



建迅教育 2012全国一级建造师执业资格考试辅导丛书
JIAN XUN.CN

JIANSHE GONGCHENG XIANGMU GUANLI KAODIAN JIEXI JI TONGGUAN BIZUO SHITI

建设工程项目管理 考点解析及通关必做试题

建迅教育教学教研中心 组织编写



知识产权出版社
全国百佳图书出版单位



建迅教育
JIAN XUN.CN

2012全国一级建造师执业资格考试辅导丛书

JIANSHE GONGCHENG XIANGMU GUANLI KAODIAN JIEXI JI TONGGUAN BIZUO SHITI

建设工程项目管理 考点解析及通关必做试题

建迅教育教学教研中心 组织编写



知识产权出版社
全国百佳图书出版单位

责任编辑：唐学贵

责任校对：董志英

执行编辑：甘军萍

责任出版：卢运霞

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程项目管理考点解析及通关必做试题 / 建迅教育教学教研中心
组织编写. —北京：知识产权出版社，2012. 6
(2012 全国一级建造师执业资格考试辅导丛书)
ISBN 978 - 7 - 5130 - 1299 - 7

I. ①建… II. ①建… III. ①基本建设项目 - 项目管理 - 建筑师 -
资格考试 - 自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 080204 号

2012 全国一级建造师执业资格考试辅导丛书
建设工程项目管理考点解析及通关必做试题
建迅教育教学教研中心 组织编写

出版发行：知识产权出版社

社 址：北京市海淀区马甸南村 1 号

网 址：<http://www.ipph.cn>

发行电话：010 - 82000860 转 8101/8102

责编电话：010 - 82000860 转 8115

印 刷：北京富生印刷厂

开 本：787mm × 1092mm 1/16

版 次：2012 年 6 月第 1 版

字 数：268 千字

邮 编：100088

邮 箱：bjb@cnipr.com

传 真：010 - 82005070/82000893

责编邮箱：tangxuegui@cnipr.com

经 销：新华书店及相关销售网点

印 张：11

印 次：2012 年 6 月第 1 次印刷

定 价：32.00 元

ISBN 978 - 7 - 5130 - 1299 - 7/F · 527 (4169)

出版权专有 侵权必究

如有印装质量问题，本社负责调换。

编写委员会

总策划：冯 恒

执行策划：王 慧

编 委：康志强 齐晓玲 吴 然 沈同辉 贾一凡

编写顾问

专家顾问：（排名不分先后）

孙凌志（建造师培训专家）

张凤众（沈阳建筑工程学院教授）

赵学荣（建造师培训专家）

编写顾问：（排名不分先后）

黄永信	张玉芬	朱富举	董晓磊	卢晓微	周 波
冯路鹏	尚世平	冯胜红	祝正宏	冯 凯	叶永青
唐 斌	周薇薇	胡国辉	何敬君	左 强	全红梅
刘兴燕	苏 佐	邵河山	刘 峰	罗锦亮	杨玉奇
樊华研	李爱强	朱 刚	李 燕	李 健	吕春志
张万荣	程 鹏	崔 峥	刘 磊	李宏宇	刘 洋
王 鹏	陈增彬	吴中平	吴 斌	邱志强	孙 然
李 瑞	邱 实	徐 斌	李 靖	肖 涿	董书印
史明明	曹旭峰	张云飞	黎 涛	郭 义	袁 耿
郑海荣					

前言

一级建造师，是一种建筑类执业资格，是担任大型项目经理的前提条件。一级建造师执业资格考试设4个科目，参加全部4个科目考试的人员必须在连续的两个考试年度内通过全部科目。取得建造师执业资格证书、且符合注册条件的人员，必须经过注册登记后，方可以建造师名义执业。

一级建造师执业资格考试实行全国统一大纲、统一命题、统一组织的制度，由人事部、建设部共同组织实施，每年开考一次，从事建筑活动的专业技术人员，须取得一级建造师执业资格证书，才能正式执业。一级建造师考试一般在每年的4月和5月报名，申请参加一级建造师执业资格考试的考生，须提供资格审核表、本人身份证明、学历证书原件和一寸近照。人事部、建设部共同成立建造师执业资格考试办公室（办公室设在建设部），负责研究建造师执业资格考试相关政策。一级建造师执业资格考试的考务工作由人事部人事考试中心负责。参加一级建造师执业资格考试合格，由各省、自治区、直辖市人事部门颁发人事部统一印制，人事部、建设部用印的《中华人民共和国一级建造师执业资格证书》。该证书在全国范围内有效。

一级建造师执业资格考试设《建设工程经济》、《建设工程法规及相关知识》、《建设工程项目管理》和《专业工程管理与实务》4个科目。其中《专业工程管理与实务》科目分为建筑工程（合并）、公路工程、铁路工程、民航机场工程、港口与航道工程、水利水电工程、市政公用工程、通信与广电工程、矿业工程、机电工程（合并）10个专业类别，考生在报名时可根据实际工作需要选择其一。

考试成绩实行两年为一个周期的滚动管理办法，参加全部4个科目考试的人员必须在连续的两个考试年度内通过全部科目；免试部分科目的人员必须在一个考试年度内通过应试科目。

本书由建迅教育机构教学教研中心人员，根据多年的教学研究经验精心编写而成，重点明确，考点突出。“业精于勤，荒于嬉；行成于思，毁于随。”鉴于一级建造师的考试难度，建议大家精做历年真题，坚持养成良好答题思路 and 习惯。由于水平有限，本书难免有疏漏，请读者见谅。

祝大家考试成功。

建迅教育教学教研中心

2012年6月1日

内容提要

本书由建迅教育机构教学教研中心人员，根据多年的教学经验，在授课专家教授的精心指导下编写而成，重点明确，考点突出。本书集成了大批一线培训专家对历年考试重点、难点的分析与把握以及对未来考试方向的预测，收集整理多年培训辅导中的难点、疑点问题，进行答疑解惑，在对大纲教材进行细化的同时，精选典型例题，对广大考生顺利通过考试，有重大的实用价值和指导意义。

本书按照教材的顺序，采用“一题一答案一解析”的形式编写，便于大家学习。同时为了帮助大家记忆理解，灵活运用教材的知识点，我们为大多数习题加了解析，涉及一些教材原文的比较基础的题目，只给答案，没有解析，大家可以参见教材。

案例部分对历年来的几大考点、典型题目做出分析，选定和编制各具代表性的几大类题目，如成本、进度、组织、质量、合同、招投标等内容，皆有习题，难易各具一半。方便大家对案例题的练习，以及对考点的把握。

同时为了帮助大家准确把握考试的复习方向，在本书中，我们对 2009、2010、2011 年的真题做了详尽的解析，将考试思路、答题方法梳理到真题当中，建议大家精做历年真题，养成良好答题思路 and 习惯。为了保持真题的完整性，我们并没有对真题做大的变动，个别题目或其答案相对于目前的教材中已经过时，在解析中我们也做出了提示，供大家参考。

建迅教育教学教研中心

2012 年 6 月 1 日

目 录

选择题及解析	1
1Z201000 建设工程项目组织与管理	1
1Z201010 建设工程项目管理的组织与管理	1
1Z201020 建设工程项目的组织	5
1Z201030 建设工程项目策划	9
1Z201040 建设工程项目采购的模式	10
1Z201050 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	14
1Z201060 施工组织设计的内容和编制方法	16
1Z201070 建设工程项目目标的动态控制	18
1Z201080 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	21
1Z201090 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	23
1Z201100 建设工程监理的工和性质、工作任务和工作方法	25
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	28
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	28
1Z202020 施工成本计划	31
1Z202030 施工成本控制	33
1Z202040 施工成本分析	37
1Z203000 建设工程项目进度控制	42
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	42
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	43
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	45
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	51
1Z204000 建设工程项目质量控制	53
1Z204010 质量管理与质量控制	53
1Z204020 建设工程项目质量控制体系	54
1Z204030 建设工程项目施工质量控制	57
1Z204040 建设工程项目质量验收	61
1Z204050 施工质量不合格的处理	64

2 建设工程项目管理考点解析及通关必做试题

1Z204060 数理统计方法在施工质量管理中的作用	66
1Z204070 建设工程项目质量的政府监督	68
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	70
1Z205010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	70
1Z205020 建设工程安全生产管理	73
1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	76
1Z205040 建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求	78
1Z206000 建设工程合同与合同管理	80
1Z206010 建设工程施工招标与投标	80
1Z206020 建设工程合同的内容	82
1Z206030 合同计价方式	86
1Z206040 建设工程担保	89
1Z206050 建设工程施工合同实施	90
1Z206060 建设工程索赔	93
1Z206070 国际建设工程施工承包合同	96
1Z207000 建设工程项目管理信息管理	98
1Z207010 建设工程项目管理的目的和任务	98
1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	98
1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	99
历年真题及参考答案	101
2009 年建设工程项目管理真题	101
2009 年建设工程项目管理真题参考答案	113
2010 年建设工程项目管理真题	122
2010 年建设工程项目管理真题参考答案	133
2011 年建设工程项目管理真题	142
2011 年建设工程项目管理真题参考答案	155

选择题及解析

1Z201000 建设工程项目组织与管理

1Z201010 建设工程项目管理的组织与管理

1. 建设工程项目的实施阶段包括 ()
- A. 设计阶段
 - B. 设计前的准备阶段
 - C. 可行性研究阶段
 - D. 施工阶段
 - E. 动用前准备阶段

答案: ABDE

【解析】项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。此话为教材原话, 但足以构成一道简单的多选或者单选题目。C 选项之所以不选, 是因为可行性研究性阶段, 并不属于建设工程项目的实施阶段内容, 而是项目立项时的研究内容。

2. 在建设工程项目管理的内涵中, “费用目标” 对业主而言指的是 ()。
- A. 成本目标
 - B. 利润目标
 - C. 投资目标
 - D. 融资目标

答案: C

【解析】“费用目标” 对业主而言是投资目标, 对施工方而言是成本目标。

3. 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的 ()。
- A. 全寿命周期
 - B. 决策阶段
 - C. 实施阶段
 - D. 使用阶段

答案: C

【解析】教材在讲解建设工程项目管理的内容时, 是把项目管理的阶段分解开、针对每一阶段来讲解, 并不是说对一个项目总体来考虑就叫做项目管理的时间范畴。所以对于全寿命周期这样的干扰性答案, 在明白教材内容的情况下, 就绝对不会选错。

4. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的 ()。
- A. 可行性研究阶段、设计阶段、施工阶段
 - B. 可行性研究阶段、施工阶段、使用阶段
 - C. 决策阶段、实施阶段、保修阶段
 - D. 决策阶段、实施阶段、运行阶段

答案: D

【解析】建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段 (或称运营阶段, 或称运行阶段)。

2 建设工程项目管理考点解析及通关必做试题

5. 编制项目建议书属于建设工程项目全寿命周期（ ）。

- A. 决策阶段的工作
- B. 实施阶段的工作
- C. 设计准备阶段的工作
- D. 施工阶段的工作

答案：A

【解析】从项目建设意图的酝酿开始，调查研究、编写和报批项目建议书、编制和报批项目的可行性研究等项目前期的组织、管理、经济和技术方面的论证都属于项目决策阶段的工作。

6. 按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型，施工方的项目管理不包括（ ）的项目管理。

- A. 施工总承包方
- B. 建设项目总承包方
- C. 施工总承包管理方
- D. 施工分包方

答案：B

【解析】按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分，项目管理有如下几种类型：业主方的项目管理、施工方的项目管理、设计方的项目管理、建设物资供货方的项目管理和建设项目总承包方的项目管理。故B选项不属于施工方的项目管理。

7. 建设工程项目管理的核心任务是项目的（ ）。

- A. 目标规划
- B. 目标比选
- C. 目标论证
- D. 目标控制

答案：D

8. 下列项目管理类型中，属于项目管理核心的是（ ）。

- A. 业主方的项目管理
- B. 设计方的项目管理
- C. 施工方的项目管理
- D. 供货方的项目管理

答案：A

【解析】项目管理是在说整个项目，而项目是由业主方出资建设。自己的项目自己操心，所以应该是以业主方的项目管理为核心。由此而言，就是在谁的责任范围里谁的管理就是核心。

9. 在建设工程项目实施过程中，业主方的项目管理包括（ ）。

- A. 政府的项目管理
- B. 投资方的项目管理
- C. 开发方的项目管理
- D. 监理方的项目管理
- E. 总承包方的项目管理

答案：BCD

【解析】业主方的项目管理包括：投资方和开发方的项目管理，或由工程管理咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务。

10. 下列不属于项目决策阶段管理工作的主要任务的是（ ）。

- A. 确定项目实施的组织
- B. 确定建设任务和建设原则
- C. 确定设计方案
- D. 确定和落实项目的建设资金

答案：C

【解析】本内容为新教材的新增加内容。重在了解对决策阶段与项目实施阶段的划分。确定设计方案，属于设计阶段，并归类于项目实施阶段。本题的目的在于将项目分解的6个阶段的顺序和概念梳理清晰。每年考试中都有这样易被混淆的概念。本考点需要引起注意。

11. 建设工程管理工作是一种增值服务工作。工程建设增值的内容不包括（ ）。

- A. 确保工程建设安全
- B. 提高工程质量
- C. 有利于工程运营成本控制
- D. 有利于进度控制

答案: C

【解析】本题其实不难。按照工程的范围划分来讲,这样的题即使看书的时候没记住,也应该会做。提及工程建设增值,那么就应该和工程建设完成以后工程运行增值分开,自然选择答案就应该为 C, C 属于运营范围。

12. 对于建设工程项目业主方而言,项目管理的进度目标是指项目()的时间目标。

- A. 建安工程完成
- B. 竣工验收
- C. 动用
- D. 保修期结束

答案: C

13. 设计方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于()和设计方本身的利益。

- A. 监理方
- B. 施工方
- C. 项目的整体利益
- D. 供应方

答案: C

【解析】业主方服务于自身利益(其实也就是项目整体利益),其余几方,设计方、监理方、施工方、供货方,全部服务于项目的整体利益(即业主利益)和本方自身利益。

14. 设计方的项目管理工作主要在建设工程项目设计阶段进行,但也会涉及()等阶段。

- A. 决策阶段
- B. 施工阶段
- C. 动用前准备阶段
- D. 保修期
- E. 运营期

答案: BCD

【解析】设计方的主要工作涉及的阶段是设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期,其实就是全过程,而且包括保修期。如果漏项的话,一般会漏掉保修期。

15. 建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段,它属于()项目管理的范畴。

- A. 业主方
- B. 设计方
- C. 施工方
- D. 监理方

答案: A

【解析】谁的项目谁操心,所以规划涉及全过程,属于业主方管理。

16. 业主方项目管理的目标包括项目的()。

- A. 质量目标
- B. 投资目标
- C. 成本目标
- D. 进度目标
- E. 安全目标

答案: ABD

【解析】业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。

17. 业主方的项目管理任务中,()是项目管理中最重要的任务。

- A. 投资控制
- B. 进度控制
- C. 安全管理
- D. 质量控制

答案: C

【解析】安全管理是项目管理中最重要的任务,因为安全管理关系到人身的健康与安全。

4 建设工程项目管理考点解析及通关必做试题

全,而投资控制、进度控制、质量控制和合同管理等则主要涉及物质的利益。

18. 在建设工程项目各参与单位中,需对项目总投资或总造价进行目标管理的单位有()。

- A. 业主方 B. 设计方 C. 施工方
D. 供货方 E. 项目总承包方

答案: AE

【解析】业主方项目管理服务于业主的利益,项目总承包方项目管理的任务包括项目的总投资控制和建设项目工程总承包方的成本控制。

19. 在《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T 50358—2005)中,对项目范围管理的解释,主要涉及的方面不包括()。

- A. 范围计划编制 B. 范围定义
C. 范围验证 D. 范围变更实施的管理。

答案: D

【解析】主要涉及的方面包括:范围计划编制、范围定义、范围验证和范围变更控制的管理。

20. 在《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T 50358—2005)中,规定工程总承包项目管理的范围应由()约定。

- A. 业主 B. 协商
C. 总包资质决定 D. 合同

答案: D

21. 建设项目工程总承包方项目管理工作涉及()阶段。

- A. 设计前的准备 B. 设计
C. 决策 D. 施工
E. 动用前准备

答案: ABDE

【解析】决策,是建设方管理工作的范围。

22. 采用工程施工总承包或工程施工总承包管理模式。施工总承包方或施工总承包管理方必须按照工程合同规定的()完成建设任务。

- A. 工期目标 B. 成本目标 C. 质量目标
D. 安全目标 E. 组织协调目标

答案: AC

【解析】工程是否按照合同规定完成,关键看两方面,一是工期,是否如期完成;二是质量,是否保质保量。

23. 施工方项目管理的目标应符合()的要求。

- A. 业主 B. 设计 C. 监理 D. 合同

答案: D

【解析】施工方项目管理的目标应符合合同的要求,它包括:(1)施工的安全管理目标;(2)施工的成本目标;(3)施工的进度目标;(4)施工的质量目标。

24. 投资目标、进度目标、质量目标之间的关系是()关系。

- A. 矛盾的 B. 一致的 C. 对立的 D. 对立统一的

答案：D

【解析】项目的投资目标、进度目标和质量目标之间既有矛盾的一面，也有统一的一面，它们之间的关系是对立统一的关系。

1Z201020 建设工程项目的组织

1. 控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施。其中最主要的是（ ）。

- A. 组织措施 B. 管理措施 C. 经济措施 D. 技术措施

答案：A

【解析】组织，是管理、经济投入、技术的前提，也就是以人为主。

2. 影响一个系统目标实现的主要因素不包括（ ）。

- A. 人的因素 B. 组织因素 C. 管理的方法 D. 投资因素

答案：D

【解析】影响一个系统目标实现的主要因素除了组织以外，还有：（1）人的因素，它包括管理人员和生产人员的数量和质量；（2）方法与工具，它包括管理的方法与工具以及生产的方法与工具。

3. 组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素之间的（ ）。

- A. 逻辑关系 B. 协作关系 C. 合同关系 D. 指令关系

答案：D

【解析】指令关系指的是哪一工作部门或哪一位管理人员可以对哪一工作部门或哪一位管理人员下达工作指令。也就是就组织结构模式的本质上的解释。

4. 组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的（ ）。

- A. 指令关系 B. 工作任务分工
C. 管理职能分工 D. 静态组织关系
E. 动态组织关系

答案：BC

【解析】组织分工只反映各元素任务分工和管理职能分工。并且组织分工是静态的组织关系。

5. 关于组织和组织工具的说法，正确的有（ ）。

- A. 组织分工一般包含工作任务分工和管理职能分工
B. 工作流程图反映一个组织系统中各项工作之间的指令关系
C. 工作流程图是一种重要的技术工具
D. 组织结构模式和组织分工是一种相对静态的组织关系
E. 在线性组织结构中，每一个工作部门的指令源是唯一的

答案：ADE

【解析】组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。

工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一个重要的组织工具。

6. 项目结构分解并没有统一的模式, 分解应参考的原则包括 ()。

- A. 结合项目结构的特点
- B. 有利于项目目标的控制
- C. 结合项目管理的组织结构
- D. 考虑项目的组成
- E. 有利于项目实施任务的进行

答案: BCDE

【解析】项目结构分解五大原则: (1) 考虑项目进展的总体部署; (2) 考虑项目的组成; (3) 有利于项目实施任务的发包和有利于项目实施任务的进行, 并结合合同结构; (4) 有利于项目目标的控制; (5) 结合项目管理的组织结构等。

7. 编码工作是信息处理的一项重要的基础工作。项目的结构编码应依据 () 对项目结构的每一层的每一组成部分进行编码。

- A. 项目结构图
- B. 系统结构图
- C. 项目组织结构图
- D. 组织矩阵图

答案: A

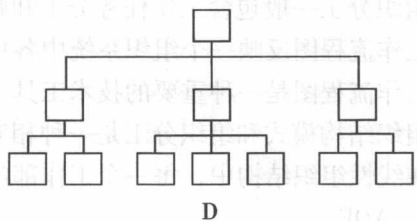
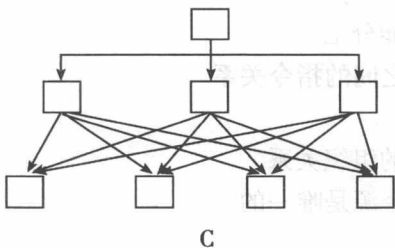
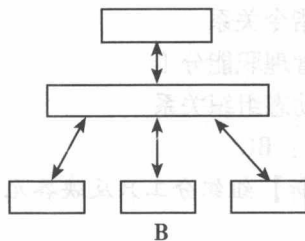
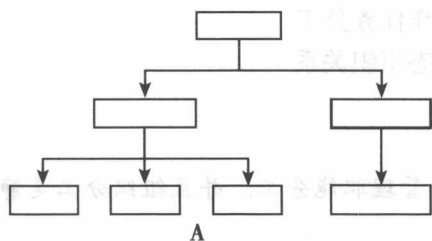
【解析】本题其实很简单。项目的结构编码依据肯定是项目的结构图。以此类推, 以题中另外三个答案为例: 系统结构编码肯定依据系统结构图, 项目组织结构编码依据项目组织结构图, 组织矩阵编码依据组织矩阵图。

8. 在常用的组织结构模式中, 每个部门只有唯一的指令源, 避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行, 这种组织结构是 ()。

- A. 职能组织结构
- B. 线性组织结构
- C. 矩阵组织结构
- D. 流程控制结构

答案: B

9. 下列结构图中, () 是组织结构图。



答案: A

10. 线性组织结构的特点是 ()。

- A. 每一个工作部门只有一个直接的下级部门

B. 每一个工作部门只有一个直接的上级部门

C. 谁的级别高, 就听谁的指令

D. 可以越级指挥或请示

答案: B

【解析】在线性组织结构中, 每一个工作部门只能对其直接下属部门下达工作指令, 每一个工作部门也只有一个直接的上级部门, 因此, 每一个工作部门只有唯一的指令源, 避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行。

11. 以下关于组织的论述错误的是 ()。

A. 组织结构模式是相对静态的组织关系

B. 组织分工是一种动态的组织关系

C. 组织分工包括工作任务分工和管理职能分工

D. 工作流程组织是一种动态关系

答案: B

【解析】组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。

12. 下列关于项目管理组织结构模式的表述中, 正确的有 ()。

A. 职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源

B. 矩阵组织结构中有横向和纵向两个指令源

C. 大型线性组织系统中的指令路径太长

D. 线性组织结构中可以跨部门下达指令

E. 职能组织结构适用于大型组织系统

答案: BC

【解析】每个工作部门只有一个指令源的是线性组织结构。线性组织结构对上对下都是唯一指令, 不可跨部门。职能组织结构因为矛盾指令源很多, 所以不适合用于大型组织系统。

13. 建设工程项目的组织结构如采用矩阵组织结构模式, 则每一个工作部门的指令源有 () 个。

A. 1

B. 2

C. 3

D. 4

答案: B

14. 编制项目管理工作任务分工表的目的是明确 ()。

A. 项目的构成及项目之间的关系

B. 各项工作任务的重要程度

C. 各项任务的负责部门及配合或参与部门 (或个人)

D. 各项工作之间的先后关系

答案: C

15. 关于编制项目管理任务分工表的说法, 正确的是 ()。

A. 业主方应对项目各参与方给予统一指导和管理

B. 首先应对项目实施各阶段的具体管理任务作详细分解

C. 首先要定义主管部门的工作任务

D. 同一类别的项目可以集中编制通用的分工表

答案: B

【解析】业主方和项目参与各方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理任务，上述各方都应该编制各自的项目管理任务分工表。故 A 选项错误。

为了编制项目管理任务分工表，首先应对项目实施各阶段的费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解，在项目管理任务分解的基础上定义项目经理和费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管部门或主管人员的工作任务。

16. 编制项目管理任务分工表时，首先进行项目管理任务的分解，然后（ ）。

- A. 确定项目管理的各项工作流程
- B. 分析项目管理合同结构模式
- C. 明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务
- D. 分析组织管理方面存在的问题

答案：C

17. 为了加快施工进度，施工协调部门根据项目经理的要求，落实有关夜间施工条件，组织夜间施工的工作，属于管理职能中的（ ）环节。

- A. 执行
- B. 检查
- C. 决策
- D. 筹划

答案：A

【解析】“想要做”属于筹划，“决定做”属于决策，“落实了”是执行。

18. 施工方项目管理职能分工表是以表的形式反映项目管理班子内部（ ）对各项工作的管理职能分工。

- A. 项目经理
- B. 各工作部门
- C. 各工作岗位
- D. 总包与专业分包
- E. 专业分包与劳务分包

答案：ABC

【解析】题目已经明显说明是项目管理班子内部，那么项目管理班子内部在下列选项中只包括项目经理、各工作部门、各工作岗位。

19. 某建设工程项目施工前，业主方制定了工程款支付审批程序：施工方申报→监理方审批→业主现场代表审查→业主项目负责人审核→业主分管副经理审批→支付。该程序属于（ ）。

- A. 成本控制工作流程
- B. 投资控制工作流程
- C. 信息处理工作流程
- D. 物资采购工作流程

答案：B

20. 反映项目组织系统中各项工作之间的逻辑关系，所采用的组织工具是（ ）。

- A. 工作流程图
- B. 项目结构图
- C. 合同结构图
- D. 组织结构图

答案：A

21. 工作流程图中，用（ ）表示判别条件。

- A. 矩形框
- B. 圆形框
- C. 菱形框
- D. 没有固定表示方式

答案：C

22. 在合同结构图中，凡是用双向箭杆联系的两个单位之间存在（ ）。

- A. 平等关系
- B. 合同关系
- C. 协作关系
- D. 指令关系

答案：B

23. 下列关于组织分工的说法中，不正确的是（ ）。

- A. 组织分工包括工作任务分工和管理职能分工
- B. 组织分工是相对静态的组织工具
- C. 组织分工可反映各项工作的逻辑关系
- D. 在工作任务分工表中，每个任务至少有一个主办部门

答案：C

【解析】组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素之间的指令关系。工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。

1Z201030 建设工程项目策划

1. 建设工程项目策划的目的是（ ）。

- A. 进行项目各方面的科学分析和论证
- B. 项目建设的决策和实施增值
- C. 调查研究和收集资料
- D. 针对项目决策的某个问题进行论证

答案：B

2. 项目环境调查与分析是项目决策阶段和项目实施阶段策划均包括的内容，下列选项中，仅属于项目决策阶段环境调查与分析的是（ ）。

- A. 建筑市场环境
- B. 宏观经济环境
- C. 自然环境
- D. 建设环境

答案：B

【解析】决策阶段：项目环境和条件的调查与分析的内容包括自然环境、宏观经济环境、政策环境、市场环境、建设环境（能源、基础设施）等。

实施阶段：项目环境和条件的调查与分析的内容包括自然环境、建设政策环境、建筑市场环境、建设环境、建筑环境等。

3. 下列属于决策阶段合同策划内容的是（ ）。

- A. 方案设计竞赛组织
- B. 设计合同内容和文本
- C. 实施期合同结构总体方案
- D. 施工合同内容和文本

答案：C

【解析】决策阶段合同策划的内容包括决策期的合同结构、决策期的合同内容和文本、实施期合同结构总体方案。其他三个选项均属于实施阶段合同策划的内容。

4. 项目实施阶段管理策划应包含（ ）。

- A. 项目风险管理与工程保险方案
- B. 项目实施期项目管理总体方案
- C. 生产运营期设施管理总体方案
- D. 生产运营期经营总体方案

答案：A

【解析】项目实施阶段管理策划的主要工作内容包括：项目实施各阶段项目管理的工作内容、项目风险管理与工程保险方案。

5. 项目实施阶段经济策划应包含（ ）。

- A. 项目效益分析
- B. 项目建设成本分析