



緬
懷

毛澤東

下

M I A N H U A I M A O Z E D O N G

中央文獻出版社

缅怀毛泽东

下

中央文献研究室
《缅怀毛泽东》编辑组

中央文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

缅怀毛泽东/《缅怀毛泽东》编辑组编著. —2版.
—北京: 中央文献出版社, 2012.12
ISBN 978-7-5073-3722-8
I. ①缅… II. ①缅… III. ①毛泽东 (1893 ~ 1976) —
生平事迹 IV. ①A752
中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第000480号

缅怀毛泽东

编 著 / 《缅怀毛泽东》编辑组

责任编辑 / 彭 勇

封面设计 /  汇林印务

责任印制 / 寇 炫

出版发行 / 中央文献出版社

地 址 / 北京西四北大街前毛家湾1号

网 址 / www.zywxpress.com

邮 编 / 100017

销售热线 / 010-66513569、63097018、66183303

经 销 / 新华书店

排版印刷 / 北京汇林印务有限公司

680 × 960mm 16开 59印张 900千字
2013年1月第2版 2013年1月第1次印刷

ISBN 978-7-5073-3722-8 定价: 120.00元 (上、下)

本书如存在印装质量问题, 请与本社联系调换。

版权所有 违者必究

目录

回忆60年代初毛主席倡导的调查研究新风·····	薄一波 (1)
毛泽东思想永放光芒·····	陈丕显 (9)
毛主席的教导常铭心间·····	朱学范 (18)
谆谆教诲 铭记心间·····	帕巴拉·格列朗杰 (22)
我见到的毛泽东同志·····	杨得志 (25)
毛主席的召见·····	杨成武 (30)
难忘的回忆·····	陈再道 (38)
回顾革命史 难忘毛泽东·····	伍修权 (45)
沧桑深情	
——忆毛泽东同志 ·····	陈士榘 (72)
从庐山会议到“九一三”事件的若干回忆·····	李德生 (97)
在毛泽东同志身边工作的时候·····	郭化若 (107)
永不磨灭的怀念·····	莫文骅 (124)
深切怀念毛泽东同志·····	欧阳毅 (146)
毛主席和机要工作·····	戴镜元 (160)
毛泽东同志来到南方战线·····	方 强 (171)
我见毛泽东同志的一些回忆·····	邝任农 (181)
毛主席和我们在一个战场·····	王政柱 (187)
难忘的教诲·····	余秋里 (196)
功绩永垂青史 风范长留人间·····	江 华 (203)
革命生涯中难忘的导师	
——回忆毛泽东 ·····	郭述申 (220)
毛主席关心机械工业·····	段君毅 汪道涵 周子健 (229)
领袖情	
——和毛泽东同志在一起的片断回忆 ·····	方志纯 (240)

谆谆教导 殷殷情怀·····	江渭清（260）
我记忆中的毛泽东同志·····	陶鲁笳（268）
纪念毛泽东同志做好农村卫生工作·····	钱信忠（280）
毛泽东同志和西藏的革命与建设·····	阴法唐（283）
忆50年代初期我与毛泽东主席的几次会面·····	杜润生（294）

人去诗情在

——追忆我与毛主席谈诗及其他·····	臧克家（306）
记延安时期毛主席几次难忘的教诲·····	缪海稜（311）
毛泽东与《光明日报》·····	穆欣（322）
第一次见到毛泽东·····	沈鸿（338）
我印象中的毛泽东·····	王朝闻（342）
1942年毛主席和我们的谈话·····	华君武（348）
毛泽东的教导永志不忘·····	草明（350）

鲜花一束

——张治中陪同毛泽东视察大江南北侧记·····	余湛邦（361）
终生难忘毛主席给我的教益·····	刘英（372）

激励与内疚

——思念毛主席·····	朱仲丽（376）
毛主席对王观澜的教导和关怀·····	徐明清（383）
怀念伯伯毛泽东*·····	毛远志（392）

回忆毛主席调查研究拾零·····	沈同（405）
在毛泽东身边的岁月片断·····	林克（428）
忆主席·····	章含之（444）
在毛主席转战陕北的日子里·····	韩桂馨（461）
毛泽东的保健养生之道·····	徐涛（466）
毛主席的心事·····	吴旭君（492）

玉泉山情思

——忆毛主席在玉泉山与我的谈话·····	张木奇（524）
----------------------	----------

在毛主席关怀下成长·····	吴凤君 (530)
在最后的日子里·····	周福明 (537)
原《缅怀毛泽东》上 后记·····	(543)
原《缅怀毛泽东》下 后记·····	(544)
再版后记·····	(545)

回忆60年代初毛主席倡导的调查研究新风

薄一波

今年12月26日，是我们党和全国各族人民的伟大领袖毛泽东主席的100周年诞辰。

对毛主席的丰功伟绩，我曾在1981年根据自己的切身感受写过两篇回忆文章，分别发表在《红旗》第13期和12月26日的《人民日报》上。

近年来，我在研究、思考建国以来党和国家的重要历史事件时，接触到60年代初毛主席倡导调查研究的宝贵文献，感受很深。文献研究室的同志希望我写一写，作为“纪念文集”中的一篇。

毛主席历来重视调查研究。

在民主革命时期，他亲自做过大量调查研究，写下了许多名篇，为全党同志认清我国的国情，努力把马克思列宁主义与中国革命实践结合起来，夺取中国革命的胜利，奠定了理论和政策的基础。

在社会主义建设时期，他为了探索适合我国情况的社会主义建设道路，曾用两个月的时间听取34个部委的汇报，写下了《论十大关系》这篇光辉著作。

60年代初，为了纠正1958年以来农村工作特别是人民公社化中的工作失误，毛主席带领全党大兴调查研究之风，制定了“农村六十条”，对我国农村克服严重困难、恢复和发展农业生产发挥了重大作用。

1960年夏，因庐山会议后的“反右倾”，“共产风”又重新刮了起来，农业大幅度减产。中央和地方一些负责同志为了解决这个问题，曾深入基层作调查研究。11月15日，毛主席代中央起草的《关于彻底纠正“五风”问题的指示》中明确提出：“省委自己全面彻底调查一个公社（错误严重的）使自己心中有数的方法是一个好方法”，“省委不明情况是很危险的。只要情况明了，事情就好办了”。同年12月24日至1961年1月13日召开的北京工作会议和1月14日至18日召开的党的八届九中全会上，毛主席表扬了湖北省委对沔阳县通海口公社纠正“共产风”的调查，表扬了中央农村工作部对河北省宝坻县（今属天津市）江石窝生产队的调查，并号召全党大兴调查研究之风，提出1961年要成为实事求是

年，调查研究年。

八届九中全会闭幕后，毛主席率先身体力行，派出田家英、胡乔木、陈伯达三位秘书各带一个调查组，分赴浙江、湖南、广东农村调查，为期10天至15天，各调查一个最坏的生产队和一个最好的生产队，然后到广州会合。

三个调查组1961年1月21日离京，赶赴农村。1月26日，毛主席也带着急于了解农村情况的紧迫心情，乘火车离开北京，经天津、济南、南京、上海、杭州、南昌、长沙，于2月24日到达广州。在这将近一个月的时间里，他沿途听取了河北、山东、江苏、浙江、江西、湖南和广东七个省委和田家英、胡乔木、陈伯达三个调查组组长的汇报，还同一些县委书记谈了话，做了一路的调查研究工作和调查研究的动员工作。

这一时期，有些省市自治区党委也在做调查研究工作。

3月10日，毛主席主持的“三南”（中南、华东、西南）会议在广州开幕。与此同时，刘少奇、周恩来、陈云、邓小平同志主持的“三北”（华北、东北、西北）会议在北京开幕。两个会的主要议题，都是讨论农村工作。11日，毛主席把他1930年春写的《关于调查工作》（即《反对本本主义》）一文，加上批语，印发给“三南”会议各同志。

毛主席刚到广州时，就看到中央广东调查组2月19日报送的《调查纪要》。“纪要”讲到：“公社各级的关系，在解决了自下而上的‘共产风’问题后，似乎应当注意更适当地解决队与队之间、社员与社员之间在分配上的某些平均主义。”关于队与队的平均主义，“纪要”举例说，新兴县里洞公社蒙坑大队是由原来的两个高级社合并起来的，一个在山上，副业门路多，收入高，一个劳动日1.2元；另一个在平地，副业门路少，收入低，一个劳动日0.7元。现在，都降低了，而且降成一样，都是0.4元，两个大队的社员都有意见，收入降低多的社员意见更大。关于社员与社员之间的平均主义，“纪要”认为，主要表现在供给与工资的比例、公共食堂的某些制度上。大沥公社平均每月共发工资500元，可是按人口平均供应的粮食、菜、油、盐、柴等合计每月需2600元，按劳分配的工资部分还占不到总分配数的20%，而按人口平均分配的供给部分却占了总分配数的80%多。公社干部认为，“劳动力强的和弱的都一样地吃，能挑百斤泥的人没有劲了，劳动力弱的也不积极，有些人就‘走自

发’，谁也瞧不起工分了。”据典型调查，农村里劳动力多、人口少的家庭和人口多、劳动力少的家庭，大体都占农户总数的40%左右。人民公社要分配合理，重点就是处理好这两类户之间的矛盾。“纪要”提供的这些情况和所作的分析，受到毛主席的重视。他看后察觉到：1960年11月3日，中央发出的《关于农村人民公社当前政策问题的紧急指示信》中规定的12条，只解决了“调”的问题，没有解决“平”，即平均主义问题。

3月13日上午8时，毛主席给少奇、恩来、陈云、小平、彭真并“三北”会议各同志写了一封信，指出：“大队内部生产队与生产队之间的平均主义问题，生产队（过去小队）内部人与人之间的平均主义问题，是两个极端严重的大问题”，“不亲身调查是不会懂得的，是不能解决这两个重大问题的（别的重大问题也一样），是不能真正地全部地调动群众的积极性的”。“我看你们对于上述两个平均主义问题，至今还是不甚了了”；“省、地、县、社的第一书记大都也是如此，总之是不甚了了，一知半解。其原因是忙于事务工作，不作亲身的典型调查，满足于在会议上听地、县两级的报告，满足于看地、县的书面报告，或者满足于走马看花的调查。这些毛病，中央同志一般也是同样犯了的。我希望同志们从此改正。我自己的毛病当然要坚决改正”。毛主席的信还说：《关于调查工作》一文“提出的问题是作系统的亲身出马的调查，而不是老爷式的调查，因此建议同志们研究一下”。

信写完后，当天上午，毛主席在“三南”会议上讲话时，反复阐明要搞清两个平均主义问题，就要深入调查研究。他要求各级党委第一书记亲自做调查研究工作，其他书记的调查研究工作由第一书记抓。毛主席说，医生看病叫诊病，先诊，中医叫望、闻、问、切，先搞清病情，然后处方。我们打仗，首先要搞侦察，侦察敌情、地形，判断情况，下决心，然后布置队伍、后勤等。历来打败仗都是情况不明。过去几年，我们犯错误首先就是因为情况不明。

毛主席原决定派陶铸同志去北京，向“三北”会议通报“三南”会议的情况，并带去他写给少奇等同志的信和《关于调查工作》一文。信写完后，他改变了主意，请“三北”会议各同志移师广州，合开中央工作会议。

广州工作会议于3月15日开幕。大家对毛主席的信和《关于调查工作》一文反映强烈。党中央随即将毛主席的信发给各省市自治区党委常委，中央各部部长，中央国家机关党组成员学习。根据党中央意见，由胡乔木同志执笔起草了《中共中央关于认真进行调查工作问题给各中央局，各省、市自治区党委的一封信》。这封指示信，于3月23日在工作会议的全体会议通过后发出。指示信将《关于调查工作》一文作为附件，发到县、团级党委，要求各级干部“联系最近几年工作中的经验教训，进行深入地讨论”。指示信指出：“中央要求从现在起，县级以上党委的领导人员，首先是第一书记，认真学习毛泽东同志的思想方法和工作方法，把深入基层（包括农村和城市），蹲下来，亲身进行有系统的典型调查，每年一定要有几次，当作领导工作的首要任务，并且定出制度，造成风气。”“在调查的时候，不要怕听言之有物的不同意见，更不要怕实际检验推翻了已经作出的判断和决定。中央相信，只要全党坚持这种调查研究、实事求是的作风，我们目前所遇到的问题就一定能够比较顺利地得到解决，我们的各方面工作就一定能够得到迅速的进步。”

在大会讨论这封指示信时，田家英同志边念信稿，毛主席穿插边作解释。信稿不过800字，而毛主席的解释记录上万字。毛主席坦诚地说明：“最近几年吃情况不明的亏很大，付出的代价很大”。“情况不明，政策就不对，决心就不大，方法也就不对头”。“为补过起见，我现在提倡调查研究”。“第一书记亲身调查很重要，足以影响全局”。他还说，听李雪峰同志（华北局第一书记）讲，河北省原152个县，现在并为63个县，没有一个县委书记作过典型调查。这种现象很值得注意。正像鲁迅说创造社（当年上海左翼文化团体）的人有一股让群众敬而远之的“创造气”一样，我们共产党人这几年有一股“共产气”。“共产气”要放在心上，不要挂在脸上，尤其不能天天挂着。勤于调查研究，就是很好的“共产气”。

3月广州工作会议结束后，各级党委领导人纷纷走出机关，深入基层，进行比较扎实的典型调查。刘少奇同志在湖南长沙县广福公社的天华大队和宁乡县花明楼公社的炭子冲大队作了44天的调查。他轻车简从，走家串户，找干部群众谈话，召开大小座谈会，查看山林、水塘、禾场、食堂、医院、集市、水库、社队企业。既不扰民，又深入群众。

在天华大队，他用化名和“分队长”的公开身份，住在养猪场。周恩来同志在河北省武安县伯延公社作调查。朱德同志在四川、河南等省农村作调查。陈云同志6月下旬、7月上旬在上海市青浦县小蒸公社作调查。邓小平、彭真同志利用处理书记处日常工作的间隙，在北京市顺义县作调查。毛主席直接领导的三个调查组返回原地调查。与此同时，中央新派出了大批的调查组，仅农村调查方面，就有杨尚昆同志领导的徐水、安国调查组，习仲勋同志领导的河南长葛调查组，胡耀邦同志领导的辽宁海城调查组，钱瑛同志领导的甘肃天水调查组，王从吾同志领导的黑龙江双城调查组，平杰三同志领导的山东泰安调查组，陈正人同志领导的四川简阳调查组，廖鲁言同志领导的山西长治调查组，谢富治领导的河北邯郸调查组等。

5月6日到29日，毛主席先后批发了陈正人、周恩来、胡乔木、李井泉、邓小平和彭真、张平化、阎红彦、胡耀邦等同志的调查报告。5月6日，毛主席收到陈正人同志关于四川简阳平泉公社调查报告后写了回信。这封通过四川省委李井泉同志转交的回信，除鼓励陈正人同志回简阳农村再作两个星期的调查外，还对各中央局，各省、市、自治区党委第一书记写了一段话：“各中央局，各省、市、区党委第一书记同志，请你们在这半个月內，下苦功去农村认真做一回调查研究工作，并和我随时通信。信随便写，不拘形迹。”“如果你们发善心，给我写信，我准给你们写回信。”5月14日，就湖南省委第一书记张平化同志的调查报告，写了一条批语：“各级党委，不许不作调查研究工作。绝对禁止党委少数人不作调查，不同群众商量，关在房子里，作出害死人的主观主义的所谓政策。”5月30日，毛主席批发了一份材料，要求所有从事调查研究的同志，不要采用“官僚主义的老爷式的使人厌恶得透顶的那种调查法”。“死官僚不听话的，党委有权把他们轰走。”

5月21日到6月12日，在北京召开的中央工作会议，着重讨论了调查研究、群众路线、退赔、平反四大问题。毛主席在会议最后一天的讲话中，介绍了少奇同志在湖南的调查研究，并表示要向少奇同志学习，亲自去作调查。根据会议讨论结果，中央在6月15日发出的指示中指出：

“中央重申毛泽东同志在《工作方法六十条》（草案）中的规定，中央、中央局和省、市、自治区两级党委的委员，除了生病和年老的以

外，每年一定要有四个月的时间轮流离开办公室，到下面去调查研究。地、县两级的领导人员也应该这样办。”

北京工作会议结束后，更多的领导同志深入城乡基层单位进行典型调查。

大批领导同志亲自出马，深入基层，蹲下来，进行典型调查，谱写了我们党调查研究史上的新篇章，使这次调查研究新风有了鲜明的特色。它不仅成为我们党六十年代前期转变工作作风、重新掌握工作主动权的思想先导，而且也直接结出了一系列丰硕成果。“农村六十条”就是第一个硕果，它的酝酿、起草和修改的全过程，都是同调查研究新风紧密联系在一起。没有调查研究的“十月怀胎”，就不会有制定“六十条”的“一朝分娩”。

“农村六十条”（草案）的前身，即邓子恢同志主持起草的《农村人民公社内务条例》（修改稿），就是调查研究的产物。1960年夏，邓子恢同志受刘少奇同志委托，带领中央农村工作部工作组到山西汾阳、江苏无锡等地作调查。在汾阳县的万年青公社，他选了两个调查点：一个是工作比较先进的贾家庄管理区，一个是工作比较落后的金井村管理区。调查回京途中，又在石家庄市郊区钢冶人民公社南钢冶大队作了调查。调查工作结束后，他当面向毛主席和周总理作过汇报。在向总理汇报时，他提出需要搞一个条例。得到总理支持，他主持起草了《农村人民公社内务条例》。所谓“内务条例”，是说条例的内容只涉及人民公社的内部关系，不包括公社与上级党和政府的关系，公社和公社的关系等。

“内务条例”（修改稿）共14章，66条，1960年12月23日报送毛主席。1961年3月23日，在起草“农村六十条”的广州工作会议上，毛主席对邓子恢同志提出起草条例的创议予以表扬。毛主席说：邓子恢同志去年到山西、石家庄、苏南作了一次调查，作得很好。他的观点很正确。这几年农村工作中的错误没有他的份，他的很多意见是正确的。他同我谈过，我介绍他去跟总理谈。总理请他起草一个文件，叫做人民公社的章程，首先创议的是总理（周总理插话：是他给我说的）。“啊！首先创议的是邓老，然后总理支持。”邓子恢同志主持起草的《农村人民公社内务条例》（修正稿），后来成为起草“农村六十条”（草案）的重要参考材料。

3月13日，毛主席在“三南”会议讲话，谈到为什么要搞条例时，解释说：高级合作社的章程（即1956年6月30日首届人大三次会议通过的《高级农业生产合作社示范章程》）已经作废了。几年来，没有一个完整的条例。当然有些规定，比如：1958年北戴河会议关于人民公社的决议；1959年3月郑州会议《关于人民公社管理体制的若干规定》；4月上海会议的十八条，我写给生产队长、小队长的六条（即毛主席1959年4月29日关于农业方面六个问题的党内通信）等。这许多文件，在一类队灵；在二类队，一部分灵，一部分不灵；在三类队，基本不灵。“可能搞个条例也不灵，但总得搞一个”。由于一般文件不灵，于是想到搞一个条例，这是毛主席看了山东、河南、甘肃、贵州等省某些地区发生严重情况的报告，又听了三个调查组汇报之后才形成的认识。因为山东、河南、甘肃、贵州等省的报告已经说明，中央纠正“五风”的规定，在某些地区根本没有同群众见面，后来查明，有的还被当成“反面材料”加以扣留。中央三个调查组，按照原来的要求，都调查了一个落后队，调查材料也同样证明，中央有些政策，在这些落后队确实没有执行。因此，可以说，毛主席关于搞条例的决定，也是在初步调查研究的基础之上作出的。

经过中央和地方党委初步调查，“三南”、“三北”和广州工作会议的讨论，中央认为，那时农村人民公社迫切需要解决的问题是：在分配上，无论在生产队与生产队之间，或者社员与社员之间，都存在着程度不同的平均主义现象；公社和生产大队（当时的基本核算单位，有些地方称管理区）的规模在许多地方偏大；公社对生产大队，大队对生产队（当时称小队）一般管得太多太死；公社各级的民主制度不健全；党委包办各级行政事务的现象相当严重。在调查研究基础上概括出来的这些问题，就是制定农村人民公社工作条例的政策目标。

广州工作会议之后，中央和地方党委大规模调查研究工作的开展和深入，不仅进一步摸清了情况，吸取了农民和基层干部克服困难、搞好农村生产和工作的经验，为“农村六十条”的修正提供了基本依据；更重要的是：在大量的事实面前，改变了高层领导对一些问题的认识，逐步统一了全党的思想，使制定的条例真能解决所提出的问题。

现在，情况已发生了巨大的变化，“农村六十条”的历史使命早已完

成，但当年制定“六十条”时，全党同志在毛主席带动下所兴起的调查研究新风，永远值得我们学习、回味。它生动地说明了：实事求是毛泽东思想的精髓，而调查研究则是实现理论与实践相结合的桥梁。没有调查就没有发言权。

当前，我们正处在改革、开放，建设有中国特色社会主义的关键时期。新情况、新问题、新矛盾层出不穷。这就更需要我们继承和发扬毛主席倡导的调查研究的优良传统，并身体力行，这样才能把我们的工作做好，把我们的事业不断推向前进！

毛泽东思想永放光芒

陈丕显

今年12月26日是毛泽东诞辰100周年。毛泽东是伟大的马克思主义者，是中国共产党、中国人民解放军、中华人民共和国的缔造者。我们怀着十分崇敬的心情，缅怀他为中国人民的革命和建设事业所作的丰功伟绩；学习他把马列主义普遍真理同中国实际相结合的思想，激发我们满怀热情地投入到建设有中国特色的社会主义事业中去。

毛泽东一生在上海有过许多重要活动。上海是全国的经济、文化中心，东方大都市，工人阶级集中的地方。在党的创建时期，毛泽东曾九次到上海进行重要活动，为中国革命留下了光辉的足迹；在革命战争时期，毛泽东极为关心上海人民的革命斗争，关心宋庆龄、鲁迅等革命志士的斗争，千方百计取得联系，互相支持。全国解放后，毛泽东十分重视和关心上海的工作，作出过许多重要批示、指示，亲自予以指导。同时，他有更多的机会到沪视察基层、访问民主人士、主持召开党的重要会议。他光辉的思想，伟大的风范，将铭记在上海人民的心田，上海人民永远怀念毛泽东。由于工作的关系，我有较多机会参加陪同、出席会议、执行他的指示，聆听他的教诲，目睹他的风采。岁月流逝，抚今忆昔，虽只是部分片断，但他留给我的教育和启迪，却是那么经久而弥新。

一

工作重心由乡村转移到城市，是民主革命胜利前夕，党在七届二中全会作出的战略决策。毛泽东指出，“从我们接管城市的第一天起，我们的眼睛就要向着这个城市的生产事业的恢复和发展。”城市中其他工作“都是围绕着生产建设这一个中心工作并为这个中心工作服务的。”1949年4月，人民解放军以排山倒海之势，强渡天堑，摧毁了国民党军队的长江防线。党中央、毛泽东及时地把解放、接管上海提到议事日程。为新中国的建设着想，毛泽东高瞻远瞩，提出了“完整保全上海”和“防止蒋介石焦土政策”的战略思想，要求上海这个大工业城市能完好地回归

人民。在实施解放、接管上海过程中，他亲自为中共中央、中央军委起草了近20份电函，运筹帷幄，成功地实现了人民解放军与上海地下党的里应外合，使上海完整地回到人民的手中；战火硝烟刚刚熄灭，全市各界人民在新政权的领导下，立即投入到整顿和恢复经济的工作中去。

上海刚解放的头几年，百废待举、百业待兴，面临的形势非常严峻。一方面，由于长期遭受殖民主义的奴役侵略，加上国民党反动统治者在上海解放前夕，大肆掠夺，运走大量黄金白银和各种财富。作为全国经济中心的上海，物资匮乏，资金短缺，工商业凋敝，通货膨胀到了惊人的地步。另一方面，帝国主义和蒋介石勾结，对上海实行武装封锁、派飞机轰炸，企图窒息上海经济。上海的经济地位举足轻重，对全国有极大的影响。上海解放不久，党中央、毛泽东就采取一系列重要决策帮助上海克服困难。首先委托主持中财委工作的陈云到上海调查研究财政经济情况，并在上海召开金融贸易会议，研究、部署以稳定金融物价为中心的经济工作。针对当时爆发的以“两白一黑”（指棉纱、大米、煤炭）为主的涨价风潮，以上海为重点在全国范围开展了一场激烈的经济斗争，很快取得了平抑物价、统一财经的决定性胜利。毛泽东曾高度评价它的意义“不下于淮海战役”。1949年底，中共上海市委向中央报告，上海许多私营大中型工厂企业负债甚多，难以维持，要求政府贷款，否则有大批倒闭危险。毛泽东接电后，指示陈云了解上海工商业家困难的真实情况，以便作出妥善的对策。在毛泽东的重视、关怀下，中央拨款华东500万，大部用于收购沪产商品，还有部分用作贷款。1950年2月6日，美制蒋机17架分4批袭沪轰炸（重点轰炸杨树浦发电厂），被炸死难同胞近500人，受伤者600余人，并造成全市大面积停电，生产生活受到严重影响，敌特乘机进行造谣破坏活动。但上海党政军和各阶层人民在市委领导下，以大无畏气概开展了反轰炸斗争。从3月12日至5月10日，在两个月中陈毅代表中共上海市委给中央连续发了六份电报，报告面临的困难和采取的措施。对此，毛泽东作出了许多指示，使调整公私关系，实行公私兼顾；改善劳资关系，照顾双方利益；适当减少税收，增加政府贷款；救济失业工人，妥善安排就业等重要政策得以及时贯彻。毛泽东的这些指示精神，后来集中体现在中共七届三中全会精神中，根据中央的决定，上海有步骤地进行了头三年中规定的各项工作，

尤其是对现有工商业进行了合理的调整，胜利地实现了上海国民经济的全面恢复。经过三年的经济恢复和对资本主义工商业、手工业的社会主义改造，以及有计划地进行社会主义建设，上海市的工业生产有了迅速的恢复和发展，有力地支持了全国的经济建设。

实事求是，一切从实际出发，是毛泽东思想的精髓。在即将完成“三大改造”，开始全面建设社会主义时，毛泽东亲自来上海调查研究。1956年1月10日，毛泽东视察了公私合营申新九厂（现国棉二十二厂）。毛泽东关切地向荣毅仁询问了工厂在公私合营后的生产情况。在参观过程中，毛泽东对大家说，苏联取得政权后，一个命令就把资本家的财产没收为国有，但中国采取逐步改造的办法，这是根据中国的情况，不硬性地把苏联一套搬过来。毛泽东还说，工厂公私合营后我们怎么办？他说就是要把工厂管理好，要对代理人做工作，让他们认识到做社会主义的经理是光荣的，过去是为资本家办事，现在是为工人阶级办事。在此前后，毛泽东还视察了上海港口和江南造船厂。1955年11月5日，毛泽东登上“港申轮”，兴致勃勃地观看了港口的新貌。他详细地询问了上海港的发展情况，随后意味深长地对上海港务局党委书记韩克辛说，上海是我国第一大港，又是一个国际港口，是一个有发展前途的港口，一定要把它管理好。他又对陪同的领导干部说，上海的干部要好好学会管理本领，以适应社会主义建设的需要。在江南造船厂，他看到这个百年老厂已经能建造潜水艇，非常高兴。厂领导向他介绍，开始是苏联转让生产的，图纸材料都是向他们买的，先向他们学，以后我们要自己生产。陪同参观的市委负责人插话，“不但要学会，还要超过他们”。毛泽东听后表示赞同，说，“要有这种勇气”。

从1955年12月开始的一段时间内，毛泽东和刘少奇抽出大量时间，听取中央34个部委的工作汇报，进行调查研究，探索中国自己建设社会主义的道路。在听取轻工业部、纺织工业部汇报关于发展轻工业和沿海工业时，毛泽东说：“沿海地区要充分合理发展，不能限制。”“轻工业70%在沿海，不积极利用，还靠什么来提高生产？”“上海地区不作大的扩建还值得考虑。上海赚钱，内地建厂，这有什么不好？这和新建厂放在内地的根本方针并不矛盾。”毛泽东还针对有些同志怕打仗，不敢在沿海搞工业建设的思想，指出：“好像原子弹已经在三千公尺上空了”，