

读他们的故事 完善我们的人格 成就自己的事业



中国大陆 十大富豪

2012年度

ZHONGGUO DALU SHIDA FUHAO

张祥斌 编著



NLIC2970938715

回顾中国十大富豪的起家历程

汲取中国企业领袖的智慧结晶

分享中国财富巨人的思想之光

中国铁道出版社
CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

中国大陆 十大富豪

2012年度

ZHONGGUO DALU SHIDA FUHAO

张祥斌 编著



中国铁道出版社

CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

中国大陆十大富豪 / 张祥斌编著. —北京：中国铁道出版社，
2013. 11

ISBN 978-7-113-17210-7

I. ①中… II. ①张… III. ①企业家一生平事迹—中国—现代
IV. ①K825. 38

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第201542号

书 名：中国大陆十大富豪
作 者：张祥斌 编著

责任编辑：田 军

编辑助理：王远程

装帧设计：刘永伟

责任印制：郭向伟

出版发行：中国铁道出版社（100054, 北京市西城区右安门西街8号）

印 刷：三河市华丰印刷厂

版 次：2013年11月第1版 2013年11月第1次印刷

开 本：710mm×1000mm 1/16 印张：16 字数：250千

书 号：ISBN 978-7-113-17210-7

定 价：29.80元

版权所有，侵权必究

如有缺页、倒页、脱页情况，请与本社发行部联系，电话：市电（010）51873170

打击盗版举报电话：（010）63549504

前言

（美国的商业领袖呼吁：多读经典，每一项伟大的事业都离不开它；多读经典，每一个伟大的企业家都是从阅读中受益匪浅。）
（“读书应朴拙一毫竟演鸿猷”的孙中山和王蒙是走一脉的。孙中山先生曾说：“吾生好学，自觉吾志在培育又忘却而复记起。《新民丛报》上讲到孙中山先生的读书经验时说：“读书要熟背，熟背了以后，每天所读首句十至十五句，为最有效果。”很

改革开放进入世纪交替之际，从大洋彼岸传来的创富神话不断激励着中国人，也刺激着中国的企业家。就在这个时刻，一个衡量企业家身价的“福布斯富豪榜”登陆中国。从1999年以来，它先后制造了近百位中国首富和行业首富，中国一个个首富“你方唱罢我登场”，热闹无比。有的富豪青春常在，经常榜上有名；有的富豪如过眼云烟，财富随着股市的波动名落孙山；还有一些昔日的富豪，因为违法而锒铛入狱。这个被称为“超级富豪”的群体从横空出世的第一天开始，便成为中国老百姓的焦点和津津乐道的话题。

2012年，福布斯富豪榜又出台了最新的中国大陆十大富豪名单。这一次，宗庆后、李彦宏、王健林、马化腾、吴亚军夫妇、梁稳根、刘永行、许家印、杨惠妍、许荣茂十人上榜。

这些首富所从事的行业有房地产业、互联网业等，暗合了中国经济产业化和国际化的特征。这些企业家大多是行业中的领军人物，被大多数人视为成功者，甚至偶像，他们的成就大到影响了整个商业世界的格局。而通过研究这些首富的“表情”则能勾勒出改革开放30多年来中国经济发展和企业家成长的跌宕起伏的风云画卷。

综观这十位首富，出生的家庭环境、教育程度也不一样，选择的创业行业、发家致富的地域也不一样，但在他们身上却有着一个相同的特点，那就是敢为人先、善抓机遇，以及超乎寻常的事业扩张及财富聚集能力。他们所带来的变化不仅仅是体现在物质财富上，更主要的还有体现在精神层面。

了解首富的秘密，你会发现我们每一个人都有可能成功，关键是我们如何抓住机遇；如何殊死一搏、绝地逢生；如何挺过创业初期的难关？

在中国，关于首富的所有一切，都令人兴趣盎然。那么，本书所讲述的这十位富豪是怎样一步步攀上财富巅峰的？他们究竟是一群什么样的人？他们为什么会成功？他们又过着怎样的生活？他们背后又有着怎样的传奇经历？现在就让我们追随这十位首富的足迹，揭开财富背后的秘密。

Contents

目 录

天涯摆渡人

——“睿智儒帅” 李彦宏 / 1

拜拜了，戏曲舞台 / 2

一借一还就是两次机会 / 4

门前的“QQ农场” / 6

我们什么都没有了 / 8

七剑下天山 / 10

糟糕的第一次亮相 / 11

瘪瘪的钱袋 / 13

不让做，那就别干了 / 15

今天你百度了吗 / 16

互联网世界中的“独狼” / 18

我不知道你是谁 / 23

被隔离的“爬虫” / 25

“懒惰”的CEO / 27

独一无二的“熊猫爪” / 28

面朝大海，春暖花开 / 29

上善若水

——“饮料巨头”宗庆后 / 32

吃的有上顿就没有了下顿 / 33

34岁的单身男 / 34

跑遍了三江六码头的小推销员 / 36

鸡零狗碎的小生意 / 37

笑爆全场的怪名字 / 39

铺天盖地的广告 / 40

登上“神坛”的企业家 / 42

毛泽东思想万岁 / 44

娃哈哈的“铁桶江山” / 45

法国人送来的秋波 / 47

“中国龙”与“人头马”的对撞 / 49

钱应该是社会的 / 52

不要让世世代代做房奴 / 53

这物价涨得也太快了吧 / 55

已做老大很多年 / 56

强势回归的“超级球迷”

——“地产大亨”王健林 / 58

15岁的娃娃兵 / 59

混个将军有什么意思 / 60

无人问津的招贤榜 / 62

让兄弟们跟着受累了 / 63

圆了一个国家干部的梦 / 65

中国最大的包租公 / 66

1000亿不是梦 / 67

8个美女引爆全场 / 68

价值400万的“鸟” / 69

10年后的豪赌 / 70

万达队的不败金身 / 72

两个兽医抬头驴 / 73

强势回归的“超级球迷” / 75

打造“消费之王” / 77

意大利记者的信息费 / 78

最懂政府的商人 / 79

别牛哄哄的，我就不信邪 / 81

和上帝一起吃过早餐的人 / 82

商家？儒家？佛家？ / 83

企鹅的传奇

——“QQ之父”马化腾 / 85

差点被扼杀的天文学家 / 86

电脑机房里的“魔头” / 87

软件世界中的“股疯” / 88

默默无闻的“小马哥” / 90

以色列人的新鲜玩意儿 / 91

10桌子客人吃1桌子菜 / 92

美呀，心里真是美呀 / 94

“QQ人”的“阿凡达” / 95

企鹅的攻击静悄悄 / 97

小孩儿撒娇真难缠 / 98

Sorry，不兼容 / 100

拳击台边角候场的硬汉 / 102

亦真亦幻的QQ帝国 / 103

我是QQ的爸爸 / 105

妇唱夫随

——“龙湖双杰”吴亚军夫妇 / 107

藏得很深的隐形富豪 / 108

一个指得准，一个炸得狠 / 109

完美的夫妻搭档 / 111

“借壳而生”的龙湖地产 / 112

地产界的“香饽饽” / 114

我就是一个做事的人 / 115

强龙不压地头蛇 / 117

兄弟，你糊涂了吧 / 118

四处鲸吞土地的地产大鳄 / 120

来自索罗斯的凶狠刺激 / 122

庆幸银行没有“雨天收伞” / 123

首富也可以是首善 / 124

令人惋叹的分手 / 125

中国的奇迹

——“双料首富”梁稳根 / 128

名震天下的“三一重工” / 129

默默无闻的“厂长” / 130

4个倒买倒卖的“倒爷” / 131

一碗8000元的“垫底饭” / 132

奔驰和SONY很不高兴 / 134

一群“疯子”创造的奇迹 / 135

千金散尽还复来 / 137

首富怎么就吃这几个菜 / 139

站到德国“大象”的肩膀上 / 141

全球第一与中国第一 / 143

愉快不轻松的早餐 / 145

吃得苦、霸得蛮、耐得烦 / 146

起诉奥巴马 / 147

高调买飞机，低调做慈善 / 149

女孩子找对象都想找党员 / 150

不是党员不重用 / 151

三一重工的灵魂 / 153

伟大的3000亿目标 / 154

走向世界的中国创造 / 156

永远的前行者

——“希望之星”刘永行 / 158

最大的乐趣是陪太太逛超市 / 159

鹅、鹅、鹅 / 160

10天赚了一年的钱 / 161

刘家的4个儿子都“疯了” / 162

养鸡的变成了鸡贩子 / 163

谁说鹤鹑不如鸡 / 165

猪饲料带来的希望 / 166

亲兄弟，明算账 / 168

赚钱不能对不住良心 / 170

每天100元都花不了 / 171

老婆都回家抱孩子去 / 173

干干净净做企业 / 174

财富永远属于社会 / 175

远离邪门歪道 / 177

上帝为他让路 / 178

地产界的谋略大师

——“慈善楷模”许家印 / 180

好崇拜那些像神一样的“城市人” / 181

地瓜面饼、白开水 / 182

一毛钱的热干面 / 184

好人缘，那是必须的 / 185

你怎么老给员工分大米 / 186

30页的辉煌简历 / 187

自己贴金，贴出来的老总 / 189

一张嘴谈出来2个亿 / 190

3000元破灭了打工梦 / 192

房地产的黄金时代 / 193

挖地三尺的“黄金矿工” / 194

天亮之前的短暂黑暗 / 196

站直了，别趴下 / 198

郎平助阵 / 200

5架飞机运球迷 / 202

有没有必要这样拼命 / 204

慈善是永恒的事业 / 205

年轻的富贵丽人

——“低调首富”杨惠妍 / 207

那一天，全世界的人都在寻找她 / 208

父亲身后的乖乖女 / 209

杨二小姐的最初梦想 / 210

自己人信得过 / 212

影响Boss强一生的2块钱 / 213

社会会变的，会变好的 / 214

荒山野岭中的贵族花园 / 216

“卖菜婆，卖大白菜婆” / 218

永远大一号的西服 / 219

杨老板的“121门徒” / 221

早立“太子”，好处多多 / 222

不要把自己看的太了不起 / 224

地产界的黑马

——“幕后国王”许荣茂 / 227

中药铺里的小伙子 / 228

股市里的天才操盘手 / 229

做服装带来的苦恼 / 230

澳洲的“太平绅士” / 231

玩的就是高档 / 232

到上海滩捡黄金去 / 233

这个老板不差钱 / 234

同样都是面包，差距却很大 / 236

缺钱了，到股市来拿 / 237

外来的和尚会念经 / 239

每一个人群里都有好人和坏人 / 240

这个社会没有傻子 / 242

1000平米的天外豪宅 / 243

只要你做得最好，就有许多机会 / 244

台襄曲牧，丁革革

天涯摆渡人

——“睿智儒帅”李彦宏



美国有名的创业大王雷·克利斯曾表示，成功的创业者最重要的是要笨、要狂、要天真、要懒散。要笨到不在乎会得到什么结果；要狂到肯把自己的一切全投入到工作中；要天真到不想一个人独享成果，所以一开始便想和人分享；要懒散到必须有一大堆人替你工作。你只要坐下来，好好想你正在做什么，以及你打算怎么做。2012年，李彦宏以81亿美元（510.3亿元人民币）的身家登上福布斯中国大陆富豪榜的第二位。这就是李彦宏，只要他认准了方向，就会坚韧不拔地去做，不把成果看得太重，他反而比较容易突破困难，取得成功。做自己认为需要去做的事，这种镇定自若的胸怀不是每个人都能有的。

李彦宏，男，1968年11月出生，安徽绩溪人，中国科学院大学计算机科学与技术专业毕业，工学博士，高级工程师，百度公司创始人、董事长兼CEO。

李彦宏于1991年本科毕业于北京大学数学系，同年保送至中国科学院研究生院，获硕士学位。1995年，李彦宏赴美留学，获得匹兹堡大学计算机博士学位。回国后，李彦宏进入联想集团工作，任联想研究院院长。2000年，李彦宏加入百度，担任公司CEO。2005年，李彦宏被任命为百度公司总裁。2007年，李彦宏被任命为百度公司CEO。2010年，李彦宏被任命为百度公司董事长。

拜拜了，戏曲舞台

1968年，李彦宏出生在山西阳泉。他的父母在晋东化工厂工作，家境很普通。李彦宏有3个姐姐和1个妹妹，他的腼腆温和或许与姐姐们的宠爱有关。这是一个非常普通但却朝气蓬勃的家庭，因为这个家庭不但有4朵金花，还有一个英俊的男孩。作为家里唯一的男丁，在“重男轻女”的传统观念下，他可谓集全家人的宠爱于一身。

小时候，李彦宏异常贪玩，所有男孩子疯狂、冒险、搞怪、出洋相等行为都是他的拿手好戏。他的父母平时都忙于工作和照顾孩子们的吃喝，所以对子女管得并不太严，主要还是靠大姐管理妹妹和弟弟。由于李彦宏上面有3个姐姐，所以他自小还是经常受到姐姐们积极向上的良好示范教育。

李彦宏并不觉得自己小时候有多么大志向，像所有心都玩野了的孩子一样，每天都疯狂地玩耍着。学习上看上去也是忙忙碌碌的，但都不过是在“随大流”罢了。

有一个阶段，父亲常常带李彦宏去看戏曲电影，为此他还一度迷上了戏曲。他的舞台很小，只是家里的那张床。他常常把床单围在腰里做战裙，拿一根棍子当枪耍，一个人不断演练。山西阳泉晋剧团招收学员时，他去报名了，剧院老师从一招一式中看到了一种灵气，决定录取他。但李彦宏对戏曲的兴趣很快就淡了，离开了戏曲舞台，这也算是件好事，否则就不会有今天的百度了。对于李彦宏学戏曲，还可以做一种解读，他其实真正喜欢的不是戏曲，而是那个舞台。只有在舞台上，才能一招一式展示自己的才华，感染更多的人。这与现在百度坚持的“用技术改变生活”的理念一脉相承。

不久，李彦宏的大姐在刚刚恢复高考的那年考上了大学，引得四邻艳羡。紧接着，他的二姐也考上大学，随后三姐考上了北京大学，这更给李彦宏树立了一个榜样，但同时也给幼小的他带来了一定的压力，作为男孩子，他应

该要比姐姐或妹妹更出色、更优秀。相对于学戏，上学因为正统而更具有吸引力。李彦宏发愤苦读，学习成绩竟然一路攀升。看到他认准了考大学，家里人就不再干涉他，但父母时常教育他，只要认准就得坚持。

19岁那年，李彦宏以阳泉市高考第一名的成绩如愿以偿地考上了北京大学，进了图书情报专业（即如今的信息管理专业）。与孩童时代爱好广泛一样，大学里的李彦宏依旧对一切充满了好奇心，他参加各种社团活动，包括学习舞蹈、参加大学生辩论赛等。

不过，迈进中国最高学府的兴奋，渐渐被图书情报学的枯燥、乏味所取代。“北大自由的学术氛围，为我形成独立思考能力提供了很大的帮助。”李彦宏后来回忆说。那时候，大学毕业进入机关单位是非常好的选择，但李彦宏却对这样的道路不感兴趣。

此时，李彦宏的三姐从北京大学硕士毕业后到美国攻读博士。留学、到美国去读研、读博，是当时众多北大学子的梦想。新东方的创办人俞敏洪这个时期就在北大，他每天想的就是出国。李彦宏受身边人的影响，也决定走姐姐的路。

从大三开始，李彦宏心无旁骛，买来考托福、GRE的书狂读，每天过着“教室、图书馆、宿舍”三点之间了无生趣的生活，目标是美国。当我们看到别人的成功时，谁又看到他们背后的付出呢？学习是枯燥的，如果没有坚强的毅力，往往会半途而废。

由于觉得专业枯燥，李彦宏逐步把重心放到了计算机专业上。此时，在国内，计算机还只是少数实验室拥有的高档设备，好奇心非常强的李彦宏一下子喜欢上了计算机。他将出国留学的目标锁定在计算机专业，因为他是一个“一旦认定方向就不会改变，直到把它做好”的人。

1991年，23岁的李彦宏再一次成功了，他收到美国布法罗纽约州立大学计算机系的录取通知书。这次在海外学习和生活的经历，成为李彦宏日后创业的一个关键。

一借一还就是两次机会

从 1991 年到 1999 年，李彦宏在海外学习和工作的 8 年时间里，中国互联网行业正发生着翻天覆地的变化。新浪、搜狐、中国人、网易、雅虎等网站在这股强劲的风暴下知名度逐渐提升，国内互联网行业呈几何级数膨胀，到处是一派欣欣向荣的景象。李彦宏虽然没有回国，但美国是互联网的起源地，繁荣景象就更不用说了。他沉醉在自己喜爱的互联网事业中，凭借自己的创新，他发明了几种先进的互联网技术，也奠定了自己在互联网界的地位。

就在这几年中，李彦宏遇到了他一生的最爱——未来的老婆马东敏。不要小瞧了这段恋情，正是因为有了马东敏，才成就了日后的李彦宏。

马东敏是位神童，15 岁就考入中国科技大学少年班，后来留学美国。那时，马东敏在新泽西州大学生物系攻读博士学位。在 1995 年 4 月一次中国留学生的聚会上，他们相识了。马东敏性格外向，快人快语。这个优秀的女孩自然少不了有人追，许多异性围着她大献殷勤，她却感到厌烦。直到酒会结束，李彦宏才走上前，结结巴巴叫马东敏的英文名 MeLissa。他自我介绍叫李彦宏，还把他的电话号码给了马东敏。马东敏这才看到站在面前的这位腼腆沉静的大男孩。他高大帅气，全身散发出阳光般温暖的气息。

李彦宏常对别人说，他对马东敏一见钟情，而他引起她注意的，是他的热心。每发现一条有用的信息，李彦宏就会把它发到留学生常去的 BBS，与网友共享。这些信息里，恰好有一条是马东敏正寻找的，她立刻发邮件向他询问具体情况。他回邮件时，顺便提到了对她的印象，一连用了三个词来形容她：“太美、太有才、太温情。”巧妙而得体的夸奖，立刻获得了马东敏的好感。

再次相遇，是李彦宏找马东敏借书。钱钟书老先生在《围城》一书中就说过，借书是最好的恋爱方式，一借一还就是两次见面的机会。看来，李彦

宏也用上了这个很老套、实用的办法。

有一点我们可能不大注意，其实像李彦宏这样的富豪借书、买书都不是做样子的，他们中的绝大多数人都是非常有学问的。他们每天都有固定的读书看报时间，他们对经营管理、市场销售、科技创新、股市心得等方面的知识完全可以到任何一所大学里做一个教授。你可以去书店买一本李彦宏管理方面的著作，你会发现他就是一位管理艺术大师。

据说上一次福布斯排行榜上的刘永好就有“一打”的秘书，专门为他把书报上的重要部分勾画出来，择其精华而读之。富豪也是每一天都在进步的，学无止境，就是这个道理。

李彦宏是那种不鸣则已，一鸣惊人的人，不爱说话的他一说就切中要害。借书之后两个人一起吃了顿饭。相信，大帅哥李彦宏一定谈吐不凡，又给马东敏留下美好的印象。

过了一周，李彦宏来还书。一来二往，两个人就展开了热恋。李彦宏发起了轰轰烈烈的爱情攻势，“海陆空”齐下，伊妹儿、打电话、借资料、看电影……

6个月后，两个人决定结婚，婚礼简单得不能再简单了。一方面，马东敏快毕业了，没心思筹划婚礼。另一方面他们觉得，许多个人的幸福是别人无法分享的。没有奢华的物质，也没有盛大的场面。

婚礼定在1995年10月10日这一天，他们只是找了个法官认证了一下。他们甚至没有合适的礼服，马东敏好不容易找到一件勉强能称为礼服的衣服，粉红色的，纱质，只适合夏天穿。没有教堂的美妙音乐，没有朋友的热闹聚会，但他们心里却那样甜蜜满足。

许多女孩会羡慕马东敏找到一个亿万富豪，但是别忘了，马东敏和李彦宏结婚时，李彦宏只是华尔街的一个普通白领。如果没有真正的爱情和眼光，即使这样有“绩优股式”的男人出现，绝大多数女孩也会不屑一顾的。所以说，选老公一定要看他的潜力。

门前的“QQ农场”

1997年夏天，李彦宏离开华尔街，前往硅谷著名的搜索引擎公司——Infoseek公司担任首席架构师，很快他就在信息搜索领域里成为杰出专家。不久，李彦宏在硅谷有了豪华别墅和名车，他觉得事业达到了一定的高度。

李彦宏进入Infoseek的时候，这个公司的股票是5美元，到1998年底，它的股票涨到了100多美元。李彦宏手里有一笔不小的Infoseek股票期权，获得了不菲的账面回报。此时，马东敏虽然读了博士，其实还有着根深蒂固的东方价值观，她跟随丈夫李彦宏来到硅谷后，以他的公司为半径，画一个圈寻找工作，后来在一家医药公司找了个职位。

刚到硅谷的时候，李彦宏还是怀着单纯的学好技术、报效祖国的思想，但是他很快就发现，要想真正影响足够多的人、影响世界，单靠纯技术的力量是无法实现的。要想真正实现自己的理想，创业是最好的办法。而且来到硅谷后，李彦宏看到像他那样有远大梦想的人很多，其中有不少人最后怀着这样的梦想创业脚踏实地的去做了，这给了李彦宏很大的激励。更令他感到创业的急迫性的是他在美国的学生都开始创业了。他也知道，这一时期，早先回到中国的张朝阳、王志东、邵亦波等人已经在中国互联网行业开始大展宏图了。

“中国一定也会经历IT技术改变社会的过程。”李彦宏决定把自己掌握的搜索引擎技术带回中国，促进和实现中国社会的改变。同时，这也会带来更多的商业机会。李彦宏是这么觉得的。自主创业的愿望就这样在李彦宏的内心膨胀着。然而，他并没有盲目做出决定，而是在等待时机。

不知是不是闲适的生活激发出李彦宏骨子里的自然情结，还是他看着野草杂生的绿地觉得可惜。他在门前开垦了一块菜地，每天下班后亲手侍弄。他种瓜种菜，看着绿油油的菜地，享受着“无花无酒锄作田”的小资情调。

一开始，马东敏没有在意，久而久之，她发现丈夫在菜地里呆的时间越来越长。她深深地了解丈夫，虽然她知道这悠闲并不能冷却一颗沸腾进取的心，但李彦宏本质上是不喜欢冒险的人，时机不成熟不会轻易出手，如果她不推他一把的话，他也不会去寻找引爆他的那一道闪光。马东敏鼓励丈夫说：“你在信息技术领域是顶尖专家，应该独立创业。”他却不在意地笑了笑。

很快，精灵古怪的马东敏想到了一个“好办法”。几周后，就在蔬菜长势喜人，眼看着可以收割时，走进菜地的李彦宏惊呆了：蔬菜全被连根拔掉了。这可不是拔苗助长，而是野蛮加残酷的破坏。回想到刚才妻子得意的笑容，不用说，就是她干的。

“你为什么毁掉我的菜地？”李彦宏生气地指责妻子。“如果不毁掉菜地，菜地就会毁掉我的丈夫。我不愿你变成一个加利福尼亚的农夫。”马东敏的声音第一次听起来这么刺耳。

马东敏的话强烈地刺激了李彦宏，他意识到自己的确有些沉溺于安乐。他没有跟妻子吵架，却用沉默抵触她的责备。

马东敏知道他在担心什么：身在硅谷，每天看到商战无数，现在再去加入商战，是不是已经太晚了？确实，李彦宏根据在硅谷工作以及生活的经验，不久前还出版了《硅谷商战》一书，对当前的形势是很有研究的。也许他的顾虑太多了，总是不能下定决心。

马东敏默默等待着丈夫做出决定。终于，李彦宏对妻子说：“我决定参战了！我要回国开办搜索引擎公司。”马东敏欣喜地点点头：“那我就留在美国工作，万一失败，我的收入还能保证生活。”从许多富豪的经历来看，他们普遍尊重自己的伴侣，并视其为投资伙伴兼提醒者。

我们什么都没有了

1999年10月，中华人民共和国建国50周年庆典，李彦宏作为专家被邀请回国观礼。这次回国，目光敏锐的李彦宏切切实实地看到了属于他的机会。越来越多的国人把上网当作一种习惯，交换名片时也会附上自己的E-mail，互联网和人们的生活逐渐变得紧密起来。

回到美国后一个多月，Infoseek就被迪士尼收购了，公司再次调整战略。按捺不住的创业冲动，使李彦宏放弃了Infoseek的股票期权，决定回国创业。

当看到李彦宏真的要着手创业的准备工作了，马东敏就向他推荐了一名自己在美国的同学徐勇。徐勇是北大毕业的生物学博士后，他认识很多风险投资商，得知李彦宏创业的想法后，他十分感兴趣。

一个周末，徐勇应邀来到李彦宏的家里共商大计。见面后，李彦宏就和他谈起对互联网的看法。徐勇也不时地将自己的观点说出来。最后，李彦宏对徐勇说：“我们回国做搜索引擎吧。”早就看好搜索引擎的徐勇听了一拍即合，对前景的向往和硅谷人特有的冒险特质，让两人的创业激情如同火山爆发般强烈。

徐勇商业意识敏锐，为人热情外向，说话富有感染力，内心有一种不安分的因子，渴望做不同寻常的事业。显然，徐勇的这些品质与李彦宏类似。李彦宏也渴望做一些能够真正影响社会、影响普通人生活的事情，但不同的是，李彦宏内敛、沉稳，善于思考。两人的性格刚好互补，这也是日后两人在创业过程中高度默契的基础之一。

今天，对于搜索引擎，普通网民都已经能够熟练应用，但在当时，这还是个新鲜事物。直到1994年底到1995年初，世界上才出现第一家搜索引擎公司。到1999年，互联网的发展才算刚刚起步。互联网上的信息浩瀚万千，而且毫无秩序，所有的信息就像汪洋中的一个个小岛，网页链接是这些小岛