

小本創業 在 中國

在大陸要「創業」不要「就業」



前進大陸！

有志之士均期盼前往這塊肥沃豐饒之地發展，開拓一處嶄新的事業天地。

如果你資金有限又希望創立屬於自己的事業，本書透過作者對中國大陸創業市場的了解、及經營管理上的認識，再加上寶貴實例，讓你在大陸成功小本創業，創造屬於自己的美麗人生！

徐中孟、廖淑鈴◎著

小本創業 在中國



大贏家 02

小本創業在中國

作 者	徐中孟、廖淑鈴
總 編 輯	陳惠雲
主 編	林岩鋒
內頁完稿	李雅富
出 版 者	匡邦文化事業有限公司
聯絡地址	116 台北市羅斯福路四段 200 號 9 樓之 15
E-Mail	dragon.pc2001@msa.hinet.net
網 址	www.morning-star.com.tw
電 話	(02) 29312270、(02) 89313191、(02) 29312311
傳 真	(02) 29306639
法律顧問	甘龍強律師
初 版	2002 年 8 月
總 經 銷	知己實業股份有限公司
郵政劃撥	15060393
台北公司	106 台北市羅斯福路二段 79 號 4 樓之 9
電 話	(02) 23672044、(02) 23672047
傳 真	(02) 23635741
台中公司	407 台中市工業區 30 路 1 號
電 話	(04) 23595819
傳 真	(04) 23595493
定 價	新台幣 220 元

Printed in Taiwan

如有破損或裝訂錯誤，請寄回本公司更換

© 版權所有

國家圖書館出版品預行編目資料

小本創業在中國 / 徐中孟、廖淑鈴,

——初版,——台北市: 匡邦文化,

2002 [民 91]

面: 公分——(大贏家系列; 02)

ISBN: 957-455-271-3 (平裝)

1. 創業 2. 投資 - 中國大陸 3. 成功法

494.222

91012811



前言

無論在台灣或香港，一打開報紙或電視，最常接觸的話題就是「前進大陸」，不少人希望能前往這塊肥沃豐饒之地發展，並開拓一處嶄新的事業天地。近年來，台、港兩地的經濟發展已逐漸呈現飽和、甚至衰退的狀態，不管大企業主或小商號的老闆都大嘆生意難做，經濟前景恐怕不樂觀；然而，中國大陸的情形卻恰好相反，這十多年來，隨著政策改革及經濟開放，經濟發展快速且蓬勃，更被視為全球最具發展潛力國家之一，再加上進入WTO及北京申奧成功等利多消息的不斷刺激下，中國大陸的前途不禁充滿信心和希望。

由於中國大陸幅員廣闊、商機無限，近幾年來，已有不少國內外大企業開始進駐，投入大筆資金與人力，希望搶先占得商機。對於資金有限又希望創立屬於自己事業的朋友來說，面對台、港創業環境逐漸萎靡，且創業成本相對較中國大陸高了很多，發展前景也不及大陸吸引人，因此，有不少朋



友希望能前往大陸「小本創業」一番。然而，大陸市場雖然商機處處，但其市場環境的獨特性，也隱藏不少危機及風險，有心到中國大陸創業的朋友不可不察。

知己知彼百戰百勝

中國大陸的創業環境和情況究竟為何？哪個城市最適合創業？哪個行業最有前途？究竟要開怎麼樣的店？創業需要多少資金呢？種種的疑問都是計畫前往中國大陸創業者應釐清的問題。的確，中國大陸現時正處於經濟高速成長當中，確實也為投資及創業者提供了良好的投資環境，儼然是一座「創業者的天堂」，但這並不代表每個人到大陸創業都能獲得成功。

因此，有心前往中國大陸創業的人，必須做好事前的功課，正所謂「知己知彼、百戰百勝」。「知己」，計畫創業者應先評估自己本身的條件及優劣點，例如自己的性格、興趣、專長和擁有多少資金等等，進行自我評估與衡量優劣；其次「知彼」，多方面地蒐集大陸市場的相關資料，如法令、租稅及市場概況等，清楚了解自己即將投入的市場，如



此一來，才能把本身的創業風險降至最低，進而增加成功的機會。

他山之石可以攻錯

俗諺說：「他山之石可以攻錯」，因此，本書也收集了幾個來自台、港及大陸當地人士創業成功案例，並針對每一案例的創業背景、面對的困境及經營管理等作一詳盡的分析，藉由實際創業的例子，讓讀者能從別人的經驗中得到學習與成長。此外，在每一案例之後，特別整理出一些經營管理的「e點意見」，以協助創業者從另外的角度去觀察，並在未來的經營重點上提供建議。

本書希望藉由筆者對中國大陸創業市場的了解、及經營管理上的認識，以協助讀者對在大陸小本創業的情形，能有更深入的認知。另外，更透過經濟學上的理論分析實際經營方法的優劣點，創業者可藉由實際理論去規劃自己的經營管理原則。

此外，爲了加強本書的實用價值，附上一些創業的基本常識及大陸相關法令與規定，以幫助讀者更容易地掌握成功的關鍵，創造屬於自己的美麗人生！



小本創業在中國

目錄

前言	7
----------	---

總論

一、什麼是小本創業	10
二、小本創業的優點	12
三、小本創業的缺點	15
四、成功創業者需要具備的特質	18
五、如何選擇合適自己的事業～SWOT	22

CASE STUDY

案例一：只要八萬塊 讓你當老闆	30
案例二：化危機為轉機 精品店小兵立大功	40
案例三：台灣女子勇闖中國「蘇菲的店」放光芒 ...	48
案例四：時尚寵物店 蘊含商機無限	55



案例五：港式茶餐廳 大陸放異財	66
案例六：深圳經濟特區 創業熱門地	75
案例七：老外教英文 本少利潤高	88
案例八：挾明星光環 前進中國市場	97
案例九：特許經營 賺得輕鬆	107
案例十：兩岸創業 各具風情	118

<創業小寶典>

一、在大陸如何成立自己的事業	129
二、創業者常犯的錯誤	135
三、認識創業風險	140
四、如何管理員工	145
五、如何選擇好店舖	149
六、訂價的技巧	154
七、財務管理小常識	158
八、宣傳小秘方	163
九、銷售的方法	169



附錄

A. 中華人民共和國個人獨資企業法	175
B. 個人獨資企業登記管理辦法	190
C. 城鄉個體工商戶管理暫行條例	204
D. 城鄉個體工商戶管理暫行條例實施細則	211

小本創業 在中國





小本創業在中國

目錄

前言	7
----------	---

總論

一、什麼是小本創業	10
二、小本創業的優點	12
三、小本創業的缺點	15
四、成功創業者需要具備的特質	18
五、如何選擇合適自己的事業～SWOT	22

CASE STUDY

案例一：只要八萬塊 讓你當老闆	30
案例二：化危機為轉機 精品店小兵立大功	40
案例三：台灣女子勇闖中國「蘇菲的店」放光芒 ...	48
案例四：時尚寵物店 蘊含商機無限	55



案例五：港式茶餐廳 大陸放異財	66
案例六：深圳經濟特區 創業熱門地	75
案例七：老外教英文 本少利潤高	88
案例八：挾明星光環 前進中國市場	97
案例九：特許經營 賺得輕鬆	107
案例十：兩岸創業 各具風情	118

<創業小寶典>

一、在大陸如何成立自己的事業	129
二、創業者常犯的錯誤	135
三、認識創業風險	140
四、如何管理員工	145
五、如何選擇好店舖	149
六、訂價的技巧	154
七、財務管理小常識	158
八、宣傳小秘方	163
九、銷售的方法	169



附錄

A. 中華人民共和國個人獨資企業法	175
B. 個人獨資企業登記管理辦法	190
C. 城鄉個體工商戶管理暫行條例	204
D. 城鄉個體工商戶管理暫行條例實施細則	211



前言

無論在台灣或香港，一打開報紙或電視，最常接觸的話題就是「前進大陸」，不少人希望能前往這塊肥沃豐饒之地發展，並開拓一處嶄新的事業天地。近年來，台、港兩地的經濟發展已逐漸呈現飽和、甚至衰退的狀態，不管大企業主或小商號的老闆都大嘆生意難做，經濟前景恐怕不樂觀；然而，中國大陸的情形卻恰好相反，這十多年來，隨著政策改革及經濟開放，經濟發展快速且蓬勃，更被視為全球最具發展潛力國家之一，再加上進入WTO及北京申奧成功等利多消息的不斷刺激下，中國大陸的前途不禁充滿信心和希望。

由於中國大陸幅員廣闊、商機無限，近幾年來，已有不少國內外大企業開始進駐，投入大筆資金與人力，希望搶先占得商機。對於資金有限又希望創立屬於自己事業的朋友來說，面對台、港創業環境逐漸萎靡，且創業成本相對較中國大陸高了很多，發展前景也不及大陸吸引人，因此，有不少朋



友希望能前往大陸「小本創業」一番。然而，大陸市場雖然商機處處，但其市場環境的獨特性，也隱藏不少危機及風險，有心到中國大陸創業的朋友不可不察。

知己知彼百戰百勝

中國大陸的創業環境和情況究竟為何？哪個城市最適合創業？哪個行業最有前途？究竟要開怎麼樣的店？創業需要多少資金呢？種種的疑問都是計畫前往中國大陸創業者應釐清的問題。的確，中國大陸現時正處於經濟高速成長當中，確實也為投資及創業者提供了良好的投資環境，儼然是一座「創業者的天堂」，但這並不代表每個人到大陸創業都能獲得成功。

因此，有心前往中國大陸創業的人，必須做好事前的功課，正所謂「知己知彼、百戰百勝」。「知己」，計畫創業者應先評估自己本身的條件及優劣點，例如自己的性格、興趣、專長和擁有多少資金等等，進行自我評估與衡量優劣；其次「知彼」，多方面地蒐集大陸市場的相關資料，如法令、租稅及市場概況等，清楚了解自己即將投入的市場，如