

人生百忌

劉墉教你趨吉避凶

沒人能保證子彈
一定從前面飛來，
凡事「記」其「忌」
才不會中計！

劉墉全新處世系列，徹底破解人性，

新鮮人貼身的救命錦囊、

資深老鳥實用的人際寶典。

劉墉作品集21

人生百忌：劉墉教你趨吉避凶

作者——劉墉
插畫——BO2

美術設計——江宜蔚

主編——陳瓊如

責任編輯——宋敏菁

執行企畫——黃婷儀

董事長——孫思照

發行人——趙政岷

總經理——趙政岷

出版者——時報文化出版企業股份有限公司

10803台北市和平西路三段二四〇號三樓

發行專線——(〇二)二三〇六一六八四二

讀者服務專線——〇八〇〇—二三一—七〇五(〇二)二三〇四—七一〇三

讀者服務傳真——(〇二)二三〇四—六八五八

郵撥——一九三四—四七二四時報文化出版公司

信箱——台北郵政七九—九九信箱

時報悅讀網——<http://www.readingtimes.com.tw>

法律顧問——理律法律事務所 陳長文律師、李念祖律師

印刷——華展印刷有限公司

初版一刷——二〇一二年一月六日

初版三刷——二〇一三年九月十七日

定價——新台幣二七〇元



◎行政院新聞局局版北市業字第八〇號
版權所有 翻印必究 (缺頁或破損的書，請寄回更換)

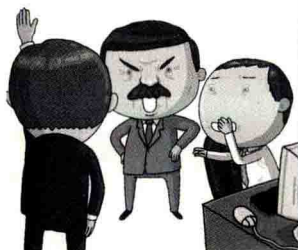
國家圖書館出版品預行編目資料

人生百忌：劉墉教你趨吉避凶 /
劉墉著. -- 初版. -- 臺北市：時報文化，
2012.01
面；公分. -- (劉墉作品集；21)

ISBN 978-957-13-5495-8(平裝)

855

100027329



ISBN 978-957-13-5495-8
Printed in Taiwan

目錄

前言

別把脖子伸過去

1

小心頭家的母老虎

忌喧賓奪主

015

2

小心潛規則

忌亂用關係

023

3

偷吃別出聲

開口有忌

033

4

把神叫醒之後再祈禱

開口有忌之二

041

5

只怪男生舉不高

忌成事而說

049

6

當生米煮成熟飯

忌成事而說之二

059

7

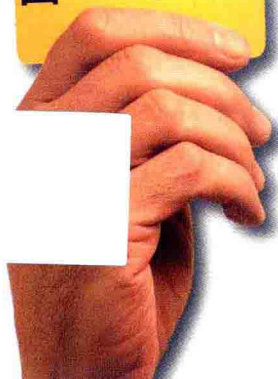
你有沒有簽過投名狀

忌成事而說之三

067

- 8 先殺了再說 ❶ 成事而說之四 077
- 9 沒有法哪有公平？ ❷ 不守法 085
- 10 因為爾虞所以我詐 ❸ 見獵心喜 093
- 11 談判就像跳探戈 ❹ 見獵心喜之二 099
- 12 躺平了就躺平了 ❺ 躺著想 107
- 13 請你登上斷頭台 ❻ 自作聰明 111
- 14 別吃曹操的點心 ❼ 自作聰明之二 117
- 15 豬頭肉事件 ❽ 公私不分 125
- 16 因為敬業，所以無情？ ❾ 公私不分之二 133
- 17 不要當個豬八戒 ❿ 失去立場 139
- 18 小心牙齒被敲光 ⓫ 用毒品 147
- 19 別在無意中耍大牌 ⓬ 不對口 155

29	28	27	26	25	24	23	22	21	20
街頭似虎口	魔高一丈的奸商	人生要設防	別作大肥羊	沒出門就要小心	給個痛快的死	寧可尿褲子	大人好惹，小鬼難纏	時機不同大不同	提防假教徒
出門有忌之五	出門有忌之四	出門有忌之三	出門有忌之二	出門有忌	忌當眾使人難堪	忌不在場	用時有忌之二	用時有忌	忌一味相信拜神者
245	235	223	213	201	193	185	177	171	161



前言

別把脖子伸過去

（我不知道在台灣申請大學的過程如何）在美國申請著名的大學，除了要送高中成績和全國會考SAT，還要兩份老師的推薦函。由於敢去拼這種頂尖學府的成绩都相差無幾，推薦函往往能起關鍵的作用。

說個故事給你聽：

有位功課特棒的高中生，樣樣拿A，但是高三那年，他才選完一門課，就忐忑不安。因為聽說那門課的老師非但脾氣壞、作業繳去常不發回來（表示他可能根本不看），而且從來不給A。最好的成績也不過B+。

問題是，這樣的老師學校為什麼還任用呢？

因為那老師夠老、夠兇悍，而且愈老愈兇悍，他倚仗自己的老資格和搞派系的本事，在教師會裡霸占重要的位置，



連校長都怕他。

這高材生想把課退掉，唯恐全A的成績單上出現B，可是好勝的他又想：「過去多辣的老師我沒碰過？還不是都拿A。」

這老師兇，我不怕，如果我報告寫得漂亮，考試拿滿分，又從不缺課。他能不給我A嗎？我在他班上拿A，更能證明我的實力！」

不過他還是不安心，終於忍不住跑去問老師：「聽說你從來不給A？」

那老師對他一瞪眼，當著好多其他的同學，冷冷地說：「沒錯！你最好別來我班上。」

「他」還是沒退選，因為他不信邪，只信自己的實力。

果然！沒幾堂課下來，那老師就對他刮目相看，上課時常把他叫起來問問題，在走廊上遇到，還主動跟他打招呼。

學期結束，成績單發下來，他果然得A。

這高材生得意極了！四處秀他的成績單。「看吧！從來不給A的老師，也給了我A。」

開始申請學校，要寄推薦函了，高材生第一個想到的就是這位兇悍的老師。心想：





「聽說過去沒有學生敢請那老師寫推薦信，而我在他班上拿到A，他當然最欣賞我，我如果找他，搞不好他還會受寵若驚地極力推薦。」

果然，那老師聽到他的請求，高興地叫了起來，用手指著自己的胸口說「你要請我寫？能有這份榮幸，真是太好了！」

照美國大學的規定，推薦函必須直接由學校寄去，而不能交給學生轉寄。那老師也真快，才隔兩天，就主動對高材生說：「各校的信都發出了！」

四月初，一封封學校的錄取通知寄到，高材生興奮萬分地打開，幾乎跳出喉嚨的心臟，每看一封信就落下一截，最後掉進了冰水。原想來個全壘打的他，居然全部落空，連用來墊背的學校都對他說了「抱歉！」



好！故事說完了！我沒有給答案，因為我不知道答案，美國大學對入學資料是嚴格保密的，沒人能知道，這位高材生也一輩子不會知道自己已全軍覆沒的原因。

但是我可以告訴你，一個名校入學部的主管對我說：「推薦函非常重要，一定要找

確實會欣賞你的人寫，因為我們常會收到非但不推薦，反而說盡壞話的信。很可能收到兩封推薦函，一封捧上天，一封又罵到死。」

我回問：「這時候怎麼辦？你們信哪封？」

「當然是說壞話的！」他想都沒想就答。

我一驚，問為什麼？

「你想想！一個連人都認不清的學生，會聰明嗎？他找寫推薦函的，必定是他認為對他印象最好的，連該對他印象最好的，都要說他的壞話，他會沒有問題嗎？而寫推薦函的人，本該幫學生忙，要對他多麼不滿意，才會非但不幫，還倒打一耙啊！單單這點，他就不可取。」



現在讓我們回頭，再看看那高材生。他早期被那兇悍老師當眾難堪，卻堅持留在班上，加倍努力，扭轉老師的印象。學期結束，還回頭請老師寫最重要的推薦函，不是很有「以德報怨」的味道嗎？

他「以德報怨」，那老師當然會感動，而大力推薦他。

如果你這麼想，就是太不了解人性了。

你先想想，這高材生「明知山有虎，偏向虎山行」，他存了什麼想法？

他不信邪，硬要試試，以他這樣的頂尖學生，那老師憑什麼不給他A。

他是不是很自負，甚至有挑戰老師的意思？

碰上這樣完美的學生，勤出席、次次考試拿第一，回回

報告嘔心瀝血。那老師敢不給他A嗎？

如果不給，別的學生，甚至別的老師會怎麼想？怎麼說？

於是在無形的壓力下，老師屈服了，給了他A。

請問，那老師心裡能痛快嗎？

這時候高材生居然請他寫推薦函，滋味就更妙了！

有些人碰上這情況，確實會很感動。但也有些人，非但不感動還會火冒三丈。

道理很簡單，舉個例子，今天你是網賽評審，心裡偏向B選手，A打出的球，明明

在界內，你都判「出界」。幸虧有電腦錄影，在A抗議之後，你不得不改判，還A一個



公道。

比賽結束，如果A當著千萬觀眾的面，對你深深一鞠躬，觀眾會怎麼反應？（只怕笑出來。）你又會怎麼感覺？

A是捧你，還是損你？

沒錯！A好像以德報怨，不計前嫌。可是，以德報怨，被報的滋味不見得都好哇！今天如果反過來，學校請學生做教師評鑑，（美國很多學校這麼作問卷調查。）那老師特別請這高材生評評自己：「來！你原先不是認為我很兇悍，從不給A嗎？現在如何？你發表一下想法。」

這種「以德報怨」式的作法，被報的人一定高興。高材生八成會說：「其實老師非常認真，只是嚴格，不隨便給分數，如今我拿了A，更證明老師『棒！』」

為什麼看來同樣性質的作法，有這麼不同的感覺？

因為是不得不給高材生A的「輸家」，請得意洋洋，拿到最高分的「贏家」寫。





至於前者，則是拿到高分的「贏家」，十分得意地請「憋了一肚子氣的輸家」寫。

偏偏他寫的推薦函，又是永遠不會曝光的東西。高材生不是等於把脖子伸過去給他砍嗎？



各位朋友！尤其是年輕朋友！如果你是那位高材生，絕不能怪你認人不清。因為你太年輕，不懂得人性。

如果要怪，怪的是你可能太自信、太自負。你一路成功，一路獲得掌聲，有點得意忘形，居然向威權挑戰。

而你忘了那是威權！那是你得罪不起的霸權！甚至是個把你宰了，還永遠不會讓你
知道真相的人。

你看他為貴人，他視你為仇人。你以勝者之姿擁抱他，他不得不回抱你，卻暗自咬牙，找機會捅你。

請不要怪我把人性說得太惡。這世上絕對有「一笑泯恩仇」、完全不計前嫌的君子。

但記住！君子不多，所以當你毫無抵抗力時，千萬別一廂情願地把自己的全部「押」下去。你大可以留一手，譬如留兩個學校找別的老師推薦。



我說的是人性，申請學校如此，介紹工作如此，交朋友如此，上戰場如此，沒人能保證子彈一定會從前面飛來，你千萬別被人害了一輩子，還豬八戒地以為遇到生命中的貴人。



劉墉

目錄

前言

別把脖子伸過去

1

小心頭家的母老虎

忌喧賓奪主

015

2

小心潛規則

忌亂用關係

023

3

偷吃別出聲

開口有忌

033

4

把神叫醒之後再祈禱

開口有忌之二

041

5

只怪男生舉不高

忌成事而說

049

6

當生米煮成熟飯

忌成事而說之二

059

7

你有沒有簽過投名狀

忌成事而說之三

067

- 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8
- 先殺了再說 忌 成事而說之四 077
- 沒有法哪有公平？ 忌 不守法 085
- 因為爾虞所以我詐 忌 見獵心喜 093
- 談判就像跳探戈 忌 見獵心喜之二 099
- 躺平了就躺平了 忌 躺著想 107
- 請你登上斷頭台 忌 自作聰明 111
- 別吃曹操的點心 忌 自作聰明之二 117
- 豬頭肉事件 忌 公私不分 125
- 因為敬業，所以無情？ 忌 公私不分之二 133
- 不要當個豬八戒 忌 失去立場 139
- 小心牙齒被敲光 忌 用毒品 147
- 別在無意中耍大牌 忌 不對口 155