

刘世英◎主编

改革者的魄力和智慧从何而来
他们是敢为人先的时代先锋，时代造就了他们，而他们则深刻地影响了时代

十大改革先锋

解读 10 位改革先锋的弄潮之旅

中国铁道出版社
CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

10

刘世英◎主编

十大改革先锋

解读 10 位改革先锋的弄潮之旅



中国铁道出版社
CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

十大改革先锋:解读 10 位改革先锋的弄潮之旅/
刘世英主编. —北京:中国铁道出版社,2013. 7
ISBN 978-7-113-16515-4

I. ①十… II. ①刘… III. ①改革—人物—生平事迹
—中国—现代 IV. ①K820. 7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 096807 号

编委会

总 顾 问 章知方

主 编 刘世英

副 主 编 陈志华 李良忠 彭征明 邹 琦 李浩然

参编人员 王雪晶 孙美玲 杨浙帅 江 楚 廖思捷

徐念峰 魏 平 魏泓飞 张 磊 郁雅琴

书 名: 十大改革先锋——解读 10 位改革先锋的弄潮之旅
作 者: 刘世英 主编

责任编辑: 王淑艳

电话: 010-51873457

封面设计: 王 岩

责任校对: 龚长江

责任印制: 赵星辰

出版发行: 中国铁道出版社(100054, 北京市西城区右安门西街 8 号)

网 址: <http://www.tdpress.com>

印 刷: 三河市华丰印刷厂

版 次: 2013 年 7 月第 1 版 2013 年 7 月第 1 次印刷

开 本: 700 mm×1 000 mm 1/16 印张: 11 字数: 174 千

书 号: ISBN 978-7-113-16515-4

定 价: 32.00 元

版权所有 侵权必究

凡购买铁道版的图书,如有缺页、倒页、脱页者,请与本社读者服务部联系调换。

电 话: 010-51873170 打击盗版举报电话: 010-63549504

前言

回望建国 60 多年浩荡长河，“1978 年”无疑是一个注定要载入中华文明历史画卷的神奇年份。这一年，文革余波尚未散尽，但人民渴望思想解放的呼声早已不再沉寂；这一年，历经浩劫的华夏大地积贫积弱，但全民族谋求富强文明的迫切心愿早已呼之欲出。

当时代的车轮碾过沉重的车辙，历史必将开启崭新的一页。邓小平力主思想解放，在十一届三中全会上拉开了改革开放的历史帷幕，新时代的号角就此吹响。从此，中国的命运发生了根本性转变，世界用时间与耐心验证了这一事实。

1949~2013，60 多年光阴荏苒，60 多载斗转星移，60 多年今昔对比。站在今天的中国人乐于悉心回望，因为 60 多年的变迁用财富和文明教育了每一个人：唯有改革开放才能发展中国。当我们再用今天的目光去打量过往的故事时，时情时景是那么的不可思议；我们没来得及停下来思考，顺便歇一口气，就得继续马不停蹄。回顾既往，我们成就斐然、引以自豪、欢欣鼓舞；面对前路，我们豪情万丈、充满信心。

风云变幻，激荡浮沉，多少人登上时代大舞台，又有多少事烟消云也散。传奇人物前赴后继，不断变幻，但万变之中有不变：改革。

改革是发展的根本动力。当中国这艘巨轮显得老旧之时，改革的春风及时吹拂，不时为她注入续航的强大动力，一天天乘风破浪，旧貌换新颜。而芸芸众生，有人踏改革之先，振臂高呼，摇旗呐喊；有人对改革持温和怀疑，谨小慎微，不贸然激进。年年岁岁花相似，岁岁年年人不同，当历史的区间拉长，我们能有幸历数当年的风流人物，以求梳理时代变革大环境下的个人命运，并品评他们作为改革尖兵而对国家前途命运所做出的历史功绩。

十位改革闯将，将个人命运与国家发展紧密联系在了一起，他们或主政一方，开风气之先，或著书立说、大声疾呼，唤起世人的理念更新，可

谓个个传奇，人人精彩。也许，我们无法全景式还原一个时代及其治下的人群，但透过这些先锋人物，我们当能以一斑而窥全豹，品鉴得失，从而汲取人生经验与历史智慧，更好地面对明天。

参与本书写作的作者：张磊（第一章、第二章、第四章），夏梁省（第三章），李浩燃（第七章、第十章），杨高宇（第八章、第九章）。

本书如有错误和不足之处，欢迎读者将您的批评意见反馈给我们。我们的电子邮箱是 gt-sunstone@163.com。谢谢！

本书编委会

目录

第一章 叱咤蛇口,书写传奇——“改革先锋”袁庚 1

作为情报人员的袁庚,或许并不为一般人所熟知,但作为在蛇口弹丸之地上叱咤风云的我驻香港招商局袁董,却在我国的改革史上留下了深深的烙印。

- 招商局第 29 代掌门人 3
- 冲破姓“社”姓“资”,创办“蛇口试管” 5
- “时间就是金钱,效率就是生命” 10
- 民主改革先锋 12

第二章 执政南粤,敢为人先——先驱“诸侯”任仲夷 17

任仲夷的一生明显可以分为两个篇章:1977 年前和 1977 年后。其前,他是一名勤恳的党员和公仆,尽忠尽职,兢兢业业;其后,他是地方大员中屈指可数的先驱改革闯将,高瞻远瞩,胆识过人。

- 先锋纠“左”,力斗“两个凡是” 19
- 刚直不阿,重还烈士清白 21
- 主政南粤,荆棘中木棉花开 23
- 智勇双全,粤地风起动神州 26

第三章 中国农村改革之父——杜润生 31

因为对农村合作化心存疑虑,杜润生曾被毛泽东批评“小脚女人”,解除了他中央农村工作部秘书长的职务。但就是这位“小脚女人”,以“心里对农村问题总是念念不忘”的情怀,从包产到户的建言开始,走出了中国家庭联产承包责任制的第一步。

目录

农村改革的“幕后推手”	33
-------------------	----

杜润生与五个“中央一号文件”的起草	36
-------------------------	----

第四章 世贸叩关人——龙永图	49
-----------------------------	----

面对潮水般“入世功臣”的赞誉，龙永图常常自谦自己不过是个“技术官僚”，没有高层的推动，中国无论如何也入不了世的。此言诚然，但如果没有以龙永图为代表的中国谈判团队的“执行力”，“入世”同样也是镜中花雾中月。

十年磨一剑，艰辛“入世”程	51
---------------------	----

为“入世”正名	59
---------------	----

“论道”龙永图	60
---------------	----

第五章 改革辩护士——周瑞金	65
-----------------------------	----

现在，“皇甫平”已经永远与中国的改革开放联系在了一起，无论是在改革艰难的1991年，还是在改革相对顺利的新世纪；也不管是在改革前途渺茫的年代，还是已经取得举世瞩目的成就的今天，他始终是改革开放最忠诚的辩护士。

春江水暖，“皇甫平”应运而生	67
----------------------	----

唇枪舌剑，上海滩论战风起云涌	70
----------------------	----

大音希声，南巡春风又绿黄浦岸	74
----------------------	----

宝刀未老，皇甫平再论改革	77
--------------------	----

与时俱进，皇甫平怀抱赤子之心	79
----------------------	----

第六章 股改操盘手——尚福林	83
-----------------------------	----

作为资本市场的守护者，沉稳低调的尚福林一向敏于言而讷于行。

目录

在“股改找死，不股改等死”的流言下，他如庖丁解牛般毅然地除掉中国股市身上一个个固有的顽疾。

“无为而治”的第五任证监会主席	85
股权改置，三年一“箭”露锋芒	88
股改风波，一波未平，一波又起	93
“救火队长”，轻舟已过万重山	97
雄关漫道真如铁，而今迈步从头越	99

第七章 倡导恢复高考，摇旗改革开放——多面手温元凯

103

温元凯一生传奇，从上海弄堂里迷恋化学的少年到南京大学的高材生，从绍兴一个集体小厂的工人到中国最年轻的教授，从中国的大学校园到美国的华尔街，从化学家、社会变革家到金融投资家，人生四次扬帆，四次选择。

大学助教被点将，谏言邓小平恢复高考	105
狂热的改革传道士	108
从生物学到金融：不可思议的转型	113
一个理想主义者到底能走多远	116

第八章 改革第一偶像的沉浮——步鑫生

119

他，在十一届三中全会后成为新闻人物。他以敢为人先的精神，一往无前的魄力，解放思想，大胆改革，在海盐衬衫厂里推行了一套独特的经营管理方法，使这个小厂的产品畅销上海、北京、广州等大城市。

胡耀邦批示的内参	121
不被理解的改革	123
小工厂的“大神像”	129

目录

偶像的倒掉	131
不以成败论英雄	134
第九章 国企改革先驱——周冠五	137
周冠五,在十一届三中全会后改革风潮吹向全国之际,他带领首钢率先成为国企改革的第一批试点企业,与在中国东南沿海一个衬衫厂中掀起改革神话的步鑫生交相辉映,一度成为中国经济改革初期的双子星座,共同推动了中国改革的进程。	
军人出身的企业改革明星	139
首钢的“乔厂长”	140
承包制和利润包干	143
峡谷行走	146
大兼并和周冠五的下台	150
第十章 单枪匹马,不屈不忍——至死不渝马寅初	153
马寅初历经三个时代,“硬挺挺”活到百岁。新中国初创伊始,已年近古稀的他像无数年轻人一样,以巨大的热情投入到国家的建设之中。“新人口论”的提出让其人生轨迹发生了重大改变,但马寅初捍卫真理、不言屈服的风骨始终如一。	
教育救国,敢怒敢言	155
倾情共和国,勇提“新人口论”	159
坚守真理,决不妥协	162
特立独行,百岁风骨	164
参考文献	167

叱咤蛇口，书写传奇 ——“改革先锋”袁庚

作为情报人员的袁庚，或许并不为一般人所熟知，但作为在蛇口弹丸之地上叱咤风云的我驻香港招商局袁董，却在中国的改革史上留下了深深的烙印。任何研究中国改革开放历程的人都绕不开这位曾在改革一线追波逐浪的健儿。

“文化大革命”后，袁庚受交通部委派，南下香港领导招商局，随后又“穷则变、变则通”地在广东蛇口建立起我驻香港招商局的后勤基地，并在这片土地上耕耘十载，最终令这块贫瘠之地变成改革开放的窗口，让国家多位领导人慕名而来。他在这里，为中国的改革开放书写了浓墨重彩的一笔。

纵观袁庚一生的风起云涌，或许唯有“改革家”三字方可概括。

袁庚

- ◆ 1917 年 4 月出生于广东宝安大鹏镇。
- ◆ 1936 年，加入中国共产党并加入东江纵队。先后任东江纵队港九大队队员、训练队教官、护航大队队长、情报官、联络处处长等职。
- ◆ 1945 年，任中共驻香港办事处（新华社香港分社前身）第一任主任。
- ◆ 1950 年，随中国军事顾问团赴越南，成为胡志明主席的情报、炮兵顾问。
- ◆ 1953 年，任中国驻印度尼西亚总领事馆领事。
- ◆ 1978 年，任驻香港招商局副董事长，向中央建议办蛇口工业区。
- ◆ 1979 年 7 月 20 日，蛇口工业区正式运作；领导蛇口工业区。
- ◆ 1992 年，正式离休。
- ◆ 2003 年 7 月，被香港特区政府授予“金紫荆星章”，是获勋 20 人中唯一内地人。
- ◆ 2003 年 10 月，被上海市人民政府授予“中国改革之星”称号。

招商局第29代掌门人

“古人说，一寸光阴一寸金。香港人呢，在激烈的竞争环境里，真正把时间当作了金钱。我给大家讲一讲我亲身经历的故事，也是我的‘香港第一课’。”在后来的很多场合，袁庚都爱把这几句话作为自己讲演的开场白，这第一课，真真切切地震撼了初到香港的内地人袁庚。

在袁庚南下之前，其实他本来已打算就此退隐，颐养天年。

1978年，距袁庚出狱已经5年了。之前，因为康生等人的诬陷，袁庚于1968年被投入监牢，并被拘禁长达5年半之久。出狱后的袁庚在平稳工作了几年之后便已年逾花甲，不禁开始谋划起自己的退休生活。恰在这时，他接到了交通部的任命：出任我驻香港招商局副董事长。袁庚本来就是有心做一番事的人，在工作上颇有“拼命三郎”的作风，敢说敢干。此时他看着一纸任命，不禁怦然心动，思绪穿越一千多公里，飘到南国，但为稳妥起见，袁庚还是决定先去香港进行一次实地考察，寻找机会大干一场！

招商局由李鸿章创办，是中国近代自办的第一家民用航运企业，也是洋务运动由自强到求富转变的标志之一。自创立以来，历经风雨却始终屹立不倒。“文化大革命”浩劫，因为远离政治中心，招商局并未被政治运动严重拖累，但苦于政策掣肘，也仅仅是支撑局面，工作始终没有多大起色。交通部决定派袁庚去，正是为了让他打开这里的工作局面。

袁庚乘坐飞机抵达香港，一下飞机就大吃一惊：自己在20世纪50年代曾来过香港，当时还是破破烂烂，而现在却一扫颓势，高楼林立，车水马龙，一派繁荣景象。在下榻的旅馆，袁庚晚上常常会收看香港新闻，每每从电视里看到偷渡过来的大陆客被戴上手铐遣返内地，心里就不是滋味。

经过两个多月的调研，除了对招商局基本情况做到了心中有数外，袁庚还四处奔走，广泛接触了香港的社会现实。再加上早年情报工作培养的职业素养，袁庚搜集了多种报刊，也不怕是不是所谓的“资本主义毒草还是帝国主义宣传”，一股脑儿的都看了再说。这时候他开阔的视野和清晰的头脑让他受益匪浅，在比较、鉴别的过程中他意识到“不是东风压倒西

风，就是西风压倒东风”“不是社会主义就是资本主义”“不是革命就是反动”的理论太过于绝对化，是不符合实事求是原则的，资本主义在长期的发展中积累了很多优秀的东西，对社会主义来说也是有益的，是可以被借鉴的。

袁庚顺利完成调研，飞回北京向当时的交通部部长叶飞汇报。

1978年的中国正处在大变革的前夕，一场关于真理标准的讨论在全国媒体上迅速传播，而随着辩论的不断推进，“实事求是派”的观点日益赢得上风，“凡是派”的观点逐渐没有了市场。从中央到地方，从沿海到内陆，坚持解放思想、实事求是，逐渐在中国人心中占据主流，改革开放的春风就要吹遍全国大地。

这样的大环境不可避免地影响到交通部，部里从领导到职工都有跃跃欲试、只争朝夕的劲头，主要领导在听了袁庚的调研报告后，决定让招商局“放手大干”，同意“放权”，“授予招商局就地独立处理问题的机动权”，并让袁庚以交通部党组的名义执笔起草一份请示，于1978年10月9日上报给中共中央、国务院。在这份字字务实、句句恳切的请示里，袁庚系统而全面地阐述了自己关于如何重振招商局的建议，提出“立足港澳，背靠国内，面向海外，多种经营，买卖结合，工商结合”的发展方针，和争取5~8年内将招商局发展成为能控制香港航运业的综合性大企业的目标，并着重请求中央放权，以扩大招商局的机动性。

三天后，也就是10月12日，这份请示获得了党中央和国务院的批准。当月招商局董事会即着手改组，袁庚以副董事长的身份来香港主持工作。

袁庚赶赴香港之后，新官上任烧的第一把火就是召开党委会，传达交通部党组的请示和中央的批示，研究贯彻落实办法，以此来调动招商局干部和职工的积极性。会上，袁庚激情洋溢地说：“今天，我们招商局为什么要改革一些东西？是因为受香港的影响。香港的发展如此之快，国内有充足的土地和人力资源，为什么别人能干我们不能干呢？”他说，“现在中央批准了招商局的请示，吹起了改革之风，我们为什么不乘着东风好好做一些有益的事情呢？”

拖沓官僚不是袁庚的作风，说干就干。当天中午，袁庚就来到招商局办公室副主任梁鸿坤的办公室，交代他到银行“放风”，就说招商局要买楼，准备修整门面大干一场。就在梁鸿坤挑选银行的同时，袁庚也在率领

几个部下到处挑选合适的楼盘，最终选中了一幢距离总部近、处于闹市区的24层商业大厦。

经过艰苦的谈判，最终成交价格硬是被袁庚从6500万元压到了6180万元。旗开得胜，袁庚心情大好，同时也为了建立起合作关系，就邀请对方吃饭。孰料对方就是不肯去酒楼吃饭，坚持要求尽快到律师楼把相关手续办好，以尽早拿到订金。袁庚不解，以为是对方客套，便一个劲儿邀请，好说歹说总算是让对方同意一起吃饭，结果对方要求吃便餐，越简单越好，饭菜上桌之后狼吞虎咽，草草吃完。之后便要求袁庚下午2点一定赶到某律师楼把手续办妥，袁庚虽然有点疑惑，但为了不失约，就催促财务及时把2000万元的转账支票填好盖公章，准时赶到了律师楼，到了以后发现对方老板和相关人员早以到达等候。拿到钱后，对方守候在汽车旁的一人迅速拿上支票，钻入汽车赶往银行。事后袁庚才得知，原来当天是星期五，按惯例下午3时香港各家银行就要停止营业，要到两天之后的星期一上午9时才开门营业。也就是说，如果星期五下午3点钟之前不把支票交到银行账上的话，他们就要白白损失2000万元港币在3天之内的活期利息。为了这笔利息，他们才如此的惜时如金。

而这，就成了袁庚来到香港之后所学到的第一堂课。这时他才明白：时间，真的就是金钱。

冲破姓“社”姓“资”，创办“蛇口试管”

转眼，1978年就快年底了。这一年的11月，全国人民的目光都在密切注视着北京——党的十一届三中全会召开。在这次会议上，最高领导层做出了一个重大的决定：“全党工作的着重点应该转移到社会主义现代化建设上来。”中国改革开放的大幕徐徐拉开。

此时在千里之外的袁庚，在洞悉到中央精神的同时，也在筹划着新的发展大计。招商局的工作已算是步上正轨，但袁庚还是常常觉得有力使不出。香港的面积本就不大，再加上招商局姗姗来迟，在香港发展的空间着实有限。袁庚心想，在这里土地面积有限，还不如转战内地！内地土地充足，劳动力也便宜，竞争几乎为零，如果能在内地效仿香港模式建立起工业区，招商局就可以大施拳脚。他一念至此，就立刻嘱人起草了一份《关

于我驻香港招商局在广东宝安建立工业区的报告》。

在报告里，他们提出：“招商局初步选定在宝安县蛇口公社境内建立工业区，以便利用国内较廉价的土地和劳动力，利用国外的资金、先进技术和原材料，把两者的有利条件充分利用并结合起来，对实现我国交通运输现代化和促进宝安边防城市工业建设，以及对广东省的建设都将起积极作用。”同时在报告中袁庚也请求更多的自主权，他提出希望工业区的建设和经营管理体制由招商局负责，招商局将按照当时的“参照香港特点，照顾国内情况”的原则进行管理等一系列具体要求。

报告马不停蹄地被上传到交通部。在袁庚南下之后，当时的交通部部长叶飞一直在注视着袁庚的工作，并派得力部下专程去考察了袁庚的工作，对袁庚的工作很是赞赏。这时面对着这样一份报告，叶飞毫不犹豫地批复并支持袁庚的想法，于是立刻签发了交通部与广东省的联合报告，并上报给党中央、国务院。

为了让国务院了解招商局建立蛇口工业区的计划，争取到高层的支持，交通部党组决定让袁庚进京汇报。袁庚乘机回京，在大年初四，也就是春节假期结束的头一天，接到通知：进中南海汇报。

袁庚汇报的对象是时任国家副主席的李先念。听完袁庚滔滔不绝的陈述后，李先念点点头：“给你一块地也可以。”他大笔一挥，在宝安县南头半岛的根部，用力地画了两根线条，一下给了袁庚六、七十平方公里的地。袁庚想了想，觉得太多，自己手头的钱不够，还是先求稳吧，于是最终就要了2.5平方公里。在袁庚退下来后，一次接受采访时，他懊悔地说：“如果接受李先念给蛇口六、七十平方公里的‘画圈’，整个宝安就都划过来了，一直到现在的华侨城，就都是蛇口开发区，那就不容易被吞掉（指后来蛇口工业区逐渐丧失特区身份，变成传统意义上的行政区——编者注）。”

有了土地之后，袁庚建立工业区的愿望终于可以付诸实践。但当时招商局内部，甚至交通部，反对袁庚的人也不在少数，相当一部分人认为袁庚不过是在异想天开，有一位负责人甚至直言：“到头来，你们会在蛇口人财两空、鸡飞蛋打的！”

但这些阻止不了袁庚施展拳脚的决心。为了便于管理，宝安县不久就更名为深圳市。到了1980年8月26日，五届全国人大常委会第十五次会

议又批准建立深圳、珠海、汕头、厦门四个经济特区。改革开放的大棋局开始布下，全国人民的眼睛都在注视着这些最先破冰的地区，期待着它们的变化，期待着奇迹的到来，也期待着自己的生活能得到改善。

招商局的先行者们开始在蛇口拓荒。在袁庚的授意下蛇口成立了指挥部，总负责工业区的建设。中国的东南一隅，一群拓荒者挥汗如雨。招商局当时的留成利润还有不少，为吸引工业入住，完善基础设施建设，袁庚先注入将近1亿元资金，移山填海，在蛇口开出1平方公里的平地。一些嗅觉敏锐的企业来了，昔日破败不堪的小渔村开始日新月异。

就在蛇口不断地在现代化的道路上脱胎换骨的时候，意识形态的压力也同时扑面而来，这些压力有些或许并非直接针对深圳、针对蛇口，但所有这些铿锵坚硬、咄咄逼人的话语却令人不寒而栗。广东被批了，全国其他一些地区也跟风开始批广东、骂深圳，一些人甚至认为深圳是在搞资本主义，“深圳除了国旗，已经没有什么红的了”。

当时的一件小插曲令袁庚记忆很深刻。在修建蛇口码头时，一个工程处为了调动工人的生产积极性，规定超过工作定额者每超一车奖励4分钱。实行这一制度后，工人生产情绪高涨，劳动效率提高了一倍。这个办法使工人为国家多创产值130万元，而工人每人每月平均得到的超额奖金为24.3元，占他们多创产值的2%左右。但是，这个行之有效的奖励制度很快被上级有关部门勒令停止，理由是“为了纠正滥发奖金的偏向”。于是，原来一天能拉131车的工人只能拉20~30车了。

这项政策被叫停的背后，是一些令人背脊发凉的指责：“资本家（指招商局）不仅要工人的钱，还要工人的命！”

袁庚拍案而起，但是也有些无奈，毕竟自己管不了人家，只好向高层领导求助，请求上级给予支持。当时胡耀邦看到了袁庚的请示，当天就提笔批示：看来我们有些部门并不搞真正的改革，而仍然靠做规定发号施令过日子，这怎么搞四个现代化呢？

胡耀邦的批示几分钟后被送到当时国务院副总理谷牧的办公室。谷牧马上请时任国家进出口管委会副主任的江泽民等人考虑：“既实行特殊政策，交通部、劳动总局这些规定在蛇口完全可以不实行。如同意，请通知广东。”仅隔一天，蛇口的工地上就又恢复了定额超产奖。

虽然大部分问题都得到了省领导甚至中央领导的支持，但意识形态的

压力最终还是传到了招商局内部。当时在蛇口工业区主持工作的张振声就突然提出辞呈，想去做航运业务。袁庚虽竭力挽留，最终还是未能让这名得力干将同意继续在蛇口干下去。

得力大将请辞，谁来继任便成了袁庚的当务之急。他开始找自己在招商局的下属谈话，希望有人能挺身而出。然而一场接一场的谈话后他失望了：一些有能力的干部信奉明哲保身的哲学，不愿在这关键时刻挺身而出；另一些愿意出马的人却又显然不够格。袁庚左思右想，最终决定只能自己披挂上阵了。这样他必须要在深圳和香港两头跑，去忙活工业区和招商局两边繁重的工作。雪上加霜的是，这时招商局的总经理金石也突然请辞！

两头的担子一下子全都落在了这个 60 多岁的老人的肩上！袁庚不得不夙兴夜寐，天天以十二分的精神来工作。在此后相当长一段时间内，乘坐轮渡在深圳和香港之间往返成了袁庚的必修课。

所幸，在招商局稳步发展的同时，蛇口的工作也在蒸蒸日上，并日益受到中央的重视。继时任中共中央政治局委员、人大常委会委员长叶剑英 1980 年 4 月 27 日视察蛇口工业区之后，时任中共中央总书记的胡耀邦于 1980 年 12 月 13 日也在中南海勤政殿接见了袁庚，听取他的工作汇报。

1981 年，在蛇口 1.3 平方公里工地上，已有 4 000 余名工人、近 20 个工种同时施工，呈现出一片热气腾腾的兴旺景象。在工业区投资设厂的已有 10 家企业，总投资额达到 33 540 万港元。但袁庚深知蛇口如要想赶上邻近的香港元朗、大埔的工业区，赢得外资青睐，还必须要花力气，创造一个良好的投资环境。带着增强蛇口竞争力的愿景，袁庚揣着一颗惴惴的心，来到广州，向时任广东省与深圳市的领导人任仲夷、刘田夫、王全国、吴南生、梁湘及交通部副部长王西萍，汇报了工业区建设的进展情况，并把自己深思熟虑的一些意见和建议提了出来。

在这次会上，袁庚做了不少“讨价还价”的工作。最终经过讨论后袁庚争取到：蛇口工业区用于本区生产、建设进口的机械设备、车辆、原材料、半成品、职工生活部分必需品以及出口产品、半成品，均予免税；在工业区内销售的烟、酒给予减税进口；为了方便外商出入蛇口，将蛇口工业区用铁丝网围起来，区内对经由香港进出蛇口工业区的外商开放；同时，办理外籍人士的签证问题，今后不用经过深圳市审批，由省公安厅从