



袁宝华文集

第二卷

文选

(1981年2月—1984年6月)



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

袁宝华文集

第二卷

文 选

(1981年2月—1984年6月)

中国人民大学出版社
· 北京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

袁宝华文集. 第2卷, 文选. 1981年2月~1984年6月/袁宝华著. —北京: 中国人民大学出版社, 2013. 12

国家出版基金项目

ISBN 978-7-300-17885-1

I. ①袁… II. ①袁… III. ①社会科学-文集 IV. ①C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 277927 号

国家出版基金项目

袁宝华文集 第二卷

文选 (1981年2月—1984年6月)

Yuan Baohua Wenji Dierjuan

出版发行 中国人民大学出版社

社 址 北京中关村大街 31 号

邮政编码 100080

电 话 010-62511242 (总编室)

010-62511398 (质管部)

010-82501766 (邮购部)

010-62514148 (门市部)

010-62515195 (发行公司)

010-62515275 (盗版举报)

网 址 <http://www.crup.com.cn>

<http://www.ttrnet.com>(人大教研网)

经 销 新华书店

印 刷 涿州市星河印刷有限公司

规 格 158 mm×236 mm 16 开本

版 次 2013 年 12 月第 1 版

印 张 30.5 插页 5

印 次 2013 年 12 月第 1 次印刷

字 数 463 000

定 价 98.00 元

版权所有 侵权必究

印装差错 负责调换

《袁宝华文集》

编委会

名誉主任：李岚清 王忠禹 陈锦华

主 任：徐绍史

副 主 任：黄 达 张彦宁 吴树青 李德成 靳 诺 陈雨露
宋志平 尹援平

委 员：（以姓氏笔画为序）

马绍孟 王利明 王菲菲 史向辉 冯惠玲 李昭公
杨德福 罗国杰 周兴健 周晓飞 郑杭生 俞家庆
贺耀敏 徐彦儒 郭彦全 曹明新 董玉麟 韩家增

《袁宝华文集》

编辑部

主 任：曹明新 贺耀敏

编 委：（以姓氏笔画为序）

王 喆 王宏霞 毛术芳 刘广宇 杜 敏 李 伟
沈小农 陈泽春 徐安琳 徐海艳 彭莉莉 彭理文
霍殿林



袁宝华

在新世纪的第一个企业家活动日，我谨
向全国企业家致以节日的祝贺！

希望我们的企业家继续解放思想，刻苦学
习，群策群力，严于律己，放眼世界，搏击市场，
锐意创新，开拓进取，为我国社会主义现代
化建设做出更大贡献！希望全社会都来关
心企业家，爱护企业家，理解企业家，支持企业
家！祝愿中国企业家队伍在新世纪里
不断发展壮大，健康成长！

袁宝华 2001年4月

目 录

开展全员培训是当前一项战略任务	1
(1981年2月1日)	
在经济调整时期努力做好企业管理协会的工作	3
(1981年3月19日)	
在全国职工教育工作会议上的讲话	9
(1981年3月20日)	
从理论上加深认识发展职工教育的重要性	21
(1981年4月8日)	
在全国工业交通工作会议上的讲话	23
(1981年4月15日)	
在全国物资局长会议结束时的讲话摘要	42
(1981年6月3日)	
加强民主管理是依靠群众办好企业的需要	45
(1981年6月8日)	
管生产必须同时管好安全	49
(1981年6月24日)	
在企业管理研究班第十期结业典礼上的讲话	53
(1981年7月19日)	
工业企业在整顿中前进	63
(1981年7月)	
工业企业推行经济责任制要注意解决的几个问题	71
(1981年8月5日)	
在“为用户服务座谈会”上的讲话	85
(1981年8月31日)	
在全国工业交通工作座谈会上的总结讲话	96
(1981年9月1日)	

我国工业生产发展的几个问题	105
(1981年9月5日)	
关于工业学大庆问题的报告	112
(1981年9月24日)	
认真总结工业建设的历史经验	117
(1981年6月26日、12月10日)	
把青壮年职工文化技术补课作为职教工作重点突出起来	122
(1981年12月28日)	
在全国工交系统干部教育工作座谈会上的讲话	125
(1982年2月9日)	
对经委机构改革的意见	134
(1982年2月19日)	
在全国工业交通工作会议上的讲话	136
(1982年2月20日)	
在全国工业交通工作会议上的总结讲话	147
(1982年3月3日)	
围绕提高企业经济效益开展协会工作	156
(1982年3月26日)	
在朱兰博士讲学班上的讲话	162
(1982年3月31日)	
在国务院有关部委职工教育工作汇报会上的讲话	165
(1982年5月5日)	
打开职工教育工作的新局面	171
(1982年5月31日)	
充分利用电视大学等办学形式加强对人才的培养	173
(1982年6月29日)	
怎样搞好企业全面整顿	175
(1982年6月)	
在国家经委召开的部署第五次“质量月”活动 会议上的讲话	177
(1982年7月8日)	

在全国职工教育管理干部研究班结业典礼上的讲话	184
(1982 年 7 月 14 日)	
认真抓好标准化工作	195
(1982 年 8 月 7 日)	
企业整顿必须抓住主要矛盾	200
(1982 年 8 月 20 日)	
在全国第五次“质量月”授奖大会上的讲话	201
(1982 年 9 月 27 日)	
工业经济责任制的由来与发展	206
(1982 年 10 月 23 日)	
在全国技术改造工作座谈会上的讲话	212
(1982 年 10 月 23 日)	
关于 1983 年一季度工业交通工作安排的意見	220
(1982 年 11 月 11 日)	
在全国整顿企业劳动组织工作座谈会上的讲话	231
(1982 年 12 月 26 日)	
以我为主, 博采众长, 融合提炼, 自成一家	241
(1983 年 1 月 7 日)	
在全国职工思想政治工作会议上的讲话	243
(1983 年 1 月 8 日)	
在全国木材节约代用工作会议上的讲话摘要	260
(1983 年 1 月 15 日)	
在大企业学习研究首钢经验座谈会(第二期)结束时的 讲话提纲	263
(1983 年 1 月 30 日)	
用改革精神, 做好企业管理协会工作	270
(1983 年 3 月 20 日)	
在全国工业交通工作会议上的讲话	275
(1983 年 3 月 21 日)	
关于职工教育的几点意見	293
(1983 年 3 月 30 日)	

坚持贯彻安全第一、预防为主的方针	297
(1983 年 3 月 31 日)	
在中国有色金属工业总公司成立大会上的讲话	299
(1983 年 4 月 4 日)	
工业普查是四化建设的一项重要基础工作	302
(1983 年 4 月 14 日)	
高质量地做好企业整顿验收工作	304
(1983 年 4 月 20 日)	
在国务院各部门企业整顿工作会议上的讲话	306
(1983 年 5 月 28 日)	
把提高经济效益放在企业一切工作的首位	311
(1983 年 6 月 1 日)	
在全国节能工作会议上的讲话	316
(1983 年 6 月 5 日)	
对东北工业部科技工作的回忆	330
(1983 年 7 月 2 日)	
建设现代化企业一定要讲求科学	334
(1983 年 7 月 25 日)	
把具有中国特色的食品工业搞上去	336
(1983 年 8 月 3 日)	
以提高经济效益为目标进一步搞好企业的全面整顿	337
(1983 年 8 月 5 日)	
当代中国经济管理的几个问题	352
(1983 年 8 月 26 日)	
工业产品要适应四化建设需要上质量上水平	356
(1983 年 9 月 9 日)	
关于全国第五次质量管理小组代表会议情况向国务院 领导同志的汇报提纲	358
(1983 年 9 月 17 日)	
企业思想政治工作必须结合经济工作一道去做	364
(1983 年 10 月 4 日)	

加强中国与西欧各国的经济技术合作	371
(1983 年 10 月 10 日)	
谈谈职工教育理论研究的重要性、迫切性	373
(1983 年 11 月 3 日)	
大家都要关心提高企业素质	375
(1983 年 11 月 5 日)	
对改革劳动工资制度的几点意见	378
(1983 年 11 月 9 日)	
对厂长(经理)实行国家统考是提高企业素质的 重要措施	381
(1983 年 11 月 14 日)	
企业整顿验收工作不能走过场	382
(1983 年 11 月 19 日)	
推进技术进步, 提高经济效益	384
(1983 年 11 月 21 日)	
深入贯彻《纲要》, 大力加强职工队伍建设	385
(1983 年 12 月 5 日)	
建设四个现代化计量工作要先行	400
(1983 年 12 月 15 日)	
1984 年企业全面整顿工作的任务和要求	401
(1983 年 12 月 20 日)	
如何使工资总额同企业经济效益挂钩浮动	406
(1983 年 12 月 24 日)	
建立有中国特色的社会主义企业管理科学体系	408
(1983 年 12 月)	
认真做好 1984 年的经济工作	410
(1984 年 1 月 5 日)	
祝贺《中国食品报》创刊	415
(1984 年 1 月 6 日)	
行业企协既要研究企业管理, 也要研究行业管理	417
(1984 年 1 月 19 日)	

在欧洲管理论坛达沃斯讨论会上的讲话	419
(1984年1月28日)	
扭亏增盈是当前经济工作的重要任务	423
(1984年1月)	
发展物资流通 迎接新的挑战	428
(1984年3月3日)	
适应新形势 努力做好协会工作	433
(1984年3月9日)	
关于国营工业企业法调查情况的汇报提纲	437
(1984年3月15日)	
大力宣传推广节能产品	443
(1984年3月17日)	
认真抓好中小企业的整顿工作	446
(1984年3月20日)	
苏北五市经济情况调查	448
(1984年3月21日)	
必须彻底否定“文化大革命”	451
(1984年3月23日)	
国家经委代表团参加欧洲管理论坛达沃斯国际讨论会的 情况报告	453
(1984年3月)	
如何巩固提高企业整顿的成果	460
(1984年4月20日)	
认真做好工业普查的试点工作	463
(1984年4月29日)	
认识新鲜事物,创造新鲜事物	465
(1984年5月8日)	
发现新鲜事物,支持新鲜事物	468
(1984年5月15日)	
整顿和建设企业领导班子的六条经验	471
(1984年5月21日)	

厂矿企业要积极行动起来，开展工农、厂街共建 精神文明活动	472
(1984 年 6 月 4 日)	
在全国职工读书活动经验交流会上的讲话	476
(1984 年 6 月 26 日)	

开展全员培训是当前一项战略任务^{*}

(1981年2月1日)

中央决定对经济工作实行进一步调整的方针，而抓紧对干部和工人的培训，则是贯彻落实这一方针的重要组成部分。我们要利用调整的有利时机，逐步地、有计划地把职工的正规培训工作开展起来，把人才培养、智力开发的工作提到议事日程上来。这是搞好国民经济调整 and 实现四化的战略任务。

1. 抓好工交系统各级领导干部的培训。去年12月，在国家经委召开的干部教育工作会议上，制定了1981年工交系统县属以上企业领导干部培训规划，要求今年内把县属以上企业领导干部轮训一遍；少数培训进度较慢的地区和部门，也要把主要领导干部轮训完毕。培训内容包括经济理论和党的经济工作方针政策，以及工业管理、企业管理的基本知识。还要学《学习马克思关于再生产的理论》、《陈云同志文稿选编》和薛暮桥^①同志的《中国社会主义经济问题研究》三本书。此外，还要在总结自己经验的基础上，有重点地学习和借鉴国外先进的管理知识和管理技术。在普遍轮训现有企业领导干部的同时，要有计划、有重点地选拔一批具有一定政治文化业务基础的中青年干部，到高等院校或通过其他形式进修深造，培养具有现代化管理知识的企业领导干部。

2. 加强对企业基层干部的培训。企业基层干部是指车间主任和工段长。他们是生产第一线的指挥员，既要懂生产，又要会管理，还要善于做人的工作。没有生产一线高水平的指挥员，是难以带出高水平的职工队伍的。这部分干部水平提高了，才有可能建立起生产第一线的工作秩

^{*} 这是袁宝华同志在全国干部教育工作电话会议上的讲话。作者此时兼任全国职工教育管理委员会主任。

^① 著名经济学家，曾任国家统计局局长、国家计委副主任、国务院经济研究中心总干事、中国科学院哲学社会科学学部委员。

序，企业管理的各项要求才能落到实处。因此，要加强对这一层次干部政治的、文化的和有关专业技能的培训，以胜任工作。为此，要针对行业特点和企业特点，制定一些基层干部的标准、培训要求和考核办法。

3. 做好技术人员和专业管理人员培训工作。对“文化大革命”期间毕业的大学生、中专生，要创造条件补好基础课；工程师和经济师除了要熟悉本专业的知识和技能外，有条件的还要求掌握好一门外语。对于当前加强企业管理所急需的，如财务、计划、统计、劳动工资、质量管理等各类专业人员，应由企业组织短期培训来解决。鉴于绝大多数管理人员都未经过专业训练，一些有条件的大型企业应争取两年内把各类专业管理人员轮训一遍。

4. 关于工人的培训。首先要抓好青年工人的教育，新工人一入厂就要立好规矩，进行全面教育，其中包括政治思想教育、技术教育、安全教育、纪律教育、职业道德教育和文明礼貌教育等。并要经过考试合格后才能上岗位，不合格者要补课。所有企业都要在两三年内扫除青壮年职工中的文盲、半文盲；对虽有初中毕业文凭但无相应实际文化水平的也要进行补课。对工人的技能训练要严格按照工人技术等级标准规定的应知应会进行培训，使他们熟练地担任起自己的岗位工作。

上述要求要认真落实，每个企业应当结合自己的实际情况作出切实可行的规划和安排。

在经济调整时期努力做好 企业管理协会的工作^{*}

(1981年3月19日)

中国企业管理协会已经成立两年了。现在已有 12 个省市和部分工业集中的地区和城市，相继成立了地方协会。企业管理协会成立的时间虽然不长，但是通过大量的组织工作，对推进企业管理工作已经发挥了积极作用，不论在企业，还是在社会上，都产生了积极的影响。实践证明，企业管理协会这一新的组织形式，对于我们当前进行的经济调整和体制改革，将会提供一些有益的经验。协会是一种较为松散的联合组织形式，这在我国经济战线还是一个新的事情。通过管理协会这种形式，有利于联合社会各方面关心企业管理的人士，集思广益；也有利于打破地区和部门的行政界限，这一点，完全靠政府某一部门是难以办到的。

去年，国家经委访日考察团考察了日本的行业管理。回来后，他们在考察报告中建议在我国也应按企业化原则组建行业协会，由行业协会承担向企业提供国际、国内技术情报，市场销售情报的职能；负责制定本行业产品的统一规格和技术标准；帮助企业培养专业人才；对企业的经营管理组织诊断指导；为政府部门指导本行业的业务提供咨询；向企业转达和解释政府对本行业的有关政策、法令和指示等。这些行业协会是民间性质的，它们同企业的关系，是服务与协作的关系，并不干涉企业的自主权。这个建议，受到了国务院领导同志的重视。随着我国经济体制改革的深入进行，各种协会组织将会越来越显示出它们的作用，会引起各方面的重视。在这方面，我们中国企业管理协会应该加紧工作，努力创造出一些新的经验来。

^{*} 这是袁宝华同志在中国企业管理协会第二次年会上的讲话。

一、要把更多的精力集中到为企业服务方面来

中国企业管理协会成立以来，与国外的一些友好团体陆续建立了联系，打开了培训管理人员的渠道，使我们有更多的同志了解和熟悉一些工业发达国家的经济和管理现状。这是非常必要的，对于我们开展工作，发展对外合作也是有益的。但是从长远来看，我们工作的立足点还是应当放在国内。同国外的友好组织、团体建立联系，目的也是为了提高我国的企业管理水平。今年协会秘书处，一方面要进一步巩固已经建立起来的对外关系，继续加强同它们的合作，做好交流与接待工作；另一方面，也要注意把更多的精力集中到组织专家、学者进行国内的学术交流，对企业的经营进行诊断、指导和干部培训等方面来。要把协会办成一个真正为提高企业管理干部的业务能力服务，为提高企业经营管理水平服务，为四化建设服务，具有广泛群众基础，具有民间特色的组织。协会工作的重点永远要面向企业，不仅要面向工业基础强的地区和管理较为先进的企业，更要特别注意加强对工业基础薄弱的地区和管理比较后进的企业的工作，使这些地区和企业的经营管理水平，在较短的时间内能有一个较大的提高。

二、目前企业管理协会要组织学上海、学先进企业的管理经验

现在我们的企业管理水平，总的说是比较低的；但也有一些企业管得很好。特别是上海的技术、管理水平都比较高。上海用 200 亿元固定资产，生产了 600 多亿元产值。如果都达到上海的水平，全国 5 000 亿元固定资产，那就是上万亿元的产值。最近，国务院领导同志多次强调要学上海、学沿海，要经委组织这件事。这也应当是中企协的一项重要工作。今年 2 月，中企协和上海企协在上海开了一次座谈会。与会同志参观了上棉十七厂、上海柴油机厂、上海机床厂等一些工厂，大家都反映这些企业管理很好。一些外国朋友看了也认为我们这些厂不错。办得好的厂不只是上海有，各地都有一些；但总的来讲，上海技术水平、管理