

中华历朝著名宰相大传系列

鞠躬尽瘁 诸葛亮

姜正成◎编著

两汉以来无双士 三代而后第一人
三顾频频天下计 两朝开济老臣心

经天纬地之才 出鬼入神之计



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press



014019235
“中华历朝著名宰相大传”系列

K827
2031

鞠躬尽瘁 诸葛亮

姜正成◎编著



北航

C1707516



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

14827
2031

图书在版编目(CIP)数据

鞠躬尽瘁——诸葛亮 / 姜正成 编著. — 北京:

中央编译出版社, 2014.2

ISBN 978-7-5117-1926-3

I. ①鞠…

II. ①姜…

III. ①诸葛亮 (181~234) - 传记

IV. ①K827=362

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 277899 号

鞠躬尽瘁——诸葛亮

出 版 人: 刘明清

出版统筹: 董 巍

责任编辑: 邓永标 余海伦

责任印制: 尹 珺

出版发行: 中央编译出版社

地 址: 北京西城区车公庄大街乙5号鸿儒大厦B座(100044)

电 话: (010) 52612345 (总编室) (010) 52612371 (编辑室)
(010) 66161011 (团购部) (010) 52612332 (网络营销部)
(010) 52612316 (发行部) (010) 66509618 (读者服务部)

网 址: www.cctpbook.com

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京柯蓝博泰印务有限公司

开 本: 710 毫米×1000 毫米 1/16

字 数: 248 千字

印 张: 16.375

版 次: 2014 年 2 月第 1 版第 1 次印刷

定 价: 33.00 元

本社常年法律顾问: 北京市吴栾赵阎律师事务所律师 闫军 梁勤

凡有印装质量问题, 本社负责调换, 电话: (010) 66509618



QIAN 前 言 YAN

诸葛亮 (181—234 年), 字孔明, 琅琊阳都 (今山东沂南) 人。东汉末年, 隐居邓县隆中。建安十二年 (207 年), 蒙刘备三顾, 诸葛亮为刘备献上了筹划立国的“隆中对策”, 成为刘备的主要谋士。后刘备根据其策略, 联孙攻曹, 取得赤壁之战的胜利, 并占领荆益, 建立蜀汉政权。曹丕代汉, 诸葛亮劝刘备称帝, 任丞相。建兴元年 (222 年), 刘禅即位, 诸葛亮被封武乡侯, 领益州牧。当政期间励精图治, 并改善和西南各族的关系, 曾数次出兵攻魏, 争夺中原。建兴十二年 (234 年), 诸葛亮病死于五丈原军中, 葬定军山。

诸葛亮殚精竭虑, 匡扶刘备建立蜀汉, 辅佐刘禅巩固帝业, 其“鞠躬尽瘁, 死而后已”的精神, 成为后世的楷模。中国历朝历代的宰相, 加起来可能有数千人, 然而其中建有功业、能称之为名相者则屈指可数。其中能长期得到世人称颂而又为广大百姓所熟悉认同的, 恐怕很少有人能赶上诸葛亮。诸葛亮完全可以称之为千古名相第一人。

历代封建君主对诸葛亮无不加大加称许, 并不断为其追封种种头衔。晋朝时被追封为“武兴王”, 宋朝时赐“英惠庙”, 加号“仁济”, 元朝时被追封为“威烈忠武显灵仁济王”。明朝洪武年间, 诸葛亮被列入帝





王庙中从祀名臣之列。清朝时，每年春秋孔庙祭礼中，诸葛亮被列入从祀之列。显然，诸葛亮以其雄才大略，忠心为封建君主筹划和奔走，扶幼主而忠心不变，这都是封建君主们所希望和祈求的。

历代士子文人对诸葛亮普遍表示了肯定与认同。宋朝名相王安石曾高度赞扬诸葛亮为实现自己的理想而不畏艰辛，以弱攻强的顽强奋斗精神。南宋大儒朱熹认为诸葛亮“有儒者气象”，是儒中之“醇儒”，对诸葛亮专权而不越礼，教化百姓的“德治”与仁政给予高度评价，认为“武侯不死，礼乐可行”。明代，尖锐批判封建礼教的李贽赞叹诸葛亮的隆中对，毫无腐儒之气，“如此谈论，着竖儒一字否？可叹可敬！”明清之际的著名思想家王夫之指出了诸葛亮在治蜀中的独特作用：“军不治而唯公治之，民不理而唯公理之，政不平而唯公平之，财不足而唯公足之。”

1000多年来，对于诸葛亮的史书记载论述，历朝历代的推崇赐封，文人学士的评述赞誉，戏剧小说的完美刻画，终于构成了独具特色的诸葛亮文化现象。作为名臣的智慧与谋略，作为贤相的政治家人格魅力，是构成诸葛亮文化的重要内涵，它包含了政治、经济、军事、文化等方面的丰富内容，体现了儒、法、道思想的浑一，既有明显的神秘色彩，又有亲切的大众气息。它是中华文化的有机组成部分，为中华各地域、各族人民所共同拥有、共同享用。

第一章 隐居隆中，得遇明主

诸葛亮生于东汉末年的乱世之中，父母早亡，托庇于叔父，后隐居在隆中。刘备三顾茅庐之后，诸葛亮出山辅佐，开始了他传奇的一生。

时局动荡，举家南迁	003
耕读乡野，蛰居待时	018
三顾茅庐，隆中对策	038
初出茅庐，临危授命	060

第二章 开创基业，三分天下

诸葛亮出山之后，辅佐刘备先是联吴抗曹，在赤壁大败曹操，然后又取荆州、得益州、平定汉中，建立蜀汉政权，成就了一番霸业。

联吴抗曹，火烧赤壁	077
智借荆州，进军益州	099
兵定汉中，鼎足三分	124
伐吴失利，永安托孤	138

第三章 辅佐后主，鞠躬尽瘁

刘禅即位，诸葛亮担任丞相期间，尽心尽力地辅佐后主，厉行法治、任用贤才、整顿吏治、发展生产……通过一系列措施，使蜀汉从战败的阴影中走了出来。





联络东吴，重修盟好	157
遏制豪族，厉行法治	166
广开言路，任用贤才	175
闭关息民，发展经济	182
整顿军队，加强武备	193
清廉节俭，正身育人	201

第四章 南征北伐，死而后已

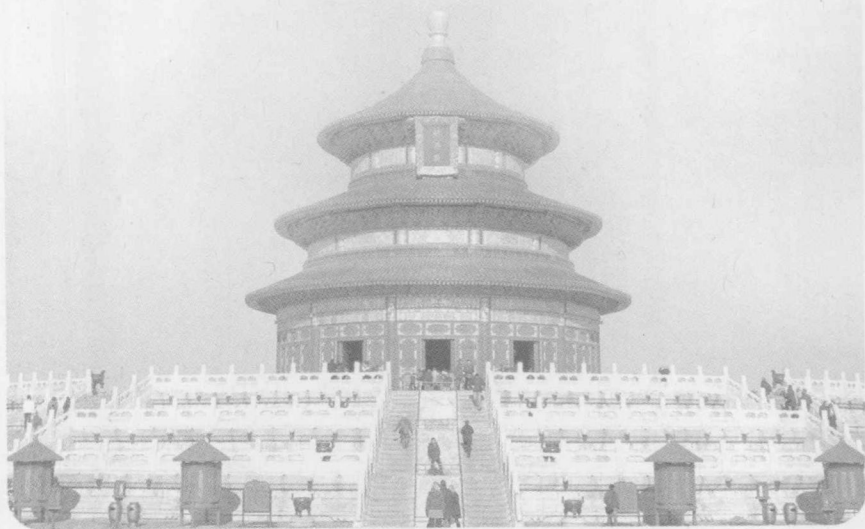
诸葛亮在刘备死后，辅佐刘禅，勤修内政、积蓄实力，在时机到来后，果断进行南征北伐，为蜀汉政权的扩张费尽心力，最后在北伐的战场上劳累而死。

征讨南中，和抚为主	213
上表出师，首次北伐	223
连年征战，矢志不渝	238
壮志未酬，黯然辞世	246

第一章

隐居隆中，得遇明主

诸葛亮生于东汉末年的乱世之中，父母早亡，托庇于叔父，后隐居在隆中。刘备三顾茅庐之后，诸葛亮出山辅佐，开始了他传奇的一生。





时局动荡，举家南迁

诸葛亮，字孔明，出生于东汉灵帝光和四年（181年），《三国志·诸葛亮传》说他是“琅邪阳都”人。这里所说的“琅邪”是指“琅邪国”，“阳都”是指“阳都县”。东汉和西汉一样，也实行“郡国制”，即在全国的行政区划中，有的地方称“郡”，有的地方称“国”，两者级别相同，下面均辖数县。郡的长官是“太守”，由朝廷直接任免；国的首领虽是皇帝分封并可世袭的诸侯王，但实权却由朝廷直接任免的“相”掌握。两汉史书中常有“郡国守相”的说法，即指郡的“太守”和诸侯王国的“相”，两者的地位权力是相等的。“琅邪”在秦代和西汉均为郡，至东汉光武帝建武三年（37年）二月始改为国。东汉的“琅邪国”下辖开阳、诸、阳都等13个县，其国都设在开阳县（今山东临沂市北）；而“阳都县”的治所，在今山东沂南县南。据此，史载诸葛亮为“琅邪阳都”人，即指他是今山东省临沂市沂南县人。司马迁在





《货殖列传》中记载：

泰山之南有鲁国，北方则有齐国，濒山临海间有块相当肥沃的平原。盛产桑树和麻类植物，麻、绢等织制品使成了这里的名产。主要的大城市临沂位于渤海及泰山间，这里的人一向思虑较深，并且好做议论，行事从不轻举妄动。这些人个别能力都很强，但集体作战力则偏弱。是典型的工商社会，国家的经济力旺盛而活跃，住民大约可分成士、农、工商、工、坐商五种职业。

思虑周密，好做议论，绝不轻举妄动的性格，的确可以相当明显地在诸葛亮身上发现。从姜太公在齐地建国以来，这里一向便是南北贸易重心，经济力量旺盛，因此文明程度也比其他地方高，东汉到六朝时代，有不少名人皆出身于此，例如协助苻坚建立前秦帝国的王导，不朽的书法家王羲之、王献之父子，《颜氏家训》的作者颜之推，及唐代书圣颜真卿等，都是当地的名家豪族。

另一个特色是齐国的兵学思想。齐军一向以怯战出名，因此更用心于研究战争的技巧和方法。姜太公的兵法学是战争的原则，也是生意者的策略。一代兵学宗师孙武，也是齐国人，《孙子兵法》中的准备和应变功夫，相信和齐国传统的处世哲学有关。《鬼谷子兵法》，也是以齐国为发源地，孙臆、庞涓，甚至于苏秦、张仪都是在这里学成的。除了后来在襄阳地区居住时，和当地的名士学者切磋研习外，诸葛亮的思想、言行及人生观，显然也是和齐国传统的文化相关的。

至于“诸葛”这个姓氏的来源，大致有三种说法。第一，《世本·

氏姓》记载：齐地原有姓“詹葛”者，“诸葛”一姓，乃由齐人将“詹葛”讹读为“诸葛”而来。《世本》是战国时期史官根据古代史料文献所撰之书，专记黄帝至春秋时期各国诸侯大夫的氏姓、世系、都邑、制作等内容。据此，则“诸葛”一姓最晚在春秋时即已有之。第二，东汉应劭《风俗通义》记载：葛婴为陈涉将军，有功而诛，汉文帝追录，封其孙为诸县（今山东诸城市西南）侯，“诸葛”一姓，乃由葛婴之孙将其封地“诸”与其本姓“葛”合并而来。

据此，则“诸葛”一姓在汉文帝时才产生。第三，三国韦昭《吴书》记载：诸葛瑾（诸葛亮之兄）的远祖本姓葛，是诸县人，后迁至阳都县，因阳都县也有葛姓，人们为了将两县之葛姓加以区分，遂称由诸县迁来之葛姓为“诸葛”，于是产生了“诸葛”这一姓氏。

以上三种说法，虽然各异，但有一点是相同的，即“诸葛”一姓起



诸葛亮





源于今山东省，而现在的诸城市和沂南县一带，则为其具体的起源地。

诸葛亮史有明载的远祖是西汉元帝时期的诸葛丰。诸葛丰字季少，经御史大夫贡禹举荐为侍御史，后被汉元帝提拔为司隶校尉，又加秩为光禄大夫。外戚许章，奢淫不遵法度，其宾客犯事，连及许章。诸葛丰查办其事，本欲上奏朝廷，适逢许章乘车私出，诸葛丰即举节命许章下车，想要抓捕他。许章逃入宫中乞求元帝庇护，诸葛丰在后急追，元帝即收诸葛丰之节，从此不再信任他。由于诸葛丰性情刚直，揭发检举不避权贵，在朝为官者多说他的坏话，加之他经常在春夏万物生长季节抓捕惩治人犯，被认为有违天时，因此，元帝降他为城门校尉。后来他又上书检举元帝的宠臣周堪、张猛，更加惹恼了元帝，被免为庶人，终老于家。诸葛丰虽然最终被免为庶人，但其刚直之名却流传天下，当时京城编为谣谚曰：“间何阔，逢诸葛。”（《汉书·诸葛丰传》）意思是说，有些坏人为何许久不见，原来是碰上诸葛丰，被逮捕法办了。

这诸葛氏家族到了诸葛亮父亲这一代，家世虽并不显达，但多少还有点名望。诸葛亮的父亲诸葛珪做过泰山郡郡丞，他的叔父诸葛玄和当时名门世族中的高官显宦袁术以及荆州牧刘表等都有往来。

不幸的是，诸葛亮幼小时生母章氏就病故了。在他上面有比他大5岁的哥哥诸葛瑾，下面有一个弟弟诸葛均，此外还有两个姐姐。为了抚育孤小，父亲又娶了一个妻子。诸葛亮8岁左右，父亲诸葛珪也去世了。一家子的生活就只有依靠叔父诸葛玄来安排料理。

这时天下汹汹，人心浮动。就在诸葛亮出生的第四年，即汉灵帝中平元年（184年），爆发了惊天动地的黄巾农民大起义。

黄巾党人的领袖是巨鹿人（河北省南部）张角，是位非常有名的民间密医，以神秘的宗教医术，医疗患病的农民。张角的治疗法，是让消费者先作自我罪行告解，再以符咒浸入饮之。先不问其效果如何，至少可以看出张角的治疗法是宗教性大于医疗性的。张角的弟子遍布全国各地，都擅长这种神水医疗术，由于碰到苦难当头的年代，信仰者急速膨胀，总称为“太平道”。

据张角自己的说法，他曾在深山中，得到仙人传授的《太平清领书》，嘱咐他推展太平道以救世。在数十年间，以青州（现山东省）为中心，遍布冀、徐、荆、扬、兖、豫等州，拥有数十万信徒。

到了光和年间，太平道的影响力，已不止于下阶层的农民，不少地主、富豪，甚至于官僚也趋之若鹜。依《后汉书》记载，执宦官主流派集团牛耳的大常侍张让，便与张角有相当密切的来往。

眼见太平道急速膨胀，朝廷有志之士自然产生了危机意识。清流派的杨赐，首先上书主张一方面招抚流民，给予土地耕种，以安定其生活；一方面搜捕太平道在各地的领袖，以削弱其组织力量。刘陶、乐松、袁贵等也联名上书灵帝，主张逮捕张角，以免事件继续扩大。

由于亲太平道的宦官一再阻止，灵帝在软硬政策间举棋不定，终于消息外泄，反而使张角加速强化其组织。不久，张角便将全国信徒分为36“方”，大“方”编组万余人，小“方”也有六七千人，每方均由直属子弟统领指挥。张角自称“天公将军”，并封其弟张宝为“地公将军”，张梁为“人公将军”，共同统率着36万人马。

灵帝中平元年（184年），张角向信徒宣布：“苍天已死，黄天当立，岁在甲子，天下大吉。”当年正好是甲子年，是60年干支岁月的





重新开始。张角决定在是年三月五日，散布各地的 36 万信徒同时起义。依照中国传统的五行思想，金、木、水、火、土的循环理论，汉王朝属火德，克火者土，因此代替汉王朝者应属土德。黄土高原和黄土平原的土都是黄色的，所以太平道信徒，均以黄色头巾为标帜，这也是黄巾党人的由来。

负责攻打洛阳的大方马元义，行动不够谨慎，阴谋败露被捕，同行的党人有数千人遇害。灵帝到此才恍然大悟，发出逮捕张角的通缉令。

迫不得已，张角会同两位弟弟，提早一个月起义。虽然准备不周，仍有 7 州 28 郡响应，头绑黄色头巾的党人，攻击官府，占领田园，不少郡县官吏闻风而逃，《后汉书·皇甫嵩传》记载：“旬日之间，天下响应，京师震动。”

黄巾党人的主要战场，在洛阳附近的颍川地区，北起冀州西南区，南至南阳一带。朝廷命何皇后之兄何进为河南尹，负责攻防总指挥，实际负责作战的是司隶军区中最精锐的师团，分别由左中郎将皇甫嵩、右中郎将朱俊、北中郎将卢植率领。

罗贯中的《三国演义》，第一章回便是刘备在涿郡募集义兵，响应政府号召，共同对抗黄巾党人民变的情节。刘备在此认识关羽和张飞，留下了“桃园三结义”的千古美谈。

战争初期，黄巾党人声势浩大，张角和卢植大战于冀州，卢植军团寡不敌众，被迫向南撤退，防守在颍川附近的朱俊军团亦遭击退，南阳太守在会战中阵亡。

为了保护京城洛阳的安全，皇甫嵩将主力部队布防在颍川附近。张角以数万兵马层层包围，皇甫嵩亲往前线视察，他看到黄巾党人均



以茅草结营，乃趁夜色掩护，以火攻战术突击，张角军团大乱，布防在颍川南岸的朱俊军团也趁机反攻，洛阳方面前来救援的典军校尉曹操，率领骑兵部队及时赶到。三方面夹击下，黄巾党人大败，死伤高达数万人，这也是朝廷部队第一次成功阻挡黄巾党人攻击的正式记录。

灵帝中平元年（184年）八月，张角病死；十月，人公将军张梁的军团在颍川附近中了皇甫嵩埋伏，死伤3万余人，张梁本人也在溃败中遭到击杀；十一月，地公将军张宝也战死在南阳会战中，黄巾党人的主力部队，到此完全被歼灭。

但散居各地的黄巾党人仍遥相呼应。并州的白波军、冀州的黑山军、益州和青州的黄巾军，声势浩大，均让各地方官府头痛不已。皇甫嵩等虽在洛阳附近获得绝对胜利，但在数度大规模会战后，主力部队也遭到了重创，根本无力再协助各地方官府剿乱。朝廷为了巩固地方秩序，平定黄巾党人的作乱，也不得不强化北方首长的行政权及军事权。

中平五年（188年）三月，朝廷接受江夏太守刘焉的建议，扩大部分严重动乱地区刺史的权限，并改称“牧”。刘焉为益州牧，黄琬为豫州牧，刘虞为幽州牧。《资治通鉴》记载：“州任之重，自此而始。”这些地方州牧的权限逐步扩大，渐渐形成一股独立的力量，朝廷也慢慢对其失去了指挥权和控制力，最终酿成了汉末群雄割据的局面。

诸葛亮生当乱世，在黄巾起义中，他的家乡徐州琅邪郡也遭到了起义军的冲击，这在他幼小的心灵上留下了深刻的印象。就在汉灵帝去世的前一年（中平五年，即188年），也就是他父亲刚死的这一年冬天，青州、徐州一带的黄巾军余部又大张旗鼓，攻打郡县，轰轰烈烈地干起来了。朝廷任命丹阳人陶谦为徐州刺史，很费了一番气力才把



徐州的黄巾军赶走，使“州境晏然”。

东汉末年，外戚与宦官争权夺利，政治极其腐败。汉灵帝死后，年仅14岁的少帝刘辩继位，国舅何进以大将军秉政。由于何进在解决宦官的问题上优柔寡断，异想天开地召外兵董卓入京，想借董卓之手来根除宦官。岂知董卓是一个怀有极大野心、又极端残忍暴戾的军阀。在他来到洛阳之前，何进已被宦官杀害，而何进部将袁绍勒兵悉诛宦官达2000余人之多。在外戚与宦官两败俱伤的情况下，董卓乘乱入京，废掉少帝，立了9岁的陈留王刘协为帝，这就是东汉最后一位皇帝——汉献帝，政权落入了董卓之手。董卓在洛阳，收聚财宝，杀人为戏，奸乱宫廷，无恶不作。这一变乱，就是蔡文姬在她的《悲愤诗》中所说的“汉季失权柄，董卓乱无常”。

第二年（190年）春天，关东州郡纷纷起兵，推举袁绍为盟主，联军讨伐董卓。应该说从这一年起，由于东汉朝廷的名存实亡，正式拉开了豪强之间割据战争的序幕，经过长达近20年的较量，弱肉强食，相互兼并，最后出现了三分鼎立的局面。17年后诸葛亮在《隆中对》中开头说的“自董卓以来，豪杰并起，跨州连郡者不可胜数”，指的就是这时的情况。

董卓在关东联军的压力下，挟持献帝逃往长安。就在董卓西迁之后，关东联军内部，彼此之间也在尔虞我诈、相互吞并。战争给胜利者带来了土地和财富，而给平民带来了深重的灾难。广大劳苦群众被逼得无法生活下去，只有铤而走险，奋起反抗，这就是当时青州黄巾军迅速发展起来的原因。

汉献帝初平三年（192年），也就是王允联络董卓义子吕布在长安