

管子卷十二

侈靡第三十五

短語九

問曰古之時與今之時同乎曰同其人同乎不同乎曰不同可與政其誅佞堯之時混吾之美在下其道非獨出人也山不童而用贍澤不弊而養足耕以自養以其餘應良天子故平牛馬之牧不相及人民之俗不相知不出百里而來足故卿而不理靜也其獄一跽腓一跽屨而當死今周公斷指滿稽斷首滿稽斷足滿稽而死民不服非人性也敝也地重人載毀敝而養不足事末作而民興之是以下名而上實也聖人者省諸本而游諸樂大昏也博夜也問曰興時化若何莫善於侈靡賤有實敬無用則人可刑也故賤粟米而如敬珠玉好禮樂而如賤事業本之始也珠者陰之陽也故勝火玉者陰之陰也故勝水其化

如神故天子臧珠玉諸侯臧金石大夫畜狗馬百姓臧布帛不
然則强者能守之智者能牧之賤所貴而貴所賤不然鰥寡獨
老不與得焉均之始也政與教孰急管子曰夫政教相似而殊
方若夫教者標然若秋雲之遠動人心之悲藹然若夏之靜雲
乃及人之體鵬然若謫之靜動人意以怨蕩蕩若流水使人思
之人所生往教之始也身必備之辟之若秋雲之始見賢者不
肖者化焉敬而待之愛而使之若樊神山祭之賢者少不肖者
多使其賢不肖惡得不化今夫政則少則若夫成形之徵者也
去則少可使人乎用貧與富何如而可曰甚富不可使甚貧不
知恥水平而不流無源則遯竭雲平而雨不甚無委雲雨則遯
已政平而無威則不行愛而無親則流親左有用無用則辟之
若相爲有兆怨上短下長無度而用則危本不稱而祀譚次祖

犯詛渝盟傷言敬祖禰尊始也齊約之信論行也尊天地之理所以論威也薄德之君之府囊也必因成形而論於人此政行也可以王乎請問用之若何必辨於天地之道然後功名可以殖辯於地利而民可富通於侈靡而士可戚君親自好事強以立斷仁以好任人君壽以政年百姓不夭厲六畜遮育五穀遮熟然後民力可得用鄰國之君俱不賢然後得王俱賢若何曰忽然易卿而移忽然易事而化變而足以成名承弊而民勸之慈種而民富應言待感與物俱長故日月之明應風雨而種天之所覆地之所載斯民之良也不有而醜天地非天子之事也民變而不能變是稅之傅革有革而不能革不可服民死信諸侯死化請問諸侯之化弊弊也者家也家也者以因人之所重而行之吾君長來獵君長虎豹之皮用功力之君上金玉幣好

戰之君上甲兵甲兵之本必先於田宅今吾君戰則請行民之所重飲食者也侈樂者也民之所願也足其所欲贍其所願則能用之耳今使衣皮而冠角食野草飲野水孰能用之傷心者不可以致功故營至味而罷至樂而雕卵然後漚之雕橈然後爨之丹砂之穴不塞則商賈不處富者靡之貧者爲之此百姓之怠生百振而食非獨自爲也爲之畜化用其臣者予而奪之使而輟之徙以而富之父繫而伏之予虛爵而驕之收其春秋之時而消之有襍禮我而居之時舉其强者以譽之強使服事辯以辯辭智以招請廉以標人堅強以乘六廣其德以輕上位不能使之而流徙此謂國亡之邳故法而守常尊禮而變俗上信而賤文好緣而好駟此謂成國之法也爲國者反民性然後可以與民戚民欲佚而教以勞民欲生而教以死勞教定而國

富死教定而威行聖人者陰陽理故平外而險中故信其情者
傷其神美其質者傷其文化之美者應其名變其美者應其時
不能兆其端者菑及之故緣地之利承從天之指辱舉其死開
國閉辱知其緣地之利者所以參天地之吉綱也承從天之指
者動必明辱舉其死者與其失人同公事則道必行開其國門
者玩之以善言柰其辱辱知神次者操犧牲與其珪璧以執其
聲家小害以小勝大員其中辱其外而復畏強長其虛而物正
以視其中情公曰國門則塞百姓誰敢敖胡以備之擇天下之
所宥擇鬼之所當擇人天之所戴而亟付其身此所以安之也
強與短而立齊國之若何高予之名而舉之重予之官而危之
因責其能以隨之猶賊則疎之母使人圖之猶疎則數之母使
人曲之此所以爲之也大有臣甚大將反爲害吾欲優惠除害

將小能察大爲之奈何潭根之毋伐固事之毋入深鑿之毋涸
不儀之毋助章明之毋滅生榮之毋失士言者不勝此一雖凶
必吉故平以滿無事而總以待有事而爲之若何積者立餘日
而侈美車馬而馳多酒醴而靡千歲毋出食此謂本事縣人有
主人此治用然而不治積之市一人積之下一人積之上此謂
利無常百姓無寶以利爲首一上一下唯利所處利然後能通
通然後成國利靜而不化觀其所出從而移之視其不可使因
以爲民等擇其好名因使長民好而不已是以爲國紀功未成
者不可以獨名事未道者不可以言名成功然後可以獨名事
道然後可以言名然後可以承致酢先其士者之爲自犯後其
民者之爲自贍輕國位者國必敗疎貴戚者謀將泄毋仕異國
之人是爲失經毋數變易是爲敗成大臣得罪勿出封外是爲

漏情毋數據大臣之家而飲酒是爲使國大消三堯在臧於縣
返於連比若是者必從是蠶亡乎辟之若尊譚未勝其本亡流
而下不平令苟下不治高下者不足以相待此謂殺事立而壞
何也兵遠而畏何也民已聚而散何也輟安而危何也功成而
不信者殆兵強而無義者殘不謹於附近而欲來遠者兵不信
畧近臣合於其遠者立亡國之起毀國之族則兵遠而不畏國
小而脩大仁而不利猶有爭名者累哉是也樂聚之力以兼人
之強以待其害雖聚必散大王不恃眾而自恃百姓自聚供而
後利之成而無害疎戚而好外企以仁而謀泄賤寡而好大此
所以危眾而約實取而言讓行陰而言陽利人之有禍言人之
無患吾欲獨有是若何是故之時陳財之道可以行今也利散
而民察必放之身然後行公曰謂何長喪以黜其時重送葬以

起身財一親往一親來所以合親也此謂眾約問用之若何巨
瘞瘞所以使貧民也美壟墓所以文明也巨棺槨所以起木工
也多衣衾所以起女工也猶不盡故有次浮也有差焚有瘞藏
作此相食然後民相利守戰之備合矣鄉殊俗國異禮則民不
流矣不同法則民不困鄉丘老不通觀誅流散則人不眺安鄉
樂宅享祭而謳吟稱號者皆誅所以留民俗也斷方井田之數
乘馬甸之眾制之陵谿立鬼神而謹祭皆以能別以爲食數示
重本也故地廣千里者祿重而祭尊其君無餘地與他若一者
從而艾之君始者艾若一者從乎殺與于殺若一者從者艾艾
若一者從于殺與于殺若一者從無封始王事者上王者上事
霸者生功言重本是爲十禺分免而不爭言先人而自後也官
禮之司昭穆之離先後功器事之治尊鬼而守故戰事之任高

功而下死本事食功而省利勸臣上義而不能與小利五官者
人爭其職然後君聞祭之時上賢者也故君臣掌君臣掌則上
下均此以知上賢無益也其亡茲適上賢者亡而役賢者昌上
義以禁暴尊祖以敬祖聚宗以朝殺示不輕爲主也載祭明置
高子聞之以告中寢諸子中寢諸子告寡人舍朝不鼎饋中寢
諸子告宮中女子曰公將有行故不送公公言無行女安聞之
曰聞之中寢諸子索中寢諸子而問之寡人無行女安聞之吾
聞之先人諸侯舍於朝不鼎饋者非有外事必有內憂公曰吾
不欲與汝及若女言至焉不得母與女及若言吾欲致諸侯諸
侯不至若何哉女子不辯於致諸侯自吾不爲污殺之事人布
織不可得而衣故雖有聖人惡用之能摩故道新道定國家然
後化時乎國貧而鄙富苴美於朝市國國富而鄙貧莫盡如市

市也者勸也勸者所以起本善而末事起不侈本事不得立選
賢舉能不可得惡得伐不服用百夫無長不可臨也千乘有道
不可脩也夫紂在上惡得伐不得釣則戰守則攻百蓋無桀干
聚無社謂之陋一舉而取天下有一事之時也萬諸侯釣萬民
無聽上位不能爲功更制其能王乎緣故脩法以政治道則約
殺子吾君故取夷吾謂替公曰何若對曰以同其日久臨可立
而待鬼神不明囊橐之食無報明厚德也沈浮示輕財也先立
象而定期則民從之故爲禱朝縷綿明輕財而重名公曰同臨
所謂同者其以先後智淪者也釣同財爭依則說十則從服萬
則化成功而不能識而民期然後成形而更名則臨矣請問爲
邊若何對曰夫邊曰變不可以常知觀也民未始變而是變是
爲自亂請問諸邊而參其亂任之以事因其謀方百里之地樹

表相望者丈夫走禍婦人備食內外相備春秋一曰敗曰千金
稱本而動候人不可重也唯交於上能必於邊之辭行人可不
有私不有私所以爲內因也使能者有主矣而內事萬世之國
必有萬世之實必因天地之道無使其內使其外使其小毋使
其大弃其國寶使其大貴一與而聖稱其寶使其小可以爲道
能則專專則佚椽能踰則椽於踰能宮則不守而不散眾能伯
不然將見對君子者勉於紕人者也非見紕者也故輕者輕重
者重前後不慈凡輕者操實也以輕則可使重不可起輕輕者
有齊重以爲國輕以爲死毋全祿貧國而用不足毋全賞好德
惡亡使常請問先合於天下而無私怨犯強而無私害爲之若
何對曰國雖強令必忠以義國雖弱令必敬以哀強弱不犯則
人欲聽矣先人而自後而無以爲仁也加功於人而勿得所臺

者遠矣所爭者外矣明無私交則無內怨與大則勝私交眾則
怨殺夷吾也如以予人財者不如無奪時如以予人食者不如
毋奪其事此謂無外內之患事故也君臣之際也禮義者人君
之神也且君臣之屬也親戚之愛性也使君親之察同索屬故
也使人君不安者屬際也不可不謹也賢不可威能不可留杜
事之於前易也水鼎之汨也人聚之壤地之美也人死之若江
湖之大也求珠貝者不令也逐神而遠熱交解者不處兄遺利
夫事左中國之人觀危國過君而弋其能者豈不幾於危社主
哉利不可法故民流神不可法故事之天地不可留故動化故
從新是故得天者高而不崩得人者卑而不可勝是故聖人重
之人君重之故至貞生至信至言往至絞生至自有道不務以
文勝情不務以多勝少不動則望有庸旬身行法制度量王者

典器也執故義道畏變也天地若夫神之動化變者也天地之極也能與化起而王用則不可以道山也仁者善用智者善用非其人則與神往矣衣食之於人也不可以一日違也親戚可以時大也是故聖人萬民艱處而立焉人死則易云生則難合也故一爲賞再爲常三爲固然其小行之則俗也久之則禮義故無使下當上必行之然後移商人於國非用人也不擇鄉而處不擇君而使出則從利人則不守國之山林也則而利之市廛之所及二依其本故上侈而下靡而君臣相上下相親則君臣之財不私藏然則貪動枳而得食矣徙邑移市亦爲數一問曰多賢可云對曰魚鼈之不食呿者不出其淵樹木之勝霜雪者不聽於天士能自治者不從聖人豈云哉夷吾之聞之也不欲強能不服智而不牧若旬虛期於月津若出於一明然則可

以虛矣故阨其道而薄其所予則士云矣不擇人而予之謂之
好人不擇人而取之謂之好利審此兩者以爲處行則云矣不
方之政不可以爲國曲靜之言不可以爲道節時於政與時往
矣不動以爲道齊以爲行避世之道不可以進取陽者進謀幾
者應感再殺則齊然後運可請也對曰夫運謀者天地之虛滿
也合離也春秋冬夏之勝也然有知強弱之所尤然後應諸侯
取交故知安危國之所存以時事天以天事神以神事鬼故國
無罪而君壽而民不殺智運謀而雜橐刃焉其滿爲感其虛爲
亡滿虛之合有時而爲實時而爲動地陽時貸其冬厚則夏熱
其陽厚則陰寒是故王者謹於日至故知虛滿之所在以爲政
令已殺生其合而未散可以決事將合可以禺其隨行以爲兵
分其多少以爲曲政請問形有時而變乎對曰陰陽之分定則

甘苦之草生也從其宜則酸鹹和焉而形色定焉以爲聲樂夫
陰陽進退滿虛亡時其散合可以視歲唯聖人不爲歲能知滿
虛奪餘滿補不足以通政事以贍民常地之變氣應其所出水
之變氣應之以精受之以豫天之變氣應之以正且夫天地精
氣有五不必爲沮其亟而反其重陔動毀之進退卽此數之難
得者也此形之時變也沮平氣之陽若如辭靜餘氣之潛然而
動愛氣之潛然而衰胡得而治動對曰得之衰時位而觀之怡
美然後有輝脩之心其殺以相待故有滿虛哀樂之氣也故書
之帝八神農不與存爲其無位不能相用問運之合滿安臧二
十歲而可廣十二歲而聶廣百歲傷神周鄭之禮侈矣則周律
之廢矣則中國之草木有移於不通之野者然則人君聲服變
矣則臣有依駟之祿婦人爲政鐵之重反旅金而聲好下曲食

好醜苦則人君曰退亟則谿陵山谷之神之祭更應國之稱號
亦更矣視之亦變觀之風氣古之祭有時而星有時而星燿有
時而燿有時而朐鼠應廣之實陰陽之數也華若落之名祭之
號也是故天子之爲國圖具其樹物也

管子卷十二終