



大學衍義補輯要卷十一

明瓊山邱

濬撰

粵西陳宏謀纂輯

治國平天下之要

嚴武備

下

○將帥之任

易師之辭曰。師。貞。丈人吉。无咎。

程頤曰。貞。正也。師之道以正爲本。興師動衆。而不以正。民弗從也。其動雖正矣。而帥之者必丈人。乃吉而无咎也。丈人者。尊嚴之稱。帥。師總衆。非衆所尊信畏服。則安能得人心之從也。

師九二。在師中。吉。无咎。王三錫命。象曰。在師中。吉。承天

寵也。王三錫命。懷萬邦也。

程頤曰。師卦。惟九二一陽。爲衆陰所歸。五居君位。是其正應。二乃師之主。專制其事者也。居下而專制其事。惟在師則可。然恃專則失。爲下之道。不專則無。伐功之理。故得中爲吉。凡師之道。威和並至。則吉也。旣處之。盡其善。則能成功而安天下。故王錫寵命。至於三也。天謂王也。人臣非君寵任之。則安得專征之權。而成其功乎。

六三。師或輿尸。凶。象曰。師或輿尸。大无功也。

楊萬里曰。河曲之師。趙盾爲將。而令出趙穿。邲之師。

荀林父為將而令出先穀世復有中人監軍者安得

不敗。

詩大明之八章曰牧野洋洋。

廣大貌

檀車

檀木為車

煌煌

鮮明貌

駟驪

駟馬白腹

彭彭

強盛貌

維師尚父時維鷹揚涼

作亮佐助貌

彼

武王肆

縱兵也

伐大商會朝

會戰之旦

清明

經言將帥之勇始此

朱熹曰此章言武王師眾之盛將帥之賢伐商以除

穢濁不崇朝而天下清明。

江漢詩曰江漢浮浮。

水盛貌

武夫滔滔

順流貌

匪安匪遊淮

夷來求既出我車既設我旟匪安匪舒淮夷來鋪

陳也

二章曰江漢湯湯武夫洸洸

武貌

經營四方告成于王四

方既平。王國庶

幸也

定。時靡有爭。王心載寧。

輔廣曰。其志專。其氣銳。有不戰戰必勝矣。

臣按先儒謂讀此詩。見宣王能以天下之心爲心。而召公受命出征。又能以宣王之心爲心也。宣王之心何心也。心乎寧天下也。何則。天下之不寧。以爭心之未息也。爭心未息。見利則奪。見便則乘。此王國所以靡定也。王國靡定。則強之攫而弱之食。王之心曷由而寧乎。宣王之用召穆公。穆公能體其欲寧天下之心而爲之經營。此王之心所以載寧也歟。

常武之詩曰。赫赫明明。王命卿士。即皇父之官南仲。此時大

祖。始大師。皇父之兼官皇父。整我。為宣王之自我六師。以脩我戎。兵器

既敬既戒。惠此南國。其二章曰。王謂尹氏。吉甫命程伯休

父。周大夫左右陳行。戒我師旅。率彼淮浦。省此徐土。不畱

不處。三事。三農之事就緒。

臣按古者六軍之制。軍將皆命卿。無事則將歸卿列。有事則諸卿皆將。入則典司政本。出則經營四

方。宣王之時。命召虎以平淮夷。而王心載寧。又命

皇父。及程伯休父。以省徐土。徐方為之震驚。然三

臣者皆世臣。虎則康公之子。皇父則南仲之世。程

伯休父。則重黎氏之後也。世臣之於國。非獨有世功。且有世業。詩書禮樂。夙講於家庭。功勲閥閱。允孚於內外。耳目之見聞有素。技藝之傳習有常。一旦用之。必安詳閑雅。老成持重。不至於倉皇失律。輕易誤國矣。

春秋左傳。僖公二十有七年。楚子成將圍宋。使子文治兵於睢。楚邑終朝而畢。不戮一人。子玉復治兵於蔿。楚邑終

日而畢。鞭七人。貫三人耳。國老謂卿大夫之致仕者皆賀子文。子

文飲之酒。蔿賈尚幼。後至不賀。子文問之。對曰。不知所賀。子之傳政於子玉。曰以靖國也。靖諸內而敗諸外。所

獲幾何。子玉之敗。子之舉也。舉以敗國。將何賀焉。子玉剛而無禮。不可以治民。過三百乘。其不能以入矣。苟入而賀。何後之有。

臣按用兵之道。不可以無剛。剛而有禮。則剛得其
中矣。剛而無禮。是強復自用而已。豈所謂剛者乎。
子玉爲人。以一少年之爲。賈知之。而子文不之知。
楚子不之知。是則知人誠難也。而知將爲尤難。然
則終無可知之理乎。曰。有。觀其持身以禮。治家以
禮。而治兵又能以禮。以一禮爲三軍之約束。譬則
束茅葦焉。數以億萬計。而束之以一繩。整然齊矣。

城濮之戰。晉作三軍。謀元帥。趙衰曰。卻縠可。臣亟聞其言矣。說禮樂而敦詩書。詩書義之府也。禮樂德之則也。德義利之本也。夏書曰。敷納以言。明試以功。車服以庸。君其試之。乃使卻縠將中軍。

禮記月令。孟秋之月。天子乃命將帥。選士厲兵。簡練傑俊。專任有功。以征不義。詰誅暴_殘慢_慢。以明好惡。順彼遠方。

臣按兵凶戰危。人之性命繫焉。國之安危關焉。必須嘗經戰陳。而屢著功勲者。然後用之。而用之又必專焉。專者。付之以閫外之寄。權必歸於一人。事

不從於中制也。

荀子。孝成王。

趙君

臨武君。

楚將

請問爲將。孫卿

卽荀子

曰。知莫

大乎棄疑。

疑不用

行莫大乎無過。事莫大乎無悔。至無悔

而止矣。不可必也。故制號政令欲嚴以威。

此一術

慶賞刑

罰。欲必以信。

二術

處舍收藏欲周以固。

三術

徙舉進退欲安

以重。欲疾以速。

四術

窺敵觀變欲潛以深。欲伍以參。

伍參猶錯

雜也五術

遇敵決戰必道。

言也又行也

吾所明無道吾所疑。

六術夫

是之謂六術。無欲將而惡廢。

此一權

無怠勝而亡敗。

二權無

威內而輕外。

三權

無見其利而不顧其害。

四權

凡慮事欲熟

而用財欲泰。

謂不悛賞五權

夫是之謂五權。所以不受命於主

有三。可殺而不可使處不完。一可殺而不可使擊不勝。

二可殺而不可使欺百姓。三夫是之謂三至。凡受命於

主而行三軍。三軍既定。百官得序。羣物皆正。則主不能

喜。敵不能怒。夫是之謂至臣。謂為臣之至當也慮必先事而申

之以敬。慎終如始。終始如一。夫是之謂大吉。言無覆敗之禍凡

百事之成也。必在敬之。其敗也。必在慢之。故敬勝怠則

吉。怠勝敬則滅。計勝欲則從。欲勝計則凶。戰如守。行如

戰。有功如幸。敬謀無壙。與曠同敬事無壙。敬吏無壙。敬眾

無壙。敬敵無壙。夫是之謂五無壙。無壙言無須臾不敬也慎行此

六術。五權。三至。而處之以恭敬無壙。夫是之謂天下之

將則通於神明矣。

臣按荀卿論將所謂可殺不可欺敬謀敬事敬吏敬衆敬敵而總以一言曰凡百事之成也必在敬之其敗也必在慢之蓋有得於洙泗之餘論與孫吳專以權謀詐力者不同。

莊子曰君子遠使之而觀其忠近使之而觀其敬煩使之而觀其能卒然問焉而觀其知急與之期而觀其信委之以財而觀其仁告之以危而觀其節醉之以酒而觀其則雜之以處而觀其色九徵至不肖人得矣。

臣按此九徵者莊周以爲孔子之言而六韜論選

將亦以八徵爲太公之言。所謂八徵者。問之言以觀其詳。窮之辭以觀其變。與之間諜以觀其誠。明白顯問以觀其德。使之財以觀其廉。試之色以觀其貞。告之難以觀其勇。醉之酒以觀其態。其言與周蓋相出入。人君選將。參以二家之說。其賢不肖可得而知矣。

尉繚子曰。凡將理官也。萬物之主也。不私於一人。夫能無私於一人。故萬物至而制之。萬物至而命之。

又曰。夫將者。上不制於天。下不制於地。中不制於人。故兵者。凶器也。爭者。逆德也。將者。死官也。故不得已而用

之。無天於上。無地於下。無主於後。無敵於前。

又曰。將受命之日。忘其家。張軍宿野。忘其親。援枹而鼓。忘其身。吳起臨戰。左右進劔。起曰。將專主旗鼓爾。臨難決疑。揮兵指刃。此將事也。一劔之任。非將事也。

六韜曰。將不仁。則三軍不親。將不勇。則三軍不銳。將不智。則三軍大疑。將不明。則三軍大傾。將不精微。則三軍失其機。將不常戒。則三軍失其備。將不強力。則三軍失其職。故將者人之司命。三軍與之俱治。與之俱亂。得賢將者。兵彊國昌。不得賢將者。兵弱國亡。

漢高祖爲漢王時。初得韓信。欲以爲大將。呼信拜之。蕭

何曰。王素嫚無禮。今拜大將。如呼小兒。此乃信所以去也。王必欲拜之。擇日齋戒。設壇場具禮。乃可耳。王許之。諸將皆喜。人人各自以爲得大將。至拜。乃韓信也。一軍皆驚。

鼂錯上言兵事曰。兵法曰。有必勝之將。無必勝之民。繇此觀之。安邊境。立功名。在於良將。不可不擇也。

臣按。欲得良將而用之。必不以遠而遺。不以賤而棄。不以讎而疎。不以罪而廢。是故管仲射鉤。齊桓任之以伯。孟明三敗。秦穆赦之以勝。穰苴拔於寒微。吳起用於羈旅。樂毅之疎賤。孫武之瓦合。韓信

之怯懦。黥布之徒隸。衛青人奴。去病假子。孔明不親戎服。杜預不便鞍馬。鄧艾以參軍平蜀。李靖用於罪累。李勣收於降附。是豈以形貌閥閱計其閒哉。

錯又曰。器械不利。以其卒予敵也。卒不可用。以其將予敵也。將不知兵。以其主予敵也。君不擇將。以其國予敵也。四者兵之至要也。

君擇將尤要中之要

光武敕馮異曰。三輔遭王莽更始之亂。重以赤眉延岑之酷。元元塗炭。無所依訴。今之征伐。非必略地屠城。要在平定安集之耳。諸將非不健鬪。然好虜掠。卿本能御。