

中华历朝著名宰相大传系列

楚材秦用 李斯

姜正成◎编著

才高齐天 谋深似海 功在千秋 过遗后世
一人之下万人之上到身死族灭的开国名相

佐始皇一统天下 埋帝国倾覆之患



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press



“中华历朝著名宰相大传”系列

楚材秦用 李斯

姜正成◎编著



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

图书在版编目(CIP)数据

楚材秦用——李斯 / 姜正成 编著. — 北京:

中央编译出版社, 2014.2

ISBN 978-7-5117-1924-9

I. ①楚…

II. ①姜…

III. ①李斯 (公元前? ~前 208) - 传记

IV. ①B226.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 277901 号

楚材秦用 —— 李斯

出 版 人: 刘明清

出版统筹: 董 巍

责任编辑: 邓永标 余海伦

责任印制: 尹 珺

出版发行: 中央编译出版社

地 址: 北京西城区车公庄大街乙 5 号鸿儒大厦 B 座 (100044)

电 话: (010) 52612345 (总编室) (010) 52612371 (编辑室)
(010) 66161011 (团购部) (010) 52612332 (网络营销部)
(010) 52612316 (发行部) (010) 66509618 (读者服务部)

网 址: www.cctpbook.com

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京柯蓝博泰印务有限公司

开 本: 710 毫米×1000 毫米 1/16

字 数: 248 千字

印 张: 16.75

版 次: 2014 年 2 月第 1 版第 1 次印刷

定 价: 33.00 元

本社常年法律顾问: 北京市吴栾赵阎律师事务所律师 闫军 梁勤

凡有印装质量问题, 本社负责调换, 电话: (010) 66509618



前言

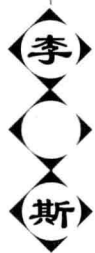
李斯（约前 284—前 208 年），字通古。战国末年楚国上蔡（今河南上蔡西南）人，是功过昭著的一代开国名相。

李斯早年为郡小吏，后从荀子学帝王之术，学成入秦，被吕不韦赏识，后劝说秦王嬴政灭诸侯、成帝业，被任为长史。秦王采纳其计谋，遣谋士持金玉游说关东六国，离间各国君臣，又任其为客卿。秦王政十年（前 237 年）下令驱逐六国客卿。李斯上《谏逐客书》阻止，被秦王所采纳，不久官为廷尉，在秦王嬴政灭六国的事业中起了较大作用。秦统一天下后，李斯与王绾、冯劫议定尊秦王嬴政为皇帝，并制定有关的礼仪制度，被任为丞相。他建议拆除郡县城墙，销毁民间的兵器；反对分封制，坚持郡县制；又主张焚烧民间收藏的《诗》《书》等百家语，禁止私学，以加强中央集权的统治，还参与制定了法律，统一车轨、文字、度量衡制度。

秦始皇死后，他与赵高合谋，伪造遗诏，迫令始皇长子扶苏自杀，立少子胡亥为二世皇帝。后为赵高所忌，于秦二世二年（前 208 年）被腰斩于咸阳闹市，并夷三族。

在秦始皇统治期间，李斯以杰出的政治远见和卓越才能，被任命





为丞相。秦统一前，因各诸侯国长期割据分裂，形成了语言异声，文字异形的局面，秦始皇一直期望有标准的字体来取代以前流行的异体字，于是便打听到李斯擅长书法，就把这项任务交给了他。李斯将大篆字体删繁就简，整理出一套笔画简单，形体整齐的文字，叫作秦篆。秦始皇看了这些新书体后，很满意，于是就把它定为标准字体，通令全国使用。当时，人们对小篆的结构不太熟悉，很难写得称心如意。李斯就和赵高、胡毋等人写了《仓颉篇》《爰历篇》和《博学篇》等范本，供大家临摹。

毋庸置疑，李斯聪明过人，辅佐秦始皇统一中国，统一文字，度量衡，颁布郡县制，加强中央集权，没费吹灰之力。再则，李斯才华过人，一篇《谏逐客书》，气韵生动，千古传颂；由李斯书写的《泰山封山刻石》《琅琊刻石》《峰山刻石》和《会稽刻石》等刻石更是名垂千古。然而，李斯人格原本低下，自私自利，急于用世，就像他所声称的，“诟莫大于卑贱，而悲莫甚于穷困”，所以被宦官赵高威逼利诱，使他不得不参与政变阴谋。面对人生重大抉择，李斯不愿放弃富贵，与小人同流合污，最终身死族灭，为天下笑。

李斯有功于秦，秦亦使他富贵至极；但最终却因阿顺苟合，图保禄位，又亲手促成秦帝国的大厦倾覆。作为一个殉葬品，李斯个人最终仍是个失败者，被历史的狂澜所席卷吞噬！

司马迁在《史记》中评价李斯时说：李斯作为一个普通平民事秦，利用机遇和能力辅佐秦始皇终成霸业。如果不是因为种种无法让人容忍的恶行（杀韩非、焚书、篡改圣旨）毁坏了他的声誉，那么他的功绩则可与周公、召公媲美了。

第一章 生逢乱世，志存高远

战国末期，诸侯争霸，合纵连横，兵戈不息。这是一个群星璀璨，英雄辈出的时代。在这朗朗众星中，出现了一位出身布衣，却胸怀天下的大人物。他凭着政治家的博大胸怀和不凡的韬略，协助秦王嬴政横扫六合，完成了统一中国的伟业，继而又辅佐“千古一帝”秦始皇厉行变革，统一文字，统一货币，统一法制，统一度量衡，干出了一番轰轰烈烈的事业。他，就是秦朝宰相李斯。

古国小城诞生的相才	003
波澜无惊的少年时代	009
官仓之鼠的顿悟	012
学习帝王之术	019
周游列国之旅	029
西行人秦，相府舍人	043

第二章 兼并六国，一匡天下

李斯在秦国的努力没有白费，他受到秦王嬴政的重用，以卓越的政治才能和远见，顺应历史发展的趋势，佐助秦王制定了吞并六国，实现统一的策略和部署，并努力组织实施。结果仅仅用了 10 年的时间，就先后灭了六国，于公元前 221 年建立了我国历史上第一个统一的、中央集权制的封建国家，完成了统一中国的大业。

肩负伟大的历史使命	061
得遇秦王，李斯上三策	070
上书秦王，力陈“逐客”之弊	084





参与决策，谋划统一战略	104
存韩灭韩，李斯韩非相争	116
摧枯拉朽，赵、魏灭亡	129
一统六合，李斯衣锦还乡	143

第三章 帝国初建，中流砥柱

在李斯的辅佐下，秦以短短十年工夫，即以秋风扫落叶之势，涤荡了割据称雄的东方诸侯，完成了由分裂到统一的巨大功业。此后，在巩固统一、创建秦朝帝国的过程中，李斯同样做出了卓越贡献。他作为秦廷公卿大臣，身居丞相要职，协助嬴政建立皇帝独裁的中央集权制度，采取措施统一思想，不仅善于提出方案，而且执行起来相当果断，是秦朝帝国不可多得的中流砥柱。

李斯上尊号，建立皇帝制度	163
设计中央机构，创制郡县制度	176
整齐制度，结束混乱局面	184
起草《焚书令》，统一思想认识	193
随驾巡游，李斯刻石记功	202
总领百官，成为秦朝砥柱	216

第四章 晚节不保，下场凄惨

李斯成为为一人之下、万人之上的丞相后，作为专制政治机构中的一个核心人物，实现了少年时代做“官仓鼠”的理想抱负。但是在名利与事业、国家与个人、生存与死亡的矛盾冲突中，他陷入了空前的窘境，最终在灵与肉的考验之中，出卖灵魂，丧失晚节。一失足而

成千古恨，李斯晚年的失节，不仅使其个人身败名裂，更重要的是使新政权毁诸一旦。

利令智昏，沙丘密谋矫诏	225
遭遇排挤，违心上《督责书》	237
蒙受陷害，三族皆被诛杀	251



第一章

生逢乱世，志存高远

战国末期，诸侯争霸，合纵连横，兵戈不息。这是一个群星璀璨，英雄辈出的时代。在这朗朗众星中，出现了一位出身布衣，却胸怀天下的大人物。他凭着政治家的博大胸怀和非凡的韬略，协助秦王嬴政横扫六合，完成了统一中国的伟业，继而又辅佐『千古一帝』秦始皇厉行变革，统一文字，统一货币，统一法制，统一度量衡，干出了一番轰轰烈烈的事业。他，就是秦朝宰相李斯。





古国小城诞生的相才

李斯出生于战国时期楚国上蔡县，该地现属河南上蔡，位于河南中南部的黄淮平原上，洪河斜贯全境。这里地势平坦，土壤肥沃，河网密布，灌溉便利，自夏商以来，便是古代农耕文明的中心。

上蔡本是古蔡国的都城。公元前 11 世纪，周武王灭商，封商纣王子武庚于殷，统治商的遗民，另派弟管叔、蔡叔和霍叔为诸侯，监视武庚的行动，防止叛乱，史称“三监”。蔡叔建立的侯国称为蔡国，都蔡邑。武王驾崩后，幼子成王继立，武王弟周公旦摄行王事。管叔、蔡叔对此不满，散布流言说周公将反叛成王，武庚趁机与管、蔡合谋，联合东夷发动叛乱。周公率师东征，历经 3 年，打败叛军，诛武庚、管叔，流放蔡叔。蔡叔在流放途中病死，他的儿子胡，痛改乃父之非，周公先是推举他做鲁国卿士，后又以成王的名义，复封胡于蔡，仍都蔡邑。





春秋时代，蔡哀侯和息侯都娶陈侯女为妻，一次息侯夫人回娘家，途中顺访蔡国，可是蔡侯对远道而来的姨妹很不礼貌。息侯无端受辱，怀恨在心，于是投靠楚国，联合楚文王攻蔡。楚文王生俘蔡哀侯而归，哀侯在楚做了9年阶下之囚，竟客死于楚。

哀侯死后，太子穆侯继立，他将妹妹远嫁给齐桓公为夫人。一次桓公与蔡女乘船游玩，一路上惠风和畅，天朗气新，湖光山色，美不胜收，蔡女神情激荡，竟在舟中起舞，一叶扁舟在湍急的流水中动荡摇晃，齐桓公不习水性，吓得直发抖，急令蔡女停止舞蹈。蔡女正在兴头之上，又见桓公恐惧的样子，更是激动万分，哪里停得下舞步，桓公只得伏在船上，以手当櫓，总算把小船划到了岸边。桓公登陆后，一怒之下，把这个没有教养的夫人遣回娘家补课。蔡穆侯又把妹妹下嫁给别人。齐桓公得知夫人改嫁，大举伐蔡。蔡国经不住霸主国家的冲击，前线很快便崩溃，穆侯又做了齐国的俘虏。后来，亏得各路诸侯求情，齐桓公才没有吞并蔡国。

春秋末期，蔡国礼制崩坏，蔡景侯公然与儿媳公子般夫人私通，被公子般杀掉。公子般自立为灵侯。灵侯二年（前541年），楚公子围杀其兄郢敖而自立，为楚灵王。10年后，他恬不知耻地宣布蔡灵侯罪状，在申诱杀灵侯，接着派遣其弟公子弃疾围蔡而灭之，并封公子弃疾为蔡公。3年后，公子弃疾又杀其兄灵王而自立，为取得诸侯的承认，公子弃疾求蔡景侯少子庐而立之，是为平侯。新即位的平侯将都城南迁到新蔡。

平侯迁都后，不断受到楚国骚扰。为摆脱楚的控制，蔡昭侯投靠了楚的世仇吴国。吴国请昭侯将都城东迁到州来，以接近吴境。昭侯

二十六年（前493年）迁都于州来，改州来为下蔡，称新蔡为上蔡。楚惠王四十二年（前447年），楚再灭蔡，设上蔡县，从此蔡国在历史上永远消失。李斯出生的时候，上蔡已是楚国的一部分。

蔡国自立国至最后消灭，先后被西周、齐、楚等国攻灭过，它自始至终是以一个弱者的形象活动在历史的舞台上。长期的弱国寡民和受人污辱的处境，使这里的人民形成了迫切希望摆脱卑贱和贫困的心理，而多次的丧家失国和寄人篱下的痛苦经历，又使这个地区的人民较早地达成了统一的共识。只有统一，不再有诸侯割据，全社会实现大同，才不会有国与国之间的征伐与构怨。这样的社会环境和文化心态对少年李斯产生了潜移默化的影响。

李斯出生于战国中晚期，这是一个礼崩乐坏、诸侯争霸、人性解放、封建制战胜奴隶制、国家由分裂向统一转化的动荡时代，因而也是一个需要英雄和产生英雄的时代。

战国时期上蔡属楚，为上蔡郡行政机构所在地。这时，今河南叶县、西平、舞阳、郾城一带已为韩、魏两国占领。上蔡郡正位于抗击韩、魏两国的前线。郡城周围到处是亭障、烽火台，形势紧张时，城上布满将士，手执戈矛长斧，剑拔弩张。烽火台上，白天升烟，夜晚举火，烟火四起。斥候手执羽书（上插鸟羽的书信，表示快如飞）乘马飞奔，时刻报警。每到这时，人心惶惶，彻夜不眠，坐以待旦。

在上蔡都城东门里街道的北边，住着一户生活殷实的人家，这户人家的主人姓李名营，是唐尧时期的皋陶后裔。皋陶在唐尧时为大理，掌管刑律，他的后代就因官职而姓“理”。商朝末期，理征为商纣王大夫，因强谏被纣王杀害。他的妻子契和氏是陈国女儿，携带儿子利贞



逃到一个名叫伊侯的地方避难，这里非常荒凉，靠采摘树上的果实保全了生命。于是以“李”易“理”，取木子之义，为李氏。利贞后来在陈国做大夫，他的后代散布在豫南，成为望族。李营就是其中的一户。

李营的祖先在蔡国曾任玉府之官，为蔡侯掌管宝玉、服装、工艺品、兵器，在搜集购买中自己也积累了一批财物。于是便购置几百亩地，租给农民耕种。到了李营时候，家境已经衰落，但还剩 200 多亩庄田，仍不失为殷实富户。李营为人忠厚，但年过四旬，妻子虽生一女，尚无男孩。偌大个家业无人继承，这真是李营的一大心病。可以暂且自慰的是，妻子怀孕将满十月，得一子尚有希望。因此李营整日掐指计算妻子的分娩日期。

李营在东门里的住宅，分前后两院。前院是家人居住的房舍，后院种植花木、蔬菜，建造两个亭台和三间书房。李营闲暇无事，就在园中整理花木，汲水浇园或在书房翻阅书简。这年 9 月 5 日，有个客人前来拜访。这人姓王名存道，他有一肚子好学问，与李营是莫逆之交。李营把他迎入书房，斟上香茗。王存道告诉李营一个骇人听闻的消息：“听说三闾大夫最近被贬谪到大江以南。”大江即今长江。长江以南在战国时期是人口稀少、生产落后的荒凉地区。李营忙问是何原因，王存道说：“楚怀王死后，楚顷襄王昏庸，信任奸党令尹子兰及上官大夫。三闾大夫眼看奸党专政，国势日衰，忧国忧民，认为是楚王受奸党蒙蔽所致。令尹子兰闻知大怒，在楚顷襄王面前造谣说三闾大夫对顷襄王横加诽谤，顷襄王就把三闾大夫贬到江南。”

三闾大夫就是屈原，在楚怀王时候他管理楚国昭、景、屈三姓王族的事务，因此称三闾大夫。之外，他还任职左徒，参与国事研究，



撰写政令文稿，接待诸侯使臣。屈原在政治上的作用与楚怀王的信任，受到令尹子兰与上官大夫的嫉妒，便在楚怀王面前造谣生非，挑拨离间，于是，屈原被疏远了。由于楚怀王信任令尹子兰和上官大夫，执行错误政策，结果受到秦、韩、魏3国的联合进攻，损失了6个郡的国土，逢侯丑等70余名将领被掳。后来又听信令尹子兰，亲赴秦国与秦昭王会谈，结果被秦国围困而死。因此楚国人民对令尹子兰与上官大夫深恶痛绝，而对屈原由衷热爱。现在屈原谪贬江南的消息传出，真是举国震惊。

李营与王存道相对长叹，眼中渐渐流出泪来。

“现在郡城周围极不平静，百姓的牛羊、猪被盗贼偷去了很多，夕阳西下，有些人家便早早闭上了门。”王存道看着李营说。

“这样怎么办呢。”李营摇摇头。

李营、王存道都为时局发愁，心中烦闷，无法排解，两人就从屋内走出，在园内观看花木借以消愁。

园内有口井，是李营和家人浇灌花木蔬菜用的，井旁有几棵菊花开得正艳，红黄相间颇为喜人，李营常为它浇水，并在周围插上篱笆。这次李营与王存道从屋中走出，猛见篱笆里有只大公鸡。这只公鸡身高翅健，红冠高耸，两只眼睛圆突有神，羽毛丰满，红中闪光。李营自思哪里来的公鸡这般高大雄俊，那公鸡忽然拍了拍翅膀凌空飞到井旁的高杆上朝着李营“喔喔——喔喔——喔喔——”连叫三声，双翅一拍飞到前面住宅院中去了。李营觉得奇怪，就跟着公鸡来到前院，那只大公鸡却不见了，只听见格哇、格哇……婴儿的哭声，一个40多岁的婆娘从屋中走了出来，连声向李营说：“大喜，大喜，是个王





孙!”说罢把门一关又回到屋里去了。这个婆娘是个接生婆，王孙本指国王的子孙，战国时期也用作对男孩的美称。

李营听到“王孙”二字，喜不自胜，一块石头总算从心中落了下来。

李营在门口兴奋地盘桓了一阵，猛地想起王存道尚在园内，急忙回到园里。王存道正在书房坐读《易经》，见李营笑容满面，便问有何喜事。李营说：“奇怪，刚才那只公鸡飞到前院就不见了，可是你嫂在这时生下一个男孩。”王存道掐指计算道：“这孩子的生辰是辛酉，酉月、酉日、酉时。酉为鸡，那只公鸡引颈高鸣，看来这孩子与鸡可能有关吧！”李营知道王存道通晓《易经》，熟谙阴阳，就要他占卜一卦，看看孩子的命运如何。恰巧这时案上有几根蓍草，王存道就按孩子的生辰八字揲卦，运用阴阳八卦推算。卜辞是：

斯人佐水，洋洋其京（大也）。

皋陶之后，西相赢君。

六合为一，名震朝野。

西方遇鬼，东门泪涔。

王存道看罢卜辞大惊，向李营道：“秦国是嬴姓得水禧。从‘六合为一’，看来这孩子要辅助秦国统一天下了。伏羲所言楚人相秦，天下为一的楚人，可能就是这孩子吧！只是卦尾不佳，晚年可畏。”

李营虽然信疑各半，但还是希望这个孩子确实能够如此，就取卜辞上的第一个字斯作为孩子的名字。这个孩子就是后来辅佐秦始皇统一六国的李斯。



波澜无惊的少年时代

李斯的出生，使李家宅第顿生光辉，长到两三岁的李斯，已显得乖巧可爱，牙牙学语。于是父亲便试着教他一些《诗经》上的诗篇。如“呦呦鹿鸣，食野之苹，我有嘉宾，鼓瑟吹笙……”小小年纪的李斯，对诗竟表现出特有的灵性，教授不用两三遍，便能熟记成诵。这使全家喜出望外。特别是李营，他朦胧地意识到祖宗的宏业一定会在自己的儿子身上重新振兴，或许真的能像卜辞上所说的那样，将来能够做出一番事业啊。

就在李斯3岁那年，上蔡遭遇了一场乱兵掠夺，李营的家庭也受到一场浩劫，家境也开始败落了。

乱兵过去后，接着听说楚顷襄王在陈建都了，把陈称陈郢（郢：楚国京都）。接着又听说，楚国京城被秦兵攻破后，屈原闻讯万分伤心。他形容憔悴，在极端悲恸下写了《怀沙》赋，最后怀抱巨石投汨罗江

