

炎林◎編著

李壹加誠

企業

成功

兵法

美國《時代》雜誌評選的全球最具影響力的二十五位商界領袖中，李嘉誠名列第九。香港歷史上首位「千億富豪」。

香港《資本》雜誌選李嘉誠為香港十大最具權勢財經人物之首。



明日世紀

目

錄

前言／5



柔：「兵不血刃的藝術」

15

……為人處事之道的最高境界就是「兵不血刃，以柔克剛。」正如太極拳以綿柔見長，卻能克剛猛之力，其奧妙就在於「化解」和「忍耐」，而非「硬磕」和「冒進」。化解之中暗藏反擊之勢，既可保全自身，又可達到攻敵之目的；忍耐之中等待時機，暗聚實力。這也就是兵聖孫武所謂「凡戰者，先為不可勝，以待敵之可勝」的精髓所在。

■肯為「孫子」者，定為做「爺」人

17

——忍乃致勝一大法寶。人們都想當爺，不願當孫子。但「小不忍，則亂大謀。」時機不到，切不可輕舉妄動，否則只能招致失敗。

◎提早布局，只要有肉吃，不怕走遠路／18

◎忍住心中一團火，文火慢工，後來居上／20

◎常忍久待，情勢不對，走為上／23

■一慢，二看，三通過

37

——「小心駛得萬年船。」行動謹慎穩健的人很少吃虧。如果一個人被眼前的勝利衝昏了頭腦，就很難發現隱藏著的危機，這時離失敗就不遠了。

◎不求有功，但求無過／38

◎寧可少賺，但絕不虧本／42

◎「馬」走「車」後，既快又安全／45

■學會太極推手

48

——當對手非常強大時，懂得以柔克剛的人絕不「硬碰」，會先後退一步，尋找對手的弱點、等待進機，並借助外力，以達到兵不血刃的目的。

◎無影避實，招招攻虛／49

◎順水推舟，化解強勢／55



◎以退為進，乘勢反擊／59

◎預埋伏筆，水到渠成／64

變：「使自己永遠處於主動地位」

77

……變的最終目的就是使自己永遠處於主動地位，駕馭事態的發展，以實現既定的目標。變，從功用上講，不外乎保持主動和化被動為主動兩種。人無遠慮，必有近憂。對遠慮的應變是最具戰略意義的；近憂不解，釀成急禍，「處危不驚」又最能反映一個人的應變智謀和膽略。

■隨機應變，條條大路通羅馬

79

——只知道「一條道，跑到黑」的人是沒有資格談為人處事之道的。李嘉誠的方法就是審時度勢、迂迴包抄，出奇制勝。

◎迂迴包抄，避實擊虛／80

◎出奇制勝，善作變通／84

◎審時度勢，把握時機／91

■搶佔先機，力拔頭籌可稱王

93

——樹大招風固然不好，但一味躲避退讓更不可取。李嘉誠深諳「當仁不讓」之道。如果事事都落人後，必然搶不到頭市，只配喝一點湯。

◎居安思危的人總能搶到先機／94

◎算在人先，才稱得上是獨具慧眼／99

◎睜大眼睛，別讓機會溜走／109

◎辨清寬窄猛下刀，游刃有餘／120

◎老船工眼觀六路，穩站潮頭／128

■見好就收，不在一棵樹上吊死

135

——高明的槍手收槍動作往往比出槍還要快。同樣的情形不會持續太久。所以，凡事不可強求，需懂得見好就收。

◎老舊的東西總有一天會消失／136

◎不要指望好事會持續太久／147

◎分清大趨勢與小潮流／151



和：「使原有的實力得到更充分的發揮」

155

……廣結善緣，隨地播種，必有收穫。求助於十個朋友仍未奏效，那就求助五十個，一百個……關鍵是你有沒有這麼廣泛的人際關係網，要訣則在於一個「和」字。和，可以相安無事；和，可以財源廣進；和，可以使天下為你所用；和，可以緊密聯結家庭成員之間的關係。

家和萬事興

157

——「家族集團」是你最核心的堡壘，能使你抵禦外部的風霜雪雨。但也可能成為一個最薄弱的環節，被敵人首先攻破。

◎母慈、兒孝，一條牢不可破的家庭感情紐帶／158

◎成功男人的背後／161

◎教子以做人為先／165

◎扶上馬，送一程，光大千秋基業／169

一個籬笆三個樁

192

——「有容乃大」，要以海闊的胸懷承認他人的長處，才能得到他人的幫助。否則，縱然你有三頭六臂和通天的智慧，也成不了大事。

◎要 and 部下 一條心／195

◎好鋼用在刀刃上／198

◎多設「客卿」，善用「外腦」／206

◎「以夷制夷」，逐步本土化／213

■善於結成「統一」戰線

——多栽花，少種刺；多鋪路，少拆橋。誰能廣結善緣，誰就能朋友滿天下；誰能朋友滿天下，誰就能量無邊。

◎借助外部勢力壯大自己／221

李
嘉
誠

炎林◎編著

企業成功兵法

美國《時代》雜誌評選的全球最具影響力的二十

五位商界領袖中，李嘉誠名列第九。

香港歷史上首位「千億富豪」。

香港《資本》雜誌選李嘉誠為香港十大最具權勢
財經人物之首。

李嘉誠企業成功兵法／炎林編著．

--初版． --臺北市：林鬱文化，2002〔民91〕

面； 公分

ISBN 957-452-346-2（平裝）

1. 企業管理 2. 成功法

494

91017057

李嘉誠企業成功兵法

NT\$200

炎 林／編著

2002年11月／初版

〈代理商〉

旭昇圖書有限公司

台北縣中和市中山路二段352號2F

電話 (02) 2245-1480 * 傳真 (02) 2245-1479

〈企劃〉

明日世紀企劃製作中心

〔出版者〕林鬱文化事業有限公司

〔編輯部〕台北市〈文山區〉萬安街21巷11號3F

電話 (02) 2230-0545 * 傳真 (02) 2230-6118 * 郵撥 16704886

〔總管理處〕台北縣深坑鄉北深路三段141巷24號4F（東南學院正對面）

電話 (02) 2664-2511 * 傳真 (02) 2662-4655 / 2664-8448

〔網址〕<http://www.linyu.com.tw>

〔E-mail〕linyu@linyu.com.tw

法律顧問·蕭雄淋律師 Printed in TAIWAN ISBN 957-452-346-2

· 本書由劉俠授權出版

前言

在當今這個充滿機遇與挑戰，競爭激烈、關係複雜，優勝劣汰，適者生存的世界，沒有一套為人處事的高超謀略根本行不通。如何才能取得處事的「真經」呢？答案是在總結前人成功經驗的基礎上找出一些規律性的東西，進行一番理性的思考，並用來指導實踐。香港「超人」李嘉誠的人生軌跡就給我們提供了這種可資研究、借鑒的線索。

花了半個多世紀的時間，李嘉誠終於建立起今天的王國。最近，美國《時代》雜誌評選全球最具影響力的二十五位商界領袖，李嘉誠名列第九。同時，香港《資本》雜誌選出李嘉誠為香港十大最具權勢財經人物之首。他也是香港歷史上首位「千億富翁」。

走過人生七十個年頭，李嘉誠扼要地說出他的成功之道：「因為我勤奮，我節儉，有毅力。我肯求知，建立良好的人際關係。」「有時你看似是一件很吃虧的事，往往會變成非常有利的事。」「凡事都留個餘地。因為人是人，不是神，不免有錯處，可以原諒人的地方就原諒人。」「好的時候不要看得太好，壞的時候不要看得太壞。」雖只三





言兩語，卻道出了人生的感悟。

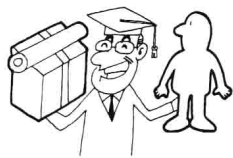
的確，爲人處事，講究一個「度」，恰如其分是爲人處事的最高境界。李嘉誠的成功之道可以概括爲「德、誠、剛、柔、變、和」六字訣」。這六字訣剛好可將李嘉誠劃分爲兩部書稿，「德、誠、剛」代表他《爲人處事成功之道》；「柔、變、和」詮釋了他的《企業成功兵法》。但他真正高明之處在於巧妙地把握住這六者之間的「度」。剛直本是好事，但過於剛直，棱角分明，鋒芒畢露，咄咄逼人，卻往往爲世所不容；隨和本是好事，但過於隨和，喪失原則，缺乏主見，委曲求全，又往往被視爲軟弱。只有外圓內方，剛柔相濟，進能攻，退能守，才能在紛繁複雜的人際關係中周旋有術，游刃有餘，成爲一個舉足輕重，魅力與實力並存的人物。正如李嘉誠自己所說，他是將儒家的重情義與西方的進取精神很切要地結合在一起。

他的爲人處事之道是如何得來的呢？

李嘉誠認爲，爲人處事的能力需要在逆境中鍛鍊。一九三九年，抗日戰爭期間，李嘉誠隨著父親從老家廣東潮安逃到香港，當時他年僅十二歲。讀了兩年書之後，父親重病去世，身爲長子的李嘉誠只好輟學挑起家擔。五年後，創立一家小型塑膠廠，叫「長江實業公司」，就是今天香港第一大集團長江實業的前身。

連小學學歷都沒有，靠著生產塑膠花建基立業的李嘉誠如何跨出他成為首富的第一步？一九六〇年初，塑膠花業不景氣；一九六七年，香港房價暴跌。李嘉誠當即趁機低價大肆收購土地。就這樣，李嘉誠在房地產的投資縱橫三十九年，長時間的投資累積了他的超級財富。

李嘉誠的人生經歷可以給我們帶來很多啟示。但正如他所說：「世情才是大學問！」要真正掌握為人處事之道，才能建立企業王國。希望本書讀者在社會實踐中、在運用中領會其中之精髓。



前言 / 5



柔：「兵不血刃的藝術」

15

……為人處事之道的最高境界就是「兵不血刃，以柔克剛。」正如太極拳以綿柔見長，卻能克剛猛之力，其奧妙就在於「化解」和「忍耐」，而非「硬磕」和「冒進」。化解之中暗藏反擊之勢，既可保全自身，又可達到攻敵之目的；忍耐之中等待時機，暗聚實力。這也就是兵聖孫武所謂「凡戰者，先為不可勝，以待敵之可勝」的精髓所在。

■肯為「孫子」者，定為做「爺」人

17

——忍乃致勝一大法寶。人們都想當爺，不願當孫子。但「小不忍，則亂大謀。」時機不到，切不可輕舉妄動，否則只能招致失敗。

◎提早布局，只要有肉吃，不怕走遠路 / 18

◎忍住心中一團火，文火慢工，後來居上／20

◎常忍久待，情勢不對，走為上／23

■一慢，二看，三通過

37

——「小心駛得萬年船。」行動謹慎穩健的人很少吃虧。如果一個人被眼前的勝利衝昏了頭腦，就很難發現隱藏著的危機，這時離失敗就不遠了。

◎不求有功，但求無過／38

◎寧可少賺，但絕不虧本／42

◎「馬」走「車」後，既快又安全／45

■學會太極推手

48

——當對手非常強大時，懂得以柔克剛的人絕不「硬碰」，會先後退一步，尋找對手的弱點、等待進機，並借助外力，以達到兵不血刃的目的。

◎無影避實，招招攻虛／49

◎順水推舟，化解強勢／55



◎以退為進，乘勢反擊／59

◎預埋伏筆，水到渠成／64

變：「使自己永遠處於主動地位」

77

……變的最終目的就是使自己永遠處於主動地位，駕馭事態的發展，以實現既定的目標。變，從功用上講，不外乎保持主動和化被動為主動兩種。人無遠慮，必有近憂。對遠慮的應變是最具戰略意義的；近憂不解，釀成急禍，「處危不驚」又最能反映一個人的應變智謀和膽略。

■隨機應變，條條大路通羅馬

79

——只知道「一條道，跑到黑」的人是沒有資格談為人處事之道的。李嘉誠的方法就是審時度勢、迂迴包抄，出奇制勝。

◎迂迴包抄，避實擊虛／80

◎出奇制勝，善作變通／84

◎審時度勢，把握時機／91