

建筑世家展历程

——一个老公务员的成长记忆

傅仁章

中国建筑工业出版社



建筑业发展历程

——一个老公务员的成长记忆

傅仁章

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建筑业发展历程——一个老公务员的成长记忆 / 傅仁章. — 北京: 中国建筑工业出版社, 2013.10

ISBN 978-7-112-15825-6

I. ①建… II. ①傅… III. ①建筑业—概况—中国—1953~2002 IV. ①F426.9

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第210537号

责任编辑: 朱象清 李成成

责任设计: 董建平

责任校对: 王雪竹 赵 颖

建筑业发展历程

——一个老公务员的成长记忆

傅仁章

*

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京京点图文设计有限公司制版

廊坊市海涛印刷有限公司印刷

*

开本: 850×1168毫米 1/32 印张: 9% 插页: 4 字数: 190千字

2013年11月第一版 2013年11月第一次印刷

定价: 35.00元

ISBN 978-7-112-15825-6

(24565)

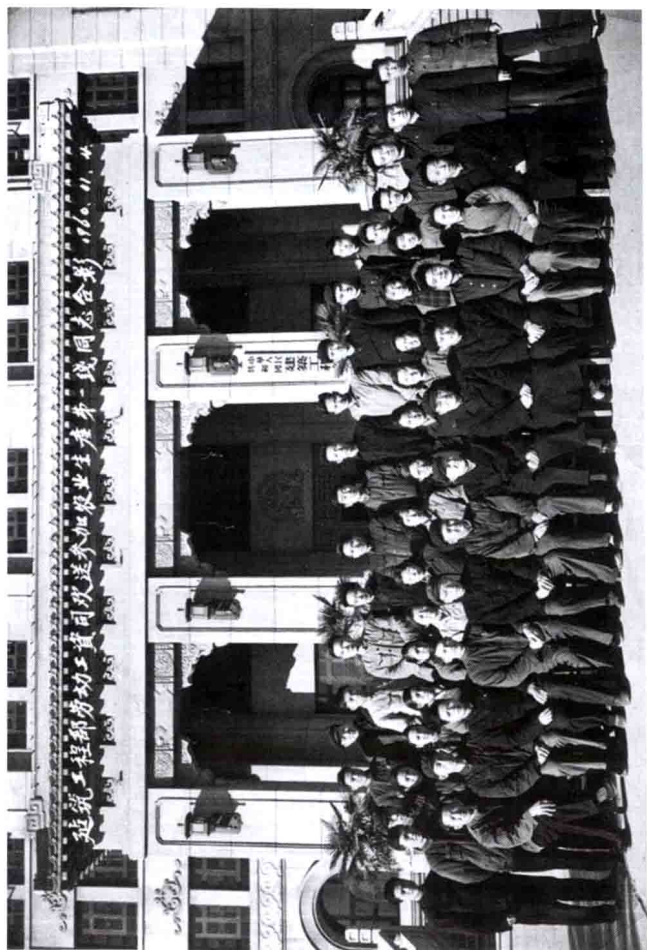
版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

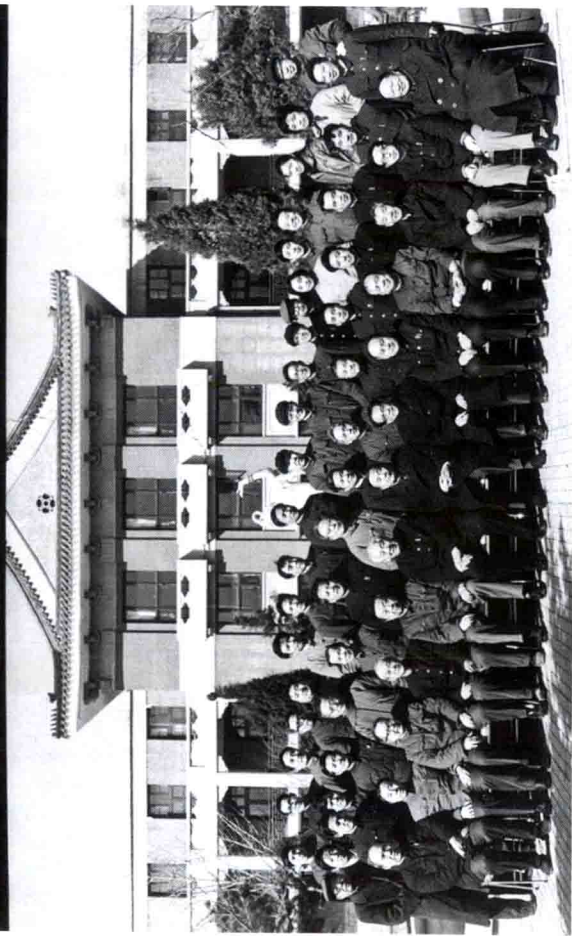


建筑工程部劳动工资司欢送下放干部留影。左起三排第六人为作者（1958年1月）



建筑工程部劳动工资司欢送参加农业生产第一线同志留影。右起三排第二人为作者（1960年11月）

城乡建设环境保护部萧桐副部长等领导同志与建筑业改革形势讨论会代表合影。右起一排第五人为作者（1985年3月于北京西山宾馆）



城乡建设环境保护部萧桐副部长等领导同志与建筑业改革形势讨论会代表合影。右起一排第五人为作者（1985年3月于北京西山宾馆）

万里、李鹏同志接见第四期市长研究班学员合影 1986.1.18.



万里、李鹏及国务院有关部委领导同志接见第四期市长研究学员与教师合影。右起四排第二人为作者（1986年1月于北京人民大会堂）



全国人大委员长万里、全国政协副主席谷牧、国家建委主任韩光、北京市委书记李锡铭、建设部部长叶如棠、副部长于志坚、萧桐及张百发等领导同志为亚运工程特别鲁班奖获奖单位颁奖并合影。右起二排第三人为作者（1990年）

全国首批监理工程师证书颁发大会代表合影（一九九一年五月六日）



建设部侯捷部长、干志坚副部长、人事部经理副部长等领导同志与全国首批
监理工程师代表合影。右起一排第八人为作者（1991年5月）



国务院副总理田纪云、军委秘书长于永波等领导同志出席海南洋浦开发区工程监理合同签字仪式。图为香港熊谷组董事长兼总经理于元平与中外建总经理傅仁章签字后致意（1992年5月于北京钓鱼台国宾馆）



建设部部长侯捷、副部长谭庆琰接见中国对外建设总公司总经理傅仁章（1993年）



中外建董事长于志坚、总经理傅仁章会见外宾（1994年）

序 言

傅仁章同志所写《建筑业发展历程——一个老公务员的成长记忆》一书即将正式出版，我看后十分高兴。

我与傅仁章同志合作共事多年，是老同事，也是老朋友。20世纪80年代初，我担任城乡建设环境保护部建筑管理局局长，他任副局长；后来我任副部长，他接任建筑管理局局长，共同为振兴建筑业而奋斗。

特别是小平同志提出建筑业是国民经济的支柱产业后，我们更是夙夜不懈地为落实这一战略决策，拟订政策主张。例如，为了打破国有企业一统天下的局面，我们向中央建议实行城乡结合的施工队伍体制，并改革初次分配制度，这个建议便是傅仁章同志最先提出来的。

为了鼓励农民工进城务工，我们共同到山东桓台县考察农村发展建筑业的经验，并在全国推广，这个典型也是仁章同志最先向我推荐的。

又如，为了推进行业管理，我们决定成立中国建筑业联合会，他很快草拟了实施方案，并出任首届秘书长。

他对发展集体建筑企业情有独钟，我全力支持他创立中国集体建筑企业协会，并担任会长。

总之，对建筑业的改革与发展，在许多重大问题上，我们都有共识。

回顾往事，我们的合作是真诚、友好和愉快的。

仁章同志悟性强，勤奋好学，善于思考，遇事有独到见解。他近年虽然身体不好，但仍以坚强的毅力耕耘不止。他写的文章，颇具风采，也别有品位。

在此书出版之际，特地写下以上几句感言，以为序。

杨 慎

2013年10月

自序

陈年的酒好喝，过去的事难忘。

在人类历史长河中，我已经跨越八十三个春秋。这八十多年中，有四十年是在中央政府机关这段河里淌过的，有十年依组织委派或自主创业，是在商船上拼搏的。

朋友们问：“政府机关这段河里，哪儿深？哪儿浅？哪儿平坦好走阔步疾驰？哪儿艰险难行甚至惊涛骇浪需谨言慎行？总会留下一些印迹和体会吧；你从进入中央政府机关到改革开放以至大规模经济建设时期，经过无数次疾风暴雨般的政治运动、八次精简机构下放干部、十三位部长更迭和人事调整，为何一直留在中央政府机关，未被精减、下放、调走、调动？也会有些记忆和原因吧；你从基层工厂一般工人，提到中央政府机关司局长、协会会长岗位，凭的是忠诚、知识、能力、关系，还是别的什么？”

“你下海经商十年，哪儿有漩涡，哪儿有浅滩，寻商机迎雄鹰，善搏击避暗礁，也必有别一番滋味在心头？”

是的，在中央政府机关——建筑业领导机关工作这四十年中，总体形势和个人的心理感受，基本上是前险后坦，前簸后平，前堵后畅，前斗后谐，虽身有汗，磕磕碰碰，总算在掌舵人的疏导下跟随大团队度过来了。

从我个人来讲，自打1949年6月参加工作起，从始至终，从里到外，完全是在党组织和所在机关培养下一步一步走出来的。如果没有党和国家的培养，如果不接受党和国家的教育，何谈今日。

2000年，我七十岁的时候，因脑血栓右肢偏瘫，靠左肢及拐杖或轮椅行走。握过几十年笔的、陪我度过大半个人生的右手，失去了写字功能。当过干部的人不能写字，如同战士不能使枪，该有多么苦恼？买台电脑，又不会敲打拼音键盘，后在他人的指导下，“汉字写字板”成就了我，被“逼”用左手又书写了十几个春秋。最近花费大半年时间，写了《建筑业发展历程——一个老公务员的成长记忆》小册子。这既是考核我的记忆功能，也是献给钟爱的建筑事业及年轻公务员或想了解公务员生活的朋友们。“今人不见古时月，今月曾照古时人”，这小册子也许有些话语会对朋友们的生活有所启示。人生就是一部历史，要尽量把它写好，为后人留下点有益的东西。

我热爱建筑事业，从1952年接触这一行业起，她几乎占据了我的全部人生。建筑事业是万岁事业，在人类历史上她永远受到人们的青睐。回首当年，往事悠悠……

文笔粗俗，记忆欠缺，年代久远，涉及的个别人和事可能有错漏，文责自负，恭请原谅，亦敬请指教。

书名由工艺美术大师周道生先生题写，谨表谢意。

傅仁章

2013年10月于北京

目 录

序言	杨慎
自序	
童 年	1
少 年	7
重归沈阳重型机器厂	12
步入中央政府机关 ——在东北机械局及中央第一机械工业部	19
并入建筑工程部	24
(一) 跨进建筑工程部大楼	24
(二) 从编制第一个五年计划起步	29
(三) 机关机构与人员很不稳定	32
(四) 适应环境, 艰苦磨炼	34
(五) 吸取教训, 改正错误	36
(六) 新中国成立十周年参加国庆观礼	37
(七) 积极参加政治活动, 在活动中锻炼成长	39
(八) 建筑业“工业学大庆”与执行“鞍钢宪法”	40
(九) 工改兵, 整编建筑队伍	42

(十) 参加一系列政治运动	44
(十一) 建筑工程部的“文化大革命”	49
(十二) 建筑工程部军事管制	54
国家基本建设委员会	58
(一) 进入兼职“写作班子”	59
(二) “7·28”唐山大地震两免于难	61
(三) 发挥集体建筑企业优势	63
(四) 东风“两不三能”经验，惊动国务院， 震撼全行业	65
(五) 倡导农村建筑队联合施工	72
(六) 彭真题词桓台县“建筑之乡”， 引农村建筑队发展高潮	74
(七) 抓劳动保护与安全生产	77
(八) 特种保密工程建设工作	78
(九) 走“五·七”道路	79
国家建筑工程总局	81
(一) 耀邦同志对建筑业改革与发展作出指示， 要求总结推广“邯二”经验	83
(二) 建筑业如何提高经济效益——辽宁建筑业推行 层层经济包干的基本经验	88
(三) 提为副司长，处好正副关系	89
(四) 进大学在职深造	91