



麥當勞傳奇

■成功者背後奮鬥事蹟■



全世界已有二十多個國家，
五千家以上的連鎖店，
每年行銷總額已突破三十億美元，
稅後盈餘也有超過十億美元。
他就是麥當勞，
擁有**M**字號金色拱門的傳奇人物。

顏朕國◎主編

第一章 學業・事業・愛情

夢想、棒球與鋼琴 / 11

絲帶生意 / 13

第一次結婚 / 17

第二章 佛羅里達之行

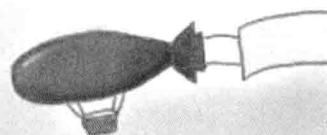
走向成熟 / 22

瓦爾特·鮑爾斯餐廳 / 25

邁阿密淘金 / 27

進入夜總會 / 30

牢獄之災 / 33



第三章 紙杯業傳奇

重操紙杯舊業／38

男性秘書／40

「一杯的神奇」／43

跳槽／45

陷阱／47

幸運女神／50

挫折與機會／53

第四章 麥當勞旋風

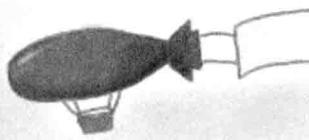
契約／56

第一家餐館開業／61

目 錄

第五章 攻城掠地

- 舉步維艱 / 64
- 良相佐國 / 66
- 賺錢的時候到了 / 71
- 用人之道 / 74
- 千里之行 / 81
- 迷人的超級騙子 / 86
- 舉債經營 / 89
- 生產百萬富翁 / 93
- 在競爭者面前 / 97
- 驅逐麥氏兄弟 / 100



目 錄

第六章 功成身退

換馬 /	152	張價 /	150	禍起蕭牆 /	140	安內攘外 /	146	新食譜 /	133	這是克羅克 /	112	横向合作之術 /	105	勝利在加州 /	117

第七章 功成身退

● 創立醫學基金會 / 173

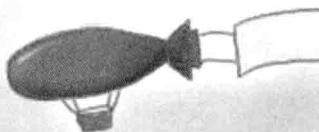
● 成功的大熔爐 / 178

● 新麥當勞 / 157

● 買下棒球隊 / 169

● 有情人終成眷屬 / 161

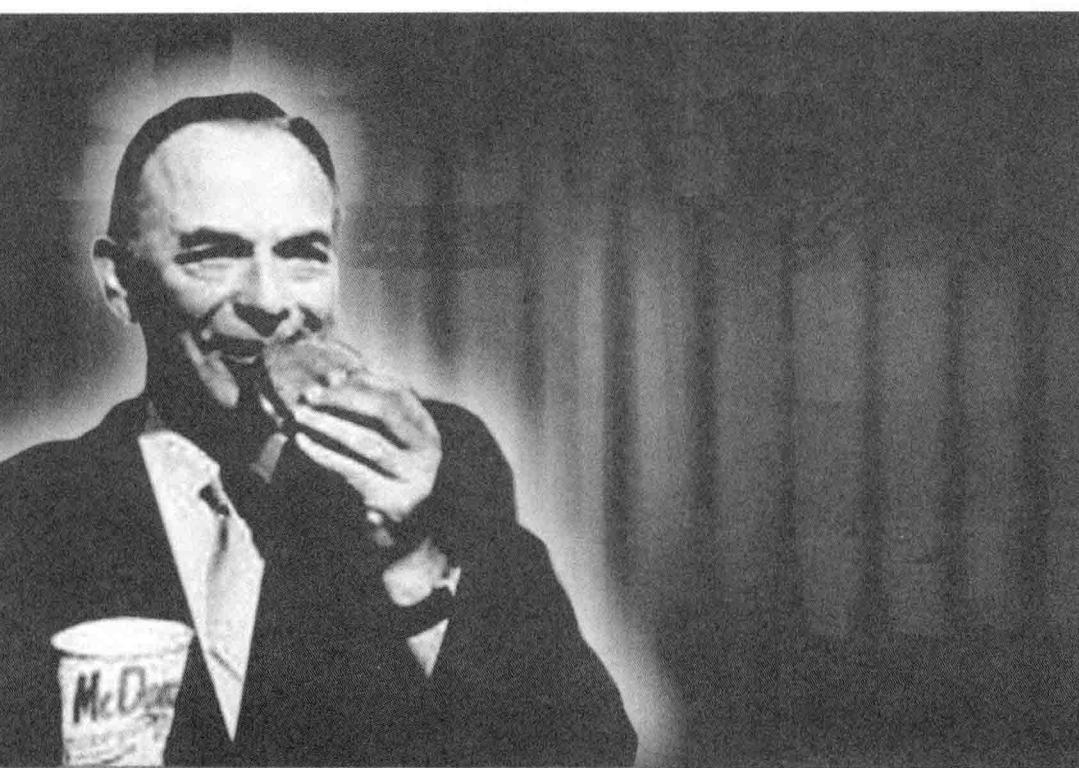
●





麥當勞傳奇

▪ 成功者背後奮鬥事蹟 ▪



顏朕國◎主編

序

人人都有成功的機會——三百六十行，行行出狀元。制勝的關鍵，不分智愚貴賤，人人機會均等。所有的成功在剛開始都不過祇是一個想法罷了，亦即所謂成功的動機。麥當勞——速食業的大王，在全世界的二十多個國家已經擁有五千家以上的連鎖店，每年行銷總額已突破三十億美元，稅後盈餘也超過十億美元。其顯示的意義，那就是它在改變人類吃的習慣，更可以說它統一了人們的口味，其挾持著「免費」媒體的促銷，已為其成功打下了宣傳上的勝利，再加上乾淨、清潔、衛生的形象，使得它的產品能夠左右逢源，日進斗金。這個成功的企業是如何崛起、如何成功地建立有口皆碑的信譽，本書為您揭示金色拱門的傳奇——麥當勞一生的奮鬥事蹟。

序

第一章 學業・事業・愛情

● 夢想、棒球與鋼琴／11

● 絲帶生意／13

● 第一次結婚／17

第二章 佛羅里達之行

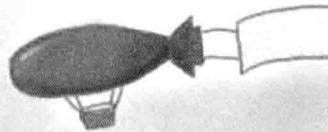
● 走向成熟／22

● 瓦爾特·鮑爾斯餐廳／25

● 邁阿密淘金／27

● 進入夜總會／30

● 宅獄之災／33



第三章 紙杯業傳奇

重操紙杯舊業／38

男性秘書／40

「一杯的神奇」／43

跳槽／45

陷阱／47

幸運女神／50

挫折與機會／53

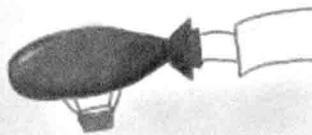
第四章 麥當勞旋風

契約／56

第一家餐館開業／61

第五章 攻城掠地

- 舉步維艱 / 64
- 良相佐國 / 66
- 賺錢的時候到了 / 71
- 用人之道 / 74
- 千里之行 / 81
- 迷人的超級騙子 / 86
- 舉債經營 / 89
- 生產百萬富翁 / 93
- 在競爭者面前 / 97
- 軆逐麥氏兄弟 / 100



目 錄

第六章 功成身退

橫向合作之術 /	112	105
勝利在加州 /	117	
婚戀插曲 /	121	
如日中天 /	126	
新食譜 /	133	
禍起蕭牆 /	140	
安內攘外 /	146	
漲價 /	150	
換馬 /	152	

第七章 功成身退

● 創立醫學基金會 / 173

● 成功的大熔爐 / 178

● 新麥當勞 / 157

● 有情人終成眷屬 / 161

● 買下棒球隊 / 169



第一章

學業。事業。愛情



一九〇二年，克羅克出生在芝加哥西郊的橡園，父親路易斯·克勞克在西方聯盟工作，他十二歲就進那家公司，一步一步往上爬。因為他唸到初中就輟學了，所以決心讓兒子完成高中學業。可是我們的主角似乎不是唸書的「材料」，跟做學問簡直絕緣。

母親羅西是個親切的女人，她把家裡整理得井然有序，而外祖母更是叫人驚嘆。

外祖母的廚房，一個星期地板上都鋪著報紙，到了星期六，就把報紙挪開，拿肥皂水在已經一塵不染地板上徹底刷洗，乾了之後，再用新的報紙蓋起來，維持一整個星期。這是老人從波西米亞帶來的傳統，她也無意改變。

母親平常還教鋼琴補貼家用，小克羅克也幫著家裡做點事，對這個差事他挺樂意，因為他意識到，自己打掃整理的功夫並不比任何人差。





● 夢想、棒球與鋼琴

小克羅克不喜歡唸書，一看到書本便不耐煩。他大部分的時間都花在想事情上面。他會設想各種各樣的情況，再思考自己的解決方法。

媽媽常常問：「雷，你在做什麼呀？」

「沒什麼，祇不過想想問題。」

「你別是在做白日夢吧？」

周圍的人都叫他夢想家。甚至在他上高中後，還常常滿腹計畫，並為之手舞足蹈。他從來不認為自己的夢想是在耗費精力，堅信有朝一日終會付諸行動。比如，照著他的想法，曾經開一個賣檸檬汁的小攤，還跟兩個朋友一起合夥開過一個小型的音樂店。

除了幻想，克羅克最感興趣的就是棒球。他在七歲的時候，就常常跟著父親到棒球場去看芝加哥卡布斯隊的比賽。他最津津樂道的是漂亮的接殺，並為棒球明星們精