

北大学子

BEIDA XUEZI
CONG JUN LU

从军路

冯国权 著

一路走来，泥泞的征程上
跋涉出的那一串串深浅不一
的足迹，或许会给您留下深浅
不一的感受……但是，哪怕您
只有细微的收获，我已甚感欣
慰。感谢每一位读者，您的用
心品读，让我感到自己的人生
征程中又多了一位同行者，让
我们一起且读且行，分享经
历，共同成长。

国防大学出版社

北大学子从军路

冯国权 著

国防大学出版社

北京

图书在版编目 (CIP) 数据

北大学子从军路/冯国权著. —北京: 国防大学出版社, 2013. 8

ISBN 978 - 7 - 5626 - 2085 - 3

I. ①北… II. ①冯… III. ①日记 - 作品集 - 中国 - 当代 IV. ①I267. 5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 137192 号

北大学子从军路

冯国权 著

出版发行: 国防大学出版社

地 址: 北京市海淀区红山口甲 3 号

邮 编: 100091

电 话: (010) 66772856

责任编辑: 刘会民

经 销: 新华书店

印 刷: 北京毅峰迅捷印刷有限公司

开 本: 710 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张: 22.25

字 数: 335 千字

版 次: 2013 年 8 月第 1 版第 1 次印刷

定 价: 45.00 元

前言

86年前那穿越夜空的一声枪响，宣告了一支新型军队的诞生，从此，古老中国革命的历史掀开了崭新的一页。

这是一支非凡的队伍，即使陷于爬冰卧雪、食不果腹的生存绝境，她的战士仍能战胜国内外强大的敌人，无坚不摧，无往而不胜。

这是一支由特殊信仰铸成的队伍，她以无与伦比的英雄气概、超乎寻常的革命毅力，创造了一个又一个战争奇迹，即使傲慢的美国大兵也不得不对她肃然起敬。

戎马倥偬，征途漫漫。人民哺育她成长壮大，她为人民前仆后继。她来自于人民，又服务于人民，她始终是人民的子弟兵，她——就是中国共产党领导下的人民军队。

一个国家的优秀青年拥向哪里，哪里必将创造辉煌。军队作为特殊的武装集团，军人作为特殊的职业，其特殊性要求大批优秀青年加入其中。在价值观多元化的市场经济条件下，如何实现一名大学生的人生价值？辉煌的历程，不朽的伟业，这支光荣的正义之师、威武之师、文明之师，以其独有的魅力深深吸引着当代热血青年的目光——我，北大哲学系的一位莘莘学子，在人生抉择的重要时刻，义无反顾，投笔从戎，由此走上了一条北大人的从军路。一路走来，风尘仆仆，蓦然回首，不知不觉已走过27个春秋。

马丁·路德·金讲：“我有一个梦。”和他一样，我也有一个梦，那就是强军梦和强国梦。这不仅仅是梦，它早已变成我坚强的信念，融入我的血脉、我的生命之中。它时刻牵引着我为祖国的富强建功立业，追寻儿时那些曾经模糊而今却十分清晰的理想。

金戈铁马折戟沉沙，潮起潮落厚积薄发。保家卫国，精兵强军，付出了几代人的努力。从小米加步枪，到飞机加大炮，到“两弹一星”的发射、核潜艇的巡航，再到隐形战机的飞天、航空母舰的入海、北斗卫星导航系统的翱翔太空，人民军队的现代化建设成绩斐然。为实现强国梦、强军梦，习近平总书记已向全党全军全国人民发出了总动员，吹响了集结号。这里边蕴含着强国梦、强军梦一定要实现的殷切，一定会实现的坚定，一定去努力奋斗的执着。以习近平同志为总书记的新一届领导集体，正在带领全党全军全国人民，向着实现强国梦、强军梦的伟大目标奋勇前进。

大地睡了，可森林还醒着；夜空睡了，可星星还醒着。面对国际风云变幻，我们不可须臾松懈；着眼履行使命任务，我们更需时刻警醒。在共和国军人心中，有一根弦时刻紧绷着，有一种责任永远肩扛着，有一声号令始终等待着——我们准备着！为祖国安宁和人民幸福保驾护航，是当代革命军人肩负的使命，也是中国军人的荣光。

犹如攀越人生顶峰，富国强军的梦想，只有以赤子之心和坚定信念持之以恒地执着追求，矢志不渝地为之付出，才会经历千辛万苦，克服重重困难，如愿以偿得以实现。在从军路上，我一定要继续坚定不移地为“强军梦”而不懈奋斗，始终牢记坚决听党指挥是强军之魂，牢记能打仗、打胜仗是强军之要，牢记依法治军、从严治军是强军之基，永远忠于祖国、忠于人民，自觉服从于服务于党和国家大局，认真履行好祖国和人民赋予的历史使命，不负党的重托与期望，用“强军梦”托起“中国梦”。

作 者

2013年6月

目 录

Contents

上 篇

第一章 投笔怀班业 草原入军营	(3)
第一节 干中学学中干，千里行始足下	(3)
第二节 时间紧任务重，质量优效果佳	(29)
第三节 强国梦强军梦，铭于心落于行	(68)
第四节 勤反思多总结，吃一堑长一智	(102)
第二章 韬光养晦兮 基层砺意志	(134)
第一节 出机关下基层，磨意志强本领	(134)
第二节 主动探寻规律，加紧夯实根基	(156)
第三章 枕戈待旦兮 靶场练兵歌	(178)
第一节 潜心韬光养晦，意欲沙场点兵	(178)
第二节 尽职责做表率，抓落实求实效	(192)
第三节 去京城留家乡，忠与孝难两全	(208)

下 篇

第四章 志当存高远 大学谋深造	(225)
第一节 转岗位换角色，消疑虑担使命	(225)

第二节	新起点新境界，振精神强信心	(231)
第五章	精诚开金石 一生恋马列	(238)
第一节	痴迷激扬文字，醉心钻研理论	(238)
第二节	不惜废寝忘食，力求精益求精	(256)
第六章	无悔漫漫路 梦想代代传	(275)
第一节	矢志爱岗敬业，不懈拼搏奉献	(276)
第二节	策划经典图书，取得良好效益	(305)
第三节	生活依然继续，脚步永不停息	(325)
后 记		(348)

上 篇

军人的梦想是什么？军人的梦想都是一样的，那就是练好本领能打仗，关键时刻打胜仗，通过每个人的努力，为“建设与世界国际地位相称、与国家安全和发展利益相适应的巩固国防和强大军队”做贡献，实现我们的“强军梦”。回忆27年前，我告别未名湖，投笔怀班业，临戎想召勋，如此的书生意气，皆因胸中怀有一个梦想，一个强军的梦想。重温日记，我在回顾与反思中穿越往昔，与那些日子重逢，与那些战友重逢，怀念与感恩溢满心间……为曾经的青春岁月、意气风发而心潮起伏，为当年的年轻气盛、锋芒太露而懊悔愧疚，为老领导爱之深责之切的批评敲打而感恩在心。这些年，自己之所以能在军旅生涯中迈着坚定的步子，努力地干好本职工作，取得了一些成绩，除了组织的培养，何尝不是跟自己始终坚守强军梦想紧紧相连？从小处说，这是一名普通军人的梦想；从长远看，这不就是一支军队的梦想？如果人人都立足岗位锤炼过硬本领，何愁军队不强大，何愁“强军梦”不实现？所以，“强军梦”并不遥远，它就在我们脚下，与我们每个人的作为密切相连。昔人昔事，记在纸上，刻在心里。这一切，早已嵌入我生命的年轮，留下的印痕将伴随一生，不可磨灭……

第一章

投笔怀班业 草原入军营

批评是一份爱心，批评是一片袒露的真诚，批评是一腔恨铁不成钢的期待和厚望……我，感恩批评，因为批评助我一路成长！

20多岁正是血气方刚、意气风发之时。由于工作出色，我荣立三等功，两次提前晋职晋级。我始终忘不了，在我成长的关键时期，处领导、部首长谈心甚多，讲的话特别严厉，每一句都声声入耳、振聋发聩。基地政治部主任说我是“两头冒尖”的人，优点突出，缺点也明显。1994年连续出事，先是带车撞伤了两人，之后我小妹夫开饭馆又被拘留，真是祸不单行啊！现在，我时常想，如果时光倒转几十年，很多事情我一定会处理得更加完善，不留太多遗憾……

本章叙述的是我担任基地政治部宣传处干事期间的经历。

第一节 干中学学中干，千里行始足下

恰同学少年，风华正茂；书生意气，挥斥方遒。

北大毕业后，我满怀豪情一腔热血来到（吉林省白城市）军营，准备一展宏图大干一场。1987年，我初到军营，任基地政治部宣传处干事，面临的一切新鲜而陌生，工作繁忙，任务繁杂，头绪众多，很多任务的下达十分突然、非常紧急，常常令人措手不及。我必须才思敏捷，方能稳准“接招儿”，不致失手。这一切，时刻考验着我的快速适应能力和随机应变能力。但是，理想充满热情，现实却很冷静。大学课堂里苦读来的书本知识，尽管根基牢固而扎实却依然在现实工作中碰了壁，弄出很多笑话。怎么办？……没有礁石的阻挡，哪有浪花的激越飞扬？！苦思之后，我下定

决心：“摸着石头也要过河！”

1986 年 12 月 3 日上午

今天召开全处会议，内容是 12 月工作及其他事宜，政治部胡副主任出席，全处人员参加。

首先，录像组李干事讲了本周录像安排。接着，俱乐部张主任谈了本周俱乐部电影放映情况。在宣传处主持工作的刘干事布置了全处工作：

1. 了解 1987 年新兵素质情况，写成报告报科政。
2. 举办法律常识培训班。
3. 起草基地精神文明建设措施，上海、天津已有。
4. 参加科工委 4 项比赛，截至明年 2 月底报科政。
5. 元旦、春节准备活动。各搞一场文艺晚会，元宵灯展，秧歌，乒乓球、棋类和游艺活动。
6. 上报 1986 年文化工作及宣传报道材料。
7. 校对基地《六中全会决议》材料，准备上报。
8. 年终总结。

刘干事对全处人员进行分工：政治教育由王干事、邹干事负责，宣传报道由我负责，文化工作由王×负责。关于内勤，发工资、买东西由王干事负责；收文件由我负责，他说新文件要单放，传阅后不用的要上交，需要长期使用的要保存；至于发书工作由王干事、邹干事负责。

政治部胡副主任最后做了指示，一要掌握好工作规律。宣传报道工作，二号首长曾对此有过指示，大家一定要搞好。二要注意工作方法。心中有全局，手头有工作。上班不要觉得无所事事，没事干往往就缺乏全局观念。三要上通下达，了解上下情况。四要理顺工作关系，使各项工作走向正轨。五是希望青年同志学点真本事。王×、邹干事是去年从东北师大来的，小冯是今年从北大来的，这 3 位年轻人任重道远啊！

1986 年 12 月 6 日上午

全处人员年终工作总结，政治部胡副主任出席，刘干事做了总结。

他说：

1. 政治教育工作。搞了普法教育，“得失观”教育，“八不准”教育，六中全会决议的学习，常委理论学习，六届人大四次会议文件学习，干部战士思想状况调查。

2. 宣传报道工作开展得不大好。调整了通讯员队伍，现有五六十个，积极性较高，尤其是技术勤务站。制定广播节目表，自辟了一些栏目，避免了稿源不足问题。改革了通讯员奖励办法，实行多劳多得，写一篇稿子就奖励。

3. 两用人才培养工作，现在基本没人搞。介绍三师经验，传达三总部领导讲话。基地领导小组召开大会。

4. 文化工作。比较扎实，搞得不错。元旦、春节文艺活动，有七八项之多。春节去白城参加“保险杯”比赛。

5. 俱乐部工作。放映199部影片，图书借阅300余天，广播每天4个多小时，礼堂开会50多场，宣传橱窗更换11次。

6. 录像组。今年刚归过来后，又布置了营房，增添了一些新的设施。

7. 配合外单位工作。荀××、王×、宋××、武××和范××，他们的工作干得好。

存在的问题：1. 缺乏调度和计划。2. 组织生活过得不好。3. 行政管理有待加强。

政治部胡副主任做了指示：刘干事总结得非常全面，过去的事情就算过去了，向前看吧。各个领域的问题，每个人都需要考虑一下。

1989年3月20日下午

17日早上，《解放军报》资深女记者李××来基地采访。刘处长请示政治部胡副主任，确定了采访线索，即请10名技术部中青年科技干部接受采访。顺便说一下，17日晚上的招待方案，刘处长已报胡副主任审定。

在历时一周的采访中，基地一号首长在家中接受了采访，他谈的是“常规兵器试验展望”；基地郭参谋长在司令部小会议室接受了采访，他谈的是“近年来基地试验工作的进步和特点”。接着，采访了先进典型人物

李××，旨在配合“我们身边的好党员”宣传。临行前，李记者说拟发两篇稿件，一个是试验方面的综合消息，另一个是先进典型人物李××的通讯，同时交代我拟写“试验基地的小字辈”。

23日下午，李记者圆满完成了采访任务，乘火车回京。

李记者走后，我给她写了一封信，张书成副处长也随信写了2页，并把元宵灯会所照的照片寄去。他指示我本月安排通讯员月例会，初步定在月底两天举行。

1989年7月23日晚上

“八一”电影制片厂沈阳军区记者站丁站长来基地拍新闻纪录片。

7日上午，政治部赵主任要求刘处长带我见见客人。我随后陪丁站长介绍陆××等典型人物，并到厂房参观和构思。晚上，二号首长、政治部赵主任、后勤部任部长、刘处长、张副处长、丁站长和我，一起吃顿便饭算是“接风”了。

8日上午，在办公楼前，我见到了一号首长，向他简要介绍了丁站长来拍片的事。他告诉我，拍片一定要反映基地艰苦奋斗精神。随后，我陪丁站长参观厂区、飞机堡，并观看了录像。下午，我到作试处程处长那儿去了，他交代工房试验室的采访由丁站长本人负责，野外试验由调度室袁参谋负责。

9日上午，看录像《三十年大庆》和《开放片》，下午到测试站参观某工程车。

10日上午，参观前移阵地，晚上拍摄融化弹试验。

11日上午，拍火箭弹试验，下午采访陆××同志。

12日，布置陆××查阅图书资料镜头，下午正式拍摄。

13日上午，兼拍陆××测风塔和搬运火箭筒试验，下午拍陆××在机房工作镜头。

14日全天，在技术部研究室微机房给陆××拍电影。课间休息时，丁站长跟政治部赵主任谈起了新闻工作要“三快”，即脑瓜快、嘴巴快和腿脚快。

15日上午，根据丁站长要求，我组织丁站长和随从沈××学习中共中央〔1989〕3号文件，下午到前移阵地拍摄某试验。

16日是星期天，到乌兰浩特参观成吉思汗庙和城东喇嘛庙，返回途中到葛根庙参观。

17日白天休息，晚上拍摄红缨×号试验的照明试验，因下雨试验暂时中止。

18日全天，丁站长到白城市反坦克旅采访，这是丁站长来平台采访后确定的新采访点，以前不熟悉。丁站长在反坦克旅采访停留了2天。

20日上午，丁站长回到平台，暂时休息。

21日下午一上班，我临时安排丁站长拍摄陆××等科技干部镜头。

22日上午拍红缨×号表演，因云层不好损失3架航模，试验被迫中断，电影也未拍成。

23日中午，丁站长要走了，我们安排便宴为他送行。参加首长有三号首长、郭参谋长、赵主任、测量处吴处长、宣传处刘处长、张副处长和我。走的时候，丁站长坐的是齐齐哈尔—大连的284次列车。

总的情况，丁站长在基地采访17天，含中间去反坦克旅2天，拟定片名《中国“兵器城”》，初定2个月后制作完。

1989年12月25日上午

到年底了，处里要开会搞年终总结《1989年新闻工作简要总结》。我要准备一下：

1989年，基地在各级新闻媒介共发表新闻稿件近百篇。从稿件质量和产生效果看，都比历史上较好的去年有所进步。上半年，在科工委第五次新闻工作会议上，基地被评为新闻工作先进单位，2名同志分获个人一、三等奖，受到了科工委政治部的通令表彰。

一、报道内容

宣传了典型单位、个人的艰苦奋斗和无私奉献精神。宣传的单位有火炮××连、弹药仓库、汽车营和话务班，人物有陆××、高××、刘××、蒋×和孙×等。宣传了重大试验科研工作。例如，发表在《解放军

报》11月23日二版上的《决胜在草原》，发表在《解放军报》11月30日二版的《CCC炸点坐标测量经纬仪通过鉴定》。

二、报道特点

在发表的近百篇稿件里，可以看出这样两个特点：篇幅长——简讯基本上没有，百字通讯同样少见。千字以上的消息、通讯和专题，占了全部发表稿件的30%以上；档次高——在中央级报刊、电台和闭路电视台共发表23篇稿件，与省级新闻媒介发表的稿件数量相同。3月15日，还在《解放军报》上发了一个头版头条稿件。

三、产生效果

社会效果比较明显，可略举三例说明：3月15日，《解放军报》在头版头条位置，发表了题为《白城三军常规兵器试验中心建成》一稿。当时分赴济南、成都等地接兵的同志，将其作为介绍基地的最佳教材，教育应征青年热爱常规兵器试验。蒋×作为“兵器城”里的“小字辈”，事迹在《中国青年报》、中央人民广播电台等刊播后，作为先进典型被收进其母校沈阳工业学院《校庆专题片》。陆××这个老典型先后在中央电视台、《光明日报》等宣传后，他原来所在的清华大学专门来信了解情况，决定以此对学生进行艰苦奋斗、爱国主义教育。

四、总结体会

在过去一年里，通联工作没有很好开展起来，内部“通讯员月例会”基本未搞。导致这些不足的客观原因：上半年为参加科工委新闻工作会议做准备未能有效开展，因无“新闻电话”不能与新闻单位加强联系。主观原因：多数单位领导和政治机关忽视新闻工作，宣传报道干事单枪匹马力不从心。上述问题自然应是明年的努力方向。此外，拟继续抓好先进典型的宣传，搞好重大试验科研工作的报道。

1990年3月7日晚上

2月9日晚上，基地召开某型火炮外贸试验表演试验参试单位和个人表彰大会，我连夜在微机上打印出消息稿，罗副参谋长表扬我“政工干部深入现场是第一次”。我写完后跑步送到通信楼传真室。10日是正月十五，

我得知传真未发出去，早6点来到办公室改印一稿，与有关单位请示后发出。直到8：30才送到传真室，9：30发出后才回家吃饭。这是继春节后的又一个劳累的工作日。

2月27日凌晨，科政宣传部宣传处苏干事、刘干事回北京，我去送站。他们是2月16日来基地采访的。他们在基地期间，在我们的协助下，共完成10篇稿件的采访任务。工作效率极高，很多次都是当天采访，当天就传稿到北京。这期间我很辛苦，我老婆正在临产期。在苏干事等回北京未到天津的路上，女儿已经降生了。在这种情况下，我也未耽误工作。在22日晚上讨论我入党转正时，张副处长特别强调了这一点，他动情地说：“十分感动。”

2月27日，我开始休产假，3月7日上午才正式上班。

1990年10月15日下午

今天早上准备休假回家，找刘处长请假时，没有得到同意。尽管本月10日处务会上，刘处长同意我休假15天左右，当然也含回家。但是这次刘处长说，处里人手太少了，最好就地休假，这样有事好找人，建议让我妹妹回家干活。我还是同意了。

我是个事业心较强的人，自尊心当然是主要的决定因素。本来可以一下子休20天，可是我实在不放心处里的工作，自己决定“分阶段休完20天”，这次本想回家5天干点农活儿。刘处长不同意我回去，我比较理解。所以现在只好就地休假，在家当个“好”保姆。处里分配我的工作，咱就毫不犹豫地干吧！我是名共产党员，对自己的要求不可太低。这是关键。自己遇到一些困难，这不能成为影响事业的因素。在我个人心目中，工作始终是第一位的。我的生活座右铭就是“工作、工作、再工作；活到老、干到老、工作到老”。我曾对老婆讲：“在这个世界上，我最爱工作，其次是孩子、父母和家人。”这固然是句玩笑，但是，却是我的内心衷曲。在我的生活中，再没有比工作更令我愉快的了！

1990 年 10 月 29 日上午

27 日晚上，我送走了科政宣传部电教室刘主任、电教室借调干部李 ×（× × 基地）、田 ×（× × 基地）3 名同志。晚饭后，政治部胡主任、周副主任和后勤部李副部长送行。他们与刘主任等交谈了 3 个小时，直到 10 点半才离开招待所。接待工作总的说来，是比较顺利的，尽管有时也有波折。为了今后更好地接待新闻单位同志，有必要认真地总结一下这几天的工作。刘主任一行是 10 月 23 日早上到基地的，27 日离开基地，共计 5 天时间。主要的接待经验是：来前拟订接待方案，请首长指示后送车队的招待所，以及各有关单位。在报告中明确各单位的职责，避免了扯皮现象的发生；活动日程尽可能安排饱满，不要出现“空白带”。这次接待的后 3 天，显得非常充实，每分钟时间都利用起来，这样就使客人感到时刻有人关心他们，没有被冷落的感觉。这一点很重要：尽量将日程排满，充分利用时间，不要考虑是否劳累，不要安排客人在正课时间休息。要成为一种制度广泛应用。

这次采访工作，技术部配合很好。通信处也很支持，客人来的当天，在我们的要求下，为房间安装了电话，而且可以军内直拨。陆 × × 和其家人、孩子，对此十分热情。在他的家安排电视，在草原上为孩子录像，他们全力协助，不推辞、不拖延。研究室、气象室，甚至科技处、政治部同志都很支持。在测风塔下，科技处、政治部专门调拨解放车，把工程车从车库拖来拍录像，测试站的同志们也很配合。高工高 × × 在草原上，无条件支持我们为陆 × × 录像。他们 26 日下午在为长春光机所验收某经纬仪，我们临时找到他们时，人家配合我们几个小时没有怨言。接待工作中也有配合不利的，主要仍是车队和招待所。

这次接待工作经验有一些，教训也存在。以后要做到以下几步：一是客人来前“打报告”。专门点出车队、招待所、通信处、收发室、宣传处以及采访单位的任务，请首长批示后提前送到各单位领导手中；二是拨报纸一套给客人；三是将人来前的有关文件或电话记录送首长阅示；四是日程尽量排满；五是及时向首长报告采访进度情况，临行前要通知首长送