这一结果反映出当前政府应更重视体育赛事的社会影响。

(三) 指标体系的应用

以上运用德尔菲法和层次分析法,课题组得到了体育赛事申办决策的指标体系和各级指标的权重,它对我国中央和地方政府申办体育赛事具有一定的实际价值。但不可否认的是,上述指标体系和权重尚停留在理论层面的分析,在指标体系的实际应用中,有以下几点需要进一步说明。

第一,在实践中,运用上述体育赛事申办决策指标体系评价的结果只是为政府在赛事申办决策中提供一个参考,以提高政府决策的科学性,但它绝不是政府决策的唯一依据。

第二,上述体育赛事申办决策指标体系是相对比较全面的,在实际应用中,并不代表要对体系中的每一个指标进行判断,我们可以根据举办城市和所选择赛事的具体情况对指标进行取舍或进行选择组合。此外,根据不同的阶段以及政府的决策需要,我们可以分别对体育赛事申办决策的可行性和必要性进行评估。

第三,上述指标体系的权重是针对较为完整的体育赛事申办决策指标体系所给出的,在实践中,很有可能只包括指标体系中的部分指标,故其权重也会发生相应的变化。当然,必要时也可以根据具体的实际情况,对指标进行重新赋值。

三、体育赛事申办决策实现的路径

(一) 可行性

1. 宏观环境 所谓体育赛事项目的“宏观环境”即体育赛事的基础性条件,是指举办某项体育赛事必须具备的基础性条件,它是体育赛事运行环境的重要组成部分,主要针对体育赛事申办地的城市环境进行分析、判断和评价。宏观环境条件对于赛事的举办具有关键性的作用,获得条件的成本也相对高昂。本课题中的体育赛事宏观环境条件共有 7 个三级指标,即申办地政治环境、申办地经济环境、申办地人文环境、申办地的城市发展水平、申办地自然环境、申办地政府参与与支持、申办地的赛事规划和布局。这些指标既包括了城市环境的原生环境、次生环境、社会环境 3 个层次,又侧重于体育赛事申办相关的宏观基础性条件的分析。

课题组通过对赛事申办领域专家的多次访谈,掌握了专家对赛事宏观环境条件的关注点,并以此为基础,分析、归纳、整理出每一个三级指标的评判点与评判思路,然后再经过 3 个轮次的专家访谈,课题组得到了体育赛事宏观环境的三级指标的 24 个评判点(表 1-4),以及这 24 个评判点的具体评判思路和评判标准(详见第三章),并在此基础上建立了相关数据库,为体育赛事申办决策中宏观环境的评判奠定了基础。

表 1-4 体育赛事项目的宏观环境三级指标评判点一览表

三级指标	评判点
申办地政治环境	国家整体政治环境 申办地局部政治环境
申办地经济环境	国内生产总值(GDP) 人均 GDP



续 表

三级指标	评判点
申办地人文环境	基尼系数
	城乡居民收入
	恩格尔系数
	申办地的产业结构
	申办地城市的公共生活秩序与社会风气
	申办地城市公共文化服务体系
	申办地消费习俗与价值观念
申办地的城市发展水平	申办地城市公民素质
	申办地经济方面发展情况
	申办地社会方面发展情况
	申办地科技方面发展情况
申办地自然环境	申办地环境方面发展情况
	申办地温度
	申办地湿度
	申办地风速风向
	申办地自然灾害的可能性
申办地政府参与与支持	申办地其他环境要求
	赛事与申办地城市重大战略目标的决策规划的统一性
申办地的赛事规划和布局	赛事与申办地城市内涵建设的统一性
	与赛事规划和布局的关联度

2. 资源环境 体育赛事的“资源环境”是指体育赛事项目运行所需资源的供应情况。它是体育赛事运行的物质基础,是保证体育赛事项目顺利运行的基本条件。在进行赛事申办决策时,必须充分考虑和评估举办该体育赛事的资源条件状况。

本课题中的体育赛事资源环境共有 7 个三级指标,即申办地基础建设、申办地体育场馆设施建设、申办赛事所需资金、申办地赛事运作团队与赛事运作经验、申办地媒体转播条件、申办地接待条件、申办地安保能力。在对上述 7 个三级指标的评判点、评判思路和评判标准的研究中,课题组综合运用了专家访谈、问卷调查、归纳分析等多种方法,得到体育赛事资源环境的三级指标的 24 个评判点(表 1-5),以及这 24 个评判点的具体评判思路和评判标准(详见第四章),并在此基础上建立了相关数据库,为体育赛事申办决策中资源环境的评判奠定了基础。

表 1-5 体育赛事资源环境三级指标评判点一览表

三级指标	评判点
申办地基础建设	航空港
	城市交通
	广播通信
	环境保护
	医疗卫生
申办地体育场馆设施建设	场馆观众容纳数